



NACIONAL
FINANCIERA

La transformación



nacional financiera



nacional financiera

nacional financiera

nacional financiera

NACIONAL FINANCIERA

90 ANIVERSARIO

LA TRANSFORMACIÓN



GOBIERNO DE
MÉXICO

HACIENDA
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



Nacional Financiera, 90 aniversario La transformación

Edición: julio de 2024

Nacional Financiera
Av. Insurgentes Sur 1971, Torre IV, PB, Guadalupe Inn
C.P. 01020, Álvaro Obregón, Ciudad de México, México

Luis Antonio Ramírez Pineda

Dirección General

María Fernanda Ruiz Padilla

Titular de la Unidad de Administración y Finanzas

Javier Vázquez Durán

Titular de la Unidad de Instituciones Financieras

Nemesio Manuel Monárrez Macías

Titular de la Unidad de Promoción Institucional

Alfredo Montes Díaz

Titular de la Unidad de Crédito

María Guadalupe Muñoz Reséndez

Titular de la Unidad de Jurídica y Fiduciaria

Stine Møller-Hansen Secher

Titular de la Unidad de Mercados y Tesorería

Ismael Villanueva Zúñiga

Titular de la Unidad de Emisiones y Relaciones Internacionales

Jesús Covarrubias Sánchez

Titular de la Unidad de Tecnologías de la Información

Miguel Luis Anaya Mora

Titular de la Unidad de Programas y Proyectos de Económicos y Financieros

Juan Carlos Álvarez Chavira

Titular de la Unidad de Gestión Integral de Riesgos y Rentabilidad

César Augusto Osuna

Órgano Interno de Control

Marco Antonio Núñez Yurén

Dirección de Mercadotecnia y Posicionamiento de Negocio

Textos: Miguel Luis Anaya Mora, Ricardo García García, Eduardo Laguna Carranco y Stefan Metzger Rodríguez.

Cuidado de la edición: Ricardo García, para Apóstrofo, S.C.

Diseño: Aline Esperón

Para citar esta publicación:

Nafin (2024), *Nacional Financiera, 90 aniversario: la transformación*,

Nacional Financiera, Ciudad de México, México.

Los datos de Nafin que se citan se encuentran actualizados a marzo de 2024.

Contenido

Un orgullo para México	8
Mirar al futuro	10
Introducción	16
I. Contexto global y nacional	18
Panorama mundial	20
Entorno nacional	23
II. Estrategia institucional	26
Primer eje: reactivación económica	32
Segundo eje: inclusión financiera	36
Tercer eje: proyectos prioritarios del Gobierno Federal	43
III. Capacitación y asistencia técnica	44
IV. Actividades institucionales	52
Promoción institucional	54
Financiamiento sostenible	58
Rentabilidad y riesgos	62
Tesorería	63
Negocios fiduciarios	64
Tecnologías de la información	65
V. Conclusiones	66
Agradecimientos	72
Siglas y abreviaturas	88

Un orgullo para México

Desde su fundación, Nacional Financiera (Nafin) se insertó en la historia del desarrollo económico de México. Al inicio de nuestra industrialización, en la década de 1930, ayudó a superar momentos críticos como la Gran Depresión y aprovechó oportunidades durante la Segunda Guerra Mundial. A lo largo de los años, Nafin ha dirigido sus créditos a proyectos estratégicos que han impulsado sectores clave, desde la siderurgia, con Altos Hornos de México, S.A., hasta el desarrollo del transporte y la energía, con la Comisión Federal de Electricidad y Petróleos Mexicanos.

Hoy en día, guiada por su Ley Orgánica y programas de fomento al ahorro, la inversión y el desarrollo de actividades productivas, Nafin tiene un gobierno corporativo sólido e indicadores alineados con estándares internacionales, asegurando su solvencia y adecuada capitalización.

Nafin fue pionera en el acceso a recursos del Fondo Verde del Clima y en la implementación del Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS), lo que destaca su compromiso con la sostenibilidad.

En 2023, Nafin canalizó más de 316,000 millones de pesos en créditos a través de una red de 110 instituciones financieras, beneficiando a más de 640,000 empresas, especialmente en el centro y el sur-sureste del país. Su innovador programa de factoraje y sus líneas de crédito con agencias internacionales subrayan su capacidad para adaptarse y liderar en el mercado financiero.

El programa Impulso + Estados, los cursos de capacitación y asistencia técnica, además de sus programas con perspectiva de género reflejan la

misión de Nafin para apoyar a las Pymes y contribuir al desarrollo económico regional. Asimismo, el Programa de Inversión en Valores Gubernamentales (Cetesdirecto) y sus emisiones de bonos verdes y sociales refuerzan su papel en la promoción de la inversión y el ahorro.

Nafin se prepara así para los desafíos del futuro con objetivos clave: proyectos prioritarios, relocalización, infraestructura sostenible, canales de distribución de crédito y sostenibilidad.

El pasado de Nacional Financiera es motivo de orgullo para México; su capacidad de transformación y adaptación garantiza que seguirá siendo una institución clave para el desarrollo económico del país. Confío plenamente en que Nafin continuará desempeñando un papel relevante y le deseo más éxitos aun hoy, a sus 90 años de historia.

.....
Dr. Rogelio Ramírez de la O
Secretario de Hacienda y Crédito Público

Mirar

al futuro

A manera de prólogo

La celebración del 90 aniversario de la fundación de Nacional Financiera nos refresca la memoria de cómo a lo largo de su historia ha sido pionera en la innovación y el desarrollo en diversos campos de la actividad financiera de nuestro país.

Nafin dio impulso y coadyuvó al desarrollo del mercado de valores, ha incursionado en los mercados de capital y canalizado importantes recursos financieros en apoyo a la industrialización del país. Como agente financiero del Gobierno Federal, estableció una importante relación con el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo, relación que mantiene en la actualidad; administró diversos fideicomisos de fomento económico que desempeñaron un papel importante en el impulso de la micro, pequeña y mediana empresa, en su carácter de fiduciario del Gobierno Federal; ha sido impulsor del desarrollo regional, y ha participado en la instalación, renovación y modernización de grandes empresas en sectores tan diversos como el siderúrgico, el eléctrico, el petrolero, el de fertilizantes y el cementero, que han sido punta de lanza en la industrialización de México. Poner en perspectiva lo anterior es motivo de reflexión para enfocarnos en el futuro de la institución.

El horizonte, a nivel global, se presenta incierto; las empresas enfrentan problemas de abastecimiento de insumos, materias primas, partes y componentes; hay desabasto de granos, fertilizantes y energía. Todo ello, derivado de los problemas de carácter macroeconómico globales, geopolíticos e incluso los de salud pública que vivimos en el pasado reciente y cuyas secuelas persisten aún, como la inflación, de alimentos en particular, y las altas tasas de interés.

México, en ese contexto global, presenta hoy un marco macroeconómico estable y favorable a la inversión, lo que se convierte en una oportunidad que no debemos dejar de aprovechar.

El presidente Andrés Manuel López Obrador encargó a Nafin impulsar el crecimiento bajo una estrategia delineada por tres ejes rectores: reactivación económica, inclusión financiera y apoyo a los proyectos prioritarios del Gobierno Federal.

El primer eje ha comprendido las siguientes líneas de acción:

- Apoyo a las empresas en sus necesidades de financiamiento y asistencia técnica.

Nada es más importante para las empresas que contar con recursos financieros suficientes, oportunos y en condiciones que se adecúen a sus necesidades para apoyar su esfuerzo de consolidación, crecimiento, ampliación y modernización, y con ello atender la demanda de los productos que generan, en un mercado en el que el consumo interno se muestra como uno de los factores que impulsan el crecimiento.

- Apoyo a las oportunidades que nos brinda el T-MEC. La demanda de los productos nacionales se ha observado dinámica: somos el primer socio comercial de Estados Unidos y desplazamos a China como el principal exportador de bienes y servicios a ese país. Nuestras exportaciones están creciendo a un ritmo acelerado, respondiendo a la demanda de nuestros socios comerciales. En abril de 2024, las exportaciones mexicanas crecieron al 13.2% interanual y alcanzaron poco más de 43,000 millones de dólares.
- Apoyo para la relocalización de las empresas. En este proceso llamado *nearshoring*, Nafin ha analizado los sectores prioritarios de nuestro comercio con Estados Unidos y Canadá, a fin de ofrecer programas financieros adecuados a las necesidades de los sec-

tores económicos involucrados. Se buscó facilitar la incorporación de pequeñas y medianas empresas (Pymes) que proveyeran bienes y servicios a la planta productiva y se sumaran a las cadenas de valor.

En el desarrollo de estas tres líneas de acción, el apoyo de las instituciones financieras bancarias y no bancarias ha sido importante para fortalecer la planta productiva nacional. En esta labor, reiteramos la invitación a seguir conjuntando esfuerzos para enfrentar el reto que se nos presenta en esta nueva oportunidad de impulsar el desarrollo económico de México.

El segundo eje, relativo a la inclusión financiera, ha comprendido dos líneas de acción:

- Inclusión de género. Se puso en marcha el Programa MujerES Industria para atender a las empresas que pertenecen y son lideradas por mujeres; un programa que incluye un proceso de capacitación y acompañamiento vinculado al crédito.
- Inclusión de sectores económicos y regiones con dificultades para acceder al crédito. Se buscó incorporar a aquellos sectores económicos que por sus caracte-

terísticas de riesgo no han podido ser atendidos por el sistema financiero y a aquellas regiones que, por su ubicación y lejanía, han tenido dificultades para obtener financiamiento. Por esa razón se amplió la red de intermediarios financieros especializados y no bancarios, que por sus características tienen mayores posibilidades de apoyar a este tipo de acreditados.

En 2023, el número de intermediarios financieros, bancarios y no bancarios sumaron 110, con los que atendemos a nuestros clientes y podemos acceder a localidades más alejadas. Para ellos hemos creado cursos de capacitación y asistencia técnica a fin de que los bancos de nicho y los intermediarios financieros no bancarios puedan estar debidamente acreditados ante la institución.

El tercer eje se vincula con los proyectos prioritarios del Gobierno Federal. La clara visión del presidente López Obrador ha puesto todo su esfuerzo en impulsar el desarrollo en otras partes del país, en particular el sur-sureste, en diversos sectores: comunicaciones, electricidad, transporte y petróleo, entre otros. Bajo este eje rector, Nafin ha apoyado con créditos directos y financiamiento a los proveedores de los proyectos en desarrollo.

Nafin también participa en la movilización de recursos sostenibles a través del financiamiento de actividades económicas que contribuyan al cumplimiento de los objetivos ambientales y sociales que impulsa la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Para ello hemos fortalecido las emisiones de bonos y certificados temáticos con gran éxito, accediendo a recursos financieros con las mejores tasas y plazos, e implementado una estrategia sostenible con acciones que atienden los criterios Ambientales, Sociales y de Gobierno (ASG), todo en beneficio de las Pymes de nuestro país.

Nafin fue la primera institución fiduciaria en emitir un bono verde o social; también colaboró en constituir un Comité de Finanzas Sostenibles e implementar y operar el Programa de Financiamiento al Transporte Sostenible para sustituir unidades vehiculares públicas en la Ciudad de México por autotransporte diésel euro V, híbridos y/o eléctrico.

El Mandato del banco incluye de igual manera otorgar capacitación y asistencia técnica. En 2023, el número de beneficiarios de cursos presenciales y *webinars* ascendió a más de 371,000. Estos cursos son gratuitos y Nafin cubre el costo con sus propios recur-

sos; buscamos no solamente formar sujetos de crédito, sino apoyar a los empresarios a administrar mejor sus negocios.

En relación a la inclusión financiera, en mayo de 2023 iniciamos un programa en formato de taller presencial para artesanos y productores de comunidades indígenas, impartido en lenguas maya, tzotzil, chontal, otomí, purépecha y zapoteca. A la fecha, el número de asistentes suma 2,327 en siete estados de la República.

Al llegar a su 90 aniversario, Nafin cuenta con una situación financiera sana: un índice de capitalización adecuado (20%, a junio de 2024), un índice de morosidad bajo (1.72%) y el saldo de cartera más alto de su historia. En los dos últimos años, el otorgamiento de crédito, incluyendo garantías, aumentó un 18.5%; el saldo de cartera, un 13.5%, y el número de empresas apoyadas, un 40.1%. Estos resultados se obtuvieron gracias al apoyo y a las directrices marcadas por el secretario de Hacienda, presidente de nuestro Consejo Directivo, en la conducción de esta institución.

A fin de efficientar y maximizar el acceso a los servicios financieros, realizamos un trabajo interno de reingeniería en lo que se refiere al

proceso de crédito, tendiente a simplificarlo y a acortar los tiempos de respuesta.

Hemos asumido el reto de mantener y acrecentar el prestigio de Nafin en América Latina, donde la institución es reconocida, al ser México líder en el Sistema Financiero Latinoamericano. Nafin preside actualmente el Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones de Desarrollo.

El presente libro es un recuento del trabajo dedicado y responsable de las personas que laboran en la institución; da cuenta de cómo se ha transformado al cumplir 90 años y de qué forma se han alcanzado muchos de los resultados. Nafin, al igual que el Gobierno, ha enfrentado tiempos desafiantes, pero en este aniversario tan significativo se confirma una transformación que nos invita a mirar al futuro, mantener nuestros ideales y principios éticos, nuestra estrategia de financiamiento con énfasis en las pequeñas y medianas empresas, y avanzar en la dirección que nos manda e inspira un objetivo superior: servir a México.

.....
Mtro. Luis Antonio Ramírez Pineda
Director general de Nacional Financiera



Junto al secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. y el director general, Luis Antonio Ramírez Pineda, de izquierda a derecha: Javier Vázquez Durán, Nemesio Manuel Monárrez Macías, María Guadalupe Muñoz Reséndez, Miguel Luis Anaya Mora, Ismael Villanueva Zúñiga, Stine Møller-Hansen Secher, Alfredo Montes Díaz, Jesús Covarrubias Sánchez, Juan Carlos Álvarez Chavira y Arturo Gochicoa Acosta.

Impulsar las vocaciones productivas regionales ha sido clave en los consejos consultivos de Nafin, incluido el de la Ciudad de México.

Introducción

Esta publicación conmemorativa del 90 aniversario de Nacional Financiera se centra en las estrategias y acciones realizadas durante el periodo comprendido de enero de 2022 a 2024. En ella se destacan los principales resultados obtenidos en este periodo crucial, subrayando su compromiso con el desarrollo económico del país.

Nacional Financiera, 90 aniversario: la transformación presenta un análisis de cómo se ha respondido a eventos globales disruptivos y ajustado sus estrategias para continuar fomentando el desarrollo económico de México. Se explora el impacto de tres eventos críticos: el conflicto comercial entre Estados Unidos y China, la pandemia de COVID-19 y la guerra entre Rusia y Ucrania. Estos acontecimientos han expuesto la vulnerabilidad de las cadenas de suministro globales e impulsado la reubicación de la producción hacia regiones más seguras, creando oportunidades significativas para México.

Nafin ha aprovechado la coyuntura mediante la implementación de un plan estratégico. En este libro se repasa cada uno de los tres ejes rectores de la estrategia, desglosados en acciones específicas que muestran el compromiso de la banca de desarrollo con el crecimiento económico inclusivo y sostenible.

El primer eje, reactivación económica, aborda la necesidad de apoyar a las empresas mexicanas, especialmente las Mipymes, motor de la economía del país. El segundo eje comprende la inclusión financiera, indispensable para el desarrollo económico regional y la reducción de desigualdades. En cuanto al tercer eje, proyectos prioritarios del Gobierno Federal, Nafin ha jugado un papel decisivo en el apoyo a proyectos como el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, el Tren Maya, la Refinería Olmeca en Dos Bocas y el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Además de fomentar la actividad económica regional, estos proyectos generan empleos y desarrollan la infraestructura necesaria para el crecimiento económico sostenible. Aplicando su experiencia en el financiamiento de infraestructura, Nafin ha apoyado estos proyectos con modelos híbridos, lo que ha asegurado la capacidad de pago de las empresas involucradas y generado cadenas de valor.

