



nacional financiera

Banca de Desarrollo

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL
APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE
CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA
COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE
VALORES**

ARTÍCULO 181

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA**

MARZO 2025

CONTENIDO

Artículo 181

Artículo 180

Integración del Consejo Directivo y

Comisarios

Perfil profesional y experiencia laboral

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 181	6
I. NATURALEZA Y MONTO DE CONCEPTOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO Y DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO QUE MODIFICARON SUSTANCIALMENTE SU ESTRUCTURA Y QUE PRODUJERON CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PERIODO INTERMEDIO:.....	8
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS.....	8
1. Efectivo y equivalentes de efectivo	9
2. Inversiones en instrumentos financieros	10
3. Deudores por reporte.....	12
4. Instrumentos financieros derivados	12
5. Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1/etapa 3.....	12
6. Partidas diferidas	13
7. Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	13
8. Otras cuentas por cobrar (neto).....	13
9. Captación tradicional	14
10. Préstamos interbancarios y de otros organismos	14
11. Acreedores por reporte	14
12. Colaterales vendidos o dados en garantía	15
13. Otras cuentas por pagar	15
14. Pasivos por beneficios a los empleados	15
15. Capital contable (Participación Controladora).....	16
16. Compromisos crediticios.....	16
17. Bienes en fideicomiso o mandato	16
18. Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	16
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS	17
1. Ingresos por intereses	18
2. Gastos por intereses.....	18
3. Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	19
4. Comisiones y tarifas (netas)	19
5. Resultado por intermediación	20
6. Otros ingresos (egresos) de la operación	21
7. Gastos de administración y promoción	21
8. Impuestos a la utilidad	22
II. PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA EMISIÓN O AMORTIZACIÓN DE DEUDA A LARGO PLAZO EFECTUADA DURANTE EL PERIODO INTERMEDIO	22
III. INCREMENTOS O REDUCCIONES DE CAPITAL Y PAGO DE DIVIDENDOS ...	24

IV. EVENTOS SUBSECUENTES QUE NO FUERON REFLEJADOS EN LA EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS, QUE PRODUJERON UN IMPACTO SUSTANCIAL	24
V. IDENTIFICACIÓN DE LA CARTERA POR ETAPAS DE RIESGO DE CRÉDITO, ASÍ COMO POR TIPO DE CRÉDITO Y POR TIPO DE MONEDA	25
VI. MONTO DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, SEGÚN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO DE LOS VALORES QUE SE ENCUENTRAN RESTRINGIDOS COMO COLATERAL	26
VII. MONTO, TIPO Y CANTIDAD DE ACTIVOS VIRTUALES, ASÍ COMO UNA BREVE DESCRIPCIÓN DE LA DETERMINACIÓN DE SU VALOR RAZONABLE Y SU EFECTO CONTABLE	27
VIII. RECLASIFICACIONES ENTRE CATEGORÍAS DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, ASÍ COMO UNA DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL MODELO DE NEGOCIO QUE DIERON ORIGEN A DICHAS RECLASIFICACIONES.....	27
IX. TASAS DE INTERÉS PROMEDIO DE LA CAPTACIÓN TRADICIONAL Y PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS, IDENTIFICADOS POR TIPO DE MONEDA, PLAZOS Y GARANTÍAS. ASIMISMO, SE INCLUYEN LOS CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LAS PRINCIPALES LÍNEAS DE CRÉDITO, AÚN Y CUANDO ESTAS NO SE HAYAN EJERCIDO	27
X. IMPORTE DE LOS MOVIMIENTOS EN LA CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3, IDENTIFICANDO, ENTRE OTROS, REESTRUCTURACIONES, RENOVACIONES, QUITAS, CASTIGOS, ASÍ COMO TRASPASOS HACIA Y DESDE CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1 Y ETAPA 2.....	27
XI. MONTOS NOMINALES DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS POR TIPO DE INSTRUMENTO Y POR SUBYACENTE	28
XII. RESULTADO POR VALUACIÓN Y, EN SU CASO, POR COMPRAVENTA, RECONOCIDOS EN EL PERIODO DE REFERENCIA, CLASIFICÁNDOLAS DE ACUERDO CON EL TIPO DE OPERACIÓN QUE LES DIO ORIGEN, TALES COMO INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, REPORTOS, PRÉSTAMO DE VALORES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ENTRE OTROS.....	28
XIII. MONTO Y ORIGEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS QUE, CON RESPECTO AL RESULTADO NETO DEL PERIODO DE REFERENCIA, INTEGRAN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	29
XIV. MONTO DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS Y DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU) DIFERIDA SEGÚN SU ORIGEN.....	29
XV. ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN, INDICANDO LOS ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE CRÉDITO, DE MERCADO Y OPERACIONAL	30
XVI. MONTO DE CAPITAL NETO IDENTIFICANDO LA PARTE BÁSICA, SEÑALANDO EL CAPITAL FUNDAMENTAL Y CAPITAL BÁSICO NO FUNDAMENTAL, ASÍ COMO LA PARTE COMPLEMENTARIA	31
XVII. MONTO DE LOS ACTIVOS PONDERADOS SUJETOS A RIESGO TOTALES Y SU DESGLOSE POR RIESGO DE CRÉDITO, POR RIESGO DE MERCADO Y POR RIESGO OPERACIONAL.....	31

XVIII. VALOR EN RIESGO DE MERCADO PROMEDIO DEL PERÍODO Y PORCENTAJE QUE REPRESENTA DE SU CAPITAL NETO AL CIERRE DEL PERÍODO.....	31
XIX. TENENCIA ACCIONARIA POR SUBSIDIARIAS.....	31
XX. MODIFICACIONES REALIZADAS A LAS POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS CONTABLES CONFORME A LAS CUALES SE ELABORARON LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS.....	32
XXI. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN POR SEGMENTOS.....	34
XXII. FACTORES UTILIZADOS PARA IDENTIFICAR LOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS, DISTINTOS A LOS DESCRITOS EN EL INCISO ANTERIOR	34
XXIII. INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO EN CUANTO A: A) IMPORTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, CUANDO ÉSTOS SEAN ATRIBUIBLES AL SEGMENTO, B) NATURALEZA Y MONTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS, IDENTIFICANDO EN FORMA GENERAL LOS COSTOS ASIGNADOS A LAS OPERACIONES EFECTUADAS ENTRE LOS DISTINTOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS DE LA INSTITUCIÓN.....	35
XXIV. CONCILIACIÓN DE LOS INGRESOS, UTILIDADES O PÉRDIDAS, ACTIVOS Y OTROS CONCEPTOS SIGNIFICATIVOS DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS REVELADOS, CONTRA EL IMPORTE TOTAL PRESENTADO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS	36
XXV. NATURALEZA, RAZÓN DEL CAMBIO Y LOS EFECTOS FINANCIEROS, DE LA INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO, CUANDO SE HAYA REESTRUCTURADO LA INFORMACIÓN DE PERIODOS ANTERIORES.....	36
XXVI. TRANSACCIONES EFECTUADAS CON PARTES RELACIONADAS	37
XXVII. ACTIVOS AJUSTADOS Y RAZÓN DE APALANCAMIENTO	37
Artículo 180	38
I. REPORTE CON LOS COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN.....	40
A. RESULTADO DE OPERACIÓN.....	40
B. SITUACIÓN FINANCIERA.....	42
C. SISTEMA DE CONTROL INTERNO	47
CALIFICACIONES OTORGADAS A NACIONAL FINANCIERA, S.N.C	48
Integración del Consejo Directivo y Comisarios	50
II. INTEGRACIÓN DEL CONSEJO	51
Perfil profesional y experiencia laboral.....	54
III. PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS QUE INTEGRAN EL CONSEJO.....	55
Compensaciones a los consejeros.....	67
IV. MONTO TOTAL DE LAS COMPENSACIONES QUE PERCIBIERON DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO LA DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES.....	68

V. DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES QUE RECIBIERON DE LA INSTITUCIÓN..... 70

Artículo 181

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL
APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE
CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN
NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES**

ARTÍCULO 181

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA**

MARZO 2025

**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

I. NATURALEZA Y MONTO DE CONCEPTOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO Y DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO QUE MODIFICARON SUSTANCIALMENTE SU ESTRUCTURA Y QUE PRODUJERON CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PERIODO INTERMEDIO:

A continuación, se presentan y explican la naturaleza y el monto de los conceptos del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultado integral consolidado con subsidiarias de Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) que modificaron sustancialmente su valor y que produjeron cambios significativos en la información financiera:

a) SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
(Cifras comparativas en millones de pesos)

	MARZO 2025	DICIEMBRE 2024	Variaciones
<u>ACTIVO</u>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	39,608	90,701	(51,093) (1)
Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	165	78	87
Inversiones en instrumentos financieros	255,098	264,132	(9,034) (2)
Deudores por reporto	110,209	108,673	1,536 (3)
Instrumentos financieros derivados	6,107	5,609	498 (4)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	248,660	252,114	(3,454) (5)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	3,029	3,178	(149)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	494	4,908	(4,414) (5)
Partidas diferidas	(14)	(18)	4 (6)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(23,715)	(22,898)	(817) (7)
Otras cuentas por cobrar (neto)	27,251	23,662	3,589 (8)
Pagos anticipados y otros activos (neto)	1,933	1,821	112
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	1,449	1,449	-
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	6	8	(2)
Inversiones permanentes	3,142	3,179	(37)
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	864	997	(133)
Activos intangibles (neto)	5	5	-
TOTAL ACTIVO	674,291	737,598	(63,307)

	MARZO 2025	DICIEMBRE 2024	Variaciones
<u>PASIVO Y CAPITAL</u>			
Captación tradicional	315,504	342,025	(26,521) (9)
Préstamos interbancarios y de otros organismos	37,053	43,540	(6,487) (10)
Acreedores por reporto	142,059	171,936	(29,877) (11)
Colaterales vendidos o dados en garantía	110,192	106,086	4,106 (12)
Intrumentos financieros derivados	10,921	12,148	(1,227) (4)
Pasivo por arrendamiento	9	10	(1)
Otras cuentas por pagar	17,196	16,947	249 (13)
Pasivo por impuestos a la utilidad	67	52	15
Pasivos por beneficios a los empleados	33	35	(2) (14)
Créditos diferidos y cobros anticipados	24	23	1
Total pasivo	633,058	692,802	(59,744)
Participación controladora	39,578	43,128	(3,550) (15)
Participación no controladora	1,655	1,668	(13)
Total de Capital contable	41,233	44,796	(3,563)
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	674,291	737,598	(63,307)
<u>CUENTAS DE ORDEN</u>			
Avales otorgados	-	-	-
Activos y pasivos contingentes	98,615	96,158	2,457
Compromisos crediticios	818,537	710,121	108,416 (16)
Bienes en fideicomiso o mandato			
Fideicomisos	2,527,717	2,380,609	147,108 (17)
Mandatos	12,025	12,652	(627)
Agente Financiero del Gobierno Federal	288,571	291,663	(3,092)
Bienes en custodia o en administración	1,249,086	1,224,797	24,289
Colaterales recibidos por la entidad	110,262	108,790	1,472
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	110,245	106,170	4,075
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	1	116	(115) (18)
Otras cuentas de registro	962,135	954,203	7,932
TOTAL CUENTAS DE ORDEN	6,177,194	5,885,279	291,915

Las principales variaciones en los saldos de los rubros del estado de situación financiera consolidado al 31 de marzo de 2025 comparado con los saldos al 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, el efectivo y equivalentes de efectivo disminuyó 56.33%, pasando de 90,701 a 39,608, la variación por (51,093), se integra de la siguiente manera:

Efectivo y equivalentes de efectivo	Variación
Bancos del país	(383)
Bancos del extranjero	(6,316)
Operaciones de call money	(22,850)
Depósitos a plazo	(172)
Inversiones disponibles a la vista	(21,186)
Otros	(186)
Total	(51,093)

2. Inversiones en instrumentos financieros

Las inversiones en instrumentos financieros disminuyeron 3.42%, pasando de 264,132 en diciembre 2024 a 255,098 en marzo de 2025, la variación por (9,034), se integra como sigue:

Inversiones en instrumentos financieros	Variación
Instrumentos financieros negociables	(5,549)
Instrumentos financieros negociables sin restricción	18,082
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte	(30,180)
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía (otros)	6,549
Instrumentos financieros para cobrar o vender	(3,370)
Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción	(3,608)
Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte	238
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto)	(115)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés sin restricción	(6)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte	(114)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	5
Total	(9,034)

Composición de los instrumentos financieros al 31 de marzo de 2025

Los instrumentos financieros negociables (IFN) se registran a valor razonable y no se determina pérdida crediticia esperada (PCE), dado que el riesgo crediticio forma parte de la valuación.

