



nacional financiera

Banca de Desarrollo

**INFORMACIÓN
COMPLEMENTARIA**

JUNIO 2025

| | |
|---|----|
| Artículo 181 | 4 |
| I. Naturaleza y monto de conceptos del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultado integral consolidado que modificaron sustancialmente su estructura y que produjeron cambios significativos en la información financiera del periodo intermedio:5 | |
| a) Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias | 5 |
| b) Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias | 16 |
| II. Principales características de la emisión o amortización de deuda a largo plazo efectuada durante el periodo intermedio..... | 24 |
| III. Incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos | 26 |
| IV. Eventos subsecuentes que no fueron reflejados en la emisión de la información financiera a fechas intermedias, que produjeron un impacto sustancial..... | 26 |
| V. Identificación de la cartera por etapas de riesgo de crédito, así como por tipo de crédito y por tipo de moneda..... | 27 |
| VI. Monto de las inversiones en instrumentos financieros, según el modelo de negocio de la institución, así como de los valores que se encuentran restringidos como colateral.27 | |
| VII. Monto, tipo y cantidad de activos virtuales, así como una breve descripción de la determinación de su valor razonable y su efecto contable..... | 28 |
| VIII. Reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros, así como una descripción de los cambios en el modelo de negocio que dieron origen a dichas reclasificaciones | 28 |
| IX. Tasas de interés promedio de la captación tradicional y préstamos interbancarios y de otros organismos, identificados por tipo de moneda, plazos y garantías. Asimismo, se incluyen los cambios significativos en las principales líneas de crédito, aún y cuando estas no se hayan ejercido..... | 29 |
| X. Importe de los movimientos en la cartera con riesgo de crédito etapa 3, identificando, entre otros, reestructuraciones, renovaciones, quitas, castigos, así como traspasos hacia y desde cartera con riesgo de crédito etapa 1 y etapa 2..... | 29 |
| XI. Montos nominales de los instrumentos financieros derivados por tipo de instrumento y por subyacente..... | 29 |
| XII. Resultado por valuación y, en su caso, por compraventa, reconocidos en el periodo de referencia, clasificándolas de acuerdo con el tipo de operación que les dio origen, tales como inversiones en instrumentos financieros, reportos, préstamo de valores e instrumentos financieros derivados, entre otros | 30 |
| XIII. Monto y origen de las principales partidas que, con respecto al resultado neto del periodo de referencia, integran el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación | 31 |
| XIV. Monto de los impuestos a la utilidad diferidos y de la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) diferida según su origen..... | 31 |
| XV. Índice de capitalización, indicando los activos ponderados por riesgo de crédito, de mercado y operacional..... | 31 |
| XVI. Monto de capital neto identificando la parte básica, señalando el capital fundamental y capital básico no fundamental, así como la parte complementaria..... | 33 |
| XVII. Monto de los activos ponderados sujetos a riesgo totales y su desglose por riesgo de crédito, por riesgo de mercado y por riesgo operacional | 33 |

| | | |
|--|--|----|
| XVIII. | Valor en riesgo de mercado promedio del período y porcentaje que representa de su capital neto al cierre del período (VaR) | 34 |
| XIX. | Tenencia accionaria por subsidiarias | 34 |
| XX. | Modificaciones realizadas a las políticas, prácticas y criterios contables conforme a las cuales se elaboraron los estados financieros básicos consolidados..... | 35 |
| XXI. | Descripción de las actividades que realiza la institución por segmentos | 36 |
| XXII. | Factores utilizados para identificar los segmentos o subsegmentos, distintos a los descritos en el inciso anterior..... | 37 |
| XXIII. | Información derivada de la operación de cada segmento en cuanto a: a) importe de los activos y pasivos, cuando éstos sean atribuibles al segmento, b) naturaleza y monto de los ingresos y gastos, identificando en forma general los costos asignados a las operaciones efectuadas entre los distintos segmentos o subsegmentos de la institución: 37 | |
| XXIV. | Conciliación de los ingresos, utilidades o pérdidas, activos y otros conceptos significativos de los segmentos operativos revelados, contra el importe total presentado en los estados financieros básicos consolidados..... | 39 |
| XXV. | Naturaleza, razón del cambio y los efectos financieros, de la información derivada de la operación de cada segmento, cuando se haya reestructurado la información de periodos anteriores | 39 |
| XXVI. | Transacciones efectuadas con partes relacionadas | 39 |
| XXVII. | Activos ajustados y razón de apalancamiento | 39 |
| Artículo 180 | | 40 |
| I. | Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de la operación y situación financiera de la institución..... | 41 |
| a. | Resultado de operación..... | 41 |
| b. | Situación financiera | 44 |
| 1. | Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez..... | 48 |
| 2. | Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro. | 48 |
| 3. | Políticas que rigen la Tesorería de la Institución..... | 48 |
| 4. | Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago..... | 49 |
| 5. | Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo. | 49 |
| Principales indicadores Financieros | | 50 |
| c. | Sistema de control interno | 51 |
| Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C. | | 52 |
| II. | Integración del consejo y perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que integran el consejo. | 53 |

| | | |
|------|--|----|
| III. | Monto total de las compensaciones que percibieron de la institución, así como la descripción del tipo de compensaciones..... | 68 |
| IV. | Descripción del tipo de compensaciones que recibieron de la institución..... | 69 |



nacional financiera

Banca de Desarrollo

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL
APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE
CRÉDITO (CIRCULAR ÚNICA DE BANCOS),
ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL
BANCARIA Y DE VALORES (CNBV)**

Artículo 181

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA**

JUNIO 2025

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 30 DE JUNIO DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

I. Naturaleza y monto de conceptos del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultado integral consolidado que modificaron sustancialmente su estructura y que produjeron cambios significativos en la información financiera del periodo intermedio:

A continuación, se presentan y explican la naturaleza y el monto de los conceptos del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultado integral consolidado con subsidiarias de Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) que modificaron sustancialmente su valor y que produjeron cambios significativos en la información financiera:

a) Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias

| | Junio 2025 | Diciembre 2024 | Variaciones |
|--|---------------|-------------------|--------------|
| <u>ACTIVO</u> | | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 44,558 | 90,701 | (46,143) (1) |
| Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados) | 186 | 78 | 108 |
| Inversiones en instrumentos financieros | 247,714 | 264,132 | (16,418) (2) |
| Deudores por reporto | 104,794 | 108,673 | (3,879) (3) |
| Instrumentos financieros derivados | 8,270 | 5,609 | 2,661 (4) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | 240,333 | 252,114 | (11,781) (5) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | 2,778 | 3,178 | (400) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | 1,259 | 4,908 | (3,649) (5) |
| Partidas diferidas | (12) | (18) | 6 (6) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (23,755) | (22,898) | (857) (7) |
| Otras cuentas por cobrar (neto) | 24,939 | 23,662 | 1,277 (8) |
| Pagos anticipados y otros activos (neto) | 1,742 | 1,821 | (79) |
| Propiedades, mobiliario y equipo (neto) | 1,483 | 1,449 | 34 |

5 | Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito.
Reporte al 30 de junio de 2025.

| | Junio 2025 | Diciembre 2024 | Variaciones |
|--|-----------------------|---------------------------|----------------------|
| Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto) | 2 | 8 | (6) |
| Inversiones permanentes | 2,933 | 3,179 | (246) |
| Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto) | 594 | 997 | (403) |
| Activos intangibles (neto) | 5 | 5 | - |
| TOTAL ACTIVO | 657,823 | 737,598 | (79,775) |
| <u>PASIVO Y CAPITAL</u> | | | |
| Captación tradicional | 305,986 | 342,025 | (36,039) (9) |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos | 29,409 | 43,540 | (14,131) (10) |
| Acreedores por reporto | 176,410 | 171,936 | 4,474 (11) |
| Colaterales vendidos o dados en garantía | 71,744 | 106,086 | (34,342) (12) |
| Instrumentos financieros derivados | 9,545 | 12,148 | (2,603) (4) |
| Pasivo por arrendamiento | 9 | 10 | (1) |
| Otras cuentas por pagar | 22,220 | 16,947 | 5,273 (13) |
| Pasivo por impuestos a la utilidad | 47 | 52 | (5) |
| Pasivos por beneficios a los empleados | 103 | 35 | 68 (14) |
| Créditos diferidos y cobros anticipados | 22 | 23 | (1) |
| Total pasivo | 615,495 | 692,802 | (77,307) |
| Participación controladora | 40,688 | 43,128 | (2,440) (15) |
| Participación no controladora | 1,640 | 1,668 | (28) |
| Total de Capital contable | 42,328 | 44,796 | (2,468) |
| TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE | 657,823 | 737,598 | (79,775) |

| | Junio 2025 | Diciembre 2024 | Variaciones |
|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
| <u>CUENTAS DE ORDEN</u> | | | |
| Avales otorgados | - | - | - |
| Activos y pasivos contingentes | 103,152 | 96,158 | 6,994 |
| Compromisos crediticios | 770,507 | 710,121 | 60,386 (16) |
| Bienes en fideicomiso o mandato | | | |
| Fideicomisos | 2,066,127 | 2,380,609 | (314,482) (17) |
| Mandatos | 10,855 | 12,652 | (1,797) |
| Agente Financiero del Gobierno Federal | 242,953 | 291,663 | (48,710) |
| Bienes en custodia o en administración | 1,275,740 | 1,224,797 | 50,943 |
| Colaterales recibidos por la entidad | 104,881 | 108,790 | (3,909) |
| Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad | 71,821 | 106,170 | (34,349) (18) |
| Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida | 4 | 116 | (112) |
| Otras cuentas de registro | 938,176 | 954,203 | (16,027) |
| TOTAL CUENTAS DE ORDEN | 5,584,216 | 5,885,279 | (301,063) |