Foto: cortesía de Nafin



Para impulsar estos tres ejes estratégicos, un componente fundamental ha sido la capacitación y la asistencia técnica. Aquí se describe cómo Nafin ha puesto a disposición de los empresarios una plataforma robusta de cursos en línea y talleres presenciales tanto en español como en lenguas indígenas, adaptándose a las necesidades de las empresas mexicanas. Estos programas mejoran su gestión y competitividad, y fomentan una cultura empresarial sólida y sostenible.

Para finalizar, se incluyen los resultados financieros y de operación durante el periodo descrito, a manera de un testimonio de su efectividad y eficiencia: destaca el incremento en el otorgamiento de crédito y garantías, la salud financiera del banco y su impacto positivo en el desarrollo económico de México. Los datos muestran un alto índice de capitalización y un bajo índice de morosidad, lo que asegura la continuidad y sostenibilidad de sus operaciones.

A lo largo de 90 años, Nafin ha demostrado ser un pilar esencial en el desarrollo económico de México, adaptándose continuamente a los cambios en el entorno global y nacional. Su compromiso con las Mipymes, la inclusión financiera y el financiamiento sostenible ha sido fundamental para el crecimiento económico del país.

Estas páginas proporcionan una herramienta valiosa tanto para especialistas en finanzas y banca de desarrollo como para el público en general. El deseo es que este testimonio muestre una institución que se moderniza, adapta y mira al futuro para seguir contribuyendo al desarrollo económico de México en los años venideros.

I

Contexto global y nacional

La pandemia por COVID-19 desencadenó a nivel mundial una contracción económica sustancial.

Tres sucesos revolucionaron el escenario mundial y dieron paso a un nuevo paradigma económico y comercial: el conflicto comercial entre China y Estados Unidos, la contingencia sanitaria por COVID-19 y la guerra entre Rusia y Ucrania. Estos eventos han evidenciado las desventajas del modelo de producción globalizado, particularmente la fragilidad del suministro mundial de insumos, e impulsado la relocalización de la producción hacia regiones con menos riesgos para la seguridad alimentaria, energética y económica.

Ante las nuevas condiciones políticas y económicas, Nafin ajustó su plan estratégico, a fin de contribuir al desarrollo del país de forma más efectiva.

Panorama mundial

Frente a lo que consideraba como prácticas comerciales desleales y apropiación de propiedad intelectual, Estados Unidos impuso en 2018 aranceles a productos provenientes de China, con el objetivo de reducir su déficit comercial y proteger su industria. En reciprocidad, China estableció impuestos a las mercancías estadounidenses.

En consecuencia, las empresas se vieron obligadas a implementar estrategias de producción alternas para mitigar las restricciones comerciales y el impacto de los aranceles, consistentes en la reubicación de las mismas a lugares cercanos a sus fuentes de suministro y a los mercados de consumo final, lo que implicó la reestructuración de sus cadenas de producción.

Si bien Estados Unidos y China acordaron una tregua a finales de 2019, los efectos del conflicto perduraron: los precios para los consumidores de ambos países aumentaron, las cadenas de suministro comenzaron a reconfigurarse y la economía global se desaceleró.

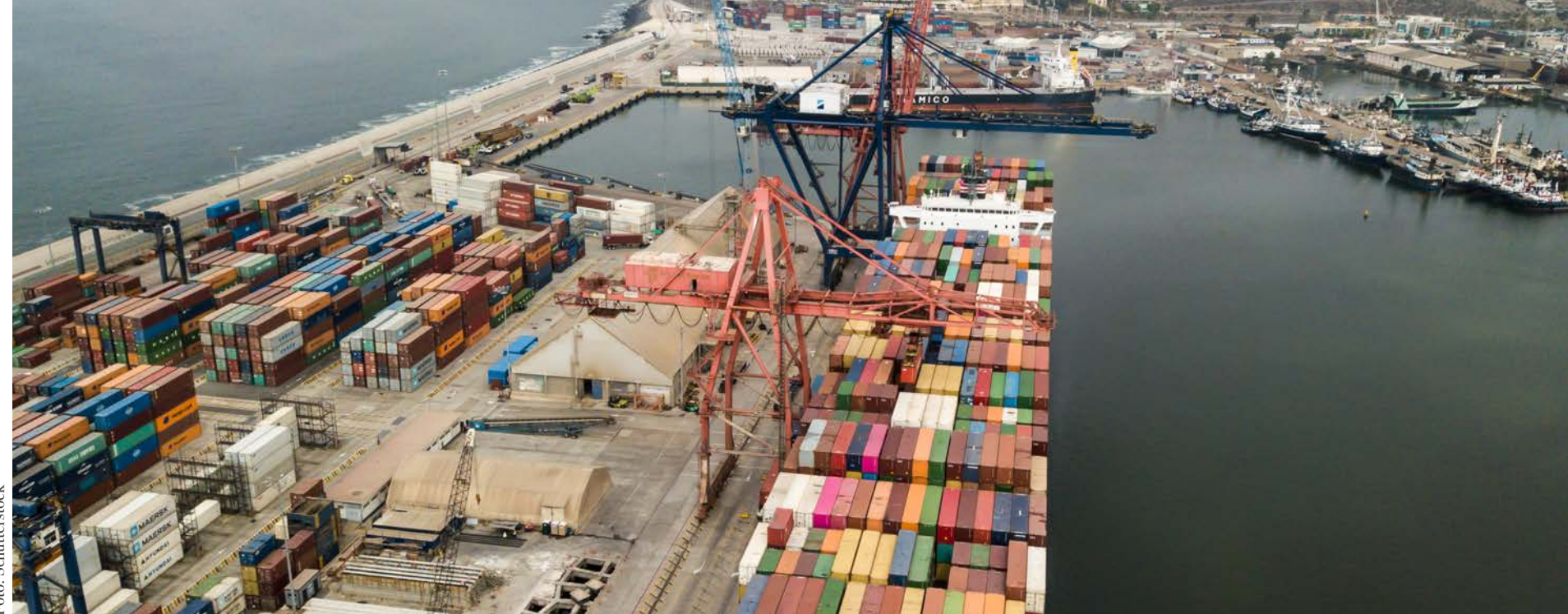
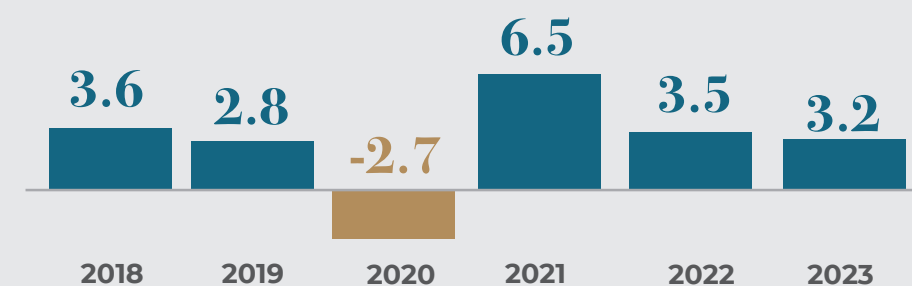


Foto: Shutterstock

Poco después, en 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró la pandemia por COVID-19, a la que los gobiernos respondieron con medidas enérgicas de confinamiento. Las restricciones a la movilidad afectaron los niveles de consumo, la producción en la mayoría de los sectores y el transporte de bienes; esto provocó escasez de algunos productos, retrasos en entregas, aumentos en costos logísticos, y en general, una actividad económica menor.

El confinamiento modificó de forma drástica la logística del comercio y hubo un desabasto generalizado a nivel internacional.

Tasa de crecimiento real del PIB Global, 2018-2023



Fuente: Fondo Monetario Internacional, Perspectivas de la Economía Mundial, abril 2024.



Foto: cortesía del Centro de Producción de Programas Informativos y Especiales (Cepropic)

Como parte del plan de reactivación económica trazado por el Poder Ejecutivo en México, el objetivo primordial de Nafin fue asegurar la viabilidad y el nivel de producción de las Pymes.

Entorno nacional

En el panorama de México, los eventos anteriores tuvieron un impacto negativo en la economía. De acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, el PIB se contrajo en el segundo trimestre de 2020 y promedió al cierre del año -8.5%.

En 2021 inició un proceso de recuperación como resultado del crecimiento en el consumo derivado de la relajación de las restricciones sanitarias y de una ligera aceleración de las exportaciones, impulsadas por una disminución de casos de COVID-19 en Estados Unidos.

La afectación fue profunda a pesar de las medidas de política monetaria. La pandemia por COVID-19 desencadenó una contracción económica sustancial a nivel mundial.

En 2022, la invasión de Rusia a Ucrania ocasionó un aumento generalizado en los precios de energéticos y alimentos, a causa de las restricciones impuestas a las exportaciones rusas y la escasez de granos provocada por la guerra. La liquidez resultante de las medidas de política monetaria durante la pandemia desencadenó procesos inflacionarios en la mayoría de economías del mundo.

En su conjunto, estos sucesos disruptivos revelaron la vulnerabilidad del suministro global, lo que resaltó la importancia de diseñar cadenas resilientes e impulsó los procesos de regionalización comercial y económica a nivel mundial, aun cuando ello representara mayores costos, en la búsqueda de mayor certidumbre.



Entre diciembre de 2020 y diciembre de 2021, la tasa de inflación aumentó 4.2 puntos porcentuales para ubicarse en un 7.4%.* Para contrarrestar las presiones, el Banco de México incrementó la tasa de interés de referencia, lo que provocó que las expectativas de crecimiento del PIB se moderaran.

Las dificultades económicas experimentadas durante el periodo subrayaron la importancia de que México establezca estrategias acordes al entorno global. El cambio a un paradigma de economías regionales ha resaltado la importancia del comercio exterior para la economía nacional, ya que las importaciones y las exportaciones representan más de una tercera parte del PIB.

La transición hacia un modelo de producción y comercio regional supone oportunidades que México debe aprovechar, como ser una economía integrada a América del Norte, la capacidad de su mano de obra y los acuerdos comerciales suscritos con numerosos países, que permitirían incrementar las exportaciones y desarrollar la industria nacional.

En este nuevo entorno, con la experiencia obtenida en sus 90 años de vida institucional y el papel inductor que la ha caracterizado, Nacional Financiera deberá jugar un importante papel en el impulso de la cadena nacional de proveedores mediante el apoyo a nuevas empresas y la ampliación y modernización de las existentes, llevando con ello a que México ocupe el lugar que le corresponde como potencia económica en el escenario mundial.

* Instituto Nacional de Estadística y Geografía, Banco de Información Económica, consultado en julio de 2024.

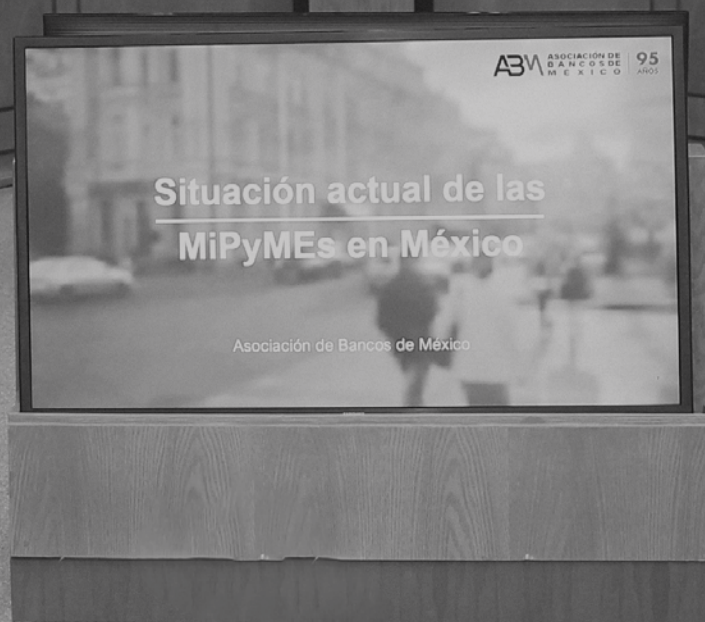


Foto: cortesía del Cepropic

El Gobierno Federal y Nafin seguirán aprovechando las ventajas de México como miembro del T-MEC, su ubicación, dimensión e infraestructura, además de ser el mayor proveedor de Estados Unidos.

II

Estrategia institucional



Después de ser aprobada, la estrategia de Nafin fue comunicada a los demás actores del sistema financiero mexicano y corresponsables de otorgar financiamiento a las Pymes.

El panorama mundial de los últimos años ha favorecido una nueva perspectiva para la economía de nuestro país. Los fenómenos internacionales recientes abrieron alternativas para la economía mexicana, para las cuales posee ventajas significativas para atraer inversiones y seguir siendo el mayor proveedor de Estados Unidos.

Ante ello, la encomienda del presidente Andrés Manuel López Obrador fue clara para delinear un plan estratégico bajo tres ejes rectores: reactivación económica, inclusión financiera y apoyo a los proyectos prioritarios del Gobierno Federal. El plan fue aprobado por el Consejo Directivo de Nacional Financiera en su sesión de marzo de 2022.

El primer eje rector fue resultado del bajo crecimiento económico de la economía mexicana, producto de la desaceleración de la actividad económica mundial y del confinamiento derivado de la pandemia por COVID-19. Para ello era necesario apoyar con un financiamiento a las empresas que contribuyera a normalizar su operación, particularmente de las micro, pequeñas y medianas empresas,

ampliar la capacidad industrial, el encadenamiento productivo, el desarrollo de proveedores y la atracción de inversión extranjera. En este sentido, había que aprovechar las oportunidades que ofrece la participación de México en los tratados comerciales internacionales que ha suscrito, particularmente el T-MEC, además de las oportunidades que abre el *nearshoring* para las exportaciones de empresas mexicanas.

Para lograr incrementar el encadenamiento productivo de proveedores locales, era necesario realizar acciones en favor del fortalecimiento y de la consolidación de las Mipymes, para que pudieran insertarse en las cadenas globales de valor.

La respuesta se tuvo al cumplir Nafin con otro de los objetivos establecidos en su Mandato, el de brindar capacitación y asistencia técnica a las empresas. Con ello se ha buscado formar sujetos de crédito que puedan acceder eventualmente al financiamiento, además de mejorar la administración de las empresas, a fin de que incrementen su productividad y eficiencia, y por ende, su competitividad.

El Mandato del banco promueve el desarrollo de las Pymes mediante un financiamiento que logre el encadenamiento productivo.

Foto: cortesía de Nafin



El segundo eje rector, relativo a la inclusión financiera, tuvo el objetivo de contribuir al desarrollo de la economía regional conforme a sus vocaciones productivas y en alianza entre los tres niveles de Gobierno, así como incluir en el proceso a los sectores económicos y grupos de población que no habían sido beneficiados con servicios financieros, dado el riesgo que la actividad representa y/o la lejanía en la que se encuentran los centros de población o sus instalaciones.

El tercer eje rector, referido al apoyo a los proyectos prioritarios del Gobierno Federal, estaba destinado a impulsar la economía regional, particularmente de aquellas zonas que desde el punto de vista del desarrollo económico y social han permanecido más rezagadas. En este sentido, el Gobierno Federal ha hecho su parte, y ha sido importante complementar el esfuerzo mediante la atracción de mayores inversiones.

El enfoque de este eje rector era contribuir al desarrollo de la infraestructura de comunicación, logística y soberanía energética, mediante el otorgamiento de apoyo financiero a las empresas responsables de la realización de los grandes proyectos impulsados por la Administración Federal y a las Mipymes proveedoras de las mismas.

Con estos tres ejes rectores, se buscaba aumentar la competitividad de las empresas, desarrollar y fortalecer las cadenas regionales de proveedores generando más empleos mejor remunerados e impulsar la actividad económica.

Foto: cortesía de Nafin



Nafin redefinió su estrategia ante las circunstancias para asegurar la operación de las empresas mexicanas, garantizar la inclusión financiera y apoyar los proyectos prioritarios del Gobierno Federal.