Su composición es la siguiente:

Composición de Instrumentos financieros negociables	Importe al 31 de marzo de 2025	Proporción de la posición
Gubernamentales:		
Cetes	4,015	2%
Bondev	88,416	45%
Bonos M	143	0%
Ipabonos	86,754	44%
Udibonos	32	0%
Otros títulos:		
Cebures	8,802	4%
Capitales	1	0%
Subsidiarias	9,976	5%
Total	198,139	100%

Los instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV) se registran a valor razonable, sin embargo, la valuación se registra en Otros Resultados Integrales (ORI), una vez descontado el efecto de la PCE, determinada por un proveedor de precios.

Su composición es la siguiente:

Composición de Instrumentos financieros para cobrar o vender	Importe al 31 de marzo de 2025	Proporción de la posición
Gubernamentales:		
Ipabonos	4,956	10%
Gobierno federal	4,336	10%
Bancomext	7	0%
Bancarios:		
Bonos bancarios	26,046	58%
Otros títulos:		
Cebures	9,917	22%
Subsidiarias	11	0%
Total	45,273	100%

Los instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI) se registran a costo amortizado, se le determina PCE, la cual es registrada en el estado de resultados integral.

Su composición es la siguiente:

Composición de Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	Importe al 31 de marzo de 2025	Proporción de la posición
Gubernamentales:		
CBICs	11,019	94%
Udibonos	100	1%
Otros títulos:		
Cebures	567	5%
Total	11,686	100%

3. Deudores por reporto

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los deudores por reporto incrementaron 1.41%, pasando de 108,673 a 110,209, la variación de 1,536 se integra como sigue:

Deudores por reporto	Variación
Bondes	18,140
Bonos de Protección al Ahorro	(10,069)
Bonos a tasa fija	(1,540)
Certificados de la Tesorería de la Federación	(2,492)
Certificados Bursátiles Segregables	(3)
Otros títulos de deuda	(2,500)
Total	1,536

4. Instrumentos financieros derivados

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los instrumentos financieros derivados activos incrementaron 8.9%, pasando de 5,609 a 6,107, mientras que los instrumentos financieros derivados pasivos decrecieron 10.10%, pasando de 12,148 a 10,921. Sus variaciones correspondientes, se detallan a continuación:

Instrumentos financieros derivados	Variación
ACTIVO	
Swaps con fines de negociación	(422)
Swaps con fines de cobertura	(473)
Ajuste de valuación por cobertura de activos financieros	1,393
	498
PASIVO	
Swaps con fines de negociación	(404)
Swaps con fines de cobertura	(3,325)
Ajuste de valuación por cobertura de pasivos financieros	2,502
	(1,227)

5. Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1/etapa 3

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1, disminuyó 1.37%, pasando de 252,114 a 248,660, la variación por (3,454) se da principalmente en los créditos a entidades financieras y entidades gubernamentales, adicionalmente se registró una disminución por el efecto de desliz cambiario de 0.4225 pesos, menor que en el cuarto trimestre de 2024.

Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	Variación
Créditos comerciales	1,767
Créditos a entidades financieras	(3,209)
Créditos a entidades gubernamentales	(2,008)
Otros créditos	(4)
Total	(3,454)

En cuanto a la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3, disminuyó 89.93%, de diciembre de 2024 a marzo de 2025, pasando de 4,908 a 494, respectivamente, dicha disminución se dio principalmente en los créditos a entidades financieras.

6. Partidas diferidas

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, las partidas diferidas disminuyeron en 4, es decir el 22.22%, pasando de (18) a (14). El movimiento principal se dio en los créditos a entidades financieras no bancarias.

7. Estimación preventiva para riesgos crediticios

Como resultado de la calificación de la cartera de crédito, la estimación preventiva para riesgos crediticios de diciembre de 2024 a marzo de 2025 aumentó 817 lo que equivale a un 3.57%. Esta variación se debe principalmente a los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios adicional de la Institución, así como a los movimientos en las carteras de crédito principalmente en las entidades financieras no bancarias de la etapa 1 y 3.

Estimación preventiva para riesgos crediticios	Variación
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	(1,066)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	(28)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	4,145
Operaciones contingentes y avales	(69)
Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional	(3,799)
Total	(817)

8. Otras cuentas por cobrar (neto)

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, las otras cuentas por cobrar (neto) se incrementaron 15.2%, pasando de 23,662 a 27,251, la variación por 3,589, se da principalmente en las cuentas liquidadoras por operaciones de compraventa de divisas y por las operaciones de deudores por colaterales otorgados en efectivo. A continuación, se detallan las integraciones de los movimientos:

Otras cuentas por cobrar (neto)	Variación
Deudores por liquidación de operaciones	6,027
Deudores por colaterales otorgados en efectivo	(2,382)
Deudores diversos	318
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(374)
Total	3,589

9. Captación tradicional

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, las operaciones de captación tradicional pasaron de 342,025 a 315,504, es decir, disminuyeron las operaciones de este rubro en 7.75%, la variación principal se dio en Mercado de Dinero por (27,736) derivado de una menor captación a través de depósitos a plazo fijo, así como de Pagarés con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV's) de corto plazo, menores a 180 días. A continuación, se detalla la integración de sus variaciones:

Captación Tradicional	Variación
Mercado de dinero	(27,736)
Certificados Bursátiles	1,829
Bonos bancarios	(614)
	(26,521)

10. Préstamos interbancarios y de otros organismos

La integración de los préstamos interbancarios de diciembre 2024 a marzo de 2025 disminuyó 14.90%, pasando de 43,540 a 37,053. A continuación, se detallan sus variaciones:

Tipo de Préstamo	Variación
De exigibilidad inmediata	(6,039)
De corto plazo	(59)
De largo plazo	(389)
Total	(6,487)

La principal variación se encuentra en los préstamos de exigibilidad inmediata por la disminución de operaciones de call money.

11. Acreedores por reporto

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los acreedores por reporto disminuyeron 17.38%, pasando de 171,936 a 142,059, la variación de (29,877) se integra de la siguiente manera:

Acreedores por reporto	Variación
Deuda gubernamental	(31,787)
Bancarios	402
Otros títulos de deuda	1,508
Total	(29,877)

12. Colaterales vendidos o dados en garantía

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los colaterales vendidos o dados en garantía incrementaron 3.87%, pasando de 106,086 a 110,192, la variación de 4,106 se integra como sigue:

Colaterales vendidos o dados en garantía	Variación
Bondes	18,210
Bonos de protección al ahorro	(10,069)
Bonos a tasa fija	(1,540)
Certificados de la tesorería de la federación	(2,492)
Certificados bursátiles segregables	(3)
Total	4,106

13. Otras cuentas por pagar

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, las otras cuentas por pagar incrementaron 1.47%, pasando de 16,947 a 17,196, la variación se da principalmente en las cuentas de acreedores por liquidación de operaciones en inversiones en instrumentos financieros y en los otros acreedores diversos derivados de operaciones restringidas de divisas con vencimiento de 24 a 48 horas.

A continuación, se detalla la integración de los movimientos:

Otras Cuentas por Pagar	Variación
Acreedores por Liquidación de Operaciones	8,253
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	84
Contribuciones por pagar	(72)
Acreedores Diversos	(133)
Divisas a entregar (neto)	(7,584)
Otras Cuentas por Pagar	(299)
Total	249

14. Pasivos por beneficios a los empleados

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los pasivos por beneficios a los empleados disminuyeron 5.7%, pasando de 35 a 33, la variación se da principalmente en las subsidiarias.

15. Capital contable (Participación Controladora)

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, el total de capital contable disminuyó 8%, pasando de 44,796 a 41,233, el movimiento se integra por (3,550) correspondientes a la participación controladora y (13) de la participación no controladora. A continuación, se detalla la variación de la participación controladora:

Capital contable	Variación
Capital contribuido:	
Resultado de ejercicios anteriores	(6,537)
Resultado neto	3,012
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	114
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(141)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(14)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	16
Participación controladora total	(3,550)

16. Compromisos crediticios

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los compromisos crediticios incrementaron 15.27%, pasando de 710,121 a 818,537, la variación de 108,416 se da principalmente en las líneas de crédito revocables no ejercidas de los créditos comerciales del "Fideicomiso 1148 Fondo para la participación de riesgos".

17. Bienes en fideicomiso o mandato

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los fideicomisos incrementaron 6.18%, pasando de 2,380,609 a 2,527,717, la variación de 147,108 está dada principalmente en los fideicomisos de administración por 150,161, así como por 755 de los de inversión y (3,808) de garantía.

18. Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida

De diciembre de 2024 a marzo de 2025, los intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida disminuyeron 99.14%, pasando de 116 a 1, la variación de (115) se concentra principalmente en el crédito de una entidad financiera no bancaria.

b) RESULTADO INTEGRAL

Por lo que se refiere al estado de resultados, a continuación, se detallan las integraciones de los principales rubros correspondientes al periodo de enero a marzo de 2025 y octubre a diciembre de 2024.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

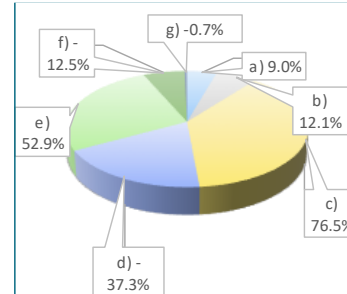
(Cifras comparativas en millones de pesos)

	Ene - Mar 2025	Oct - Dic 2024	Variaciones
Ingresos por intereses	13,005	12,461	544 (1)
Gastos por intereses	(10,463)	(10,585)	122 (2)
Margen financiero	2,542	1,876	666
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(891)	(1,172)	281 (3)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,651	704	947
Comisiones y tarifas (netas)	1,416	1,284	132 (4)
Resultado por intermediación	149	997	(848) (5)
Otros Ingresos (egresos) de la operación	(5,783)	(12,267)	6,484 (6)
Gastos de administración y promoción	(776)	(815)	39 (7)
Resultado de la operación	(3,343)	(10,097)	6,754
Participación en el resultado neto de otras entidades	7	(4)	11
Resultado antes de impuesto a la utilidad	(3,336)	(10,101)	6,765
Impuestos a la utilidad	(204)	(862)	658 (8)
Resultado de operaciones continuas	(3,540)	(10,963)	7,423
Operaciones discontinuadas	0	0	0
Resultado Neto	(3,540)	(10,963)	7,423
Otros resultados integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	115	(59)	174
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(142)	102	(244)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(14)	2,969	(2,983)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	16	15	1
Resultado integral	(3,565)	(7,936)	4,371
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora	(3,525)	(11,055)	7,530
Participación no controladora	(15)	92	(107)
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora	(3,550)	(8,028)	4,478
Participación no controladora	(15)	92	(107)

1. Ingresos por intereses

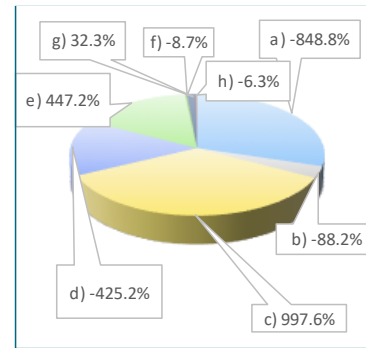
Comparando los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, los ingresos por intereses incrementaron 4.37%, es decir 544, pasando de 12,461 a 13,005, como se detalla a continuación:

Ingresos por intereses:	MDP
a) Efectivo y equivalentes de efectivo	49
b) Inversiones en instrumentos financieros	66
c) Operaciones de reporto	416
d) Operaciones de cobertura	(203)
e) Cartera crediticia	288
f) Utilidad por valorización	(68)
g) Otros	(4)
Total	544



Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un incremento de 0.99%, equivalente a 127 que se detalla en la siguiente gráfica:

Ingresos por intereses:	MDP
a) Efectivo y equivalentes de efectivo	(1,078)
b) Inversiones en instrumentos financieros	(112)
c) Operaciones de reporto	1,267
d) Operaciones de cobertura	(540)
e) Cartera crediticia	568
f) Dividendos	(11)
g) Utilidad por valorización	41
h) Otros	(8)
Total	127

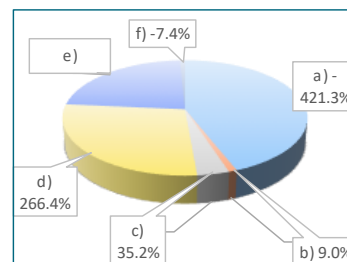


Una de las variaciones más representativas se dio en los intereses de efectivo y equivalentes de efectivo, en los bancos, derivado de la disminución de operaciones de las Inversiones disponibles a la vista no restringidas, generadas por la constitución de depósitos en la Tesorería de la Federación (TESOFE).