Las principales variaciones en los saldos de los rubros del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025 comparado con los saldos al 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

De diciembre de 2024 a junio de 2025, el efectivo y equivalentes de efectivo disminuyó 50.87%, pasando de 90,701 a 44,558, la variación por (46,143), se integra de la siguiente manera:

| Efectivo y equivalentes de efectivo | Variación |
|-------------------------------------|-----------------|
| Bancos del país | (383) |
| Bancos del extranjero | (10,695) |
| Operaciones de call money | (19,269) |
| Depósitos a plazo | 5,628 |
| Inversiones disponibles a la vista | (21,186) |
| Otros | (238) |
| Total | (46,143) |

2. Inversiones en instrumentos financieros

Las inversiones en instrumentos financieros disminuyeron 6.22%, pasando de 264,132 en diciembre 2024 a 247,714 en junio de 2025, la variación por (16,418), se integra como sigue:

| Inversiones en instrumentos financieros | Variación |
|---|-----------------|
| Instrumentos financieros negociables | (11,111) |
| Instrumentos financieros negociables sin restricción | (28,121) |
| Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 6,528 |
| Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía (otros) | 10,482 |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender | (5,540) |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción | (3,488) |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | (2,052) |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto) | 233 |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e interés sin restricción | 470 |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e interés restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | (234) |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) | (3) |
| Total | (16,418) |

Composición de los instrumentos financieros al 30 de junio de 2025.

Los instrumentos financieros negociables (IFN) se registran a valor razonable y no se les determina pérdida crediticia esperada (PCE), dado que el riesgo crediticio forma parte de la valuación.

Su composición es la siguiente:

| Composición de Instrumentos financieros negociables | Importe al 30 de junio de 2025 | Proporción de la posición |
|---|--------------------------------|---------------------------|
| Gubernamentales: | | |
| Cetes | 5,109 | 3% |
| Bondes | 85,110 | 44% |
| Bonos M | 363 | 0% |
| Ipabonos | 83,058 | 43% |
| Udibonos | 45 | 0% |
| Otros títulos: | | |
| Cebures | 8,794 | 5% |
| Capitales | 1 | 0% |
| Subsidiarias | 10,097 | 5% |
| Total | 192,577 | 100% |

Los instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV) se registran a valor razonable, sin embargo, la valuación se registra en Otros Resultados Integrales (ORI), una vez descontado el efecto de la PCE, determinada por un proveedor de precios.

Su composición es la siguiente:

| Composición de Instrumentos financieros para cobrar o vender | Importe al 30 de junio de 2025 | Proporción de la posición |
|--|--------------------------------|---------------------------|
| Gubernamentales: | | |
| Ipabonos | 4,818 | 11% |
| Gobierno federal | 4,329 | 10% |
| Bancomext | 94 | 0% |
| Bancarios: | | |
| Bonos bancarios | 1,946 | 5% |
| Otros títulos: | | |
| Cebures | 31,911 | 74% |
| Subsidiarias | 5 | 0% |
| Total | 43,103 | 100% |

Los instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI) se registran a costo amortizado, se le determina PCE, la cual es registrada en el estado de resultados integral.

Su composición es la siguiente:

| Composición de Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) | Importe al 30 de junio de 2025 | Proporción de la posición |
|---|--------------------------------|---------------------------|
| Gubernamentales: | | |
| CBICs | 6,366 | 53% |
| Udibonos | 100 | 1% |
| Bancarios: | | |
| Bancomext | 188 | 2% |
| Otros títulos: | | |
| Cebures | 5,380 | 44% |
| Total | 12,034 | 100% |

3. Deudores por reporte

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los deudores por reporte disminuyeron 3.57%, pasando de 108,673 a 104,794, la variación de (3,879) se integra como sigue:

| Deudores por reporte | Variación |
|---|----------------|
| Bondes | 15,999 |
| Bonos de Protección al Ahorro | (14,501) |
| Bonos a tasa fija | (2,707) |
| Certificados de la Tesorería de la Federación | (167) |
| Certificados Bursátiles Segregables | (3) |
| Otros títulos de deuda | (2,500) |
| Total | (3,879) |

4. Instrumentos financieros derivados

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los instrumentos financieros derivados activos incrementaron 47.4%, pasando de 5,609 a 8,270, mientras que los instrumentos financieros derivados pasivos decrecieron 21.43%, pasando de 12,148 a 9,545. Sus variaciones correspondientes, se detallan a continuación:

| Instrumentos financieros derivados | Variación |
|--|--------------|
| Activo | |
| Swaps con fines de negociación | (482) |
| Swaps con fines de cobertura | 715 |
| Ajuste de valuación por cobertura de activos financieros | 2,428 |
| Total | 2,661 |

| Instrumentos financieros derivados | Variación |
|--|----------------|
| Pasivo | |
| Swaps con fines de negociación | (448) |
| Swaps con fines de cobertura | (6,245) |
| Ajuste de valuación por cobertura de pasivos financieros | 4,090 |
| Total | (2,603) |

5. Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 y etapa 3

De diciembre de 2024 a junio de 2025, la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1, disminuyó 4.67%, pasando de 252,114 a 240,333, la variación por (11,781) se detalla en el cuadro de abajo, adicionalmente se registró una disminución por el efecto de desliz cambiario de (2.1175), menor que en el cuarto trimestre de 2024.

| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | Variación |
|--|-----------------|
| Créditos comerciales | (5,596) |
| Créditos a entidades financieras | (3,768) |
| Créditos a entidades gubernamentales | (2,414) |
| Otros créditos | (3) |
| Total | (11,781) |

En cuanto a la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3, disminuyó 74.35%, de diciembre de 2024 a junio de 2025, pasando de 4,908 a 1,259, respectivamente, dicha disminución se dio principalmente en los créditos a entidades financieras.

6. Partidas diferidas

De diciembre de 2024 a junio de 2025, las partidas diferidas disminuyeron 33.33%, pasando de (18) a (12). El movimiento principal se dio en los créditos a entidades financieras no bancarias.

| Partidas diferidas | Variación |
|--|-----------|
| Créditos para proyectos de inversión con fuente de pago propia | 1 |
| Créditos comerciales | 1 |
| Créditos a entidades financieras no bancarias | 4 |
| Total | 6 |

7. Estimación preventiva para riesgos crediticios

Como resultado de la calificación de la cartera de crédito, la estimación preventiva para riesgos crediticios de diciembre de 2024 a junio de 2025 aumentó 857 lo que equivale a un 3.74%. Esta

variación se debe principalmente a los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios adicional de la Institución, así como a los movimientos en las carteras de crédito, principalmente en las entidades financieras no bancarias de la etapa 3.

| Estimación preventiva para riesgos crediticios | Variación |
|--|--------------|
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | (1,009) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | (40) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | 4,068 |
| Operaciones contingentes y avales | (202) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional | (3,674) |
| Total | (857) |

8. Otras cuentas por cobrar (neto)

De diciembre de 2024 a junio de 2025, las otras cuentas por cobrar (neto) se incrementaron 5.4%, pasando de 23,662 a 24,939, la variación por 1,277, se da principalmente en las cuentas liquidadoras por operaciones en inversiones en instrumentos financieros y por compraventa de divisas, así como por las operaciones de deudores por colaterales otorgados en efectivo. En seguida, se detallan las integraciones de los movimientos:

| Otras cuentas por cobrar (neto) | Variación |
|--|--------------|
| Deudores por liquidación de operaciones | 6,145 |
| Deudores por colaterales otorgados en efectivo | (4,799) |
| Deudores diversos | 932 |
| Impuestos por recuperar | 9 |
| Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro | (1,010) |
| Total | 1,277 |

9. Captación tradicional

De diciembre de 2024 a junio de 2025, las operaciones de captación tradicional pasaron de 342,025 a 305,986, es decir, disminuyeron las operaciones de este rubro en 10.54%, la variación principal se dio en Mercado de Dinero por (31,141) derivado de que no se realizaron operaciones de captación a través de depósitos a plazo fijo, así como la disminución en operaciones de Pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento (PRLV's) de corto plazo, menores a 180 días. A continuación, se detalla la integración de sus variaciones:

| Captación tradicional | Variación |
|-------------------------|-----------------|
| Mercado de dinero | (31,141) |
| Certificados Bursátiles | 2,340 |
| Bonos bancarios | (7,238) |
| Total | (36,039) |