Primer eje

Reactivación económica

La Ley Orgánica de Nacional Financiera le establece, como uno de sus objetivos, canalizar apoyos financieros al fomento industrial, y en general, al desarrollo económico nacional y regional del país. Con base en lo anterior, para este primer eje rector se delinearon tres líneas de acción, en los términos que se detallan a continuación:

Financiamiento adecuado a las empresas

Nafin, desde la implantación del Modelo de Sustitución de Importaciones, tuvo la encomienda de apoyar con recursos financieros la industrialización del país. Para ello ha acudido a los mercados de capital, por cuenta propia y como agente financiero del Gobierno Federal ha incursionado con los organismos financieros multilaterales y las agencias de crédito a la exportación de diferentes países; y administró diversos fideicomisos de fomento económico que desempeñaron un papel importante en el impulso de la micro, pequeña y mediana empresa.

Hoy en día, como banco de segundo piso, canaliza sus recursos a través de instituciones financieras bancarias y no bancarias. El objetivo es que las empresas cuenten con recursos financieros suficientes, oportunos y en condiciones adecuadas a sus necesidades, buscando su consolidación, crecimiento, ampliación de sus instalaciones y/o su modernización, y con ello satisfacer la demanda de sus consumidores de productos finales.

En tal sentido, de enero de 2022 a marzo de 2024, el otorgamiento de crédito y garantías aumentó un 18.5%; el 99.7% correspondió

a micro, pequeñas y medianas empresas, en beneficio de cerca de 650,000 de ellas, con lo que coadyuvó al impulso de la actividad económica, que creció un 3.2% en 2023.

En esta labor de financiamiento del desarrollo, Nafin ha buscado impulsar la actividad económica acorde a las vocaciones regionales y sectoriales de cada estado. Para ello puso en marcha una labor de mayor acercamiento a los sectores productivos, a través de los consejos consultivos estatales, reuniones sectoriales, y con los bancos regionales y de nicho, así como con los intermediarios financieros no bancarios de mayor presencia en cada localidad.

Apoyo a las oportunidades del T-MEC

México ha incrementado su comercio exterior en los últimos años de forma tal que hoy en día es el primer socio comercial de Estados Unidos, desplazando a China como el principal exportador de bienes y servicios a ese país. Las exportaciones mexicanas han crecido a un ritmo acelerado. Tan solo en mayo de 2024, aumentaron un 4.43% con relación al mes previo, con lo que alcanzaron un monto de 51,800 millones de dólares.

Esto refuerza el objetivo de apoyar a las pequeñas y medianas empresas para que se integren a las cadenas de valor y se conviertan en proveedores de primera (Tier1), segunda (Tier2) o tercera línea (Tier3) de las empresas motoras.

Apoyo a la relocalización

La ubicación geográfica de México, colindante con la economía más grande del mundo, le brinda la oportunidad de aprovechar con grandes ventajas el *nearshoring* y captar empresas que se relocalicen, además de generar proveedores que suministren sus necesidades de insumos, partes y componentes.

Con el objeto de detectar oportunidades, Nacional Financiera identificó 17 sectores económicos en la relación comercial que México mantiene con Estados Unidos y Canadá, la cual, en 2021, incluyó 240 productos con una exportación superior a 50 millones de dólares.

De 2021 a 2023, las importaciones de Estados Unidos de 238 de estos 240 productos aumentaron un 4.6%, mientras que las exportaciones de México a ese país, de esos mismos productos, se incrementaron un 16.2%, en tanto que las que se originaron en Asia aumentaron un 5.9%. Ello da idea de las oportunidades que se están generando.

En 2023, cinco de los 17 sectores identificados concentran el 80% de las exportaciones, y 141 de los 240 productos, el 59% de las exportaciones. Es importante facilitar la incorporación de pequeñas y medianas empresas que provean bienes y servicios a la planta productiva y se sumen a las cadenas de valor.

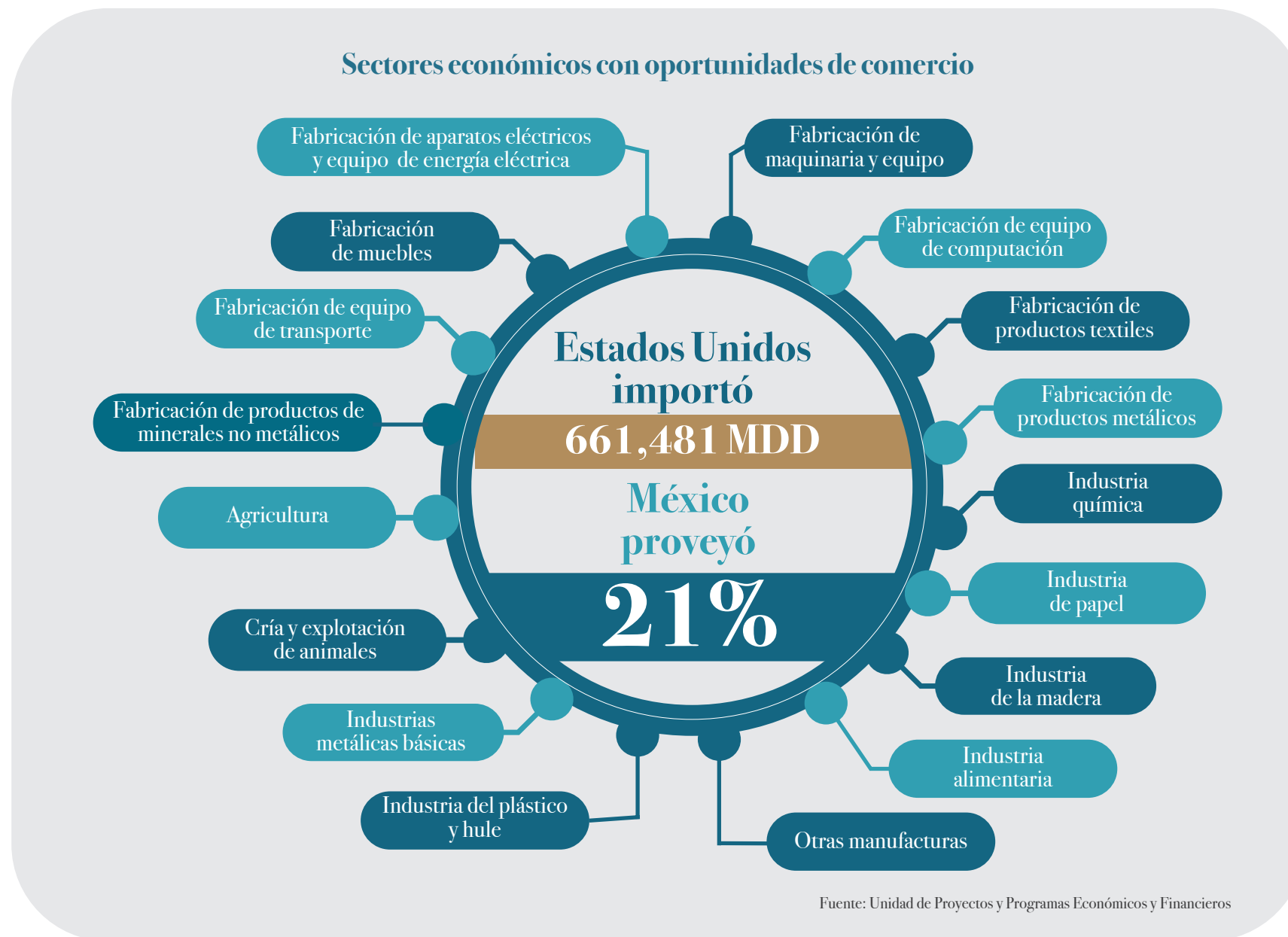




Foto: cortesía de Nafin

En los pueblos originarios, el 90% de quienes han asistido a los cursos de habilidades financieras impartidos han sido mujeres.

Segundo eje

Inclusión financiera

De sectores económicos y regiones con dificultades para acceder al crédito

Nafin ha desarrollado esquemas de financiamiento que permiten dar acceso al crédito a empresas ubicadas en sectores económicos que, por sus características de riesgo o por su ubicación y lejanía, han tenido dificultades para obtenerlo. Para llevar el financiamiento a estos sectores y regiones, realizó diversas acciones encaminadas a ampliar sus operaciones a través de los intermediarios financieros no bancarios (IFNB).

Por su conocimiento del mercado, presencia local y capacidad para diseñar créditos a la medida, los IFNB son canales idóneos para impulsar la inclusión financiera de las Mipymes. Nafin trabaja actualmente con 110 intermediarios financieros, 35 de los cuales son bancos comerciales y 75 son IFNB (sociedades financieras de objeto múltiple, financieras automotrices, uniones de crédito, sociedades financieras populares, compañías afianzadoras, arrendadoras, almacenes generales de depósito y sociedades cooperativas de ahorro y préstamo).

Los IFNB colocan cuatro de cada diez pesos del fondeo otorgado por Nafin; con su incorporación a la red de intermediarios se promueve el desarrollo local y refrenda el compromiso por dar crédito a quien lo requiere.



Foto: cortesía de Nafin

Nafin es una de las 22 instituciones de la hacienda pública; en la imagen, integrantes de su directiva con el secretario Ramírez de la O.

De género

En México, cada vez es más frecuente la formación de compañías que son lideradas por mujeres empresarias, por lo que Nafin puso en marcha el Programa MujerES Industria, con el que se busca atender e impulsar a las empresas dirigidas por mujeres. Destaca que, en 2023, del total de beneficiarios, el 55% fueron mujeres.

En materia de capacitación y asistencia técnica, se han impartido cursos de habilidades financieras de manera presencial en pueblos originarios y en sus lenguas, en los cuales el 90% de los participantes fueron mujeres emprendedoras que buscan cómo abrir una cuenta bancaria, utilizar una cuenta de cheques, determinar los precios de sus productos, formalizar su relación como empresarias, darse de alta como contribuyentes en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y hasta invertir sus ganancias en Cetesdirecto.

En la incorporación de más aliados se trabajó en dos frentes. Por un lado, se flexibilizaron los requisitos de incorporación al grupo de entidades financieras que trabajan con el banco.

- La información financiera se solicita bajo la Norma de Información Financiera Mexicana o internacionales (en sustitución de los criterios emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores).
- El índice de cartera vencida se estableció de acuerdo al mercado.
- El requisito de capital mínimo se estableció conforme al nicho de negocio de cada entidad (crédito Pymes o microcrédito). Para financieras dedicadas en exclusiva a la atención de micronegocios, el monto requerido es inferior.
- Se redefinieron los criterios de concentración de cartera por tipo de intermediario financiero.

En el otro frente, se brindó capacitación y asistencia técnica, de tal forma que siguieran madurando hasta que fueran consideradas entidades con prácticas contables adecuadas y control sobre su cartera, lo que les abriría las puertas a diversas fuentes de financiamiento.

Al diferenciar los requisitos de incorporación, se pudo ampliar la red de intermediarios con entidades no bancarias y se incrementó la capacidad de influencia de Nafin más allá de las grandes ciudades y áreas metropolitanas. Actualmente, la red de financiamiento tiene instituciones aliadas en toda la República y la tendencia es que crezca año con año.

Nafin es corresponsable de la consolidación de los intermediarios financieros que se unen a su red, con seguimiento y supervisión, sin importar su tamaño. El análisis que se realiza a cada instrumento de crédito y los indicadores que se aplican para monitorear a las entidades financieras son escrupulosos. La responsabilidad de la banca de desarrollo es compartida con cada aliado y crédito otorgado.

En la estrategia se diseñaron programas específicos para fortalecer a las instituciones financieras no bancarias:

- Además del fondeo tradicional, se establecieron líneas temporales para capacitación y asistencia técnica obligatoria, a fin de que instituciones y empresas puedan transitar a la formalidad y consolidarse. A esta línea temporal de crédito se le conoce como Programa de Fortalecimiento de Intermediarios No Bancarios.
- Se desarrolló la garantía para grupos solidarios de intermediarios financieros, que consiste en que dos sociedades financieras se unan de manera solidaria para adquirir el compromiso de una línea de fondeo. De esta forma, pueden conseguirla más fácilmente que si la solicitaran de manera individual, pues existe el compromiso de responder juntas en caso de incumplimiento.



Foto: cortesía de Nafin

- Se crearon los esquemas de tercer piso, en los que se otorga fondeo para que un intermediario otorgue crédito a otro intermediario financiero.
- Se crearon garantías para que la banca comercial abra una línea de crédito a una institución financiera no bancaria.

De esta forma, Nafin capta cartera con un riesgo menor y los recursos son canalizados de manera controlada y bien administrada por los intermediarios. Se tiene contemplado que estos productos puedan adaptarse a cada intermediario financiero de acuerdo con su etapa de consolidación.

En 2022, Nafin impulsó la renovación del transporte público en la capital; al centro, la jefa de gobierno con el director general de Nafin.



Foto: Shutterstock

Tercer eje

Proyectos prioritarios del Gobierno Federal

Con base en este eje rector han sido financiados los proyectos prioritarios del Gobierno Federal, principalmente bajo el esquema de apoyo a sus proveedores, lo que asegura la creación de empleo, fomenta la actividad económica y el desarrollo de la infraestructura que requieren las empresas para su establecimiento.

Así ocurrió en el caso del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), el proyecto del Tren Maya, la Refinería Olmeca en Dos Bocas, la Refinería Miguel Hidalgo en Tula y el desarrollo del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. El objetivo principal fue que esas obras constituyeran un núcleo de atracción de inversión y posibiliten el desarrollo económico regional.

Nafin aplicó su experiencia en el financiamiento de infraestructura para detonar la actividad económica en el sur-sureste con el desarrollo del Tren Maya.

III

Capacitación y asistencia técnica

Nafin reforzó desde 2022 los contenidos de capacitación y asistencia técnica para fortalecer las Mipymes.

La Ley Orgánica de Nacional Financiera señala que con el fin de fomentar el desarrollo integral del sector industrial y promover su eficiencia y competitividad, en el ejercicio de su objeto está facultada para promover la capacitación, la asistencia técnica y el incremento de la productividad.

Con base en lo anterior, el Área de Capacitación y Asistencia Técnica definió, en 2022, cuatro segmentos del mercado a ser atendidos, con los objetivos siguientes:

Personas físicas

Destinado a impulsar la inclusión financiera a través del ahorro y la inversión y la adecuada gestión financiera.

Emprendedores

Tiene el objetivo de contribuir a la creación de negocios rentables, eficientes y formales, que perduren en el tiempo y cumplan con los criterios cualitativos y cuantitativos que les permitan estar preparados para acceder al financiamiento, así como brindarles las herramientas necesarias para su prosperidad.

Micro, pequeñas y medianas empresas

Para que los negocios formales impulsen su crecimiento a través de estrategias acordes con las mejores prácticas y estándares que les permitan posicionarse y generar un mayor volumen de ventas y productos competitivos, además de comprender las variables que afectan su desempeño, como los precios, los productos, los clientes, los proveedores y el mercado. Incluye aspectos de manejo financiero, legal y administrativo, que les dé bases para ser prospectos elegibles y viables de crédito con enfoque de inversión y crecimiento.

Acercarse a las universidades para sensibilizar sobre las necesidades productivas ha sido otro factor importante en la estrategia de la institución.

Intermediarios financieros no bancarios

Su objeto es ampliar y fortalecer los canales de distribución del financiamiento con menos riesgo y mejores productos crediticios, de acuerdo con las necesidades de los negocios de las diferentes localidades, en especial, aquellas de menor desarrollo económico, con oferta limitada de productos crediticios y ubicadas en lugares más alejados.

Paralelamente, desde ese mismo año, el Programa de Capacitación y Asistencia Técnica cuenta con servicios diferenciados de acuerdo a la formación que se imparta:

- Plataforma continua en línea, alojada en *nafintecapacita.com*, con 29 cursos para el segmento de inclusión financiera, emprendimiento y fortalecimiento empresarial.
- Taller presencial en lenguas maya, tzotzil, chontal, otomí, purépecha y zapoteca en siete entidades federativas, con la finalidad de incorporar a artesanos y productores de comunidades indígenas, puesto en marcha en mayo de 2023.