2. Gastos por intereses

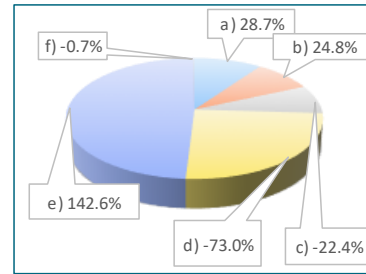
Por los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, los gastos por intereses disminuyeron 1.15%, pasando de (10,585) a (10,463), a continuación, se detalla el movimiento por (122):

Gastos por intereses	MDP
a) Depósitos a Plazo	514
b) Préstamos Interbancarios y de otros organismos	(11)
c) Emisión de instrumentos que califican como pasivo	(43)
d) Reportos	(325)
e) Gastos provenientes de operaciones de cobertura	(266)
f) Pérdida por valorización	9
Total	(122)



Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un decremento de 4.94%, equivalente a (544) que se detalla en la siguiente gráfica:

Gastos por intereses	MDP
a) Depósitos a Plazo	(156)
b) Préstamos Interbancarios y de otros organismos	(135)
c) Emisión de instrumentos que califican como pasivo	122
d) Reportos	397
e) Gastos provenientes de operaciones de cobertura	(776)
f) Pérdida por valorización	4
Total	(544)



3. Estimación preventiva para riesgos crediticios

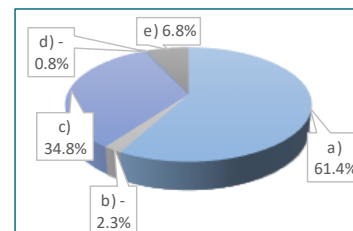
Comparando los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, el rubro “estimación preventiva para riesgos crediticios” presentó una disminución del 23.98% pasando de (1,172) a (891), generando una variación de 281, misma que se integra por 167 derivados de la liberación de reservas de créditos interbancarios así como de operaciones contingentes y avales y de la reserva adicional, esta última obedece a la estrategia anual de la institución, misma que es informada a la CNBV, adicionalmente, se liberaron reservas por 114 correspondientes al “Fideicomiso 1148 Fondo para la participación de riesgos”.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un incremento del 40.09% equivalente a (255), que corresponden a la creación de estimaciones crediticias de la Institución por un total de (101), generados principalmente por (3,255) correspondientes a créditos a entidades financieras, 183 a créditos comerciales, 1 a operaciones contingentes y avales y 3,172 a las reservas adicionales, así como a la creación de reservas crediticias del “Fideicomiso 1148 Fondo para la participación de riesgos” por (154) generadas por (930) de operaciones contingentes y avales y 1,084 de reservas adicionales.

4. Comisiones y tarifas (netas)

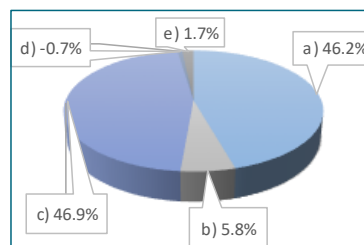
Por los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, las comisiones y tarifas (netas) incrementaron 10.28%, pasando de 1,284 a 1,416.

Comisiones y tarifas	MDP
a) Operaciones de crédito	81
b) Actividades fiduciarias	(3)
c) Otras comisiones cobradas	46
d) Colocación de deuda y Préstamos recibidos	(1)
e) Otras comisiones pagadas	9
Total	132



En el concepto de “Otras comisiones cobradas”, se encuentran integradas las comisiones de las subsidiarias; “Operadora de Fondos” por servicios de administración, del “Fideicomiso 1148 fondo para la participación de riesgos” por operaciones de garantías y de la “Corporación mexicana de inversiones de capital” por servicios administrativos.

Comisiones y tarifas	MDP
a) Operaciones de crédito	135
b) Actividades fiduciarias	17
c) Otras comisiones cobradas	137
d) Colocación de deuda y Préstamos recibidos	(2)
e) Otras comisiones pagadas	5
Total	292

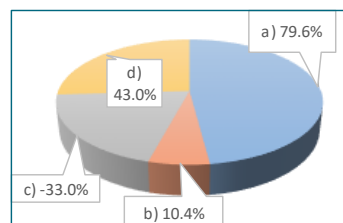


Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un incremento del 25.98%, equivalente a 292, la variación principal se registra en las otras comisiones cobradas que provienen principalmente de las subsidiarias que se mencionan en el párrafo anterior.

5. Resultado por intermediación

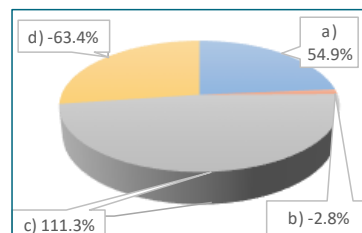
Por los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, los resultados por intermediación disminuyeron 85.06%, pasaron de 997 a 149, a continuación, se detalla el movimiento de (848):

Resultado por intermediación	MDP
a) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	(675)
b) Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(88)
c) Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados	280
d) Resultado por compraventa de divisas	(365)
Total	(848)



Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un aumento del 172.33%, equivalente a 355.

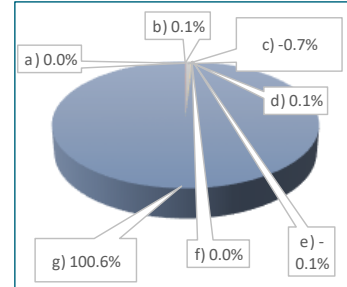
Resultado por intermediación	MDP
a) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	195
b) Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(10)
c) Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados	395
d) Resultado por compraventa de divisas	(225)
Total	355



6. Otros ingresos (egresos) de la operación

Por los periodos octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, los otros ingresos (egresos) de la operación disminuyeron 52.86%, pasaron de (12,627) a (5,783), a continuación, se integra la variación de 6,484:

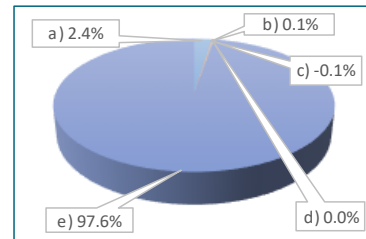
Otros Ingresos (egresos) de la operación	MDP
a) Recuperaciones	(1)
b) Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	6
c) Quebrantos	(48)
d) Resultado en venta de bienes adjudicados	8
e) Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	(5)
f) Ingresos por arrendamiento	1
g) Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	6,523
Total	6,484



Las otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación por 6,523, corresponde principalmente a la variación en el monto de los aprovechamientos realizados a la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público por concepto de otorgamiento de la garantía soberana del Gobierno Federal, debido a que el monto del aprovechamiento en diciembre de 2024 fue de 12,029 y marzo de 2025 fue de 5,500.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un incremento en los otros egresos de 1,493.11%, equivalente a (5,420), la variación principal se da en las "Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación" derivado a que en marzo 2025 se pagó un aprovechamiento a la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público como se mencionó en el párrafo anterior y en el primer trimestre de 2024 por dicho concepto no se realizó ningún pago.

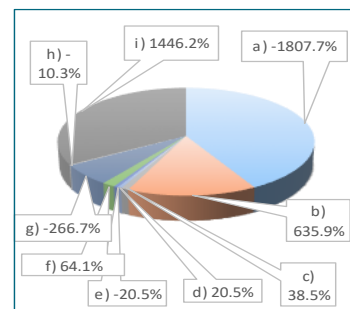
Otros Ingresos (egresos) de la operación	MDP
a) Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(131)
b) Quebrantos	(7)
c) Resultado en venta de bienes adjudicados	8
d) Ingresos por arrendamiento	(1)
e) Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	(5,289)
Total	(5,420)



7. Gastos de administración y promoción

Por los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025, los gastos de administración y promoción disminuyeron 4.79%, pasando de (815) a (776), a continuación, se detalla el movimiento de 39:

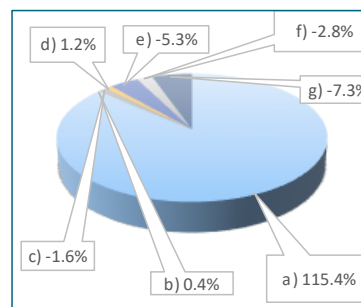
Gastos de administración y promoción	MDP
a) Beneficios directos a corto plazo	(705)
b) Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo	248
c) Honorarios	15
d) Impuestos y derechos diversos	8
e) Depreciaciones	(8)
f) Gastos por mantenimiento	25
g) Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	(104)
h) Gastos no deducibles	(4)
i) Otros gastos de administración y promoción	564
Total	39



Los otros gastos de administración y promoción por 564, consideran; rentas, seguros y fianzas, gastos de promoción y publicidad, depreciaciones y amortizaciones, consumibles y enseres y gastos diversos, entre otros.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró un decremento de 24.14%, equivalente a 247.

Gastos de administración y promoción	MDP
a) Beneficios directos a corto plazo	285
b) Impuestos y derechos diversos	1
c) Depreciaciones	(4)
d) Gastos por mantenimiento	3
e) Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	(13)
f) Gastos no deducibles	(7)
g) Otros gastos de administración y promoción	(18)
Total	247



8. Impuestos a la utilidad

Por los periodos de octubre a diciembre de 2024 y enero a marzo de 2025 los impuestos a la utilidad disminuyeron 76.33%, pasando de (862) a (204), la variación por 658 corresponde a: impuesto diferido consolidado por 676 originado principalmente por la provisión de intereses en instrumentos financieros derivados, la cancelación de la provisión de PTU, por la valuación a mercado y por la estimación de reservas por calificación de cartera; impuesto causado consolidado por (18).

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2025 con respecto al primer trimestre de 2024, se registró una variación por (623) originados principalmente por los impuestos diferidos.

II. PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA EMISIÓN O AMORTIZACIÓN DE DEUDA A LARGO PLAZO EFECTUADA DURANTE EL PERIODO INTERMEDIO

Al 31 de marzo de 2025, la institución tiene vigentes 27 emisiones de CEBURES, de las cuales 3 son de corto plazo y 24 de largo plazo por 108,396, con las características que se muestran a continuación:

No.	Moneda	Fecha de la emisión	Fecha de vencimiento	Monto
1	Nacional	19/08/2022	15/08/2025	5,023
2	Nacional	04/08/2023	21/11/2025	4,500
3	Nacional	08/08/2023	21/11/2025	1,523
TOTAL				11,046

No.	Moneda	Fecha de la emisión	Fecha de vencimiento	Monto
1	Nacional	15/05/2023	11/05/2026	4,533
2	Nacional	02/07/2021	26/06/2026	1,115
3	Nacional	27/04/2016	25/09/2026	5,000
4	Nacional	25/10/2016	25/09/2026	4,200
5	Nacional	12/04/2017	25/09/2026	1,250
6	Nacional	02/05/2018	25/09/2026	2,500
7	Nacional	22/11/2021	17/11/2026	1,300
8	Nacional	04/08/2023	12/02/2027	3,000
9	Nacional	01/12/2023	12/02/2027	6,760
10	Nacional	13/02/2024	04/05/2027	4,271
11	Nacional	01/11/2024	04/05/2027	5,000
12	Nacional	19/08/2022	13/08/2027	1,007
13	Nacional	06/09/2024	18/02/2028	4,779
14	Nacional	13/02/2025	27/07/2028	6,090
15	Nacional	26/07/2019	13/07/2029	2,720
16	Nacional	15/05/2023	06/05/2030	1,957
17	Nacional	15/05/2023	06/05/2030	3,510
18	Nacional	02/07/2021	20/06/2031	7,500
19	Nacional	22/11/2021	10/11/2031	6,500
20	Nacional	19/08/2022	06/08/2032	3,274
21	Nacional	13/02/2024	31/01/2034	8,122
22	Nacional	06/09/2024	23/02/2035	6,814
23	Nacional	13/02/2025	02/08/2035	4,166
24	Nacional	13/02/2025	02/08/2035	1,982
TOTAL				97,350

Al 31 de marzo de 2025, la Institución tiene vigente un préstamo a largo plazo con Kreditanstalt Fur Wiederaufbau (KFW) por \$4,072 y préstamos de otros organismos, provenientes principalmente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), European Investment Bank y Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) por \$9,722, con las características que se muestran a continuación:

Préstamos comerciales de bancos extranjeros (largo plazo):

Acceptor	Moneda	Tasa	Fecha de Liquidación	Monto
Kreditanstalt fur wiederaufbau (KFW)	Extranjera	4.64	15/05/2029	591
Kreditanstalt fur wiederaufbau (KFW)	Extranjera	5.17	15/05/2027	2,306
Kreditanstalt fur wiederaufbau (KFW)	Extranjera	4.82	15/05/2034	48
Kreditanstalt fur wiederaufbau (KFW)	Extranjera	4.12	15/05/2029	1,127

Total 4,072

Préstamos de desarrollo de otros organismos (largo plazo):

Acreeador	Moneda	Tasa	Fecha de Liquidación	Monto
Banco interamericano de desarrollo	Extranjera	0.75	02/07/2032	931
Banco interamericano de desarrollo	Extranjera	6.61	15/09/2047	4,092
Banco interamericano de desarrollo	Extranjera	6.54	15/03/2029	2,046
European investment bank	Extranjera	5.34	15/11/2030	2,192
Banco internacional de reconstrucción y fomento	Extranjera	0.75	15/09/2030	460
Total				<u><u>9,721</u></u>

III. INCREMENTOS O REDUCCIONES DE CAPITAL Y PAGO DE DIVIDENDOS

Con fecha de 5 de febrero de 2025, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo por el cual se modifica el Reglamento Orgánico de Nacional Financiera, en el cual se incluye en el Artículo 7°, el nuevo monto máximo de Capital Social de la Institución para reconocer el máximo autorizado en un importe de \$5,600 amparados por 73,920,000 Certificados de Aportación Patrimonial (CAP's) serie "A" así como 38,080,000 CAP's serie "B"; con valor nominal cada uno de los certificados de \$50.