10. Préstamos interbancarios y de otros organismos

La integración de los préstamos interbancarios de diciembre 2024 a junio de 2025 disminuyó 32.46%, pasando de 43,540 a 29,409. La variación se da principalmente en los préstamos de exigibilidad inmediata por la disminución de operaciones de call money, así como la disminución en la captación a corto plazo con la Corporación Andina de Fomento (CAF). A continuación, se detallan sus variaciones:

| Tipo de préstamo | Variación |
|---------------------------|-----------------|
| De exigibilidad inmediata | (11,012) |
| De corto plazo | (3,098) |
| De largo plazo | (21) |
| Total | (14,131) |

11. Acreedores por reporto

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los acreedores por reporto incrementaron 2.60%, pasando de 171,936 a 176,410, la variación de 4,474 se integra de la siguiente manera:

| Acreedores por reporto | Variación |
|------------------------|--------------|
| Deuda gubernamental | 2,600 |
| Bancarios | 364 |
| Otros títulos de deuda | 1,510 |
| Total | 4,474 |

12. Colaterales vendidos o dados en garantía

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los colaterales vendidos o dados en garantía disminuyeron 32.37%, pasando de 106,086 a 71,744, la variación de (34,342) se integra como sigue:

| Colaterales vendidos o dados en garantía | Variación |
|---|-----------------|
| Bondes | (2,688) |
| Bonos de protección al ahorro | (24,784) |
| Bonos a tasa fija | (6,509) |
| Certificados de la tesorería de la federación | (358) |
| Certificados bursátiles segregables | (3) |
| Total | (34,342) |

13. Otras cuentas por pagar

De diciembre de 2024 a junio de 2025, las otras cuentas por pagar incrementaron 31.1%, pasando de 16,947 a 22,220. A continuación, se detalla la integración de los movimientos:

| Otras Cuentas por Pagar | Variación |
|---|--------------|
| Acreeedores por Liquidación de Operaciones | 12,222 |
| Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo | 622 |
| Contribuciones por pagar | (57) |
| Pasivos derivados de la prestación de servicios bancarios | (21) |
| Provisiones para obligaciones diversas | 1,677 |
| Otros acreeedores | (9,170) |
| Total | 5,273 |

La variación se da principalmente en el incremento de las cuentas de acreeedores por liquidación de operaciones en las inversiones en instrumentos financieros por 12,891 así como por (669) correspondientes a compra - venta de divisas.

En cuanto a la disminución por (9,170) correspondiente a los otros acreeedores diversos, corresponden principalmente (6,904) a la disminución en operaciones restringidas de divisas con vencimiento de 24 a 48 horas y (1,808) a las subsidiarias, el resto por (458) corresponde a otros acreeedores diversos.

14. Pasivos por beneficios a los empleados

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los pasivos por beneficios a los empleados incrementaron 194.3%, pasando de 35 a 103, la variación se compone de un incremento por 68 que corresponden a la provisión de la PTU causada de la Institución, así como un decremento de 5 correspondientes principalmente a la subsidiaria “Corporación Mexicana de Inversiones de Capital”.

15. Capital contable (Participación Controladora)

De diciembre de 2024 a junio de 2025, el total de capital contable disminuyó 5.5%, pasando de 44,796 a 42,328, el movimiento se integra por (2,440) correspondientes a la participación controladora y (28) de la participación no controladora. A continuación, se detalla la variación de la participación controladora:

| Capital contable | Variación |
|--|-----------|
| Capital contribuido: | |
| Resultado de ejercicios anteriores | (6,537) |
| Resultado neto | 4,056 |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender | 238 |
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo | (257) |

| Capital contable | Variación |
|--|----------------|
| Remediación de beneficios definidos a los empleados | (28) |
| Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas | 88 |
| Participación controladora total | (2,440) |

16. Compromisos crediticios

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los compromisos crediticios incrementaron 8.50%, pasando de 710,121 a 770,507, la variación de 60,386 corresponde principalmente a las líneas de crédito revocables no ejercidas de los créditos comerciales del “Fideicomiso 1148 Fondo para la participación de riesgos” por 41,462, así como 14,939 correspondientes a la Institución y 3,985 correspondientes a otros compromisos de la subsidiaria “Fideicomiso 1149 Fondo para participación de riesgos en Nafin”.

17. Bienes en fideicomiso o mandato

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los fideicomisos disminuyeron 13.21%, pasando de 2,380,609 a 2,066,127, la variación de (314,482) se integra como sigue:

| Tipo de fideicomiso | Variación |
|---------------------|------------------|
| Administración | (312,219) |
| Garantía | (3,457) |
| Inversión | 1,194 |
| Total | (314,482) |

18. Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad

De diciembre de 2024 a junio de 2025, los colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad disminuyeron 32.35%, pasando de 106,170 a 71,821, la variación de (34,349) se concentra principalmente en colaterales de deuda gubernamental.

b) Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias

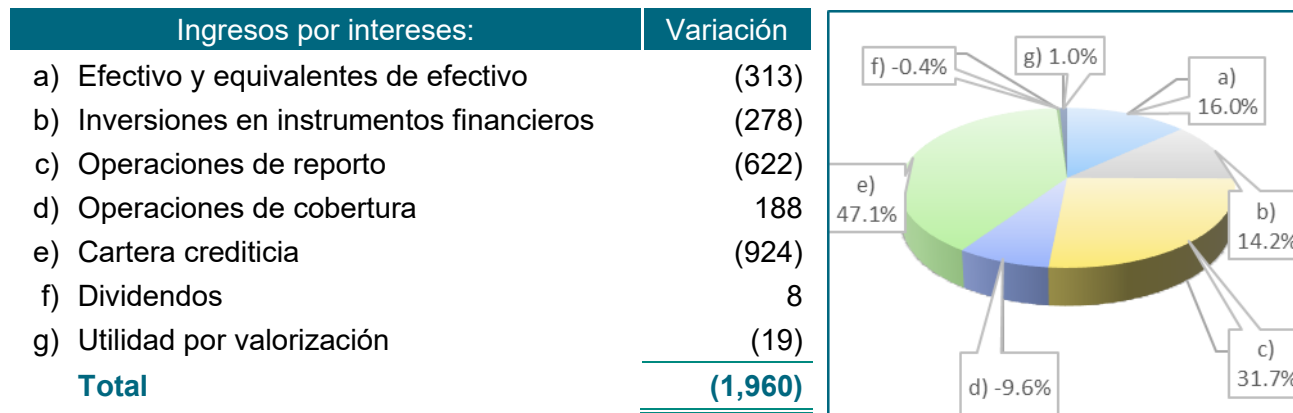
Por lo que se refiere al estado de resultados, a continuación, se detallan las integraciones de los principales rubros correspondientes al periodo de enero a marzo y abril a junio de 2025.

| | Abr - Jun 2025 | Ene - Mar 2025 | Variaciones |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Ingresos por intereses | 11,045 | 13,005 | (1,960) (1) |
| Gastos por intereses | (9,108) | (10,463) | 1,355 (2) |
| Margen financiero | 1,937 | 2,542 | (605) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (322) | (891) | 569 (3) |
| Margen financiero ajustado por riesgos crediticios | 1,615 | 1,651 | (36) |
| Comisiones y tarifas | 1,313 | 1,416 | (103) (4) |
| Resultado por intermediación | 298 | 149 | 149 (5) |
| Otros Ingresos (egresos) de la operación | (647) | (5,783) | 5,136 (6) |
| Gastos de administración y promoción | (1,300) | (776) | (524) (7) |
| Resultado de la operación | 1,279 | (3,343) | 4,622 |
| Participación en el resultado neto de otras entidades | 9 | 7 | 2 |
| Resultado antes de impuesto a la utilidad | 1,288 | (3,336) | 4,624 |
| Impuestos a la utilidad | (254) | (204) | (50) (8) |
| Resultado de operaciones continuas | 1,034 | (3,540) | 4,574 |
| Operaciones discontinuadas | 0 | 0 | 0 |
| Resultado Neto | 1,034 | (3,540) | 4,574 |
| Otros resultados integrales | | | |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender | 123 | 115 | 8 |

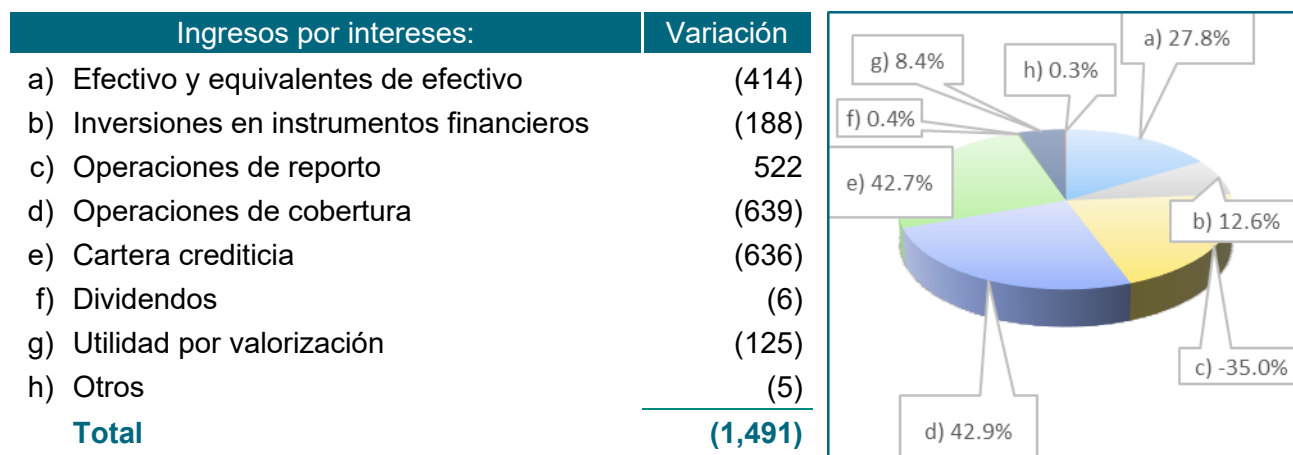
| | Abr - Jun 2025 | Ene - Mar 2025 | Variaciones |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo | (115) | (142) | 27 |
| Remediación de beneficios definidos a los empleados | (14) | (14) | 0 |
| Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas | 72 | 16 | 56 |
| Resultado integral | 1,100 | (3,565) | 4,665 |
| Resultado neto atribuible a: | | | |
| Participación controladora | 1,044 | (3,525) | 4,569 |
| Participación no controladora | (10) | (15) | 5 |
| Resultado integral atribuible a: | | | |
| Participación controladora | 1,110 | (3,550) | 4,660 |
| Participación no controladora | (10) | (15) | 5 |