Foto: cortesía de Nafin

- Capacitación presencial disponible en los 32 estados en municipios de difícil acceso, tanto en español como en lenguas originarias. En relación con los contenidos que se imparten, se cuenta con una oferta robusta que se ha desarrollado a partir de las necesidades de los diagnósticos realizados en las Mipymes y a partir de la interacción con el mercado.
- Capacitación en línea, en vivo y en directo, denominada *webinars*, con programación en varios horarios, lo que permite a los usuarios asistir según su disponibilidad. Durante la sesión tienen la posibilidad de realizar preguntas en línea, recibir asesoría experta, y acceder a casos prácticos y herramientas que pueden implementar de manera inmediata en sus negocios.
- Asistencia técnica en línea y presencial con un consultor, uno a uno. Las Mipymes acceden a un diagnóstico empresarial, una retroalimentación y un plan de trabajo. Dependiendo de su evaluación y las áreas de oportunidad detectadas, se asignan expertos especialistas que dan asesoría con precisión.



Foto: cortesía de Nafin

La evolución de este programa ha permitido apoyar a los empresarios a desarrollar sus planes de negocio, innovar, desarrollar su gobierno corporativo, mejorar el liderazgo empresarial de las mujeres, así como mejorar las capacidades financieras, contables, de promoción y venta, administración, recursos humanos, productividad, jurídico y legal, entre otros.

Cualquier empresa puede acceder a un diagnóstico empresarial de manera gratuita y conocer las áreas que debe reforzar y cómo puede acceder al financiamiento.

Cabe destacar que de 2018 a 2024 se logró migrar de un modelo de enfoque emprendedor y de microempresa a otro de mayor robustez en el segmento Pymes y de intermediarios financieros no bancarios. Su evolución ha permitido vincular estos servicios con financiamiento, promoviendo una cultura empresarial sólida.

Estos programas que difunden conocimiento financiero se han realizado tomando en cuenta la experiencia de las asociaciones, las cámaras de comercio, los gobiernos de los estados y el Gobierno Federal. Algunos de los programas más relevantes son los siguientes:

- Gestión de negocios e inclusión en lenguas originarias
- Desarrollo y profesionalización de cooperativas
- Liderazgo empresarial femenino
- Profesionalización de intermediarios financieros no bancarios
- Programa de fortalecimiento de capacidades empresariales para transportistas y el sector turismo
- Situación financiera del negocio y acceso al crédito
- Profesionalización del sector restaurantero
- Promoción y venta a través de redes sociales
- Innovación sostenible
- Plan de negocios

Se requirió la coordinación entre las unidades de negocio de Nafin para poder capacitar a las empresas y acortar los tiempos de respuesta a las solicitudes de crédito.

En 2023 fueron impartidos 100,851 cursos y asistencias, todos de carácter gratuito; en el primer trimestre de 2024, la cifra alcanzó 36,260. Este incremento del 380% habla de la necesidad y el interés de las Mipymes y otros beneficiarios en recibir capacitación. Es sin duda el camino para convertirse en mejores empresarios y cerrar la brecha de desarrollo que hay entre las diversas regiones del país.



Desde el punto de vista regional, la demanda de la zona centro capta el 40% de los cursos de capacitación. La segunda zona con mayor demanda es la zona sur-sureste, clave en el desarrollo del eje estratégico de dignificación de la frontera sur.

Además de las regiones que tradicionalmente han aprovechado la capacitación y la asistencia técnica como la Ciudad de México, el Estado de México, el norte y el Bajío, donde se localiza la oferta industrial y de manufactura especializada, la demanda de los programas de capacitación ha aumentado en los estados del sur y del sureste, entre ellos, Veracruz, Oaxaca, Chiapas y Campeche.

El interés por capacitarse y formarse en temas empresariales ha tenido una buena recepción: de los 36,260 cursos impartidos a nivel nacional, el 24% ocurrió en el sur-sureste durante el primer trimestre de 2024.



IV

Actividades institucionales

Desde 1986 Nafin tiene su sede en el sur
de la Ciudad de México.

.....

Promoción

institucional

Para facilitar el acceso al crédito se adoptaron varias acciones:

Consejos consultivos estatales

Se han organizado encuentros con los consejos consultivos de los estados. Cada uno se integra de 15 a 20 empresarios de la región que participan de forma voluntaria y con carácter honorario. Se trata sobre todo de miembros representativos de los sectores de manufactura, comercio y servicios. Los consejeros exponen las necesidades e inquietudes de los empresarios de la región y se da seguimiento a la cartera de crédito.

Además, los consejos consultivos estatales son un punto de encuentro con las universidades para que puedan coadyuvar a la formación del capital humano que la región y los sectores requieran.

En una ruta paralela, Nafin se ha acercado a universidades públicas y privadas del país para celebrar convenios de colaboración, a fin de crear un espacio idóneo para hacer conciencia y planear conjuntamente que los planes de estudio atiendan los retos.

Foros sectoriales

Se han celebrado foros con sectores económicos específicos como el automotriz, el aeroespacial, el metal-mecánico y el farmacéutico, bajo una convocatoria general y abierta. Este tipo de acciones ha sido acertado para el proceso de prospección y mantener más contacto con los diversos sectores que intervienen en la cadena de producción.



Foto: cortesía de Nafin

Actividades de promoción

La estrategia de promoción institucional que se delineó en 2022 tuvo como uno de sus objetivos fortalecer la difusión de sus servicios y sumar así esfuerzos a la inclusión financiera. De esta forma, el Área de Promoción también asesora y apoya a los acreditados para solicitar un crédito. En ese sentido, los promotores, además del contacto inicial, tienen las siguientes funciones:

- Hacen un análisis previo del cliente e inician el expediente, involucrándose en la parte formal de originación del crédito.
- Asumen la función de asesores financieros y banqueros de contacto inicial.
- Dan seguimiento a la colocación y recuperación de créditos.
- Atienden las reuniones con las cámaras de comercio, tienen presencia en foros empresariales, propician encuentros sectoriales, promueven nuevos prospectos y organizan los consejos consultivos. El resultado ha sido que durante los dos últimos años se ha logrado pasar de uno a dos clientes al año por cada promotor, a entre 60 y 70 clientes potenciales por cada uno.

La promoción de Nafin se ha basado en la renovación de los consejos consultivos en cada estado.

El objetivo es que los promotores puedan determinar con precisión las necesidades por sector económico específico, tener la visión de qué producto crediticio es idóneo para determinado cliente y la institución financiera con la que ese cliente puede trabajar.

Simplificación del proceso de crédito

El objetivo de esta acción fue agilizar el procedimiento para volver más eficiente el servicio financiero otorgado a los clientes, enfocándose en el reordenamiento de los procesos, la simplificación de los formatos para hacerlos más claros y sencillos, y la modernización de los procesos internos en materia de originación de crédito de primero y segundo piso.

Esto implicó desarrollar un sistema para crear expedientes digitales que permitiera centralizar la información interna y externa. Su implementación se traducirá en una reducción de los tiempos de atención hasta en un 46% debido a la eliminación de actividades repetidas y la ejecución de procesos en paralelo. La simplificación de los formatos tuvo como objetivo solicitar al cliente la información mínima necesaria para el otorgamiento de nuevos créditos. Este trabajo resultó en la eliminación de duplicidades e inconsistencias que, en consecuencia, se reflejaron en una reducción del 35% del tiempo requerido en el llenado de los campos de información solicitados.

El desarrollo del sistema institucional permitirá tener, a fines de 2024, expedientes únicos por cliente, con información digital, actualizada, organizada y segura. La información podrá servir para el análisis y la toma de decisiones. Una vez concluido el sistema, se podrán incorporar las nuevas mejoras al proceso de crédito de primero y segundo piso.

Productos financieros

Nafin ha desarrollado productos financieros que responden a necesidades de los sectores económicos. Los productos de reciente creación que ofrece a sus clientes son los siguientes:

- 1 Garantía Preferente: incentiva la colocación de crédito en microempresas, especialmente en la región sur-sureste, con cobertura hasta del 75%. Para fomentar la inclusión financiera, se reservó un 40% del presupuesto de este programa para empresas que estén recibiendo su primer crédito Pymes.
- 2 MujerES Industria: instrumentado en el marco de la inclusión financiera, este programa fue diseñado para atender a las empresas del sector industrial que pertenecen y son lideradas por mujeres, con un proceso de capacitación y acompañamiento vinculado al crédito.
- 3 Impulso Nafin + Estados: la coordinación con los 32 gobiernos estatales, permite multiplicar recursos fiscales para que la banca coloque crédito en actividades prioritarias de cada región, en condiciones estandarizadas para las empresas. El 95% de los acreditados son empresas micro y pequeñas.
- 4 Reactivación 21: orientado a la inclusión de sectores nuevos con potencial de crecimiento, como el comercio digital, la biotecnología y los dispositivos médicos, apoya a proveedores directos e indirectos de las obras emblemáticas del Gobierno Federal, de Petróleos Mexicanos y de la Comisión Federal de Electricidad.

Financiamiento sostenible

Nafin ha sido punta de lanza en programas de financiamiento sostenible para viviendas y pequeñas empresas. Actualmente se cuenta con una oferta tanto para la sustitución de equipos con ahorro de energía en pequeños comercios, como proyectos que integran diversas tecnologías de eficiencia energética. Estos financiamientos se basan en un modelo con las mejores prácticas y la generación de ahorros suficientes para el pago del financiamiento.

Renovación de transporte

Se ha trabajado en iniciativas de renovación del transporte público con los gobiernos estatales y, recientemente, para la adquisición de energías limpias, como gas natural y unidades híbridas; de igual forma, con la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, para la modernización del autotransporte federal, especialmente micro y pequeños transportistas con hasta 30 unidades motrices.

Emisiones sostenibles

Bajo la administración del presidente López Obrador, en Nafin se buscó que la institución impulsara sus programas de financiamiento y de sostenibilidad por medio de la captación de recursos.

Las principales fuentes de fondeo de Nafin son la emisión de bonos nacionales e internacionales; asimismo, como agente financiero del Gobierno Federal, negocia líneas de crédito con los organismos financieros multilaterales y bilaterales, y emite bonos subordinados, además de los fondos tradicionales que son los pagarés a corto plazo (pagarés de rendimiento liquidables al vencimiento o PRLV).



Foto: cortesía de Nafin

Como parte de la estrategia iniciada en 2022, se creó la Unidad de Emisiones Internacionales, que ha comenzado a emitir bonos sostenibles o bonos verdes. Lo que caracteriza a estos bonos es que se encuentran etiquetados al comprometer el destino de los recursos con criterios Ambientales, Sociales y de Gobierno (ASG).

Nafin fue pionero al lanzar el primer bono sostenible en 2015, sin embargo, fue hasta 2022 que estas emisiones se vincularon con una estrategia de sostenibilidad nacional liderada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que orienta las acciones que guían el concepto de sostenibilidad. Como parte de la estrategia sostenible se desarrolló una taxonomía, un marco legal propio y se creó el Comité de Finanzas Sostenibles por el que se emiten opiniones certificadas sobre las acciones en torno a la sostenibilidad.

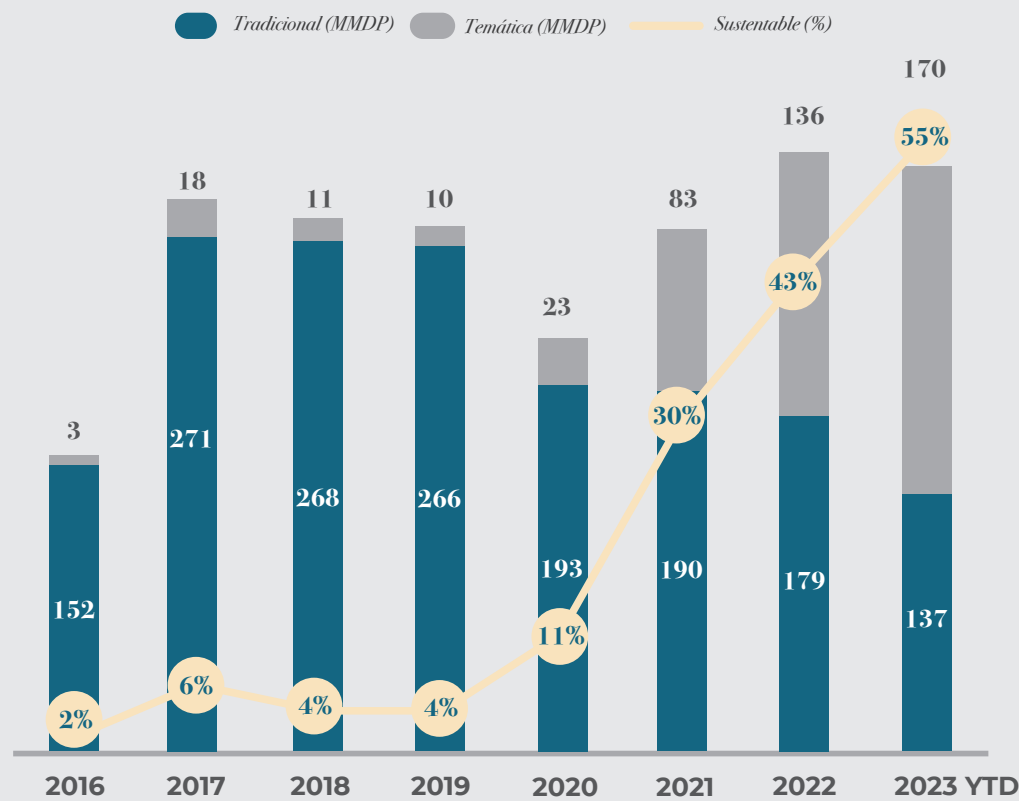
La trascendencia de este tipo de emisiones internacionales es que, a las inversiones y empresas que lleguen al país bajo el

En 2022, el 44% de las emisiones de deuda colocadas en la BMV fue de etiqueta verde, social o ligada a la sostenibilidad.

concepto de la relocalización de cadenas de suministro, se les dará preferencia a un financiamiento etiquetado con bonos cuyo aprovechamiento tiene criterios ASG. Si el bono está etiquetado como sostenible, el inversionista obtendrá una tasa de interés preferente respecto de las que existen en el mercado.

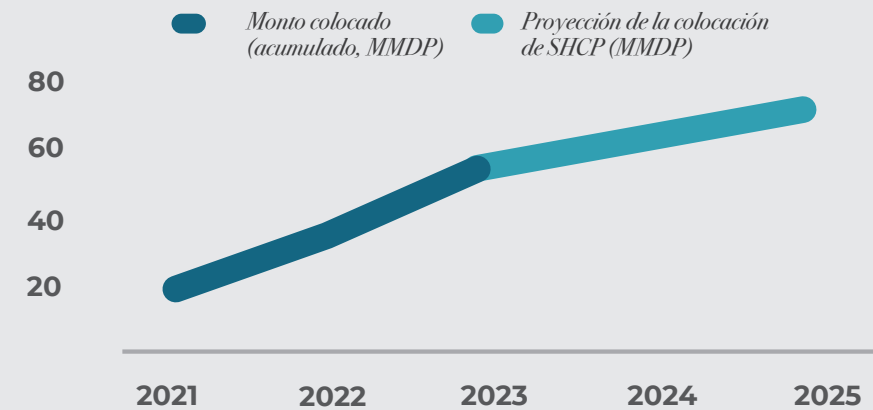
Emisiones del mercado local

La emisión de bonos sostenibles amplifica el financiamiento, además de mitigar la degradación ambiental; en 2024 se ha afianzado la emisión de este tipo de instrumentos.



Fuente: con información de Valmex a diciembre de 2023.

Proyección de emisiones sustentables acumuladas de acuerdo con estimaciones de SHCP



Fuente: con información de Valmex a diciembre de 2023.

Los bonos sostenibles son de vanguardia, pues en el proceso de inclusión financiera por el que las empresas mexicanas obtienen fondeo para su actividad se capacitan y consolidan, y estarán alineadas a criterios sostenibles recomendados a nivel internacional.