El capital social de la Institución estará representado en un 66% por la serie "A" y en un 34% por la Serie "B". La serie "A" solo podrá ser suscrita por el Gobierno Federal y la serie "B" por este último y por personas físicas o morales mexicanas. Al 31 de marzo de 2025, el Gobierno Federal posee el 99.97% del capital social.

El 30 de diciembre de 2024 y el 29 de diciembre de 2023, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), realizó aportaciones de capital por un monto de \$12,029 y \$8,803, respectivamente; la Administración de la Institución está llevando a cabo las gestiones necesarias para la autorización de dichas aportaciones y formalizarlas en el capital social, para estar en posibilidad de soportar el volumen de las operaciones de fomento y de banca de inversión, que incluye las inversiones de capital de riesgo, así como mantener un nivel de capitalización prudencial.

Por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2025, la Institución no ha efectuado pago de dividendos.

IV. EVENTOS SUBSECUENTES QUE NO FUERON REFLEJADOS EN LA EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS, QUE PRODUJERON UN IMPACTO SUSTANCIAL

a) A la fecha de este informe, no hay eventos subsecuentes que hayan producido un impacto sustancial en la emisión de la información financiera al primer trimestre de 2025.

b) Ante los daños provocados por el paso del Huracán Otis en el Estado de Guerrero el 24 de octubre de 2023, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, emitió el "Acuerdo por el que se establece una Situación de Emergencia"; sobre el particular, la CNBV emitió con carácter temporal, Criterios Contables Especiales aplicables a las instituciones de crédito, respecto de

los créditos al consumo, vivienda y comerciales para acreditados con domicilio o fuente de pago localizada en las zonas afectadas, conforme a lo establecido en el oficio P-307/2023 del 27 de octubre de 2023. A la fecha de emisión del presente Informe, la Institución ha otorgado garantías por \$474 a 201 acreditados, como se indica en el siguiente cuadro:

Intermediario financiero	Número de créditos	Saldo Garantizado
BBVA	158	368
CITIBANAMEX	25	60
SANTANDER	8	19
BANORTE	8	23
BANCA MIFEL	1	3
BANCA AFIRME	1	1
TOTAL	201	474

V. IDENTIFICACIÓN DE LA CARTERA POR ETAPAS DE RIESGO DE CRÉDITO, ASÍ COMO POR TIPO DE CRÉDITO Y POR TIPO DE MONEDA

Al 31 de marzo de 2025, la cartera de crédito por etapas de riesgo crediticio se detalla:

CONCEPTO	M.N.	M.E.	TOTAL
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			
Créditos comerciales	28,027	48,692	76,719
Créditos a entidades financieras	144,729	13,176	157,905
Créditos a entidades gubernamentales	12,439	1,540	13,979
Créditos de consumo	11	0	11
Créditos a la vivienda	46	0	46
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	185,252	63,408	248,660
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			
Créditos comerciales	164	2,861	3,025
Créditos a entidades financieras	0	0	0
Créditos a entidades gubernamentales	0	0	0
Créditos de consumo	1	0	1
Créditos a la vivienda	3	0	3
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	168	2,861	3,029
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3			
Créditos comerciales	486	0	486
Créditos a entidades financieras	0	0	0
Créditos de consumo	4	0	4
Créditos a la vivienda	4	0	4
Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	494	0	494
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO	185,914	66,269	252,183

VI. MONTO DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, SEGÚN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO DE LOS VALORES QUE SE ENCUENTRAN RESTRINGIDOS COMO COLATERAL

Las inversiones en instrumentos financieros al 31 de marzo de 2025 se integra a continuación:

INTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES

Sin restricción	61,170
Deuda gubernamental	51,190
Deuda bancaria	27
Otros títulos de deuda	2
Instrumentos de patrimonio neto	9,951
Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	128,313
Deuda gubernamental	119,512
Otros títulos de deuda	8,801
Restringidos o dados en garantía (otros)	8,656
Deuda gubernamental	8,656
	198,139

INTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER

Sin restricción	40,801
Deuda gubernamental	5,036
Deuda bancaria	25,697
Otros títulos de deuda	10,068
Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	4,472
Deuda gubernamental	4,118
Otros títulos de deuda	354
	45,273

INTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERESES (NETO)

Sin restricción	1,697
Deuda gubernamental	1,110
Otros títulos de deuda	587
Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	10,018
Deuda gubernamental	10,018
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	(29)
Deuda gubernamental	(9)
Otros títulos de deuda	(20)
	11,686
TOTAL DE INVERSIONES EN VALORES	255,098

VII. MONTO, TIPO Y CANTIDAD DE ACTIVOS VIRTUALES, ASÍ COMO UNA BREVE DESCRIPCIÓN DE LA DETERMINACIÓN DE SU VALOR RAZONABLE Y SU EFECTO CONTABLE

A la fecha de este informe, la institución no cuenta con activos virtuales.

VIII. RECLASIFICACIONES ENTRE CATEGORÍAS DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, ASÍ COMO UNA DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL MODELO DE NEGOCIO QUE DIERON ORIGEN A DICHAS RECLASIFICACIONES

Al 31 de marzo de 2025, la institución no ha efectuado reclasificaciones en sus inversiones.

IX. TASAS DE INTERÉS PROMEDIO DE LA CAPTACIÓN TRADICIONAL Y PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS, IDENTIFICADOS POR TIPO DE MONEDA, PLAZOS Y GARANTÍAS. ASIMISMO, SE INCLUYEN LOS CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LAS PRINCIPALES LÍNEAS DE CRÉDITO, AÚN Y CUANDO ESTAS NO SE HAYAN EJERCIDO

Al 31 de marzo de 2025, las tasas de interés promedio de la captación tradicional y de los préstamos interbancarios y de otros organismos, clasificados por tipo de moneda y plazo, son las siguientes:

Captación	Tasa de interés promedio				Garantías
	Corto Plazo		Largo Plazo		
	MN	ME	MN	ME	
Captación tradicional	9.06%	3.71%	8.97%	N/A	N/A
Préstamos interbancarios y de otros organismos	4.45%	2.82%	N/A	4.25%	N/A

X. IMPORTE DE LOS MOVIMIENTOS EN LA CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3, IDENTIFICANDO, ENTRE OTROS, REESTRUCTURACIONES, RENOVACIONES, QUITAS, CASTIGOS, ASÍ COMO TRASPASOS HACIA Y DESDE CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1 Y ETAPA 2.

Al 31 de marzo de 2025, la cartera con riesgo de crédito etapa 3 se integra como sigue:

Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,908
Entradas a cartera etapa 3	14
Traspaso de cartera etapa 2	2
Intereses devengados no cobrados	12
Salidas de cartera etapa 3	(4,420)
Créditos liquidados y/o reestructurados	(3,827)
Traspaso a cartera etapa 1	(593)

Ajuste cambiario
Saldo al 31 de marzo de 2025

(8)

494

XI. MONTOS NOMINALES DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS POR TIPO DE INSTRUMENTO Y POR SUBYACENTE

Al 31 de marzo de 2025, los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados, clasificados por tipo de instrumento y por subyacente, son los siguientes:

Tipo de Instrumento	Subyacente	Moneda	Posición	
			Corta	Larga
Swaps de Negociación				
Flujos a recibir	TIE Fondeo	M.N.	-	19,253
Flujos a entregar	TIE Fondeo	M.N.	19,249	-
Swaps de tasa de interés				
Flujos a recibir	TIE Fondeo	M.N.	-	1,540
Flujos a entregar	TIE Fondeo	M.N.	782	-
Swaps de divisas				
Flujos a recibir	Pesos	M.N.	7,780	46,134
Flujos a recibir	Dólares	Dls.	-	17
Flujos a entregar	Euros	Eur.	4	-
Flujos a entregar	Dólares	Dls.	2,093	-

XII. RESULTADO POR VALUACIÓN Y, EN SU CASO, POR COMPRAVENTA, RECONOCIDOS EN EL PERIODO DE REFERENCIA, CLASIFICÁNDOLAS DE ACUERDO CON EL TIPO DE OPERACIÓN QUE LES DIO ORIGEN, TALES COMO INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, REPORTOS, PRÉSTAMO DE VALORES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ENTRE OTROS

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025, el rubro de resultado por intermediación, se integra como se muestra a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	
Instrumentos financieros negociables	118
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	(18)
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(5)
Total de resultados por valuación	95

CONCEPTO	IMPORTE
RESULTADO POR COMPRAVENTA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
Instrumentos financieros para cobrar o vender	2
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	7
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	311
Total de resultado por compraventa	320
OTROS	
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(41)
Resultado por compraventa de divisas	(225)
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	149

XIII. MONTO Y ORIGEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS QUE, CON RESPECTO AL RESULTADO NETO DEL PERIODO DE REFERENCIA, INTEGRAN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025, el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación, se detalla a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
Recuperaciones	14
Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(714)
Quebrantos	(30)
Resultado en venta de bienes adjudicados	8
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	7
Ingresos por arrendamiento	8
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	(5,076)
TOTAL	(5,783)

XIV. MONTO DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS Y DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU) DIFERIDA SEGÚN SU ORIGEN

Al 31 de marzo de 2025, el impuesto sobre la renta (ISR) causado y diferido fue de (204) y PTU causada y diferida fue de (65). Los principales conceptos considerados en su determinación para ISR y PTU diferida son: la constitución de reservas por calificación de cartera, la valuación a mercado, la provisión de intereses por instrumentos financieros derivados y provisiones diversas; para efectos de ISR, las pérdidas fiscales; adicionalmente se constituyó la estimación

de impuestos diferidos no recuperables, por las reservas de grado de riesgo menor, las pérdidas fiscales y la estimación de no recuperación de impuesto diferido.

Comparado con lo registrado al 31 de marzo de 2024, se tienen una variación de (623), principalmente por la estimación de impuestos no recuperable de las reservas crediticias, la provisión de intereses por instrumentos financieros derivados y la provisión de PTU.

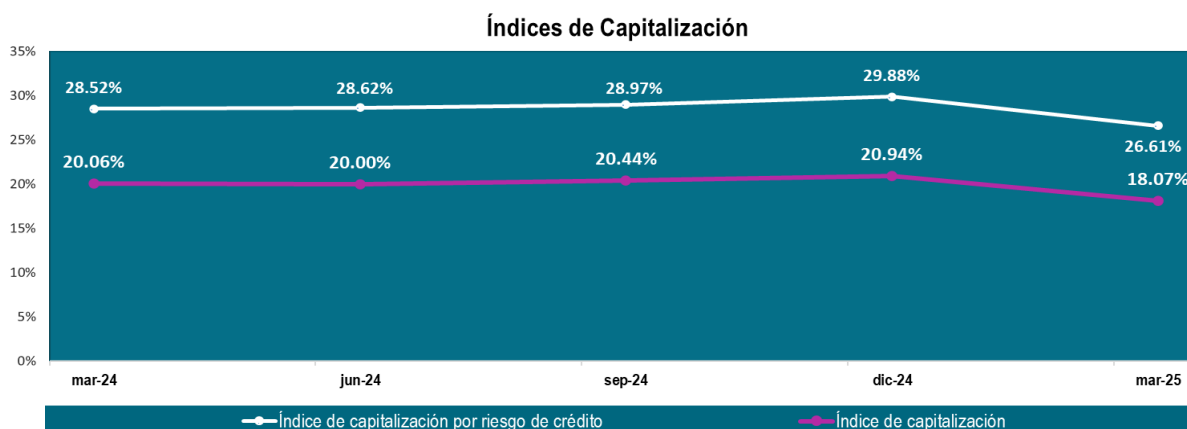
Con respecto a los impuestos diferidos consolidados, el efecto principal se origina en la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur.