1. Ingresos por intereses

Comparando los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, los ingresos por intereses disminuyeron 15.07%, es decir (1,960), pasando de 13,005 a 11,045, como se detalla a continuación:



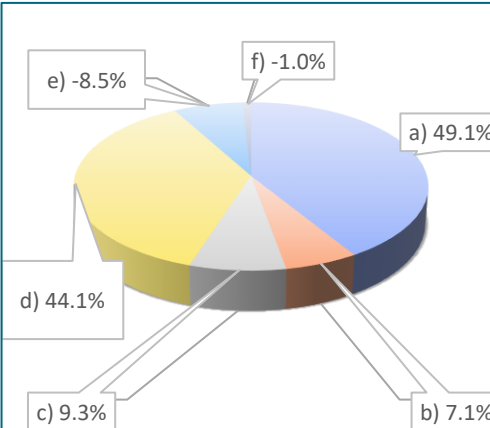
Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró una disminución de 11.89%, equivalente a (1,491) que se detalla en la siguiente gráfica:



2. Gastos por intereses

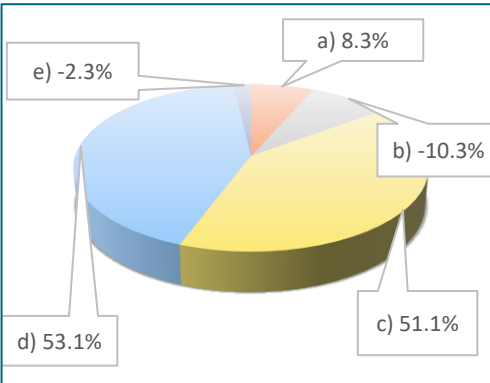
Por los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, los gastos por intereses disminuyeron 12.95%, pasando de (10,463) a (9,108), a continuación, se detalla el movimiento por 1,355:

| Gastos por intereses | Variación |
|--|--------------|
| a) Depósitos a Plazo | 665 |
| b) Préstamos Interbancarios y de otros organismos | 96 |
| c) Emisión de instrumentos que califican como pasivo | 126 |
| d) Reportos | 597 |
| e) Gastos provenientes de operaciones de cobertura | (115) |
| f) Pérdida por valorización | (14) |
| Total | 1,355 |



Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró un decremento del 11.80%, equivalente a 1,218, pasando de (10,326) a (9,108), respectivamente, a continuación, se detalla la integración de la variación:

| Gastos por intereses | Variación |
|--|--------------|
| a) Préstamos Interbancarios y de otros organismos | 101 |
| b) Emisión de instrumentos que califican como pasivo | (125) |
| c) Reportos | 623 |
| d) Gastos provenientes de operaciones de cobertura | 647 |
| e) Pérdida por valorización | (28) |
| Total | 1,218 |



3. Estimación preventiva para riesgos crediticios

Comparando los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, el rubro “estimación preventiva para riesgos crediticios” presentó una disminución del 63.86% pasando de (891) a (322), generando una variación de 569, la integración de la variación se detalla a continuación:

| Estimación por tipo de cartera | Variación |
|--|------------|
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | 1,081 |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | 17 |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | (4,213) |
| Operaciones contingentes y avales | (64) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional | 3,748 |
| Total | 569 |

Las variaciones se dieron principalmente en la creación de reservas de créditos interbancarios clasificados en la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3, así como en la liberación de reserva adicional, esta última obedece a la estrategia anual de la institución, misma que es informada a la CNBV.

Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró un incremento del 12.59% equivalente a (36), pasando de (286) a (322), respectivamente, a continuación, se detalla su integración:

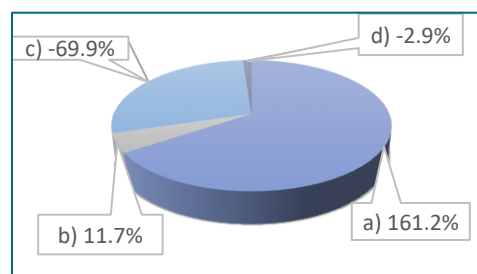
| Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de: | Variación |
|---|-------------|
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | 7 |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | (12) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | (66) |
| Operaciones contingentes y avales | 38 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional | (3) |
| Total | (36) |

Las variaciones se dieron principalmente en la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3, generadas por la creación de reservas en los créditos comerciales, así como la liberación de reservas de créditos interbancarios, adicionalmente el “Fideicomiso 1148 Fondo para la participación de riesgos” liberó reservas correspondientes a operaciones contingentes y avales.

4. Comisiones y tarifas (netas)

Por los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, las comisiones y tarifas (netas) disminuyeron 7.27%, pasando de 1,416 a 1,313.

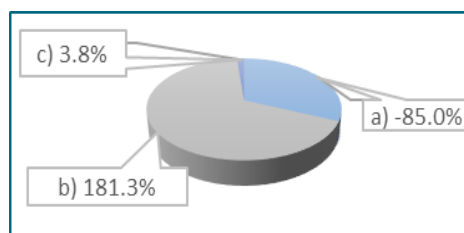
| Comisiones y tarifas | Var. |
|--|--------------|
| a) Operaciones de crédito | (166) |
| b) Actividades fiduciarias | (12) |
| c) Otras comisiones cobradas | 72 |
| d) Colocación de deuda y Préstamos recibidos | 3 |
| Total | (103) |



En el concepto de “Otras comisiones cobradas”, se encuentra integrado principalmente por las comisiones de las subsidiarias; “Operadora de Fondos” por servicios de administración, “Fideicomiso 1148 fondo para la participación de riesgos” por operaciones de garantías y “Corporación mexicana de inversiones de capital” por servicios administrativos.

Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró un incremento del 6.49%, equivalente a 80, la variación principal se registra en las otras comisiones cobradas que provienen principalmente de las subsidiarias que se mencionan en el párrafo anterior.

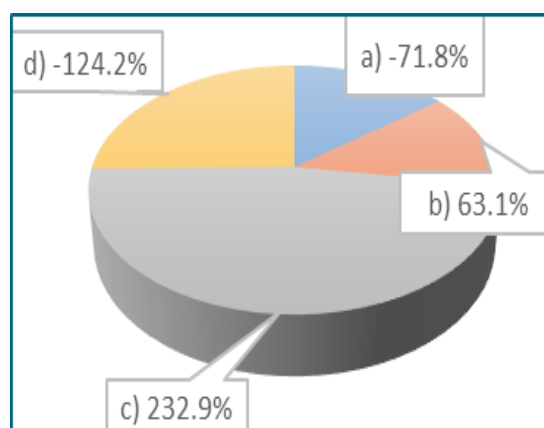
| Comisiones y tarifas | Var. |
|------------------------------|-----------|
| a) Operaciones de crédito | (68) |
| b) Otras comisiones cobradas | 145 |
| c) Otras comisiones pagadas | 3 |
| Total | 80 |



5. Resultado por intermediación

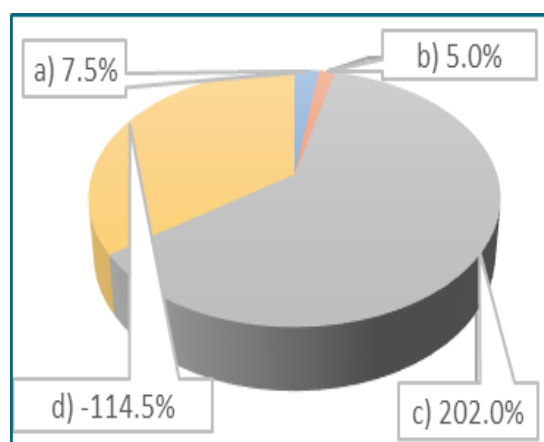
Por los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, los resultados por intermediación incrementaron 100.00%, pasaron de 149 a 298, a continuación, se detalla el movimiento de 149:

| Resultado por intermediación | Var. |
|---|------------|
| a) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros | (107) |
| b) Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados | 347 |
| c) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros | 94 |
| d) Resultado por compraventa de divisas | (185) |
| Total | 149 |



Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró un incremento del 596.67%, equivalente a 358, pasando de (60) a 298.