La emisión de bonos ha ido al alza desde que comenzaron a activarse en el 2021. La proyección es que en el futuro serán la fuente principal de financiamiento, ya que si bien no se ha obligado a las empresas mexicanas a que suscriban e incorporen la lógica de la sostenibilidad como sucede a nivel internacional, se ha alentado a que se sumen a esta política como mejor práctica. En 2025 se aprobará la Norma de Información Financiera Mexicana que hará obligatorio para las entidades públicas (empresas que cotizan en bolsa), apearse a los criterios de sostenibilidad.

El financiamiento de Nafin y la experiencia obtenida ha preparado a las empresas mexicanas para que incorporen estos criterios ASG.

Desde de la pandemia, el banco adoptó una modalidad híbrida y migró la prestación de servicios a una moderna plataforma digital.

Rentabilidad y riesgo

En 2023, bajo la nueva estrategia institucional en la que se identificaron áreas de oportunidad para transitar a un nuevo modelo de gestión, se consideró necesario crear la Unidad de Gestión Integral de Riesgos y Rentabilidad con el objetivo de que evaluara la eficacia de los financiamientos de Nafin y el grado de riesgo de su fondeo. Este es un trabajo estratégico e independiente de la línea de negocios.

En 2019, al dejar de recibir recursos presupuestales y tener que hacer frente con recursos propios a su labor de fomento, Nacional Financiera debió realizar un viraje en su gestión financiera, cuidando que los resultados de su operación fueran positivos para garantizar su continuidad. Cuidar de la salud financiera del banco fue uno de los objetivos asignados a la Unidad de Gestión Integral de Riesgos y Rentabilidad.

Su trabajo asentó mejor las bases del gobierno corporativo de Nafin. El seguimiento y desempeño de la unidad se hace mediante dos órganos de gobierno primordiales: el primero de

ellos es el Comité de Administración Integral de Riesgos, el cual determina el apetito de riesgo que el banco puede tomar, y el segundo es el Comité de Finanzas Sostenibles, que asegura la rentabilidad de la institución. Los dos órganos de gobierno reportan al Consejo Directivo de Nafin y ambos comités se integran por titulares de Unidad, consejeros independientes y miembros de la Unidad de Negocios. Ambos comités buscan no solamente asegurar resultados positivos en los negocios del banco, sino también la incidencia de los mismos en el ámbito social, económico y de medio ambiente.

En tal sentido, si bien importa el desempeño financiero de la institución, también se observa el impacto en el desarrollo social, la generación de empleos y la inclusión social, y desde esta administración, se ha transitado hacia una banca sostenible. La rentabilidad integral es un factor que incide en la generación de capital, pues los créditos internacionales que Nacional Financiera obtiene se benefician de tasas preferentes, lo que se traduce en el costo del crédito que se otorga a intermediarios financieros y a las empresas de México.

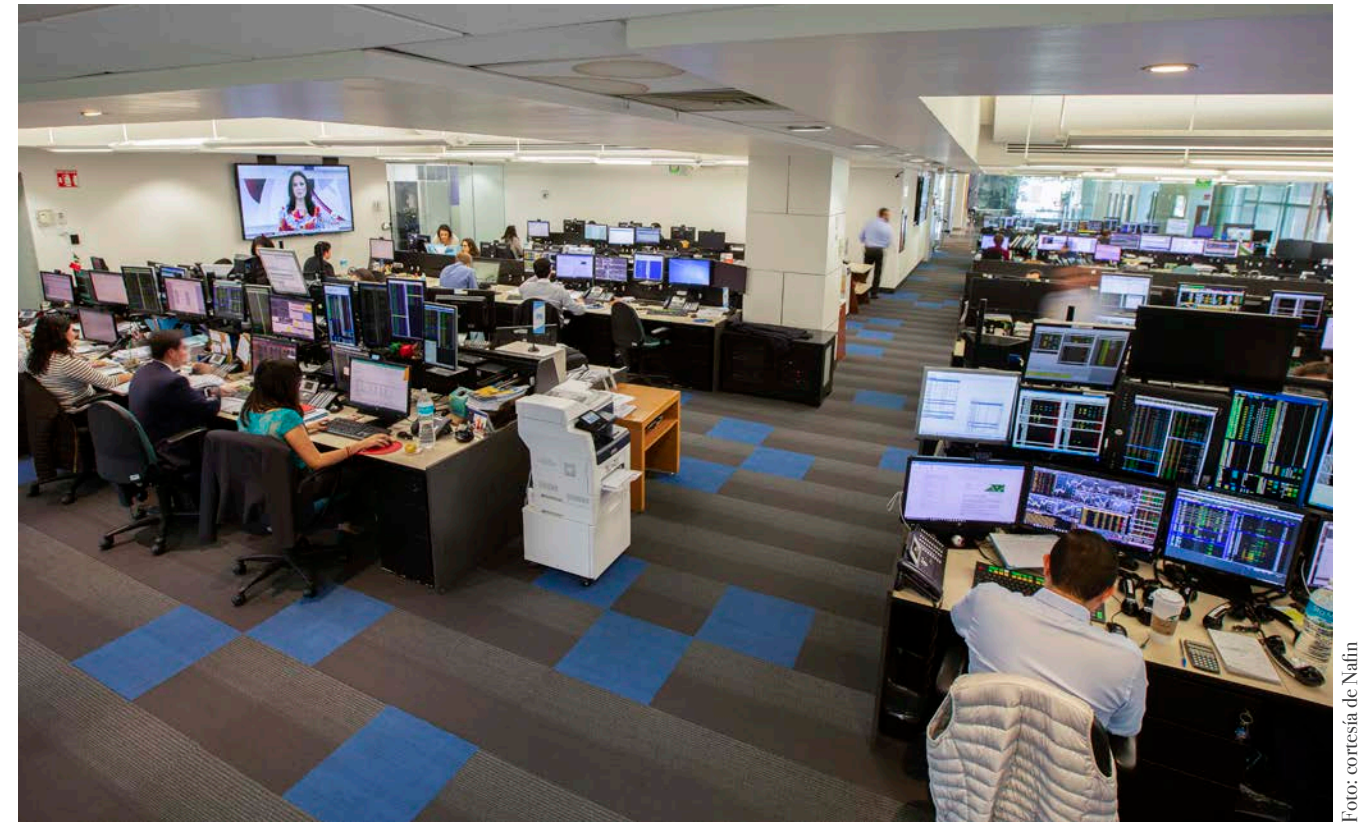


Foto: cortesía de Nafin

Tesorería

La Unidad de Tesorería y Mercados es la encargada de obtener recursos en condiciones favorables de costo y plazos. Lo hace por medio de la emisión de pagarés de rendimiento liquidable al vencimiento, los certificados bursátiles y los depósitos a la vista en moneda nacional o extranjera.

Esta unidad contribuye también al desarrollo del mercado de valores con nuevos productos, como los bonos temáticos que Nafin emitió por primera vez en 2015, y que en 2021 se vincularon a una estrategia de sostenibilidad para obtener capital.

También se dedica a la gestión de portafolios de bonos de riesgo gubernamentales y corporativos, ya sea para la compra venta de títulos que buscan diferenciales de precio, gestión de bonos al vencimiento (calce con pasivos para generar márgenes) y bonos disponibles para venta (son instrumentos específicos con horizontes de inversión superiores a un año).

Negocios

fiduciarios

La Ley Orgánica de Nacional Financiera le otorga facultades a la institución, en el ejercicio de su objeto, para administrar fideicomisos, mandatos y comisiones constituidos por el Gobierno Federal para el fomento de la industria o del mercado de valores y por particulares.

En el primer trimestre 2024, Nafin administró 314 negocios fiduciarios con valor patrimonial de 2.2 billones de pesos. De ese total de fideicomisos, 145 eran de carácter público y 169 fueron negocios privados. En comparación, en 2022 administró un patrimonio de 2 billones de pesos de 341 negocios fiduciarios, de los cuales, 161 eran de carácter público y 180 fueron negocios privados.

En el área financiera se evalúan de forma escrupulosa las oportunidades y riesgos para el mejor aprovechamiento de los recursos.

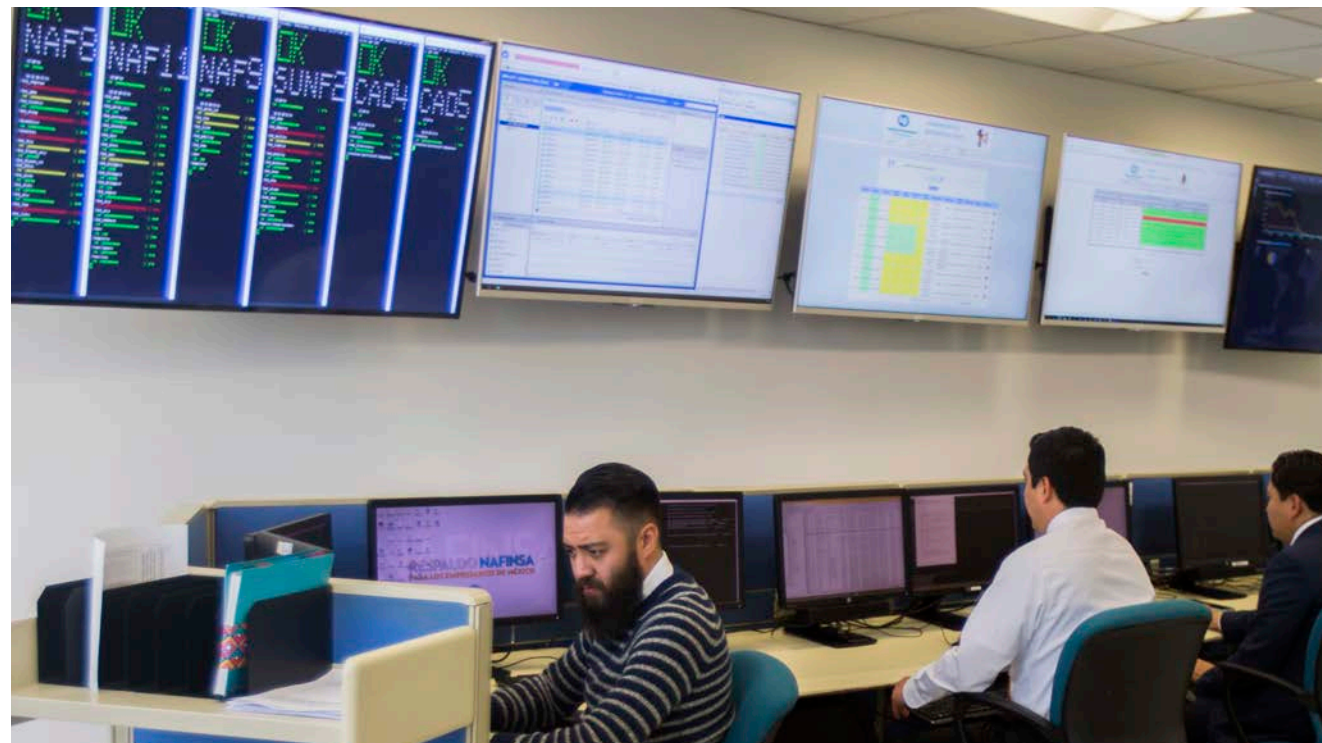


Foto: cortesía de Nafin

Tecnologías

de la información

Una de las actualizaciones estratégicas y operativas de la institución fue su tecnología. Hasta 2020, al comienzo de la pandemia, la forma de trabajo era presencial; durante el confinamiento fue imprescindible realizar el trabajo de oficina en forma remota. Para ello se acondicionaron todos los sistemas, protocolos y lo concerniente a la seguridad cibernética.

La operación de los servicios debía de estar vigente a toda hora. Ello involucraba toda la operación del banco, tanto sus productos como sus servicios: la adaptación a la operación digital de las solicitudes de crédito, las garantías, las operaciones de factoraje y los trámites de incorporación de una institución financiera, entre otras cosas.

Como cualquier cambio que involucra el aspecto tecnológico, también modificó la cultura de los usuarios: la actitud, los tiempos y formas de respuesta.

Nafin se fue adaptando por completo a la lógica digital. Los beneficios fueron para la operación cotidiana y también para los clientes al establecer contacto con ellos por esta vía, hacer accesibles los trámites para quien solicita un crédito, e incluso ofrecer los servicios en regiones donde no están disponibles los servicios de la banca, lo que facilitó la inclusión social trazada en la estrategia del banco.

La página en internet de Nafin refleja esos cambios de manera tangible: se puede acceder al portal de servicios desde un teléfono, una tablet o una computadora. La experiencia del usuario es más satisfactoria al encontrar los productos de crédito, los servicios de capacitación y asistencia técnica, entre otros servicios y productos financieros.

El cambio tecnológico sirvió para aumentar el alcance de los servicios del banco y dar un salto hacia el uso de la inteligencia artificial: durante 2023 y 2024 se han probado prototipos de asistencia automatizada. La lectura de bases de datos de recursos humanos, la consulta de legislación federal y estatal, la comprobación de la validez de los datos de un expediente de crédito y de la autenticidad de identificaciones son algunas de las aplicaciones en fase de prueba que se han realizado para dar mayor celeridad a los trámites del banco en los siguientes años.

V

Conclusiones

Al cumplir 90 años de impulsar el desarrollo económico y social de México, Nacional Financiera confirma el papel pionero e innovador que le ha caracterizado desde que recibió el Mandato de apoyar financieramente el crecimiento industrial.

Los eventos críticos recientes han subrayado la resiliencia de la institución, que ha adecuado su estrategia para continuar impulsando el progreso de México. Con la puesta en marcha de la estrategia institucional diseñada en 2022 se apoyaron las políticas de desarrollo económico y social del Gobierno Federal, con los siguientes resultados institucionales:

Las medidas de apoyo a la reactivación económica y el otorgamiento de crédito directo e inducido, incluyendo garantías, aumentaron el 15.7% en 2022, 3.29% en 2023 y 14.02% en los primeros seis meses de 2024. El saldo de la cartera de crédito directo e inducido, incluyendo garantías, aumentó un 2.98% en 2022, un 9.31% en 2023 y un 18.98% en los primeros seis meses de 2024.

De 2022 a 2024, destaca que del 41 al 43% del saldo se concentró en las empresas pequeñas y más del 60% en el conjunto de las Mipymes, que son el objetivo principal del Mandato de Nafin.

Nafin se ha transformado para mirar al futuro con énfasis en el financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas.

Foto: cortesía de Nafin



En 2023 se colocaron 373,933 millones de pesos, de los cuales, el 15.2% correspondió a operaciones de primer piso y el 84.7% a operaciones de segundo piso, mediante una red de 110 instituciones: 35 bancos y 75 intermediarios financieros no bancarios como sofomes, financieras automotrices, uniones de crédito, sofipos, cajas de ahorro y almacenadoras, a través de los cuales se busca dar servicio a regiones y sectores económicos no atendidos por la banca comercial.

Dicho monto representó un incremento del 15% respecto de 2018, como resultado de la estrategia de trabajar con más IFNB. Estas instituciones representan el 40% de la colocación y se concentran en las principales ciudades del país; la banca de nicho representa el 31% de la colocación.

En materia de inclusión financiera, en 2022 y 2023, el número de beneficiarios pasó de 599,410 a 643,190, con un crecimiento del 7.3%. Sobresale que el crecimiento ascendió en 2022 a 30.58%. El número de microempresas, lo que incluye a microproductores, concentró en 2023 más del 93.5%.

El financiamiento al sector privado benefició en 2023 a 643,190 empresas, un 26% más que en 2018 (509,250 empresas). De cada 10 empresas apoyadas, 7 reciben financiamiento de instituciones de microfinanzas que atienden principalmente a micro y pequeños comercios, con una cobertura mayor en el centro y el sur-sureste del país.

Para incorporar a más instituciones fueron relanzadas las garantías para afianzadoras, a fin de impulsar la participación de las Pymes como proveedores locales, y se diseñó un nuevo esquema para los IFNB regulados.

En relación con el financiamiento de los proyectos prioritarios del Gobierno Federal, los recursos se canalizaron principalmente bajo el esquema de apoyo a sus proveedores.