XV. ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN, INDICANDO LOS ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE CRÉDITO, DE MERCADO Y OPERACIONAL

Por los trimestres concluidos durante 2024 y el primer trimestre de 2025, el desglose del índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito, así como en activos sujetos a riesgo de crédito y mercado, es el siguiente:

CONCEPTO	2024				2025
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo. */
Sobre activos en riesgo de crédito					
Activos por riesgo de crédito	106,718	111,365	115,084	125,560	128,385
Capital neto	30,440	31,872	33,339	37,523	34,160
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	28.52%	28.62%	28.97%	29.88%	26.61%
Sobre activos en riesgo de crédito y mercado					
Activos por riesgo de mercado	36,724	39,718	39,148	45,040	51,006
Activos por riesgo de crédito	106,718	111,366	115,084	125,560	128,385
Activos por riesgo operacional	8,339	8,270	8,838	8,617	9,624
Total de activos en riesgo	151,781	159,354	163,070	179,217	189,015
Capital neto	30,440	31,872	33,339	37,523	34,160
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	20.06%	20.00%	20.44%	20.94%	18.07%

*Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banco de México



XVI. MONTO DE CAPITAL NETO IDENTIFICANDO LA PARTE BÁSICA, SEÑALANDO EL CAPITAL FUNDAMENTAL Y CAPITAL BÁSICO NO FUNDAMENTAL, ASÍ COMO LA PARTE COMPLEMENTARIA

El monto del capital neto dividido en capital básico y complementario, por los trimestres concluidos durante 2024 y el primer trimestre de 2025, se detallan a continuación:

CONCEPTO	2024				2025
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo. */
Capital básico 1	29,318	30,688	32,115	36,133	32,730
Capital básico 2	-	-	-	-	-
Capital básico	29,318	30,688	32,115	36,133	32,730
Capital complementario	1,122	1,184	1,224	1,390	1,430
CAPITAL NETO	30,440	31,872	33,339	37,523	34,160

*Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banco de México

XVII. MONTO DE LOS ACTIVOS PONDERADOS SUJETOS A RIESGO TOTALES Y SU DESGLOSE POR RIESGO DE CRÉDITO, POR RIESGO DE MERCADO Y POR RIESGO OPERACIONAL

Al 31 de marzo de 2025, el monto total de los activos ponderados sujetos a riesgo es de 189,015 y su composición es la siguiente:

Activos Ponderados	Importe
Por riesgo de crédito	128,385
Por riesgo de mercado	51,006
Riesgo operacional	9,624
Total	189,015

XVIII. VALOR EN RIESGO DE MERCADO PROMEDIO DEL PERÍODO Y PORCENTAJE QUE REPRESENTA DE SU CAPITAL NETO AL CIERRE DEL PERÍODO (VaR)

El monto del Valor en Riesgo de mercado promedio del periodo (VaR) es de 50.45 que representa el 0.15% del capital neto al mes de marzo de 2025.

XIX. TENENCIA ACCIONARIA POR SUBSIDIARIAS

La tenencia accionaria por subsidiarias al 31 de marzo de 2025, se integra a continuación:

EMPRESA	PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA			
	Nº DE TITULOS	COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR DE REGISTRO	(%)
GRUPO INMOBILIARIO Y DE SERVICIOS				
Pissa Servicios Corporativos, S.A. de C.V. (en liquidación)	49,999	-	-	100%
Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V.	129,153,606	129	2,202	100%
		129	2,202	

EMPRESA	PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA			
	Nº DE TITULOS	COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR DE REGISTRO	(%)
SOCIEDADES DE INVERSIÓN, FONDOS Y OPERADORAS				
Operadora de Fondos Nafinsa, S.A. de C.V.	32,099,996	32	70	100%
		32	70	
OTRAS EMPRESAS				
Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V.	8,455,146	5,972	8,401	83.55%
		5,972	8,401	
FIDEICOMISOS				
Fideicomiso Programa de Venta de Títulos en Directo al Público		1,713	354	100%
Fondo para la Participación de Riesgos		1,904	24,344	100%
Fondo para la Participación de Riesgos en Fianzas		1	62	100%
Fideicomiso de Defensa y Asistencia Legal		140	34	100%
		3,758	24,794	
TOTAL		9,891	35,467	

XX. MODIFICACIONES REALIZADAS A LAS POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS CONTABLES CONFORME A LAS CUALES SE ELABORARON LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS.

Mejoras que generan cambios contables

- NIF A-1, Marco conceptual de las Normas de Información Financiera – Políticas contables importantes – Normas de revelación. Se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas.

La revelación de políticas contables importantes es necesaria para que los usuarios puedan entender la información sobre transacciones y otros eventos reconocidos o revelados en los estados financieros, considerando no solo el tamaño de la transacción sino también su naturaleza.

La revelación de políticas contables es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.

- NIF B-2, Estado de flujos de efectivo – Acuerdos de financiamiento para pago a proveedores. La NIF B-2 requiere que la entidad revele información que ayude a comprender su situación financiera y liquidez ante diferentes situaciones; no obstante, los usuarios de los estados financieros han destacado las necesidades de información adicional sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores (acuerdos), conocidos también como factoraje inverso.

Derivado de lo anterior, se adicionaron a la NIF B-2 normas de revelación generales, es decir, aplicables a Entidades de Interés Público (EIP) y a Entidades que no son de interés público (ENIP); con el fin de proporcionar información sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que les permitan a los usuarios de los estados financieros entender este tipo de acuerdos y sus efectos en los estados financieros.

- NIF B-15, Conversión de monedas extranjeras – Intercambiabilidad de la moneda. En la NIF B-15 no se establece que debe hacer una entidad cuando en la fecha de conversión de monedas extranjeras se determina que cierta moneda no es intercambiable por lo que se incluye la normatividad aplicable, en convergencia con las recientes modificaciones realizadas a la NIC 21, Efectos de las Variaciones de las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera.

La modificación incluye requerimientos de revelación los cuales corresponden a revelaciones generales, es decir, aplicables tanto a Entidades de Interés público (EIP) como a Entidades que no son de interés público (ENIP).

- NIF C-6, Propiedades, planta y equipo – Métodos de depreciación. La NIF C-6 menciona que existen diversos métodos de depreciación de activos fijos, entre los que se incluye el método de depreciación especial; no obstante, actualmente, después de varios años de haber emitido esta NIF, se concluyó que dicho método no debe considerarse propiamente un método de depreciación sino solo una forma práctica de aplicar cualquier otro de los métodos mencionados en la NIF, por lo que fue eliminado; no obstante, considerando que esta metodología se basa en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes, una entidad puede continuar utilizando estas determinaciones ponderadas, siempre que se atienda al concepto de importancia relativa. Adicionalmente se incluye en la NIF la descripción de cada uno de los métodos de depreciación.

Las modificaciones a estas mejoras a las NIF entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada.

- NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar – Baja de pasivos financieros. En convergencia con las modificaciones realizadas a la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 9, Instrumentos Financieros, se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos.

Las modificaciones a esta mejora entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

La Institución considera que la adopción de las mejoras, mencionadas anteriormente, tomando en cuenta la actual estructura financiera y las operaciones que realiza, pudieran originar ciertos cambios en cuanto a la valuación, clasificación y/o presentación de sus estados financieros y las revelaciones en sus notas. La administración se encuentra en proceso de análisis de las mismas para determinar, en su caso, los efectos que llegarán a tener en su información financiera al momento de su adopción.

XXI. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN POR SEGMENTOS

En concordancia con los lineamientos emitidos por la CNBV con respecto a la asignación de recursos y evaluación del desempeño de las principales actividades de la Institución, se han integrado los siguientes segmentos que proporcionan información financiera relevante para la toma de decisiones:

- **Mercados y Tesorería:** Corresponde a las inversiones realizadas en los mercados de dinero, capitales, cambios, derivados y de la tesorería.
- **Crédito Primer Piso:** Se conforma de la cartera de créditos otorgados directamente al sector público y al sector privado.
- **Crédito Segundo Piso:** Corresponde a la cartera de crédito canalizada a través de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios (IFBs e IFNBs respectivamente).
- **Garantías de Crédito:** Son las garantías otorgadas a Bancos, IFNBs y Afianzadoras.
- **Agente Financiero:** Son las actividades realizadas por mandato del Gobierno Federal, para administrar en su nombre, recursos obtenidos de organismos financieros internacionales.
- **Fiduciario:** Se refiere a los servicios de administración de fideicomisos propios y externos.
- **Otras Áreas:** Incluye lo relativo a inversión de capital, subsidiarias y otros ingresos (egresos) netos.
 - **Inversión de capital:** Incluye comisiones por reestructuración de créditos y por garantías bursátiles, así como resultados por la participación en el capital de riesgo de empresas públicas y privadas.
 - **Subsidiarias:** Se refiere a los resultados de las subsidiarias de la Institución.
 - **Otros Ingresos (Egresos) netos:** Incluye entre otros, recuperaciones extraordinarias, ventas de bienes adjudicados, así como otros ingresos y egresos netos.

XXII. FACTORES UTILIZADOS PARA IDENTIFICAR LOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS, DISTINTOS A LOS DESCRITOS EN EL INCISO ANTERIOR

No aplicable, la institución sólo cuenta con los segmentos descritos en el inciso anterior.

XXIII. INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO EN CUANTO A: A) IMPORTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, CUANDO ÉSTOS SEAN ATRIBUIBLES AL SEGMENTO, B) NATURALEZA Y MONTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS, IDENTIFICANDO EN FORMA GENERAL LOS COSTOS ASIGNADOS A LAS OPERACIONES EFECTUADAS ENTRE LOS DISTINTOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS DE LA INSTITUCIÓN

A continuación, se presenta información sobre los principales segmentos operativos de la Institución al 31 de marzo de 2025:

a. Activos, Pasivos y Capital

2025	Activos 1/		Pasivos y Capital 1/		Ingresos		Egresos		Ingreso (Egreso) Neto
	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Mont o	% Part.	Mont o	% Part.	Monto
Mercados y Tesorería	411,187	61.0	411,187	61.0	769	17.1	213	2.7	556
Crédito Primer Piso	86,413	12.8	86,413	12.8	515	11.4	273	3.4	242
Crédito Segundo Piso	165,770	24.6	165,770	24.6	1,220	27.1	442	5.5	778
Garantías de Crédito 2/	0	0.0	0	0.0	1,901	42.2	1,371	17.1	530
Agente Financiero 3/	0	0.0	0	0.0	24	0.5	51	0.6	(27)
Fiduciario 4/	0	0.0	0	0.0	56	1.2	95	1.2	(39)
Otras Áreas 5/	10,921	1.6	10,921	1.6	22	0.5	45	0.6	(23)
Aprovechamiento y Gasto de Jubilados	0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	5,542	68.9	(5,542)
Total	674,291	100.0	674,291	100.0	4,507	100.0	8,032	100.0	(3,525)

1/ Considera los saldos consolidados de la entidad registrados al cierre del período analizado; el total de activo individual de la entidad asciende a 709,968.

2/ El saldo Contingente de Garantías de Crédito al mes de marzo de 2025, ascendió a 98,615 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

3/ El saldo de Agente Financiero al mes de marzo de 2025 ascendió a 288,571 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

4/ El patrimonio total fideicomitado en marzo de 2025 ascendió a 2,539,742 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

5/ Incluye: Inversión de capital, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

b. Resultados por Segmento

2025	Merc. y Teso	Crédito 1er Piso	Crédito 2do Piso	Garantías. de Crédito	Agente Financiero	Fiduciario	Otras Áreas 1/	Aprov. y gasto de Jub.	Total
Ingresos:									
Ingresos financieros netos	769	515	1,220	1,901	24	56	22	-	4,507
Egresos:									
Gasto Operativo	(111)	(33)	(176)	(104)	(45)	(86)	(13)	-	(568)
Utilidad de Operación	658	482	1,044	1,797	(21)	(30)	9	-	3,939
Reservas de Crédito y Castigos	(41)	(216)	(181)	(1,210)	0	0	(31)	-	(1,679)
Utilidad antes de Gasto Jubilados	617	266	863	587	(21)	(30)	(22)	-	2,260
Gasto de jubilados	-	-	-	-	-	-	-	(42)	(42)
Utilidad antes de Impuestos	617	266	863	587	(21)	(30)	(22)	(42)	2,218
Otros Egresos e Impuestos 2/	(61)	(24)	(85)	(57)	(6)	(9)	(1)	(5,500)	(5,743)
Resultado Neto	556	242	778	530	(27)	(39)	(23)	(5,542)	(3,525)

1/ Incluye: Inversión de capital, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

2/ Incluye 242 de Impuestos.