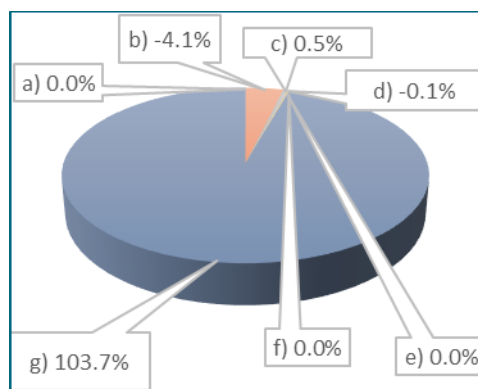
| Resultado por intermediación | Var. |
|---|------------|
| a) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros | 27 |
| b) Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados | 723 |
| c) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros | 18 |
| d) Resultado por compraventa de divisas | (410) |
| Total | 358 |



6. Otros ingresos (egresos) de la operación

Por los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, los otros ingresos (egresos) de la operación disminuyeron 88.81%, pasaron de (5,783) a (647), a continuación, se integra la variación de 5,136:

| Otros Ingresos (egresos) de la operación | Var. |
|---|--------------|
| a) Recuperaciones | 1 |
| b) Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas | (213) |
| c) Quebrantos | 27 |
| d) Resultado en venta de bienes adjudicados | (6) |
| e) Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados | 2 |
| f) Ingresos por arrendamiento | 1 |
| g) Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación | 5,324 |
| Total | 5,136 |



La integración de las otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación por 5,324, corresponde principalmente al aprovechamiento realizado por la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público por concepto de otorgamiento de la garantía soberana del Gobierno Federal, realizado en marzo por un monto de 5,500.

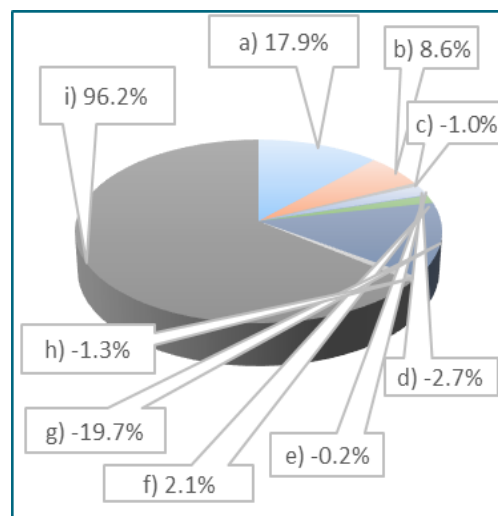
Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró un incremento del 70.71%, equivalente a (268).

| Otros Ingresos (egresos) de la operación | Var. |
|---|--------------|
| a) Recuperaciones | (2) |
| b) Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas | (302) |
| c) Quebrantos | (4) |
| d) Resultado en venta de bienes adjudicados | 2 |
| e) Ingresos por arrendamiento | 1 |
| f) Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación | 37 |
| Total | (268) |

7. Gastos de administración y promoción

Por los periodos de enero a marzo y abril a junio de 2025, los gastos de administración y promoción incrementaron 67.53%, pasando de (776) a (1,300), a continuación, se detalla el movimiento de (524):

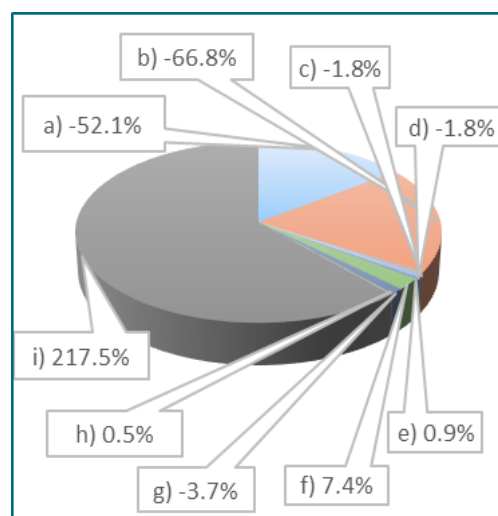
| Gastos de administración y promoción | Var. |
|--|--------------|
| a) Beneficios directos a corto plazo | (94) |
| b) Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo | (45) |
| c) Honorarios | 5 |
| d) Impuestos y derechos diversos | 14 |
| e) Depreciaciones | 1 |
| f) Gastos por mantenimiento | (11) |
| g) Cuotas distintas a las pagadas al IPAB | 103 |
| h) Gastos no deducibles | 7 |
| i) Otros gastos de administración y promoción | (504) |
| Total | (524) |



Los otros gastos de administración y promoción por 504, consideran principalmente aportaciones a fideicomisos y servicios integrales.

Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró un incremento de 20.04%, equivalente a (217).

| Gastos de administración y promoción | Var. |
|--|--------------|
| a) Beneficios directos a corto plazo | 113 |
| b) Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo | 145 |
| c) Honorarios | 4 |
| d) Impuestos y derechos diversos | 4 |
| e) Depreciaciones | (2) |
| f) Gastos por mantenimiento | (16) |
| g) Cuotas distintas a las pagadas al IPAB | 8 |
| h) Gastos no deducibles | (1) |
| i) Otros gastos de administración y promoción | (472) |
| Total | (217) |



8. Impuestos a la utilidad

Por los periodos de enero a marzo y de abril a junio de 2025 los impuestos a la utilidad incrementaron 24.51%, pasando de (204) a (254), la variación por (50) corresponde a: impuesto diferido consolidado por (64) originado principalmente por la provisión de intereses en instrumentos financieros derivados, por la reserva de cartera de crédito y su estimación; impuesto causado consolidado por 14.

Por lo que se refiere al segundo trimestre de 2025 con respecto al segundo trimestre de 2024, se registró una variación de (75), es decir, incrementaron 41.90%, originados principalmente por los impuestos diferidos.

II. Principales características de la emisión o amortización de deuda a largo plazo efectuada durante el periodo intermedio.

Al 30 de junio de 2025, la institución tiene vigentes 27 emisiones de CEBURES, de las cuales 3 son de corto plazo y 24 de largo plazo por 108,396, con las características que se muestran a continuación:

| No. | Moneda | Fecha de la emisión | Fecha de vencimiento | Monto |
|--------------|----------|---------------------|----------------------|---------------|
| 1 | Nacional | 19/08/2022 | 15/08/2025 | 5,023 |
| 2 | Nacional | 04/08/2023 | 21/11/2025 | 4,500 |
| 3 | Nacional | 08/08/2023 | 21/11/2025 | 1,523 |
| TOTAL | | | | 11,046 |

| No. | Moneda | Fecha de la emisión | Fecha de vencimiento | Monto |
|-----|----------|---------------------|----------------------|-------|
| 1 | Nacional | 15/05/2023 | 11/05/2026 | 4,533 |
| 2 | Nacional | 02/07/2021 | 26/06/2026 | 1,115 |
| 3 | Nacional | 27/04/2016 | 25/09/2026 | 5,000 |
| 4 | Nacional | 25/10/2016 | 25/09/2026 | 4,200 |
| 5 | Nacional | 12/04/2017 | 25/09/2026 | 1,250 |
| 6 | Nacional | 02/05/2018 | 25/09/2026 | 2,500 |
| 7 | Nacional | 22/11/2021 | 17/11/2026 | 1,300 |
| 8 | Nacional | 04/08/2023 | 12/02/2027 | 3,000 |
| 9 | Nacional | 01/12/2023 | 12/02/2027 | 6,760 |
| 10 | Nacional | 13/02/2024 | 04/05/2027 | 4,271 |
| 11 | Nacional | 01/11/2024 | 04/05/2027 | 5,000 |
| 12 | Nacional | 19/08/2022 | 13/08/2027 | 1,007 |
| 13 | Nacional | 06/09/2024 | 18/02/2028 | 4,779 |
| 14 | Nacional | 13/02/2025 | 27/07/2028 | 6,090 |

| No. | Moneda | Fecha de la emisión | Fecha de vencimiento | Monto |
|--------------|----------|---------------------|----------------------|---------------|
| 15 | Nacional | 26/07/2019 | 13/07/2029 | 2,720 |
| 16 | Nacional | 15/05/2023 | 06/05/2030 | 1,957 |
| 17 | Nacional | 15/05/2023 | 06/05/2030 | 3,510 |
| 18 | Nacional | 02/07/2021 | 20/06/2031 | 7,500 |
| 19 | Nacional | 22/11/2021 | 10/11/2031 | 6,500 |
| 20 | Nacional | 19/08/2022 | 06/08/2032 | 3,274 |
| 21 | Nacional | 13/02/2024 | 31/01/2034 | 8,122 |
| 22 | Nacional | 06/09/2024 | 23/02/2035 | 6,814 |
| 23 | Nacional | 13/02/2025 | 02/08/2035 | 4,166 |
| 24 | Nacional | 13/02/2025 | 02/08/2035 | 1,982 |
| TOTAL | | | | 97,350 |