Para ejecutar la estrategia e impulsar los programas antes mencionados, Nafin captó fondos mediante la emisión de bonos sostenibles de vanguardia. En 2023, la emisión fue de 25,783 millones de pesos, y en 2024, ascendió a 12,393 millones de pesos. Los recursos serán destinados a financiamientos con criterios Ambientales, Sociales y de Gobierno (ASG).



Foto: cortesía de Nafin

Nafin impulsa que las empresas en México incorporen Ambientales, Sociales y de Gobierno (ASG).

En cuanto a la promoción del ahorro, el desarrollo integral del mercado de valores y la inversión de capitales, destaca la administración del *Programa de Inversión en Valores Gubernamentales (Cetesdirecto)*, cuyo crecimiento anual ha sido muy dinámico: en 2023 se incrementó un 73%, y para junio de 2024, un 17%, de tal forma que al cierre de 2023 se administraban 1,972,945 contratos con más de 128,686 millones de pesos, y al cierre de junio de 2024, un total de 2,229,557 contratos con un saldo invertido acumulado de 152,104 millones de pesos.

El Programa de Capacitación y Asistencia Técnica ha apoyado a los empresarios a innovar, desarrollar sus planes de negocio y de gobierno corporativo, así como mejorar el liderazgo. Asimismo se impartieron cursos especiales para mujeres y para comunidades indígenas en su lengua originaria.

En 2023 fueron impartidos 100,851 cursos, todos de carácter gratuito; en el primer semestre de 2024, la cifra alcanzó 76,907.

Con lo anterior, al cierre de 2023, Nafin mostró una situación financiera sana que se ha mantenido en 2024, al observarse, para junio, un alto índice de capitalización (20%) y un bajo índice de morosidad (1.72%).



La sede de Nacional Financiera se ubicó en Gante 15, en el Centro Histórico de la capital del país.

La firma del acta constitutiva de Nacional Financiera, en julio de 1934, fue encabezada por el primer director del banco, Lorenzo Locken Hernández; Marte R. Gómez, secretario de Hacienda, y el presidente Abelardo L. Rodríguez.

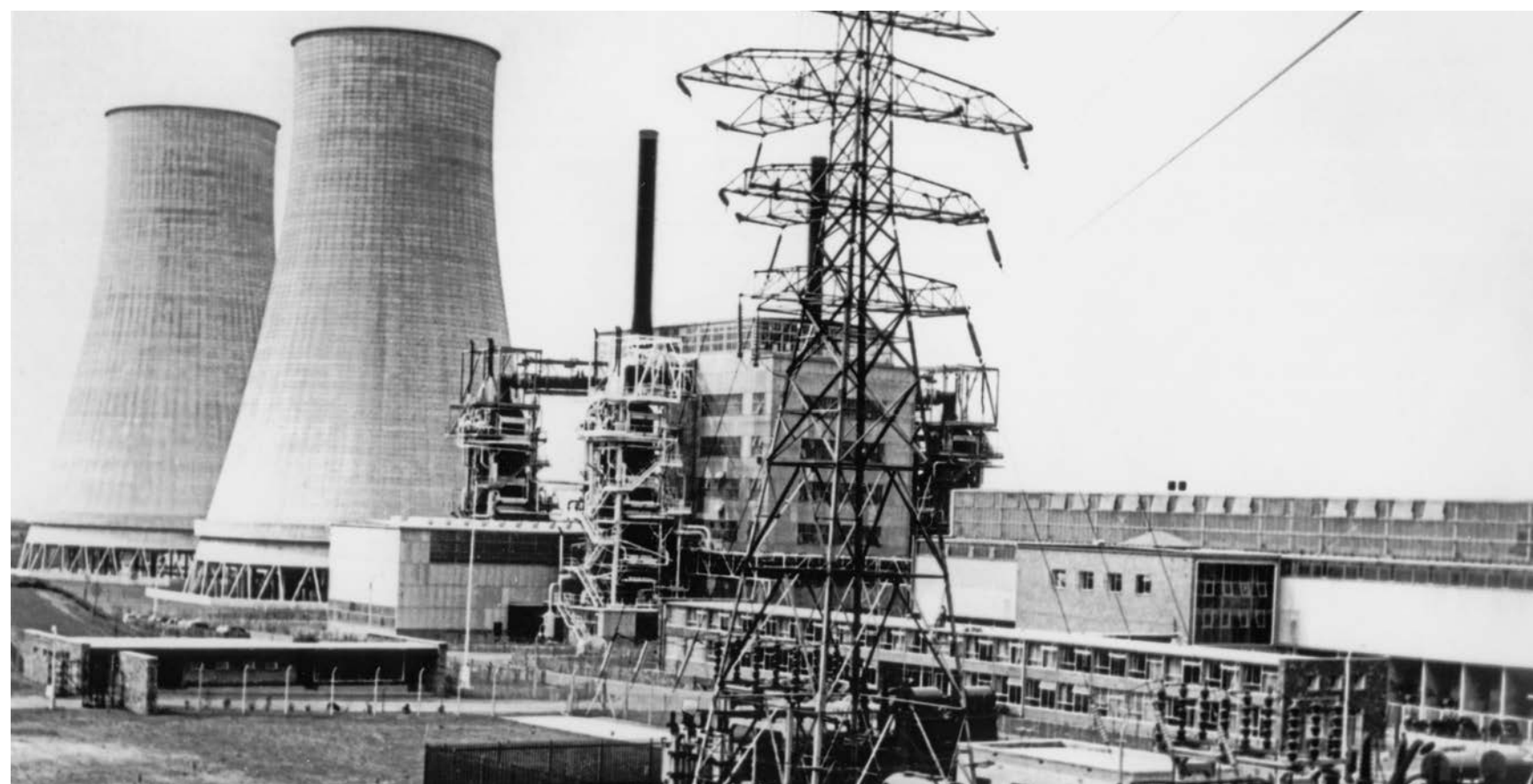


Fotos: cortesía de Nafin



Al inicio de su fundación, Nacional Financiera fue el instrumento central de financiamiento para el desarrollo de la infraestructura de México.

En 1940 se dotó a la institución de una ley orgánica que la definió como banca de fomento con facultades para promover, crear y auxiliar a empresas prioritarias.



Fotos: cortesía de Nafin

90 años 1934-2024
nacional financiera

Agradecimientos





Agradecimientos

y colaboradores

Por su valiosa colaboración en esta edición conmemorativa de Nacional Financiera, agradecemos especialmente a Sergio Ramón Lemus de Azcué, Javier Vázquez Durán, Nemesio Manuel Monárrez Macías, Miguel Luis Anaya Mora, Ismael Villanueva Zúñiga, Alfredo Montes Díaz, Jesús Covarrubias Sánchez, Juan Carlos Álvarez Chavira, Arturo Gochicoa Acosta, Roberto Revilla Ostos, Gonzalo Herrera Galicia, Sandra Álvarez Cortés, Lorena Márquez García, Javier Valencia Ronces, Hugo Loya Ortega, Reva Lyamor Ortiz Rodríguez, Elizabeth Ávila López, Héctor Muciño San Vicente, Ricardo Vargas Sánchez y José Luis Fragoso Hernández.

El equipo de Nafin

- Abel Paz Pelcastre
- Abraham Olvera García
- Abraham Octavio García Montaña
- Ada Paola Marbán Hernández
- Adán Martínez Olivares
- Adrián Cevallos Maciel
- Adrián González Medina
- Adrián Pérez Reyes
- Adrián Joaquín López Delgadillo
- Adriana Castro Brito
- Adriana Álvarez Hernández
- Adriana Manríquez González
- Adriana Carrillo Macías
- Adriana Mendoza Carbajal
- Adriana Balderas Sánchez
- Agni Ulises Loaeza Salazar
- Agustín Moisés Lozano Noguera
- Aida Clementina Miranda Vega
- Aida Guadalupe Moreno Neyra
- Alan De Jesús Cepeda Ortega
- Alan Eduardo Hernández Luevano
- Alan Elexander Navarro Moran
- Alan Javier Gallegos Ortiz
- Alan Luis Hernández Miranda
- Alan Salvador Orozco Silva
- Alberto Cruz Medina
- Alberto Ixlanque Estrada Gamboa
- Alberto Jorge Silva Marín
- Aldo Pablo Peñasco Sánchez
- Alejandra De Jesús Pantaleón
- Alejandra Alfonso Guerrero
- Alejandra Abigail González Gómez
- Alejandra Vanessa Reyes Rivera
- Alejandro Hernández Carmona
- Alejandro Aguirre Tello
- Alejandro Zamorate Martínez
- Alejandro García Ramírez
- Alejandro Ramírez Plata
- Alejandro De La Cerda Domínguez
- Alejandro Hernández Sotelo
- Alejandro Lois Montiel
- Alejandro Magaña Heredia
- Alejandro Martínez Calvillo
- Alejandro Hernández Ortiz
- Alejandro Enrique Ontiveros Serrano
- Alejo Martínez Baltazar
- Alfredo Montes Díaz
- Alfredo Morales Ramírez
- Ali Tania García Díaz
- Alicia Garza Martínez
- Alicia Lorena Pérez Tablón

- Alíka Hernández Sánchez
- Alma Adriana Flores Nieto
- Alma Delia Reyes Blancas
- Alma Lorena Monzón Pérez
- Alma Valeria Juárez Reyes
- Alma Verónica Alarcón Esteva
- Amado Alberto Adib Carrera
- Amed Gutiérrez Carmona
- Ana Cecilia Hernández García
- Ana Claudia López Ozuna
- Ana Gabriela Izquierdo Tolosa
- Ana Isabel Escobosa Reinosa
- Ana Karen Hernández Salazar
- Ana Karla Brito Lázaro
- Ana Laura Velasco Velázquez
- Ana Luisa Moreno Santamaria
- Ana Luisa Martínez Osorio
- Ana Marcela Navarro Rivas
- Ana María Jiménez Palma
- Ana Miriam Olivares Rodríguez
- Ana Montserrat Padilla Soto
- Ana Paola Ruiz Pérez
- Ana Paola Jiménez Vargas
- Ana Paulina Margarita Rodríguez Vargas
- Ana Regina Heres Velasco
- Ana Rosario Alanís Colín
- Anahí Gutiérrez Domínguez
- Anahí Pennylane Cabral Zavala
- Andrea Arias Ortega
- Andrea Del Carmen Rocha Chi
- Andrés Landa Giles
- Andrés Nápoles Rodríguez
- Andrés Hernández Garfias
- Andrés Weissgerber Hernández Solares
- Ángel De La Vega Urrutia
- Angela Lizbeth Castro Mendoza
- Ángeles Hernández Gómez
- Ángeles Elizabeth Ramírez Ramírez
- Angelica González Valencia
- Angelica Aridahi Jiménez Garnica
- Angelica Guadalupe Villanueva Téllez
- Angelica María Arceo López

- Aníbal De La Rosa Ugalde
- Annel Morales Méndez
- Anthuan Betanzos Villela
- Antonio Jacintos Nieves
- Argelia Bedolla González
- Ariadna Nayeli García Ramos
- Ariathna Calva Rosas
- Arlen Berenice González Sandoval
- Armando Gamboa Gómez
- Armando Velázquez Zenteno
- Armando García García
- Armando Hernández Torres
- Armando Camarena Aranda
- Armando González Ruiz
- Armando Cuevas Salomón
- Arturo Enríquez Ávila
- Arturo Rodríguez Villanueva
- Arturo Gochicoa Acosta
- Arturo Bazuca Salas
- Arturo Díaz Vázquez
- Arturo Omar Ornelas Enríquez
- Asbel Issai Medrano López
- Astrid Mercado González
- Aurea Camila Ochoa Vivanco
- Aurora Ramos López
- Aurora Yolanda Martínez Hernández
- Beatriz Esparza Gallegos
- Beatriz Hernández Gutiérrez
- Beatriz Adriana Guerrero Gómez
- Beatriz Claudia Cruz Pérez
- Berenice Monserrat Mata Amaro
- Bertha Moreno Zamora
- Betzabé Rodríguez García
- Blanca Pérez Gudiño
- Brenda Aburto Rojas
- Brenda Rodríguez Carrillo
- Brenda Villarreal De Jesús
- Brenda Denisse Padilla Marmolejo
- Brenda Guadalupe Morales Rodríguez
- Brenda Sarahi Estrada Chávez
- Bruno Sorachy Becerra Medina
- Carina Reyes Lemus

- Carla Isela Delgado Gutiérrez
- Carlos Santamaria Monsiváis
- Carlos Rosales Sánchez
- Carlos García Alarcón
- Carlos López Gazga
- Carlos Abner Hazel Ramírez Ramírez
- Carlos Alberto García Ladrón De Guevara
- Carlos Alberto Urbina Hinojosa
- Carlos Alberto Valverde Barrera
- Carlos Alberto Hernández González
- Carlos Alfredo Ledezma Hernández
- Carlos Antonio Lara Ruiz
- Carlos Aurelio Hernández Cedillo
- Carlos Daniel García Rodríguez
- Carlos Dionisio Luna Valencia
- Carlos Eduardo Cruz González
- Carlos Gilberto Magdaleno Del Mazo
- Carmen María Alejandri Rojas
- Carolina Herrera Reséndiz
- Carolina García Martínez
- Carolina Ramos Vargas
- Carolina Jocelyn Vázquez Chilpa
- Cecilia Vista Piña
- Cecilia Alejandra Azar Paz
- Celene Romero Bugarin
- César Sánchez Guerrero
- César Carranza Nava
- César Galicia Zarco
- César Antonio Osuna Gómez
- César Efrén Rojas Gutiérrez
- César Francisco Ruiz Campos
- Christopher García Loera
- Citlali Guadalupe Valdés Rodríguez
- Claudia Fanti Echegoyen
- Claudia Lomelí Mora
- Claudia Vásquez Alvarado
- Claudia Angelica Novoa Navarrete
- Claudia Aritzbet González Sánchez
- Claudia Columba Alonso Serrano
- Claudia Gabriela Córdoba San Martín
- Claudia Ivett Constantino López
- Claudia Jessica Sánchez Ruiz

- Claudia Lilita Sagrario Moreno
- Claudia María Colosio Murrieta
- Claudio Fabian Torres Balderas
- Crísthian Azael Martínez Bermúdez
- Cristina Pola Hernández
- Cristina Lilita Zamora Luna
- Cristina Natalia Pardo Dañino
- Cristina Victoria Ellis Aguilar
- Cuauhtémoc Omar Muñoz Solís
- Daniel Aguilar Toriz
- Daniel Vargas García
- Daniel Díaz Morales
- Daniel Vázquez Medina
- Daniel Rodríguez Martínez
- Daniel Clouthier Chávez
- Daniel Adrián Gómez Zaleta
- Daniel Alejandro Castellanos Cantoriano
- Daniela Juárez Enríquez
- Daniela Gutiérrez Novelo
- Daniela Berenice Pérez Guzmán
- Daniela Dennis Figueroa Quiroz
- Dante Antonio Gayol Rivas
- Darlene Estefanía Ramírez Rodríguez
- David Cabrera Zarate
- David Opalín Godínez
- David Rodríguez Castillo
- David Guerrero Ramírez
- David Mejía Reyes
- David Colín Cati
- David Eugenio Peña Núñez
- David Fernando Ramírez Labastida
- David Fernando Hernández Rodríguez
- David Raymundo Camacho Zea
- Dehyanira Anaíd Corona Rebollar
- Denisse López Jiménez
- Dhamar Quezada Delgado
- Diana Castillo Díaz
- Diana Morales Sánchez
- Diana Aguilar Maldonado
- Diana Aidée Robles Valentín
- Diana Beatriz López Calderón
- Diana Elizabeth Morales Montiel