XXIV. CONCILIACIÓN DE LOS INGRESOS, UTILIDADES O PÉRDIDAS, ACTIVOS Y OTROS CONCEPTOS SIGNIFICATIVOS DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS REVELADOS, CONTRA EL IMPORTE TOTAL PRESENTADO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS

Véase conciliación de cada segmento operativo revelado contra el importe total presentado en los estados financieros en el punto anterior.

XXV. NATURALEZA, RAZÓN DEL CAMBIO Y LOS EFECTOS FINANCIEROS, DE LA INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO, CUANDO SE HAYA REESTRUCTURADO LA INFORMACIÓN DE PERIODOS ANTERIORES

A la fecha de este informe, la información de periodos anteriores no ha sido reestructurada.

XXVI. TRANSACCIONES EFECTUADAS CON PARTES RELACIONADAS

A la fecha de este informe, no hay modificaciones relevantes en las operaciones de la Institución con sus partes relacionadas. Las operaciones son por servicios de asesoría, custodia, administración y rendimientos de las inversiones en valores que las partes relacionadas mantienen con la Institución, así como de las erogaciones pagadas por la Institución por los servicios que le presta la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V.

XXVII. ACTIVOS AJUSTADOS Y RAZÓN DE APALANCAMIENTO

Al 31 de marzo de 2025, los activos ajustados y la razón de apalancamiento se informan a continuación:

Concepto	Marzo 2025
Activos ajustados	731,303
Razón de apalancamiento	4.48%

Artículo 180

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

ARTÍCULO 180

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA MARZO 2025

I. REPORTE CON LOS COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN

Ver Artículo 181.- Fracción I: La naturaleza y monto de conceptos del Estado de Situación Financiera Consolidado y del Estado de Resultado Integral Consolidado, de este mismo documento.

A. RESULTADO DE OPERACIÓN

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Ene - Mar 2025	Oct - Dic 2024	Ene - Mar 2024	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
Ingresos por intereses	13,005	12,461	12,878	544	127
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	915	866	1,993	49	(1,078)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	3	6	(3)	(6)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	988	922	1,100	66	(112)
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte	7,514	7,098	6,247	416	1,267
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	(3,168)	(2,965)	(2,628)	(203)	(540)
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	6,627	6,263	5,950	364	677
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	48	-	-	48	48
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	12	-	-	12	12
Comisiones por el otorgamiento del crédito	21	157	190	(136)	(169)
Primas por colocación de deuda	-	1	2	(1)	(2)
Dividendos de instrumentos financieros que califican como instrumentos financieros de capital	2	2	13	-	(11)
Utilidad por valorización	46	114	5	(68)	41
Gastos por intereses	10,463	10,585	11,007	(122)	(544)
Intereses por depósitos a plazo	4,504	3,990	4,660	514	(156)
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	568	579	703	(11)	(135)
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	2,732	2,775	2,610	(43)	122
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte	6,137	6,462	5,740	(325)	397
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	(3,487)	(3,221)	(2,711)	(266)	(776)
Pérdida por valorización	9	-	5	9	4
Margen financiero	2,542	1,876	1,871	666	671
Estimación preventiva para riesgos crediticios	891	1,172	636	(281)	255
Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de la calificación	(2,966)	91	1,034	(3,057)	(4,000)
Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional	3,857	1,081	(398)	2,776	4,255
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,651	704	1,235	947	416
Comisiones y tarifas cobradas	1,457	1,333	1,168	124	289
Comisiones y tarifas pagadas	41	49	44	(8)	(3)
Resultado por intermediación	149	997	(206)	(848)	355
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	95	770	(100)	(675)	195
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(41)	47	(31)	(88)	(10)
Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados	320	40	(75)	280	395
Resultado por compraventa de divisas	(225)	140	-	(365)	(225)
Otros ingresos (egresos) de la operación	(5,783)	(12,267)	(363)	6,484	(5,420)
Recuperaciones	14	15	14	(1)	-
Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(714)	(720)	(583)	6	(131)
Quebrantos	(31)	17	(24)	(48)	(7)
Resultado en venta de bienes adjudicados	8	-	-	8	8
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	7	12	7	(5)	-
Ingresos por arrendamiento	8	7	9	1	(1)
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	(5,075)	(11,598)	214	6,523	(5,289)

Concepto	Ene - Mar 2025	Oct - Dic 2024	Ene - Mar 2024	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
Gastos de administración y promoción	776	815	1,023	(39)	(247)
Beneficios directos a corto plazo	332	(373)	617	705	(285)
Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo	101	349	101	(248)	-
Honorarios	12	27	12	(15)	-
Rentas	2	(1)	2	3	-
Seguros y Fianzas	2	1	2	1	-
Gastos de promoción y publicidad	-	3	1	(3)	(1)
Impuestos y derechos diversos	75	83	76	(8)	(1)
Gastos no deducibles	9	5	2	4	7
Depreciaciones	16	8	12	8	4
Gastos por mantenimiento	75	100	78	(25)	(3)
Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	108	4	95	104	13
Otros gastos de administración y promoción	44	609	25	(565)	19
Resultado de la operación	(3,343)	(10,097)	767	6,754	(4,110)
Participación en el resultado neto de otras entidades	7	(4)	4	11	3
Resultado antes de impuestos a la utilidad	(3,336)	(10,101)	771	6,765	(4,107)
Impuestos a la utilidad	(204)	(862)	419	658	(623)
Impuestos a la utilidad causados	(29)	(12)	(18)	(17)	(11)
Impuestos a la utilidad diferidos	723	2,438	(354)	(1,715)	1,077
Estimación por impuestos a la utilidad no recuperables	(898)	(3,288)	791	2,390	(1,689)
Resultado neto	(3,540)	(10,963)	1,190	7,423	(4,730)
Otros resultados Integrales	(25)	3,027	(39)	(3,052)	14
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	115	(59)	105	174	10
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(142)	102	(23)	(244)	(119)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(14)	2,969	(116)	(2,983)	102
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	16	15	(5)	1	21
Resultado Integral	(3,565)	(7,936)	1,151	4,371	(4,716)
Resultado neto atribuible a:	(3,540)	(10,963)	1,190	7,423	(4,730)
Participación controladora	(3,525)	(11,055)	1,228	7,530	(4,753)
Participación no controladora	(15)	92	(38)	(107)	23
Resultado integral atribuible a:	(3,565)	(7,936)	1,151	4,371	(4,716)
Participación controladora	(3,550)	(8,028)	1,189	4,478	(4,739)
Participación no controladora	(15)	92	(38)	(107)	23

B. SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Marzo 2025 (a)	Diciembre 2024 (b)	Variación (a) - (b)
Activo	674,291	737,598	(63,307)
Efectivo y equivalentes de efectivo	39,608	90,701	(51,093)
Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	165	78	87
Inversiones en instrumentos financieros	255,098	264,132	(9,034)
Instrumentos financieros negociables	198,139	203,688	(5,549)
Instrumentos financieros negociables sin restricción	61,170	43,088	18,082
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	128,313	158,493	(30,180)
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía (otros)	8,656	2,107	6,549
Instrumentos financieros para cobrar o vender	45,273	48,643	(3,370)
Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción	40,801	44,409	(3,608)
Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	4,472	4,234	238
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto)	11,686	11,801	(115)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés sin restricción	1,697	1,703	(6)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	10,018	10,132	(114)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	(29)	(34)	5
Deudores por reporto	110,209	108,673	1,536
Instrumentos financieros derivados	2,604	3,499	(895)
Con fines de negociación	1,088	1,510	(422)
Swaps	1,088	1,510	(422)
Con fines de cobertura	1,516	1,989	(473)
Swaps	1,516	1,989	(473)
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	3,503	2,110	1,393
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	248,660	252,114	(3,454)
Créditos comerciales sin restricción	248,660	252,114	(3,454)
Actividad empresarial o comercial	76,719	74,952	1,767
Entidades financieras	157,905	161,114	(3,209)
Entidades gubernamentales	13,979	15,987	(2,008)
Créditos de consumo	11	10	1
Créditos a la vivienda	46	51	(5)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	3,029	3,178	(149)
Actividad empresarial o comercial	3,025	3,175	(150)
Créditos de consumo	1	1	-
Créditos a la vivienda	3	2	1
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	494	4,908	(4,414)
Actividad empresarial o comercial	486	474	12
Entidades financieras	-	4,426	(4,426)
Créditos de consumo	4	4	-
Créditos a la vivienda	4	4	-
Cartera de crédito	252,183	260,200	(8,017)
Partidas diferidas *	(14)	(18)	4
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(23,715)	(22,898)	(817)
Total de cartera de crédito (neto)	228,454	237,284	(8,830)

Concepto	Marzo 2025 (a)	Diciembre 2024 (b)	Variación (a) - (b)
Activo	674,291	737,598	(63,307)
Otras cuentas por cobrar (neto)	27,251	23,662	3,589
Pagos anticipados y otros activos (neto)	1,933	1,821	112
Cargos diferidos	14	1	13
Pagos anticipados	104	62	42
Depósitos en garantía	1	1	-
Activos por beneficios a los empleados	1,812	1,755	57
Otros activos a corto y largo plazo	2	2	-
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	1,449	1,449	-
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	6	8	(2)
Inversiones permanentes	3,142	3,179	(37)
Activo por impuesto a la utilidad diferidos (neto)	864	997	(133)
Activos intangibles (neto)	5	5	-
Pasivo	633,058	692,802	(59,744)
Captación tradicional	315,504	342,025	(26,521)
Depósitos a plazo	180,469	208,205	(27,736)
Mercado de dinero	180,469	208,205	(27,736)
Títulos de crédito emitidos	135,035	133,820	1,215
Préstamos interbancarios y de otros organismos	37,053	43,540	(6,487)
De exigibilidad inmediata	15,667	21,706	(6,039)
De corto plazo	7,593	7,652	(59)
De largo plazo	13,793	14,182	(389)
Acreedores por reporto	142,059	171,936	(29,877)
Colaterales vendidos o dados en garantía	110,192	106,086	4,106
Reportos (Saldo acreedor)	110,192	106,086	4,106
Instrumentos financieros derivados	8,300	12,029	(3,729)
Con fines de negociación	1,084	1,488	(404)
Con fines de cobertura	7,216	10,541	(3,325)
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	2,621	119	2,502
Pasivo por arrendamiento	9	10	(1)
Otras cuentas por pagar	17,196	16,947	249
Acreedores por liquidación de operaciones	14,089	5,835	8,254
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	91	7	84
Contribuciones por pagar	160	232	(72)
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,856	10,873	(8,017)
Pasivo por impuesto a la utilidad	67	52	15
Pasivo por beneficios a los empleados	33	35	(2)
Créditos diferidos y cobros anticipados	24	23	1
Cobros anticipados	24	23	1
Capital contable	41,233	44,796	(3,563)
Capital contribuido	66,413	66,413	-
Capital social	5,600	4,500	1,100
Capital social no exhibido	(1,883)	(783)	(1,100)
Incremento por actualización del capital social pagado	7,011	7,011	-
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	20,832	20,832	-
Prima en venta de acciones	32,968	32,968	-
Incremento por actualización de la prima en venta de acciones	1,885	1,885	-
Capital ganado	(26,835)	(23,285)	(3,550)
Reservas de capital	1,699	1,699	-
Incremento por actualización de reservas de capital	1,416	1,416	-
Resultados acumulados	(32,586)	(29,061)	(3,525)
Otros resultados integrales	2,636	2,661	(25)
Participación controladora	39,578	43,128	(3,550)
Participación no controladora	1,655	1,668	(13)

1. Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos.

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.
- En el año 2021: Emisiones de Bonos Sustentables.
- En los años 2022, 2023 y 2024: Emisiones de Bonos Sociales.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, por hasta 3,000 MDD y plazo de hasta 10 años. Asimismo, en diciembre de 2023 se realizó la primera emisión de certificados de depósito en oficina matriz para contrapartes locales, cuyas emisiones podrán realizarse hasta por 3,000 MDD. Por otro lado, se han implementado estrategias de fondeo sintético, lo cual ha permitido extender el perfil de vencimientos del pasivo en moneda extranjera hasta en 10 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

2. Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.

En los últimos años, el Banco no ha pagado dividendos. Las utilidades obtenidas han sido reinvertidas en la propia Institución.

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.

- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección. Información complementaria.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.
- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de *front-office*, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

4. Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al 31 de marzo de 2025, la Institución, no tiene créditos ni adeudos fiscales, por lo que se encuentra al corriente de sus pagos.

5. Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al cierre de marzo 2025, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 117 millones de USD, principalmente con el Fondo China Fund LP y con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A., cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

Principales indicadores Financieros

Al 31 de marzo de 2025, el índice de capitalización se ubicó en 18.07%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución por los trimestres concluidos durante 2024 y el primer trimestre de 2025, son los siguientes:

INDICADOR FINANCIERO	2024				2025
	MAR	JUN	SEP	DIC	MAR
Solvencia	1.06	1.07	1.07	1.06	1.07
Liquidez	4.92	2.36	4.72	3.09	1.71
Eficiencia operativa	0.69%	0.67%	0.68%	0.65%	0.59%
Margen de interés neto (MIN)	1.19%	1.30%	1.35%	1.31%	1.37%
Rentabilidad de capital (ROE)	-21.76%	-18.05%	-14.16%	-16.26%	-27.07%
Rentabilidad de los activos (ROA)	-1.39%	-1.14%	-0.89%	-1.02%	-1.72%
Índice de morosidad (IMOR)	1.82%	1.72%	2.01%	1.89%	0.20%
Índice de cobertura de cartera vencida (ICOR)	483.73%	489.00%	442.72%	466.59%	4,799.91%
Índice de capitalización (ICAP)	20.06%	20.00%	20.44%	20.94%	18.07%

Fórmulas utilizadas para efecto de determinación de los indicadores financieros anteriormente descritos:

➤ **Solvencia:** Activo total / Pasivo total

➤ **Liquidez:** Activos líquidos / Pasivos líquidos

Activos líquidos: Efectivo y equivalentes de efectivo + cuentas de margen
Pasivos líquidos: de exigibilidad inmediata y de corto plazo

➤ **Eficiencia operativa:** Gastos de administración y promoción (flujo 12 meses) / Activo total promedio (12 meses)

➤ **Margen de interés neto (MIN):** Margen Financiero / Activos productivos.

Activos Productivos = Efectivo y equivalentes de efectivo + Cuentas de margen + Inversiones en valores + Deudores por reporto + Préstamo de valores + Derivados + Cartera vigente.

➤ **Índice de Eficiencia Operativa:** Gastos de Administración y Promoción / Activos totales

➤ **Rentabilidad del capital (ROE):** Resultado neto (flujo 12 meses) / Capital contable promedio 12 meses.

El Resultado Neto incluye la Participación No controladora.

➤ **Rentabilidad de los activos (ROA):** Resultado neto (flujo 12 meses) / Activos, promedio 12 meses.

El Resultado Neto incluye la Participación No controladora.

- **Índice de Morosidad (IMOR):** Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 / Cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 1, 2 y 3.
- **Índice de cobertura de cartera vencida (ICOR):** Estimaciones preventivas para riesgos crediticios (EPRC) / Cartera vencida.
- **Índice de capitalización (ICAP):** Capital neto / Activos sujetos a riesgos totales.

C. SISTEMA DE CONTROL INTERNO

La Institución, cuenta con su propia estructura de control interno denominada Sistema de Control Interno (SICOI), fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: el Comité de Auditoría, Administración Integral de Riesgos, Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, Ejecutivo de Crédito, Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo es asegurar que la Institución cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las siguientes tres categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, así como el cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Objetivos y Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en parte en lo establecido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas como las “Agendas de Rutinas de Control” en cada uno de los procesos (nivel operativo) y las “Guías Corporativas de Control” (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las herramientas de control permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

CALIFICACIONES OTORGADAS A NACIONAL FINANCIERA, S.N.C

A continuación, se presentan las calificaciones de la Institución a marzo 2025, determinadas por las distintas agencias calificadoras:

CATEGORÍA	SUB CATEGORÍA	AGENCIAS			
		MOODY'S	S&P	FITCH	HR Ratings
GRADO DE INVERSIÓN	PRIME	Aaa	AAA	AAA	AAA
	ALTO GRADO	Aa1	AA+	AA+	AA+
		Aa2	AA	AA	AA
		Aa3	AA-	AA-	AA-
GRADO MEDIO SUPERIOR	A1	A+	A+	A+	
	A2	A	A	A	
	A3	A-	A-	A-	
GRADO MEDIO INFERIOR	Baa1	BBB+	BBB+	BBB+	
	Baa2	BBB	BBB	BBB	
	Baa3	BBB-	BBB-	BBB-	
GRADO ESPECULATIVO	GRADO DE NO INVERSIÓN ESPECULATIVO	Ba1	BB+	BB+	BB+
		Ba2	BB	BB	BB
		Ba3	BB-	BB-	BB-
	ALTAMENTE ESPECULATIVO	B1	B+	B+	B+
		B2	B	B	B
		B3	B-	B-	B-
RIESGO SUSTANCIAL	Caa1	CCC+	CCC+	CCC+	
	Caa2	CCC	CCC	CCC	
	Caa3	CCC-	CCC-	CCC-	
EXTREMO ESPECULATIVO	Ca	CC	CC	CC	
C	C	C	C		
IMPAGO	Inferiores	Inferiores	Inferiores	Inferiores	

Las calificaciones de la entidad que consideran el respaldo del Gobierno Federal fueron ratificadas por Moody's durante el último trimestre del 2024 y por Fitch Ratings durante enero del 2025, mientras que S&P y HR Ratings ratificaron sus calificaciones en el tercer y cuarto trimestre del 2024. Las cuatro calificaciones se encuentran ubicadas en la categoría de grado de inversión, en donde, el nivel más bajo fue dado por FITCH (BBB-).

Las opiniones emitidas por las empresas calificadoras: Moody's, S&P, Fitch y HR Ratings, ubican a la Institución en el grado máximo de calificación en la escala nacional y está basada en el respaldo que, por ley, la Institución recibe del Gobierno Federal al responder en tiempo y forma por las obligaciones contratadas por la misma en caso de contingencia. Asimismo, reconocen que el desempeño del banco es adecuado y que se ha mantenido como una Institución clave para el desarrollo de las micro, pequeña y mediana empresa en el país; así como de los proyectos prioritarios del Gobierno Federal.

Las calificaciones de Nafin Stand-alone (sin garantía del Gobierno Federal) fueron otorgadas por Moody's y S&P, donde el nivel más bajo fue dado por S&P (BB), el cual se encuentra 3 niveles debajo de la calificación soberana.

Además, es importante mencionar que la Calificadora Moody's cambió la perspectiva de la calificación crediticia de México de "Estable" a "Negativa" durante el último trimestre del 2024.

Lo solicitado al amparo del artículo 181 referido en este documento, así como los Estados financieros básicos consolidados trimestrales con cifras al mes de marzo de 2025, incluyendo sus notas, se encuentran publicados en la página de “INTERNET” de la Institución www.nafin.com, en el apartado “Nafin en cifras / Información Financiera / Información Complementaria”

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.

RÚBRICA

**MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA
DIRECTOR GENERAL**

RÚBRICA

**MTRA. MARÍA FERNANDA RUIZ PADILLA
TITULAR DE LA UNIDAD DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

RÚBRICA

**L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y
PRESUPUESTO**

RÚBRICA

**L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA**

RÚBRICA

**MTRA. MARISOL RAMOS CASTILLO
DIRECTOR DE CONTRALORÍA INTERNA**

Integración del Consejo Directivo y Comisarios

II. INTEGRACIÓN DEL CONSEJO

Consejeros Serie "A" (voz y voto)	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p>1 MTRO. EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p>	<p>MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público <i>y Presidente suplente del Consejo</i></p>
<p>2 PENDIENTE POR DESIGNAR Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p>	<p>LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p>
<p>3 LIC. MARCELO LUIS EBRARD CASAUBON Secretaria de Economía</p>	<p>DR. SERGIO SILVA CASTAÑEDA Titular de la Unidad de Fomento y Crecimiento Económico Secretaría de Economía</p>
<p>4 MTRA. LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR Secretaria de Energía</p>	<p>DR. JOSÉ ANTONIO ROJAS NIETO Subsecretario de Electricidad Secretaría de Energía</p>
<p>5 DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p>	<p>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p>
<p>6 PENDIENTE POR DESIGNAR Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal vinculada con el sector industrial, designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal designado por el Secretario de Hacienda</p>

Consejeros Serie "B" (voz y voto)	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p>7 LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ Presidente del Consejo Coordinador Empresarial</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>
<p>8 PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>
<p>9 PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>

Consejeros independientes de la Serie "B" (voz y voto)	
SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<p>1 LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS Profesionista Independiente</p>	<p>1 C.P.C. JOSÉ ROCHA VACIO 1 Profesionista Independiente</p>

Comisarios (voz)	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
SERIE "A"	
<p>LIC. JOSÉ JUAN GARCÍA ESTRADA Director General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3, Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno</p>
SERIE "B"	
<p>C. IGNACIO DAVID NÚÑEZ ANTA Profesionista Independiente</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Designado por el Secretario de Hacienda</p>

Secretaría del Consejo Directivo

<p>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Secretaria</p>	<p>LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO Prosecretario</p>
--	---

Perfil profesional y experiencia laboral

III. PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS QUE INTEGRAN EL CONSEJO.

NOMBRE: **EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie “A” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría Economía, El Colegio de México (COLMEX)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Es Secretario de Hacienda y Crédito Público de México desde marzo del 2025. En el pasado inmediato se desempeñó como Subsecretario de Hacienda y Crédito Público y también como uno de los asesores de la actual gobernadora del Banco de México. Ocupó diversas posiciones en el Gobierno de la Ciudad de México, entre otras, la de Secretario de Finanzas y Administración de la Ciudad y la de Director General de la empresa paraestatal Calidad de Vida, Progreso y Desarrollo de la Ciudad de México.

En el sector privado trabajó en Vector Casa de Bolsa; Stone McCarthy para México y Brasil y, fue Director General Adjunto para México del banco francés Dexia.

Edgar Amador es Licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y egresado de la Maestría en Economía de El Colegio de México.

También, es profesor en la Facultad de Economía de la máxima casa de estudios del país (UNAM).

NOMBRE:**ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría

Administración y Dirección de Empresas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

III. EXPERIENCIA LABORAL

En febrero de 2024 fue nombrado como Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Anteriormente se desempeñó como Director General de Coordinación y Seguimiento en la Oficina del Secretario de Hacienda; Director General de Desarrollo Carretero de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT); Director General de Cartera de Inversión y Proyectos de Asociación Público Privada (APP) del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS); Director de Proyectos APP en la Unidad de Inversiones de la SHCP; Gerente de Banca de Inversión en Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; Subdirector de Análisis Financiero y Vinculación Internacional de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la SHCP, entre otros encargos.

Ha sido expositor en diferentes foros tanto nacionales como internacionales, relacionados con temas de desarrollo de infraestructura; financiamiento verde; Asociaciones Público Privadas; concesiones y gestión de proyectos de inversión. Entre estos foros, se encuentra la Convención "Transforming Transportation 2024" en Washington organizada por el Banco Mundial; así como los relativos a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en París, diversas ediciones del PPP Américas organizadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), así como en ediciones de los Foros de Infraestructura Fronteriza realizados por el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank, por sus siglas en inglés) en San Antonio, Texas. En México, ha participado en foros organizados por el Colegio de Ingenieros Civiles de México; la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción y la Asociación de Bancos de México.

Cuenta con estudios y estancias de investigación en instituciones nacionales e internacionales, especializándose en temas financieros, económicos y administrativos. Recientemente concluyó su labor docente como profesor de Economía espacial en la Universidad Panamericana de la Ciudad de México.

Marzo de 2025

NOMBRE:**MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Finanzas Corporativas y Banca, Escuela de Actuaría de la Universidad Anáhuac

III. EXPERIENCIA LABORAL

Se desempeñó como Directora General de Captación en la Unidad de Crédito Público de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), donde fue responsable de administrar el portafolio de deuda pública del Gobierno Federal y de ejecutar el plan anual de financiamiento de los mercados interno y externo, diseño de instrumentos financieros, relación con inversionistas y calificadoras, sector financiero y formadores de mercado. Principalmente, diseñó e implementó las dos colocaciones de los bonos sustentables soberanos de México en 2020 y 2021, y diseñó el nuevo instrumento denominado en pesos Bondes F. También dirigió las operaciones de refinanciamiento en los mercados internacionales y local para generar ahorros en el costo financiero de la deuda soberana.

Cuenta con amplia experiencia en el sector público y privado. Ha sido administradora de activos y operadora de instrumentos de mercado de dinero y de derivados, como son MEXDER y Chicago Mercantile Exchange. Antes de llegar a la Secretaría de Hacienda, ocupó el cargo de Coordinadora de Inversiones del Instituto Mexicano del Seguro Social, donde administró los activos de las reservas y el Fondo Laboral. Previamente, durante más de una década, fue formadora de mercados y desempeñó diversos cargos en el sector bancario en el área de Mercados Financieros Globales, como directora, subdirectora y analista.