Al 30 de junio de 2025, la Institución tiene vigente un préstamo a largo plazo con Kreditanstalt Fur Wiederaufbau (KfW) por \$3,569 y préstamos de otros organismos, provenientes principalmente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), European Investment Bank, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y la Agencia Francesa de Desarrollo por \$10,592, con las características que se muestran a continuación:

Préstamos comerciales de bancos extranjeros (largo plazo):

| Acreeador | Moneda | Tasa | Fecha de Liquidación | Monto |
|--------------------------------------|------------|------|----------------------|--------------|
| Kreditanstalt fur wiederaufbau (KfW) | Extranjera | 4.45 | 15/05/2029 | 464 |
| Kreditanstalt fur wiederaufbau (KfW) | Extranjera | 4.98 | 15/05/2027 | 2,115 |
| Kreditanstalt fur wiederaufbau (KfW) | Extranjera | 3.93 | 15/05/2034 | 17 |
| Kreditanstalt fur wiederaufbau (KfW) | Extranjera | 4.63 | 15/05/2029 | 973 |
| Total | | | | 3,569 |

Préstamos de desarrollo de otros organismos (largo plazo):

| Acreeador | Moneda | Tasa | Fecha de Liquidación | Monto |
|---|------------|------|----------------------|---------------|
| Banco interamericano de desarrollo | Extranjera | 0.75 | 02/07/2032 | 854 |
| Banco interamericano de desarrollo | Extranjera | 6.61 | 15/09/2047 | 3,752 |
| Banco interamericano de desarrollo | Extranjera | 6.54 | 15/03/2029 | 1,877 |
| Agencia francesa de desarrollo | Extranjera | 5.28 | 15/12/2034 | 1,877 |
| European investment bank | Extranjera | 5.34 | 15/11/2030 | 1,810 |
| Banco internacional de reconstrucción y fomento | Extranjera | 0.75 | 15/09/2030 | 422 |
| Total | | | | 10,592 |

III. Incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos

Con fecha de 5 de febrero de 2025, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo por el cual se modifica el Reglamento Orgánico de Nacional Financiera, en el cual se incluye en el Artículo 7°, el nuevo monto máximo de Capital Social de la Institución para reconocer el máximo autorizado en un importe de \$5,600 amparados por 73,920,000 Certificados de Aportación Patrimonial (CAP's) serie "A" así como 38,080,000 CAP's serie "B"; con valor nominal cada uno de los certificados de \$50.

El capital social de la Institución estará representado en un 66% por la serie "A" y en un 34% por la Serie "B". La serie "A" solo podrá ser suscrita por el Gobierno Federal y la serie "B" por este último y por personas físicas o morales mexicanas. Al 30 de junio de 2025, el Gobierno Federal posee el 99.97% del capital social.

Por el periodo comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2025, la Institución no ha efectuado pago de dividendos.

IV. Eventos subsecuentes que no fueron reflejados en la emisión de la información financiera a fechas intermedias, que produjeron un impacto sustancial.

a) A la fecha de este informe, no hay eventos subsecuentes que hayan producido un impacto sustancial en la emisión de la información financiera al segundo trimestre de 2025.

b) Ante los daños provocados por el paso del Huracán Otis en el Estado de Guerrero el 24 de octubre de 2023, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, emitió el "Acuerdo por el que se establece una Situación de Emergencia"; sobre el particular, la CNBV emitió con carácter temporal, Criterios Contables Especiales aplicables a las instituciones de crédito, respecto de los créditos al consumo, vivienda y comerciales para acreditados con domicilio o fuente de pago localizada en las zonas afectadas, conforme a lo establecido en el oficio P-307/2023 del 27 de octubre de 2023. A la fecha de emisión del presente Informe, la Institución ha otorgado garantías por \$469 mdp a 201 acreditados, como se indica en el siguiente cuadro:

| Intermediario financiero | Número de créditos | Saldo Garantizado |
|--------------------------|--------------------|-------------------|
| BANCA AFIRME | 1 | 1 |
| BANORTE | 8 | 22 |
| BBVA | 158 | 366 |
| CITIBANAMEX | 25 | 60 |
| MIFEL | 1 | 2 |
| SANTANDER | 8 | 18 |
| TOTAL | 201 | 469 |

V. Identificación de la cartera por etapas de riesgo de crédito, así como por tipo de crédito y por tipo de moneda.

Al 30 de junio de 2025, la cartera de crédito por etapas de riesgo crediticio se detalla a continuación:

| CONCEPTO | M.N. | M.E. | TOTAL |
|---|----------------|---------------|----------------|
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | | | |
| Créditos comerciales | 24,930 | 44,426 | 69,356 |
| Créditos a entidades financieras | 145,894 | 11,452 | 157,346 |
| Créditos a entidades gubernamentales | 12,163 | 1,410 | 13,573 |
| Créditos de consumo | 12 | 0 | 12 |
| Créditos a la vivienda | 46 | 0 | 46 |
| Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | 183,045 | 57,288 | 240,333 |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | | | |
| Créditos comerciales | 155 | 2,623 | 2,778 |
| Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | 155 | 2,623 | 2,778 |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | | | |
| Créditos comerciales | 654 | 0 | 654 |
| Créditos a entidades financieras | 595 | 0 | 595 |
| Créditos de consumo | 4 | 0 | 4 |
| Créditos a la vivienda | 6 | 0 | 6 |
| Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | 1,259 | 0 | 1,259 |
| Total cartera de crédito | 184,459 | 59,911 | 244,370 |

VI. Monto de las inversiones en instrumentos financieros, según el modelo de negocio de la institución, así como de los valores que se encuentran restringidos como colateral.

Las inversiones en instrumentos financieros al 30 de junio de 2025 se integra a continuación:

| Instrumentos financieros negociables | Variación |
|---|----------------|
| Sin restricción | 14,967 |
| Deuda gubernamental | 4,868 |
| Deuda bancaria | 26 |
| Otros títulos de deuda | 2 |
| Instrumentos de patrimonio neto | 10,071 |
| Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 165,021 |
| Deuda gubernamental | 156,229 |
| Otros títulos de deuda | 8,792 |
| Restringidos o dados en garantía (otros) | 12,589 |
| Deuda gubernamental | 12,589 |
| Total instrumentos financieros negociables | 192,577 |

| Instrumentos financieros para cobrar o vender | Variación |
|---|---------------|
| Sin restricción | 40,921 |
| Deuda gubernamental | 7,329 |
| Deuda bancaria | 23,764 |
| Otros títulos de deuda | 9,828 |
| Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 2,182 |
| Deuda gubernamental | 1,861 |
| Otros títulos de deuda | 321 |
| Total instrumentos financieros para cobrar o vender | 43,103 |

| Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto) | Variación |
|--|----------------|
| Sin restricción | 2,173 |
| Deuda gubernamental | 1,421 |
| Deuda bancaria | 188 |
| Otros títulos de deuda | 564 |
| Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 9,898 |
| Deuda gubernamental | 9,898 |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) | (37) |
| Deuda gubernamental | (8) |
| Otros títulos de deuda | (29) |
| Total instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto) | 12,034 |
| Total inversiones en valores | 247,714 |

VII. Monto, tipo y cantidad de activos virtuales, así como una breve descripción de la determinación de su valor razonable y su efecto contable.

A la fecha de este informe, la institución no cuenta con activos virtuales.

VIII. Reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros, así como una descripción de los cambios en el modelo de negocio que dieron origen a dichas reclasificaciones

Al 30 de junio de 2025, la institución no ha efectuado reclasificaciones en sus inversiones.

IX. Tasas de interés promedio de la captación tradicional y préstamos interbancarios y de otros organismos, identificados por tipo de moneda, plazos y garantías. Asimismo, se incluyen los cambios significativos en las principales líneas de crédito, aún y cuando estas no se hayan ejercido

Al 30 de junio de 2025, las tasas de interés promedio de la captación tradicional y de los préstamos interbancarios y de otros organismos, clasificados por tipo de moneda y plazo, son las siguientes:

| Captación | Tasa de interés promedio | | | | Garantías |
|--|--------------------------|-------|-------------|-------|-----------|
| | Corto Plazo | | Largo Plazo | | |
| | MN | ME | MN | ME | |
| Captación tradicional | 8.08% | 3.52% | 8.52% | N/A | N/A |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos | 3.95% | 2.69% | N/A | 4.27% | N/A |

X. Importe de los movimientos en la cartera con riesgo de crédito etapa 3, identificando, entre otros, reestructuraciones, renovaciones, quitas, castigos, así como traspasos hacia y desde cartera con riesgo de crédito etapa 1 y etapa 2.