- Diana Karen Luna Méndez
- Diana Laura Álvarez García
- Diana Laura López Cruz
- Diana Liz García Benhumea
- Diana Paola Rojas Contreras
- Diego Arturo Contreras Bedolla
- Diego Ricardo Velázquez Romero
- Dulce Arizbeth Rosales Morales
- Dulce Fabiola Escobar Valtierra
- Dulce María Hernández Elorriaga
- Eddie Oviedo Orea
- Edgar Palma Vargas
- Edgar Olivo Gasca
- Edgar Pineda Noches
- Edgar Carlos Valencia Meza
- Edgar Jesús Martínez López
- Edgar Renee Guarneros Castrejón
- Edith Fuerte Reyes
- Edith Velázquez Sánchez
- Eduardo Benítez Hernández
- Eduardo Lugo Durango
- Eduardo Trumbley Reyes
- Eduardo Laguna Carranco
- Eduardo Catarino García
- Eduardo Ali Saavedra Velasco
- Eduardo Gonzalo Herrera Galicia
- Eiffel Torres López
- Elena Guadalupe Gaviño Barroso
- Elia Gutiérrez Bocanegra
- Eliane Andrade Pérez
- Eliane Nataly Martínez Miranda
- Eliezer De Jesús Carlos
- Eliseo José García Godoy
- Elizabeth Olalde González
- Elizabeth Juárez Facio
- Elizabeth Suarez Lezama
- Elizabeth Mauricio Gómez
- Elizabeth Ávila López
- Eloina De La Rosa Arana
- Elsa María Elena Loza Ortiz
- Elsi Mariana Bernal Martínez
- Elva López Morales

- Emiliano Fuentes Luna
- Emily Alexandra Medina Alanís
- Emma Beatriz Martínez Valadez
- Emma Dafne Escalona Olivares
- Emmanuel Abkar Espinoza Villalobos
- Emmanuel De Jesús Cruz Morales
- Enrique Razo Bazán
- Enrique Vidales González
- Enrique Vilchis Quintanar
- Enrique Alejandro Gutiérrez Tapia
- Enrique Alejandro Robles Caloca
- Enrique Jesús Lima Muñoz Ledo
- Erick Zermeño Pérez
- Erick Antonio González Reyes
- Erik Gabriel Ocampo Yépez
- Erika Díaz Sánchez
- Erika Maldonado Carrillo
- Erika Arenas García
- Erika Dianela González Ramírez
- Erika Lorena Rojas Hernández
- Erisel Domínguez Ortega
- Ernesto Guerrero Meneses
- Ernesto Carreño Sánchez
- Ernesto Antonio Lira Castro
- Eruviel Alberdín Hernández
- Esmeralda Olmos Pérez
- Esteban Ángel Pérez Arellano
- Estefanía Martínez Murguía
- Eugenia Jocabeth Galindo Diego
- Eunice Yvonne Cabrera Negrete
- Eva Ortiz Gómez
- Ezequiel Sánchez Maldonado
- Ezequiel Canales Morales
- Fabiola Arredondo Rodríguez
- Fabiola Ruiz López
- Faride Aránzazu Contreras Barbosa
- Fátima Guadalupe Andrade Tapia
- Fayroma Torres Esquer
- Federico García Franco
- Federico Víctor Gil Ramírez
- Felipe Sandoval Gómez
- Fermín Romeo González Soto

- Fernando De La Rosa Medina
- Fernando García Landaverde
- Fernando Ramírez Caudillo
- Fernando Obregón Caballero
- Fernando Velázquez Hernández
- Fernando Demetrio Rodríguez
- Fernando Alonso Chim Martiñón
- Fernando Clemente Vidal Ortega
- Francisco Pacheco Morales
- Francisco Daniel Gutiérrez Aguilar
- Francisco Isaac De Sales Flores
- Francisco Isaac Garnica Bahena
- Francisco Javier González Ramírez
- Francisco Javier Gasca Rojas
- Francisco Javier Ruz Calderón
- Francisco Javier Venegas Ortiz
- Francisco Manuel Otero Ramírez
- Francisco Said Villeda Hernández
- Franco Sánchez Fonseca
- Gabino López Montaña
- Gabriel Ortiz Ramírez
- Gabriel Cervantes Elvira
- Gabriela Espinoza Ramírez
- Gabriela Soriano Salgado
- Gabriela Gutiérrez Rodríguez
- Gabriela Angelica Mueller González
- Gabriela Natarelly Guzmán Arias
- Galya Gabriela Guzmán Tzompantzi
- Genny Fabiola Mercado Bernal
- Georgina Bobadilla Ramos
- Georgina Zavala Valdés
- Georgina Mariana Bravo Carranza
- Gerardo Reyes Cruz
- Gerardo Contreras Domínguez
- Gerardo Ríos Magaña
- Gerardo Romero García
- Gerardo Abraham Andrade Zúñiga
- German Ramírez Gutiérrez
- Gibran Gerardo Velázquez Martínez
- Gil Reyes López
- Giovanna Bernal Delgado
- Gisela Emilia Vázquez García

- Gloria Reyes Nonato
- Gloria Montalvo Arteaga
- Gloria Camacho Vilchis
- Gloria Carolina García Cruz
- Gloria Gabriela Román Seemann
- Gloria Jocabet Montaña Islas
- Grissel Pavón Ramírez
- Guadalupe Guzmán Maldonado
- Guadalupe Sánchez Grajales
- Guadalupe Cruz García
- Guadalupe Pérez López
- Guadalupe Amada Arciniega Madrigal
- Guadalupe Monserrat Ferman Reyes
- Guadalupe Virginia Contreras Fonseca
- Guillermina Bastida Rojas
- Guillermo Garza García Benítez
- Guillermo De Brasdefer Garduño
- Guillermo Oliverio Barnes Levin
- Gustavo Valadez Mancilla
- Gustavo Alonso Gutiérrez Aguilar
- Gustavo Antonio Gómez Flores
- Gustavo Miguel Ramírez Díaz
- Gustavo Miguel Meixueiro Nájera
- Gustavo Román Maya Cárdenas
- Héctor Díaz Hernández
- Héctor Muciño San Vicente
- Héctor Alberto Benítez González
- Héctor Armando Ruiseco Benítez
- Héctor Javier Martínez Reyes
- Héctor José María Paras Morales
- Héctor Leopoldo Herrera Costilla
- Héctor Octavio Ponce Sánchez Martínez
- Héctor Yair Castilla Silva
- Heidi Alejandra Rosas Casasola
- Heriberto Ramírez Cruz
- Heriberto López López
- Hernando Adrián Sánchez y Sánchez De Tagle
- Hilda Chaparro Cervantes
- Hilda De La Torre Amorós
- Hita Monserrat Gómez Pacheco
- Homero García Alonso

- Horacio Arturo Juárez Meza
- Hugo Jasso Valenzuela
- Hugo Ortiz Villavicencio
- Hugo Macedo Mejía
- Hugo Loya Ortega
- Hugo Segovia Méndez
- Hugo Antonio Rosales Tlachi
- Hugo Enrique Aguirre López
- Hugo Leonel González Castillo
- Humberto Núñez Aldana
- Humberto Emmanuel Vázquez Pérez
- Iliana Santos Jiménez
- Illaray Sandoval Meza
- Illiana Gabriela Rojas Hernández
- Ilse Anahí Piña Fuentes
- Ilse Massiel Osornio Valdez
- Iraides Yolanda López Martínez
- Irene Quesada Martínez
- Irene Donají Ramírez Cabello
- Irene Guadalupe Figueroa Romero
- Irma Solís Munguía
- Irma Otero Corona
- Irving Mancilla García
- Isaac Zaragoza García
- Isaac Barojas Terán
- Isaac Gabriel Fuentes Gaytán
- Isabel Del Carmen Rodríguez Velásquez
- Isaí Díaz Rodríguez
- Isela Santiago Bautista
- Isis Reyes Villanueva
- Ismael Álvarez Estrada
- Ismael González Navarrete
- Ismael Gutiérrez Hernández
- Ismael Villanueva Zúñiga
- Israel Herrera Jiménez
- Israel Santos Martínez
- Israel Alonso Barroso
- Israel Yedídy Carbajal Ávila
- Itzel Hernández Suarez
- Itzel Jazmín López Juárez
- Iván Gabriel Briseño
- Iván Mendoza Cervantes

- Iván Alberto González Rivero
- Iván Vicente Cornejo Villalva
- Ivonne Bárcena Mejía
- Ivonne Jiménez Cortez
- Ivonne Arizel Villeda Santana
- J Asención Samora Martínez
- J. Jesús García Moya
- Jacqueline Juárez Del Toro
- Jaime Hernández Michel
- Jaime García Medina
- Jaime Enrique Carrasco Ortiz
- Jair Eduardo Hernández Encarnación
- Janett Rodríguez Martínez
- Jannett Jiménez Ruiz
- Javier Vázquez Durán
- Javier Martínez Cabañas
- Javier Cícero Mendoza
- Javier Ávila Martínez
- Javier Valencia Ronces
- Javier Meneses Tobón
- Javier Enrique Jiménez Rocha
- Jazmín Hernández Santiago
- Jazmín Arlett Memetla Villegas
- Jennifer Susset Acosta Bautista
- Jessica Mitzi Peña Belmont
- Jessica Herrera Cabrera
- Jessica Ivette González Bello
- Jessica Ivonne Alvarado Hernández
- Jessica Victoria Ortega Montiel
- Jesús García Quevedo
- Jesús Sierra Alvarado
- Jesús Ramírez Quezada
- Jesús Granillo Morales
- Jesús Covarrubias Sánchez
- Jesús Almaguer Gutiérrez
- Jesús Alejandro Arredondo Gutiérrez
- Jesús Domingo González Arizpe
- Jesús Eduardo Raya Serrano
- Jesús Francisco Córdoba Téllez
- Jesús Santiago Medina Pérez
- Jesús Tomas Chávez Beltrán
- Jeymy Vanessa Martínez Márquez

- Jimena Rodríguez Gudiño
- Joanan Asgard Cervantes Benítez
- Joaquín Martínez Vázquez
- Joaquín Amaro Cortes
- Joaquín Alberto Marco Arteaga
- Jocelyn Alexia Flores González
- Joel García Cruz
- Joel Macías Ortega
- Joel López Flores
- Joel Urbano Pineda Hernández
- Johana Sánchez Irigoyen
- Jonathan Martínez Meneses
- Jonathan Edén Santos Morales
- Jonathan Omar Santiago Leal
- Jordi Peña Márquez
- Jorge Chávez Ramírez
- Jorge De La Madrid Corona
- Jorge Hernández Martínez
- Jorge García Hernández
- Jorge Avilés Cerezo
- Jorge Alberto Guadarrama Estrada
- Jorge Alberto Rincón Ayala
- Jorge Alfredo Bran Hernández
- Jorge Andrés Hernández Sánchez
- Jorge Antonio Martínez Hernández
- Jorge Edgar Gutiérrez Baños
- Jorge Eduardo Rodríguez Treviño
- Jorge Gabino Ramírez López
- Jorge Lucio Juárez Martínez
- Jorge Mario Bañuelos Ramírez
- Jorge Omar Cervantes Romero
- Jorge Rubén Aranda Guerra
- José López García
- José Castañeda Araujo
- José Abraham Plácido Aguilar
- José Agustín Monteagudo Delgado
- José Alberto Santiago Vargas
- José Ángel Cruz Muñoz
- José Antonio Hoyos Álvarez Del Castillo
- José Antonio Melgoza Vázquez
- José Antonio Cacheux Meléndez
- José Antonio Zamora Cervantes

- José Arturo Rodríguez Romero
- José Arturo Pérez Basurto
- José Arturo Ibarra Kurka
- José Daniel González Ortega
- José David Rojas Ortega
- José De Jesús Moreno Ramírez
- José De Jesús Zúñiga Cortez
- José De Jesús Rosete González
- José Efraín Díaz Samayoa
- José Efrén Zarazúa Escalona
- José Emmanuel Robles Villavicencio
- José Eric Xicoténcatl Mendoza
- José Felipe Cruz Alvarado
- José Francisco Landero Rivera
- José Francisco García Flores
- José Gerardo Ballesteros González
- José Israel Ortiz Serrano
- José Iban Soto Arellano
- José Jaime Pineda Vargas
- José Jesús Rodríguez Esquivel
- José Luis Ortiz López
- José Luis Serafín Bernabé
- José Luis Fragoso Hernández
- José Luis Araiza Macías
- José Luis Conde Cocoltzi
- José Luis Vázquez Ruiz
- José Luis González Ruano
- José Luis Velázquez Rodríguez
- José Manuel Arenas Vázquez
- José Miguel Hernández Román
- José Rafael Pérez Perdomo
- José Rafael Ortega Hilario
- José Ramon Morales Álvarez
- José Rodrigo Fuentes Mejía
- José Samuel Hortiguera González
- Josué Manuel Benignos Parga
- Josué Rodrigo Rodríguez Barreto
- Juan Lima Ríos
- Juan Alberto García Alonso
- Juan Alberto Rivas Herrera
- Juan Arturo Becerra García
- Juan Carlos Bertoni Mendoza

- Juan Carlos Mercado Castro
- Juan Carlos Estrada Pereda
- Juan Carlos Álvarez Chavira
- Juan Eduardo Reyes Hernández
- Juan Enrique Escobedo Hernández
- Juan Francisco Reyes Galicia
- Juan Gerardo Hernández Dueñas
- Juan José Aranda González
- Juan Manuel Cisneros Toledo
- Juan Pablo Hernández Reyes
- Juan Pedro Loustaunau Molina
- Juan Ramon Ramírez Monroy
- Judith Pérez Castro
- Judith Castro Rosas
- Judith Araceli Llamas Núñez
- Julieta Pacheco Lara
- Julieta Ugalde Ceja
- Julieta Rosaura Haro Cazares
- Julio Alberto De La Rosa Troncoso
- Julio César Arias Salas
- Julio César Sida Velasco
- Julio César Ávila Castro
- Karen Rodríguez Hernández
- Karen Cabrera Alcántara
- Karen Cancino Martínez
- Karen Caballero Martínez
- Karen García Mata Alanís
- Karen Celeste Mendoza Pantoja
- Karen Lizet Gómez Flores
- Karen Zulema López Guerrero
- Karina Hernández Ángeles
- Karina Meza Licona
- Karina Arlene Hernández Villegas
- Karla Adriana Rodríguez Pozos
- Karla Alexandra Reséndiz Villa
- Karla Alicia Vargas Torres
- Karla Gabriela García Reynoso
- Karla Guadalupe Arriaga Alva
- Karla Joyce Abarca Way
- Karla Mariem Velázquez Vargas
- Karla Paola Tello Sánchez
- Katherine Esmeralda Bautista Torres

- Katia Pérez Sotelo
- Katia Abigail Pérez Rivera
- Ken Ishibashi Nagai
- Kirei Victoria Nasu Ramírez
- Laura Pérez Fonseca
- Laura González Camarena Soutou
- Laura Flores Castillo
- Laura Santos Mora
- Laura Angelica Valdez Olivares
- Laura Astrud Espinosa Pérez
- Laura De La Soledad Martínez Iturribarria
- Laura Elena Méndez Liceaga
- Laura Estela Barrios Fernández
- Laura Ivonne Rodríguez Badillo
- Leodania Marisol Franco Martínez
- Leobardo Yáñez Linares
- León López Galicia
- León Felipe López Pérez
- Leonardo Aldana Tavera
- Leonardo Daniel Medel Soto
- Leslie Janine Pérez Mendoza
- Leslie Joanna Díaz Mancilla
- Lesliee Olguín Iriarte
- Leticia Pérez Oseguera
- Leticia Navarrete Camacho
- Leticia Medina Lara
- Librado Merino López
- Lidia Saraí Calvo Alfaro
- Lilia Sandra Chávez Hernández
- Lilia Verónica Uribe Fraga
- Lilian Itzel Monroy Lozano
- Lilian Stephanie Ángeles Rivera
- Liliana García Torres
- Liliana Durán Pérez
- Linda Villarruel Rivas
- Lizbeth Robinson Bours Vidal
- Lizbeth Medina Cesáreo
- Lizbeth Areli Godínez Zacarias
- Lizette Berenice González Solís
- Lorena Márquez García
- Lorena Guadalupe Mercado Trejo
- Lorena Melyna Zea Castro