En septiembre de 2021, la Lic. Bonilla Rodríguez fue nombrada Titular de la Unidad de Crédito público de la SHCP.

Marzo de 2025

NOMBRE:**MARCELO LUIS EBRARD CASAUBÓN****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Relaciones Internacionales, El Colegio de México (COLMEX)

- Especialidad

Administración Pública, *École Nationale d'administration* en París, Francia**III. EXPERIENCIA LABORAL**

En 1992 fue secretario general de gobierno, durante la administración del entonces regente del Distrito Federal, el priista Manuel Camacho Solís.

En 1997 fue elegido como Diputado Federal de la LVII legislatura (1997-2000) por primera mayoría opositora al partido gobernante.

De 2002 a 2004 fue secretario de Seguridad Pública en la administración del gobierno del Distrito Federal de Andrés Manuel López Obrador, y de 2005 a 2006 se desempeñó como secretario de Desarrollo Social del Gobierno local del entonces Distrito Federal.

De 2006 a 2012 asumió el cargo de Jefe de Gobierno del Distrito Federal. Durante 2009 presidió el Consejo Mundial de Alcaldes para la Acción Climática debido a su interés en los asuntos del cambio climático en su administración como Jefe de Gobierno.

En 2015, Ebrard salió de México y se fue a vivir a París, Francia. En 2016, el político se trasladó a Estados Unidos y se sumó al equipo de campaña presidencial de Hillary Clinton. Ebrard regresó a México en 2017, reapareciendo públicamente en una reunión con miembros de Morena.

El 1º de diciembre de 2018 asumió el cargo de Secretario de Relaciones Exteriores al iniciar el gobierno de Andrés Manuel López Obrador como presidente de México.

En junio de 2023 renunció a la cancillería y participó en el proceso interno de selección de coordinador nacional de los comités de la defensa de la Cuarta Transformación.

A partir del 1º de octubre de 2024, fue designado como Secretario de Economía.

Marzo de 2025

NOMBRE:**SERGIO SILVA CASTAÑEDA****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE)
- Maestría Historia de América Latina, Universidad de Harvard, Cambridge
- Doctorado Historia de América Latina, Universidad de Harvard, Cambridge

III. EXPERIENCIA LABORAL

Ha construido una destacada carrera en el servicio público, con una sólida base académica y una experiencia significativa en la promoción del desarrollo económico. Por su tesis de licenciatura en historia económica obtuvo el premio Luis Chávez Orozco, un reconocimiento a su excelencia académica y su compromiso con el análisis profundo de temas históricos y económicos.

Entre 2019 y 2021, se desempeñó como jefe de la Unidad de Inteligencia Económica Global en la Secretaría de Economía, donde lideró iniciativas innovadoras para promover las exportaciones mexicanas y atraer inversión extranjera directa. Fue responsable de desarrollar plataformas de datos como DataMéxico y ExportaMX, que han sido fundamentales para mejorar la competitividad del país. También supervisó la Dirección General de Inversión y Promoción de Exportaciones, coordinando importantes eventos de promoción económica y colaborando con instituciones clave como la Secretaría de Relaciones Exteriores y el Banco Interamericano de Desarrollo.

La investigación realizada para obtener el Doctorado en Historia de América Latina, se centró en temas de desarrollo económico, autoritarismo y crecimiento poblacional en México y España. Esta formación le ha permitido abordar las políticas públicas desde una perspectiva multidisciplinaria, combinando la investigación rigurosa con la experiencia práctica en la administración pública.

Además, ha trabajado como investigador y Asesor Técnico en el Banco de México, contribuyendo al análisis para la toma de decisiones estratégicas del banco central

Actualmente, se desempeña como Titular de la Unidad de Fomento y Crecimiento Económico, en la Secretaría de Economía en donde continua su labor para impulsar el desarrollo productivo de México.

Marzo de 2025

NOMBRE:**LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría

Derecho con Especialidad en Derecho Fiscal, Universidad Tecnológica de México

III. EXPERIENCIA LABORAL

En el sector público cuenta con una carrera de más de 15 años en la dirección y operación de diversos proyectos de planeación económica y urbana. Entre los principales encargos que ha desempeñado ha sido Subtesorera de Catastro y Padrón Territorial del Gobierno de la Ciudad de México; Directora General del Fideicomiso de Recuperación Crediticia; Directora Ejecutiva de Integración de Políticas de la Secretaría del Medio Ambiente; Directora General de la Red de Transporte; Coordinadora General de Desarrollo Ejecutivo y Pedagógico de la Secretaría de Educación de la Ciudad de México; Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México.

Actualmente, se desempeña como Secretaria de Energía.

Marzo de 2025

NOMBRE:**JOSÉ ANTONIO ROJAS NIETO****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Matemáticas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
- Maestría Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Doctorado Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Tiene amplia experiencia en el sector eléctrico mexicano. Destaca su desempeño como investigador del Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares (ININ) y una larga trayectoria profesional en la Comisión Federal de Electricidad (CFE), en donde prestó sus servicios en la Gerencia de Estudios Económicos de la Subdirección de Programación.

Igualmente fue asesor en la Subdirección de Estrategia y Regulación de la empresa eléctrica estatal.

En 2018, fue designado como director corporativo de Finanzas de CFE, cargo que dejaría en 2020.

En el área académica ha compartido sus conocimientos como profesor de Matemáticas en el ITESM, en la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), en el Instituto de Estudios Superiores de Occidente y en la Universidad Autónoma Metropolitana, campus Xochimilco.

También ha sido profesor de Economía en la Facultad de Economía de la UNAM, además de participar como profesor visitante en otras instituciones de educación superior de otras entidades de la República mexicana.

Ha recibido premios y reconocimientos, a la vez que ha escrito libros sobre el sector energético, como "El desarrollo de la energía nuclear de México", y artículos en diversos medios de divulgación y de información.

Marzo de 2025

NOMBRE:

JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie “A” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, El Colegio de México
- Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.
- Doctorado Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del cargo	Empresa o dependencia	Periodo
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero de 2020 a la fecha
Director de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2013 a febrero de 2020
Gerente de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2010 a 2013
Especialista Financiero	Banco de México	De 2003 a 2010
Investigador Económico	Banco de México	De 1998 a 2003

Marzo de 2025

NOMBRE:

HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie “A” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	De noviembre de 2018 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento	Banco de México	De 2017 a noviembre de 2018
Gerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2006 a 2017
Subgerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2001 a 2006
Investigador Financiero en Jefe	Banco de México	De 1999 a 2001

Marzo de 2025

NOMBRE:**FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Administración y Comercio Internacional

III. EXPERIENCIA LABORAL

Empresario Mexicano, con más de 28 años de experiencia, con negocios en los ámbitos de la industria del plástico, materiales pétreos, sector inmobiliario y agropecuario, conjuntamente con su constante actividad como representante del sector empresarial.

Actualmente es Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Su trayectoria profesional y su liderazgo empresarial, le ha llevado a presidir de 2018 a 2021, la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN), impulsando una nueva Política Industrial, promoviendo activamente el Pacto Oaxaca y el Comité 2030 de la Industria Sostenible.

Se ha desempeñado como representante del sector empresarial, destacando participación en los consejos de instituciones nacionales como Nafinsa, Bancomext, IMSS, Infonavit y Fonacot. Asimismo, ha sido consejero de la Cumbre de Negocios y ha presidido la Cámara Regional de la Industria Arenera del Distrito Federal y del Estado de México, el Consejo de Cámaras y Asociaciones Empresariales del Estado de México (CONCAEM), el Consejo Empresarial Mexicano del Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C. Estado de México (COMCE), el Patronato Pro Construcción de las Unidades Académicas de la Universidad del Estado de México, el Comité Bilateral México COSTA RICA, del Consejo Mexicano de Comercio Exterior, fue Vicepresidente del Patronato de la Sinfónica del Estado de México. Y expresidente de la Comisión de Infraestructura del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Marzo de 2025

NOMBRE: **MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Independiente de la Serie “B” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

- Especialidad: Econometría Avanzada, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Profesionista Independiente	-----	De 2016 a la fecha
Gerente de Riesgos no Financieros	Banco de México	De 2013 a 2016
Directora General Adjunta de Planeación Estratégica y Administración de Riesgos	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2010 a 2012
Directora General Adjunta de Apoyo Institucional	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2007 a 2010
Directora General Adjunta de Análisis de Riesgos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2002 a 2007

Marzo de 2025

NOMBRE:**JOSÉ ROCHA VACIO****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Independiente de la Serie “B” de CAP’s¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura:

Contaduría Pública, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

-Certificación contable

Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Cuenta con más de 35 años de experiencia en el sector financiero, así como en diferentes industrias. Actualmente es Socio Director de Rocha Mendoza Consulting, S.C., fungió como socio en: PWC y Ernest & Young, en las áreas de Auditoría y Consultoría.

En 2009 fundó la Consultora Rocha Mendoza Consulting, S.C., siendo actualmente Socio Director. De 1979 a 2008 colaboró como socio de las firmas PWC & Ernest & Young en las líneas de negocio Auditoría y Consultoría respectivamente, atendiendo servicios de auditoría de estados financieros, control interno, riesgos, auditoría interna y procesos principalmente.

Siendo auditor externo ha atendido a clientes como BBVA Bancomer, Ixe Banco, Grupo Financiero Banorte, entre otros. Fue consejero y comisario de diversas instituciones del sector financiero, destacando Grupo Financiero Banorte. Así como, miembro en varios Comités de Auditoría.

Ha prestado servicios de consultoría a entidades como: Banorte, BBVA, Bansefi, ABC Capital, Blue Marine, S.A. de C.V., Unión de Crédito de la Contaduría Pública, Actinver, GNP, Monex. Bancomext y Financiera Nacional.

Es Contador Público Certificado, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y ha realizado diversos cursos en diferentes instituciones de prestigio en temas contables financieros, actualmente es Miembro del Instituto Mexicano de Contadores Públicos y Miembro del Instituto Mexicano de Auditores Internos.

Fue catedrático por más de 8 años en la Universidad Nacional Autónoma de México, Universidad la Salle y UNITEC.

Impartió diversos diplomados en temas bancarios en el ITAM y en la Universidad Iberoamericana en temas financieros como socio de PWC.

Marzo de 2025

Compensaciones a los consejeros

IV. MONTO TOTAL DE LAS COMPENSACIONES QUE PERCIBIERON DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO LA DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES.

CONSEJERO / (vigencia)	Importe ^{2/} de Emolumentos	2024	2 0 2 5			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
A. CONSEJEROS SERIE "A"						
PROPIETARIOS ^{1/}						
MTRO. EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA (desde 8 de marzo de 2025) LIC. MARCELO EBRARD CASAUBON (desde 1º de octubre de 2024) MTRA. LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR (desde 1º de octubre de 2024) DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ (desde 23 de abril de 2020)						
SUPLENTES ^{1/}						
MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ (desde 26 febrero de 2024) LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ (desde 1º septiembre de 2021) DR. SERGIO SILVA CASTAÑEDA (desde 16 de diciembre de 2024) DR. JOSÉ ANTONIO ROJAS NIETO (desde 13 de noviembre de 2024) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018)			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
B. CONSEJEROS SERIE "B"						
PROPIETARIOS ^{3/}						
LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde el 9 de septiembre de 2022)	4,000.00	-	-	-	-	-
MTRO. JORGE GUILLERMO LOMELÍN DELGADILLO (desde 4 de enero de 2023 hasta el 31 de julio de 2024)	4,000.00	12,000.00	-	-	-	-
MTRO. LUIS ARMANDO ALVAREZ RUIZ (desde 1º de noviembre de 2024 hasta el 28 de enero de 2025)	4,000.00	-	-	-	-	-
C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES ^{4/}						
LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY CABARCOS (Primer periodo desde el 7 de octubre de 2019 hasta el 7 de octubre de 2023, Segundo periodo desde el 6 de noviembre 2023)	55,000.00	395,000.00	70,000.00	-	-	-
C.P.C. JOSÉ ROCHA VACIO ^{5/} (desde 4 de enero de 2023)	55,000.00	370,000.00	45,000.00	-	-	-

Aclaraciones:

1/ No se otorga pago alguno.

2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.

3/ A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.

4/ Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como

68 | Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito.
Reporte al 31 de marzo de 2025.

Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.

5/ El C.P.C. José Rocha Vacio fue designado Presidente del Comité de Auditoría el 11 de enero de 2023.

V. DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES QUE RECIBIERON DE LA INSTITUCIÓN.

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan:

- a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos.
- b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría.

Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
 - Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
 - Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
 - Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comités(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.
- c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.