Al 30 de junio de 2025, la cartera con riesgo de crédito etapa 3 se integra como sigue:

| Concepto | Importe |
|--|----------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | 4,908 |
| <i>Entradas a cartera etapa 3</i> | 1,276 |
| Traspaso de cartera etapa 1 | 590 |
| Traspaso de cartera etapa 2 | 657 |
| Intereses devengados no cobrados | 29 |
| <i>Salidas de cartera etapa 3</i> | (4,917) |
| Créditos liquidados y/o reestructurados | (3,828) |
| Traspaso a cartera etapa 1 | (1,089) |
| Ajuste cambiario | (8) |
| Saldo al 30 de junio de 2025 | 1,259 |

XI. Montos nominales de los instrumentos financieros derivados por tipo de instrumento y por subyacente.

Al 30 de junio de 2025, los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados, clasificados por tipo de instrumento y por subyacente, son los siguientes:

| Tipo de Instrumento | Subyacente | Moneda | Posición | |
|---------------------------------|-------------|--------|----------|--------|
| | | | Corta | Larga |
| Futuros | | | | |
| Mexder | IPC | M.N. | 1 | 1 |
| Swaps de Negociación | | | | |
| Flujos a recibir | TIIE Fondeo | M.N. | - | 31,113 |
| Flujos a entregar | TIIE Fondeo | M.N. | 31,125 | - |
| Swaps de tasa de interés | | | | |
| Flujos a recibir | TIIE Fondeo | M.N. | - | 1,934 |
| Flujos a entregar | TIIE Fondeo | M.N. | 750 | - |
| Swaps de divisas | | | | |
| Flujos a recibir | Pesos | M.N. | 7,902 | 49,267 |
| Flujos a recibir | Dólares | Dls. | - | 18 |
| Flujos a entregar | Euros | Eur. | 4 | - |
| Flujos a entregar | Dólares | Dls. | 2,255 | - |

XII. Resultado por valuación y, en su caso, por compraventa, reconocidos en el periodo de referencia, clasificándolas de acuerdo con el tipo de operación que les dio origen, tales como inversiones en instrumentos financieros, reportos, préstamo de valores e instrumentos financieros derivados, entre otros

Del 1 de abril al 30 de junio de 2025, el rubro de resultado por intermediación, se integra como se muestra a continuación:

| Concepto | Importe |
|---|-------------|
| Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable | |
| Instrumentos financieros negociables | (13) |
| Instrumentos financieros derivados con fines de negociación | (8) |
| Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura | 9 |
| Total resultados por valuación | (12) |
| Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados | |
| Instrumentos financieros negociables | 39 |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender | (56) |
| Instrumentos financieros derivados con fines de negociación | 684 |
| Total resultado por compraventa | 667 |
| Otros | |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros | 53 |
| Resultado por compraventa de divisas | (410) |
| Total resultado por intermediación | 298 |

XIII. Monto y origen de las principales partidas que, con respecto al resultado neto del periodo de referencia, integran el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación

Del 1 de abril al 30 de junio de 2025, el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación, se detalla a continuación:

| Concepto | Importe |
|--|--------------|
| Recuperaciones | 15 |
| Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas | (927) |
| Quebrantos | (4) |
| Resultado en venta de bienes adjudicados | 2 |
| Resultado en venta de propiedades, mobiliario y equipo | 2 |
| Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados | 9 |
| Ingresos por arrendamiento | 8 |
| Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación | 248 |
| Total | (647) |

XIV. Monto de los impuestos a la utilidad diferidos y de la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) diferida según su origen.

Al 30 de junio de 2025, el impuesto sobre la renta (ISR) causado y diferido fue de (458) y PTU causada y diferida fue de (234). Los principales conceptos considerados en su determinación para ISR y PTU diferida son: constitución de reservas por calificación de cartera, la valuación a mercado, la provisión de intereses por instrumentos financieros derivados y provisiones diversas; para efectos de ISR, las pérdidas fiscales; así como la estimación de impuestos diferidos no recuperables, por las reservas de grado de riesgo menor y las pérdidas fiscales.

Comparado con lo registrado al 30 de junio de 2024, se tienen una variación de (698), principalmente por la estimación de impuestos no recuperable de las reservas crediticias, la provisión de intereses por instrumentos financieros derivados, la constitución de reservas de crédito y la provisión de PTU.

Con respecto a los impuestos diferidos consolidados, el efecto principal se origina en la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur.

XV. Índice de capitalización, indicando los activos ponderados por riesgo de crédito, de mercado y operacional

Por el primer y segundo trimestre de 2025, el desglose del índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito, así como en activos sujetos a riesgo de crédito y mercado, es el siguiente:

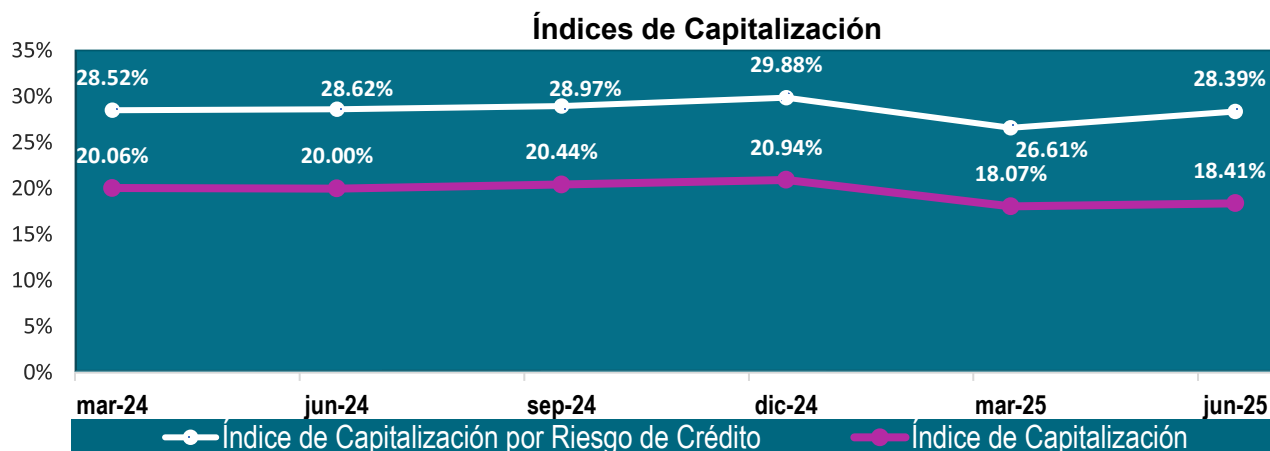
| Concepto | 2025 | |
|---|----------------|----------------|
| | Marzo | Junio */ |
| Sobre activos en riesgo de crédito | | |
| Activos por riesgo de crédito | 128,385 | 124,083 |
| Capital neto | 34,160 | 35,224 |
| ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN | 26.61% | 28.39% |
| Sobre activos en riesgo de crédito y mercado | | |
| Activos por riesgo de mercado | 51,006 | 56,941 |
| Activos por riesgo de crédito | 128,385 | 124,083 |
| Activos por riesgo operacional | 9,624 | 10,293 |
| Total de activos en riesgo | 189,015 | 191,317 |
| Capital neto | 34,160 | 35,224 |
| ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN | 18.07% | 18.41% |

*Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banco de México

Por los trimestres concluidos durante 2024, el desglose del índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito, así como en activos sujetos a riesgo de crédito y mercado, es el siguiente:

| Concepto | 2024 | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Marzo | Junio | Septiembre | Diciembre |
| Sobre activos en riesgo de crédito | | | | |
| Activos por riesgo de crédito | 106,718 | 111,366 | 115,084 | 125,560 |
| Capital neto | 30,440 | 31,872 | 33,339 | 37,523 |
| ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN | 28.52% | 28.62% | 28.97% | 29.88% |
| Sobre activos en riesgo de crédito y mercado | | | | |
| Activos por riesgo de mercado | 36,724 | 39,718 | 39,148 | 45,040 |
| Activos por riesgo de crédito | 106,718 | 111,366 | 115,084 | 125,560 |
| Activos por riesgo operacional | 8,339 | 8,270 | 8,838 | 8,617 |
| Total de activos en riesgo | 151,781 | 159,354 | 163,070 | 179,217 |
| Capital neto | 30,440 | 31,872 | 33,339 | 37,523 |
| ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN | 20.06% | 20.00% | 20.44% | 20.94% |

Gráfica comparativa por los cuatro trimestres concluidos al 31 de diciembre de 2024 y por los dos trimestres concluidos al 30 de junio de 2025.



XVI. Monto de capital neto identificando la parte básica, señalando el capital fundamental y capital básico no fundamental, así como la parte complementaria

El monto del capital neto dividido en capital básico y complementario, por los trimestres concluidos durante 2024 y el primer y segundo trimestre de 2025, se detallan a continuación:

| Concepto | 2024 | | | | 2025 | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Mzo. | Jun. | Sep. | Dic. | Mzo. | Jun. */ |
| Capital básico 1 | 29,318 | 30,688 | 32,115 | 36,133 | 32,730 | 33,845 |
| Capital básico 2 | - | - | - | - | - | - |
| Capital básico | 29,318 | 30,688 | 32,115 | 36,133 | 32,730 | 33,845 |
| Capital complementario | 1,122 | 1,184 | 1,224 | 1,390 | 1,430 | 1,379 |
| CAPITAL NETO | 30,440 | 31,872 | 33,339 | 37,523 | 34,160 | 35,224 |

*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banco de México

XVII. Monto de los activos ponderados sujetos a riesgo totales y su desglose por riesgo de crédito, por riesgo de mercado y por riesgo operacional

Al 30 de junio de 2025, el monto total de los activos ponderados sujetos a riesgo es de 191,317 y su composición es la siguiente:

| Activos Ponderados | Importe |
|-----------------------|---------|
| Por riesgo de crédito | 124,083 |
| Por riesgo de mercado | 56,941 |
| Riesgo operacional | 10,293 |

Total

191,317

XVIII. Valor en riesgo de mercado promedio del período y porcentaje que representa de su capital neto al cierre del período (VaR)

El monto del Valor en Riesgo de mercado promedio del periodo (VaR) es de 52.17 que representa el 0.15% del capital neto al mes de junio de 2025.