- Lourdes Torales Contreras
- Lourdes Leticia Tirado Rodríguez
- Lucero Chavarría Alba
- Lucino Iban Chávez Carmona
- Ludovico Villaseñor Dávila
- Luis García Jurado Stevenel
- Luis Adrián Limón Morales
- Luis Alberto De La Rosa Vargas
- Luis Alberto Hernández Hernández
- Luis Ángel Pérez Limón
- Luis Antonio Ramírez Pineda
- Luis Antonio Rodríguez Pelcastre
- Luis Armando Vargas Amezcua
- Luis David Hernández Sánchez
- Luis Eduardo Vega Luna
- Luis Enrique Reyes Borja
- Luis Gabriel Garnica Navarrete
- Luis Gabriel Cacho Ríos
- Luis Gerardo Del Hoyo Iñiguez
- Luis Gerardo Marmolejo Rosete
- Luis Manuel Martínez Cedillo
- Luis Manuel García Larrañaga Basulto
- Luis Manuel Gutiérrez Noria
- Luis Miguel Rojas Solorio
- Luis Paulino Pérez Salinas
- Luz Del Carmen Franco Ángeles
- Luz Esther Iglesias Muzquiz
- Luz María Segura Huerta
- Ma. Concepción Carrillo Chávez
- Manuel Anaya Vallejo
- Manuel Pérez Cardona
- Manuel Ernesto Fischer De La Vega
- Marcela León Reguera
- Marco Alberto Ruiz Aguilar
- Marco Antonio Mayoral Delgado
- Marco Antonio Castro González
- Marco Antonio Rodríguez Gutiérrez
- Marco Antonio Núñez Yurén
- Marco Antonio González Méndez
- Marco Antonio García Millán
- Marco Tulio Morales Martínez
- Marcos Esquivel Morales

- Marcos Alberto Terán Cerecedo
- Marcos Deric Reyes Monroy
- María Andrea Sánchez Botello
- María Carmina Aceves Bermúdez
- María Concepción Hernández Hernández
- María De Jesús Alhelí Chí Lozano
- María De La Luz Sánchez Guerrero
- María De Los Ángeles Serrano Zariñana
- María De Los Ángeles Ojeda Calderón
- María De Los Dolores Leticia Ramírez Caballero
- María De Lourdes Galván Pérez
- María De Lourdes Cruz Castillo
- María De Lourdes Rosas López
- María Del Carmen Lozano Damián
- María Del Carmen Aldana Cerón
- María Del Pilar Gutiérrez Vázquez
- María Del Rocío Custodio Arriaga
- María Del Socorro Azamar Correa
- María Del Sol Arrijoja Martínez
- María Elena Peláez Flores
- María Elena Rodríguez Girón
- María Eugenia Becerra Rodríguez
- María Fernanda Sánchez Monroy
- María Fernanda Ruiz Padilla
- María Fernanda Mejía Martínez
- María Guadalupe Muñoz Reséndiz
- María Guadalupe Galicia Rosas
- María Guadalupe Patsy Córdoba Ordoñez
- María Isabel Flores Ezcurdia
- María Isabel Vilchis González
- María Juana Zaragoza García
- María Judith Vela Martínez
- María Leticia Navarrete García
- María Liliana Rosas Amador
- María Luisa Montes De Oca Carbajal
- María Magdalena Fernández Meléndez
- María Mireya Nieto Garay
- María Patricia Camarillo Sandoval
- María Teresa Bibiana Martínez Valdez
- María Verónica Alonso Senties
- María Yaritza Cárdenas Cruz

- Mariana Cárdenas Moreno
- Mariana Morales Cárdenas
- Mariana Pineda Hernández
- Mariana De Los Ángeles Lara Arzola
- Mariana Ivon García Covarrubias
- Mariana Jozelyn Lozano Velasco
- Mariana Paola De Los Cobos Kingston
- Maribel Serratos Mena
- Mariel Alejandra Mondragón Bustos
- Mario Martínez Orozco
- Mario Porte Petit Morales
- Mario Alberto Lugo Palomares
- Mario Alberto Ávila Morales
- Mario Alberto Morales Luis
- Mario Christian Sánchez Velázquez
- Mario Jesús Bocanegra Romero
- Mario Sergio Palacios Becerra
- Marion Barry De Antuñano Muñoz
- Marisela Estefanía Cervantes Hernández
- Marisol Iglesias Jurado
- Marisol Lecuona Quintana
- Marisol Ramos Castillo
- Maritza Valladares Riberilla
- Marlen Martínez Martínez
- Martha Eugenia Arana Lira
- Martha Eugenia Carrera González
- Martha Georgina Sánchez Moran
- Martha Helena Cruz Navarro
- Martha Irasema Uriarte Hernández
- Martha Laura Martínez Hernández
- Martha Verónica Rodríguez Corona
- Martha Yolanda Girón Caballero
- Martin Maisterra Vaca
- Martin Jesús Azcoitia Acero
- Mauricio García Arellano
- Mauricio Aranda Aréchiga
- Mauricio Daniel Franco González
- Mauricio Manuel Juárez Domínguez
- Mauricio Moisés Tapia Velázquez
- Max Andréi Cruces Salmorán
- Mayra Rojas Rocha
- Mayra Ernestina Mora Trujillo

- Mayra Guadalupe Ramírez Castañeda
- Michel Álvarez Olaya
- Michelle Alejandra Garduño Pérez
- Miguel Alberto Aguilera Vázquez
- Miguel Alejandro Muñoz Martínez
- Miguel Ángel Jaramillo Gómez
- Miguel Ángel Ávila Padilla
- Miguel Ángel Martínez Ramírez
- Miguel Ángel Garduño Delgado
- Miguel Ángel Soriano Álvarez
- Miguel Ángel Alonso Lechuga
- Miguel Ángel Encarnación Méndez Oliva
- Miguel Luis Anaya Mora
- Mildrett De Jesús Moreno Moreno
- Minerva Elided Gamero Meneses
- Miriam Olmos Lavadores
- Miriam Moran Salazar
- Miriam Gómez Lovera
- Misael Aguilar Hilario
- Mónica Munguía Cruz
- Mónica Olvera Ortiz
- Mónica Iris Lara Báez
- Mónica Karina Chávez Gómez
- Mónica Pamela Sánchez González
- Monserrath María Isabel Ramírez Rojas
- Montserrat Galván Márquez
- Montserrat Abigail García Reynoso
- Myriam Tonantzin Roldan Padilla
- Myriam Verónica Ortega Hernández
- Myrna Georgina Guadarrama García
- Nallely Amairani Fuentes González
- Nallely Rocío Sánchez Cruz
- Nancy Gómez Luna
- Nancy Rodríguez Cedillo
- Nancy Fabiola Arévalo Mata
- Nancy Fabiola Espinosa Lobera
- Nancy Stephany Hurtado González
- Nancy Viridiana Vizguerra Morales
- Narciso Zamudio Estrada
- Natalia Belem Macias Vega
- Nathanael Peralta Flores
- Nayeli Del Carmen Mejía Carrillo

- Nayeli Yatzareht García Godínez
- Nayeri Lugo Rubio
- Nemesio Manuel Monárrez Macías
- Nicole Traschikoff Aguilar
- Noemi Ibon González Luz
- Norma Coxca Guarneros
- Norma Cabrera Alcántara
- Norma Angelica Morales Saviñón
- Norma Angelica Barrera Pascual
- Nubia Nurit Jiménez Valdés
- Octavio Macedonio Animas García
- Ofelia Miranda Agustín
- Ofelia Sayuri Yamamoto Osornio
- Omar Telles Ramírez
- Omar Daniel Carranza Solís
- Omar Guadalupe Sierra Morales
- Omar Hugo González Almaguer
- Omar Israel Méndez Yebra
- Omar Ulises Alvarado Neri
- Oscar Cruz Guzmán
- Oscar Gamundi Barrera
- Oscar Contreras Martínez
- Oscar Camacho Uscanga
- Oscar Morales García
- Oscar Alejandro Carreón Velázquez
- Oscar Iban Rondero Castro
- Oscar José Maza Jarquín
- Oscar Manuel Mota Morales
- Oscar Rodolfo Aguilar Castro
- Osiris Solorio Crisóstomo
- Oswaldo Mariano Muciño Domínguez
- Otlahuic Sánchez Clavel
- Pablo Alejandro García Fenech
- Pablo Fernando Guadarrama Galván
- Pamela Aguirre Gaviño
- Pamela Guadalupe Muñoz Manjarrez
- Pamela Isabel Burgos Velázquez
- Paola Rodríguez Asmitia
- Paola Yisel Flores Medina
- Pascual Enrique Juárez Luna
- Patricia Vieyra Mejía
- Patricia Estrada Martínez

- Patricia Lastra Carrillo
- Paul Ortega Carrasco
- Paula Valeria Leguizamón
- Pavel Belizario Córdova Ángel
- Pedro Yáñez López
- Pedro Iban Pérez Díaz
- Perla Fabiola Cortez Dorantes
- Perla Liliana De La Peña Amante
- Rafael Castañeda Martin
- Rafael Cruz Campos
- Rafael Medrano Ortiz De Zarate
- Rafael Reyes Pérez Ocaña
- Rafael Ángel Cabrera González
- Raúl González Romero
- Raúl Martínez Moran
- Renata Anette Parada Latournerie
- Rene Mata Romero
- Rene Conde Cardoso
- Rene Ramírez García
- Rene Francisco Fano Rocha
- Reva Lyamor Ortiz Rodríguez
- Reyes Miriam Escárrega López
- Reyes Orlando Olivos Gutiérrez
- Reyna Yazmín Castillo Martínez
- Ricardo Alfaro Romero
- Ricardo Pérez Ruiz
- Ricardo Martínez Díaz
- Ricardo Vega Velázquez
- Ricardo Jiménez Vargas
- Ricardo López Escobar
- Ricardo Olivares Medina
- Ricardo Trejo Vargas
- Ricardo Velázquez Rodríguez
- Ricardo Vargas Sánchez
- Ricardo Daniel García Esparza
- Ricardo Francisco Cruz Escutia
- Ricardo Xavier Mazariegos Cobos
- Roberto Montaña Castro
- Roberto Calvo Acevedo
- Roberto Pacheco Negrete
- Roberto Gamboa Aguirre
- Roberto Arteaga Alamilla

- Roberto Revilla Ostos
- Roberto Capitaine Carlin
- Roberto Arcadio Guerra Vargas
- Roberto Omar Vázquez De Garay
- Roció Ascencio Rizo
- Roció Margarita Miranda Rendon
- Rodolfo Salazar Moreno
- Rodolfo González Padilla
- Rodrigo Rivera Gamboa
- Rodrigo Ayala Rosales
- Rodrigo García Martínez
- Rodrigo Baldemar Santiago Sánchez
- Rodrigo Jousafat Campos Manjarrez
- Rodrigo Oswaldo García Zarate
- Rogelio Vergara Nieves
- Rogelio Hernández Reyes
- Rogelio Margarito Colmenares Paramo
- Rosa Angela Ocampo Padilla
- Rosa Elizabeth Ovin Mejía
- Rosa Erika Loza Cano
- Rosa Icela Frutis Eslava
- Rosa Isela Ramírez Ruiz
- Rosa Laura Alonso Trejo
- Rosa Laura Alarcón Sánchez
- Rosa María Pineda Villarreal
- Rosalba Tovar Urdanivia
- Rosario Lira Alonso
- Roselina Isela Palacios González
- Roxana Rosas López
- Rubén Carranza Meléndez
- Rubén Rivera Barradas
- Rubén Ruiz Landeros
- Rubén Legorreta Espinosa
- Rubén Darío García Ramírez
- Rubén Gonzalo Montiel Córdova
- Rubí Angelica Morales Salazar
- Ruffo Eder Soriano González
- Ruth Mayte Velázquez Chong
- Salvador Alberto Ortega López Portillo
- Samanta Patricia Saavedra Cortes
- Samuel Amador Romo
- Sandra Hernández García

- Sandra Álvarez Cortes
- Sandra Estrella Pérez
- Sandra Gyssell Guijarro Ortega
- Sandra Laura Gomora Pineda
- Sandra Raquel Evaristo Siguenza
- Sandra Silvia Gómez Elizarrarás
- Santa Arredondo Castillo
- Sarahi Díaz Hernández
- Saul Sandoval Carrasco
- Selene Giselle Luna Segura
- Sergio Trejo Aguilar
- Sergio Sánchez Jiménez
- Sergio González Navarro
- Sergio Alegría Ramírez
- Sergio Armando Ortega Páez
- Sergio Iban Muñoz García
- Sergio Jair Escobedo Delgado
- Sergio Rafael Vera Díaz
- Sergio Ramon Lemus De Azcue
- Sergio Yoshimar Castro Castro
- Shai Ronen Delgado Sánchez
- Sheyla Yoseline Chávez De Jesús
- Siddharta Flores Villegas
- Silvia Berenice Martino Peña
- Silvia Isabel Mendoza Vargas
- Silvie García Villeda
- Sofia Bucio Pacheco
- Sonia García Hernández
- Sonia Yanett Barajas Andrade
- Stine Moller-Hansen Secher
- Susana Flores Jiménez
- Tania Elizabeth Martínez Velázquez
- Tania Elizabeth Vázquez Moreno
- Tania Itzel Padilla Valdés
- Tania Karina Mojica Tapia
- Tania Stephany Guzmán Arellanes
- Tanya Lizbeth Arellano Álvarez
- Tatiana Said Juárez Maciel
- Teodoro Ávila Xicoténcatl
- Teresita Eréndira Olvera Hernández
- Ubaldo Pérez Calderón
- Uri Abigail Guerrero Hernández

- Uriel Benítez Peña
- Uriel Adrián Viveros García
- Úrsula Gabriela Corona Burch
- Valeria Sánchez Navarro
- Vanessa Segura Valenzuela
- Vanessa Jazmín Martínez González
- Vanessa Paola Díaz Juárez
- Verónica Ruiz
- Verónica Guzmán Montoya
- Verónica Gabriela Alcaraz Contreras
- Víctor Loera Pérez
- Víctor Morales Pérez
- Víctor Antonio Martínez Cortes
- Víctor De Jesús Navarro Vázquez
- Víctor Hugo Michel Torres
- Víctor Hugo Guzmán Hurtado
- Víctor Hugo Zamora Arellano
- Víctor Manuel Martínez Moya
- Victoria Grañen Luna
- Victoria Ivette De La Hoz Reséndiz
- Viridiana Saldivar Y García
- Wendy Andrea García Santiago
- Xavier Jared Ramírez García De León
- Yael Abigail Escamilla Martínez
- Yamili Galicia Flores
- Yaneli Jiménez Ávila
- Yareli Márquez García
- Yazmín Navarrete Galeana
- Yazmín Ramírez Guillen
- Yazmín Rosalba Villarreal Murillo
- Yenisei Cruz Álvarez
- Yesenia Guadalupe Montiel Camacho
- Yessica María Santana Rentería
- Yissell Erika Cruz García
- Yolanda Jiménez Hernández
- Zeltzin Rosas Coria
- Zuset Pamela Vidal Tabares
- Zusette Elizabeth Valencia Olvera







Siglas y abreviaturas

ASG Criterios ambientales, sociales y de gobernanza

Bancomext Banco Nacional de Comercio Exterior

BMV Bolsa Mexicana de Valores

CNBV Comisión Nacional Bancaria y de Valores

Fonatur Fondo Nacional de Fomento al Turismo

IFNB Intermediarios financieros no bancarios

Mipymes Micro, pequeñas y medianas empresas

Nafin Nacional Financiera

PIB Producto interno bruto

Pymes Pequeñas y medianas empresas

MDD Millones de dólares

MMDD Miles de millones de dólares

MMDP Miles de millones de pesos

PRLV Pagarés de rendimiento liquidables al vencimiento

SHCP Secretaría de Hacienda y Crédito Público

T1,T2,T3,T4 Trimestres del año en curso (primero, segundo, tercero y cuarto)

T-MEC Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá

YTD Año hasta la fecha, por sus siglas en inglés

Nacional Financiera, 90 aniversario
La transformación
Edición: julio de 2024

Nacional Financiera
Av. Insurgentes Sur 1971, Torre IV, PB, Guadalupe Inn
C.P. 01020, Álvaro Obregón, Ciudad de México, México



nacional financiera



nacional financiera