XIX. Tenencia accionaria por subsidiarias

La tenencia accionaria por subsidiarias al 30 de junio de 2025, se integra a continuación:

| Empresa | Participación de Nacional Financiera | | | |
|--|--------------------------------------|----------------------|-------------------|--------|
| | No. de Títulos | Costo de Adquisición | Valor de Registro | (%) |
| Grupo inmobiliario y de servicios | | | | |
| Pissa Servicios Corporativos, S.A. de C.V. (en liquidación) | 49,999 | - | - | 100% |
| Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V. | 129,153,606 | 129 | 2,215 | 100% |
| | | 129 | 2,215 | |
| Sociedades de inversión, fondos y operadoras | | | | |
| Operadora de Fondos Nafinsa, S.A. de C.V. | 32,099,996 | 32 | 102 | 100% |
| | | 32 | 102 | |
| Otras empresas | | | | |
| Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V. | 8,632,881 | 6,147 | 8,505 | 83.83% |
| | | 6,147 | 8,505 | |
| Fideicomisos | | | | |
| Fideicomiso Programa de Venta de Títulos en Directo al Público | | 1,713 | 325 | 100% |
| Fondo para la Participación de Riesgos | | 1,904 | 25,094 | 100% |
| Fondo para la Participación de Riesgos en Fianzas | | 1 | 65 | 100% |
| Fideicomiso de Defensa y Asistencia Legal | | 160 | 55 | 100% |
| | | 3,778 | 25,539 | |
| Total | | 10,086 | 36,361 | |

XX. Modificaciones realizadas a las políticas, prácticas y criterios contables conforme a las cuales se elaboraron los estados financieros básicos consolidados.

Mejoras que generan cambios contables

- NIF A-1, Marco conceptual de las Normas de Información Financiera – Políticas contables importantes – Normas de revelación. Se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas.

La revelación de políticas contables importantes es necesaria para que los usuarios puedan entender la información sobre transacciones y otros eventos reconocidos o revelados en los estados financieros, considerando no solo el tamaño de la transacción sino también su naturaleza.

La revelación de políticas contables es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.

- NIF B-2, Estado de flujos de efectivo – Acuerdos de financiamiento para pago a proveedores. La NIF B-2 requiere que la entidad revele información que ayude a comprender su situación financiera y liquidez ante diferentes situaciones; no obstante, los usuarios de los estados financieros han destacado las necesidades de información adicional sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores (acuerdos), conocidos también como factoraje inverso.

Derivado de lo anterior, se adicionaron a la NIF B-2 normas de revelación generales, es decir, aplicables a Entidades de Interés Público (EIP) y a Entidades que no son de interés público (ENIP); con el fin de proporcionar información sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que les permitan a los usuarios de los estados financieros entender este tipo de acuerdos y sus efectos en los estados financieros.

- NIF B-15, Conversión de monedas extranjeras – Intercambiabilidad de la moneda. En la NIF B-15 no se establece que debe hacer una entidad cuando en la fecha de conversión de monedas extranjeras se determina que cierta moneda no es intercambiable por lo que se incluye la normatividad aplicable, en convergencia con las recientes modificaciones realizadas a la NIC 21, Efectos de las Variaciones de las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera.

La modificación incluye requerimientos de revelación los cuales corresponden a revelaciones generales, es decir, aplicables tanto a Entidades de Interés público (EIP) como a Entidades que no son de interés público (ENIP).

- NIF C-6, Propiedades, planta y equipo – Métodos de depreciación. La NIF C-6 menciona que existen diversos métodos de depreciación de activos fijos, entre los que se incluye el método de depreciación especial; no obstante, actualmente, después de varios años de haber emitido esta NIF, se concluyó que dicho método no debe considerarse propiamente un método de depreciación sino solo una forma práctica de aplicar cualquier otro de los métodos mencionados en la NIF, por lo que fue eliminado; no obstante, considerando que esta

metodología se basa en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes, una entidad puede continuar utilizando estas determinaciones ponderadas, siempre que se atienda al concepto de importancia relativa. Adicionalmente se incluye en la NIF la descripción de cada uno de los métodos de depreciación.

Las modificaciones a estas mejoras a las NIF entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada.

- NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar – Baja de pasivos financieros. En convergencia con las modificaciones realizadas a la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 9, Instrumentos Financieros, se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos.

Las modificaciones a esta mejora entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

La Institución considera que la adopción de las mejoras, mencionadas anteriormente, tomando en cuenta la actual estructura financiera y las operaciones que realiza, pudieran originar ciertos cambios en cuanto a la valuación, clasificación y/o presentación de sus estados financieros y las revelaciones en sus notas. La administración se encuentra en proceso de análisis de estas para determinar, en su caso, los efectos que llegarán a tener en su información financiera al momento de su adopción.

XXI. Descripción de las actividades que realiza la institución por segmentos

En concordancia con los lineamientos emitidos por la CNBV con respecto a la asignación de recursos y evaluación del desempeño de las principales actividades de la Institución, se han integrado los siguientes segmentos que proporcionan información financiera relevante para la toma de decisiones:

- Mercados y Tesorería: Corresponde a las inversiones realizadas en los mercados de dinero, capitales, cambios, derivados y de la tesorería.
- Crédito Primer Piso: Se conforma de la cartera de créditos otorgados directamente al sector público y al sector privado.
- Crédito Segundo Piso: Corresponde a la cartera de crédito canalizada a través de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios (IFBs e IFNBs respectivamente).
- Garantías de Crédito: Son las garantías otorgadas a Bancos, IFNBs y Afianzadoras.
- Agente Financiero: Son las actividades realizadas por mandato del Gobierno Federal, para administrar en su nombre, recursos obtenidos de organismos financieros internacionales.
- Fiduciario: Se refiere a los servicios de administración de fideicomisos propios y externos.

➤ Otras Áreas: Incluye lo relativo a inversión de capital, subsidiarias y otros ingresos (egresos) netos.

- Inversión de capital: Incluye comisiones por reestructuración de créditos y por garantías bursátiles, así como resultados por la participación en el capital de riesgo de empresas públicas y privadas.
- Subsidiarias: Se refiere a los resultados de las subsidiarias de la Institución.
- Otros Ingresos (Egresos) netos: Incluye entre otros, recuperaciones extraordinarias, ventas de bienes adjudicados, así como otros ingresos y egresos netos.

XXII. Factores utilizados para identificar los segmentos o subsegmentos, distintos a los descritos en el inciso anterior

No aplicable, la institución sólo cuenta con los segmentos descritos en el inciso anterior.

XXIII. Información derivada de la operación de cada segmento en cuanto a: a) importe de los activos y pasivos, cuando éstos sean atribuibles al segmento, b) naturaleza y monto de los ingresos y gastos, identificando en forma general los costos asignados a las operaciones efectuadas entre los distintos segmentos o subsegmentos de la institución

A continuación, se presenta información sobre los principales segmentos operativos de la Institución al 30 de junio de 2025:

a. Activos, Pasivos y Capital

| 2025 | Activos 1/ | | Pasivos y Capital 1/ | | Ingresos | | Egresos | | Ingreso (Egreso) Neto |
|--------------------------------------|----------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-----------------------|
| | Monto | % Part. | Monto | % Part. | Monto | % Part. | Monto | % Part. | Monto |
| Mercados y Tesorería | 405,521 | 61.6 | 405,521 | 61.6 | 1,636 | 19.9 | 382 | 3.6 | 1,254 |
| Crédito Primer Piso | 81,912 | 12.5 | 81,912 | 12.5 | 852 | 10.4 | 161 | 1.5 | 691 |
| Crédito Segundo Piso | 162,459 | 24.7 | 162,459 | 24.7 | 1,776 | 21.6 | 965 | 9.0 | 811 |
| Garantías de Crédito 2/ | - | - | - | - | 3,819 | 46.5 | 2,733 | 25.6 | 1,086 |
| Agente Financiero 3/ | - | - | - | - | 46 | 0.6 | 104 | 1.0 | (58) |
| Fiduciario 4/ | - | - | - | - | 110 | 1.3 | 191 | 1.8 | (81) |
| Otras Áreas 5/ | 7,931 | 1.2 | 7,931 | 1.2 | (24) | (0.3) | 63 | 0.6 | (87) |
| Aprovechamiento y Gasto de Jubilados | - | - | - | - | - | - | 6,097 | 56.9 | (6,097) |
| Total | 657,823 | 100.0 | 657,823 | 100.0 | 8,215 | 100.0 | 10,696 | 100.0 | (2,481) |

1/ Considera los saldos consolidados de la entidad registrados al cierre del período analizado; el total de activo individual de la entidad asciende a 694,549.

2/ El saldo Contingente de Garantías de Crédito al mes de junio de 2025, ascendió a 103,152 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

3/ El saldo de Agente Financiero al mes de junio de 2025 ascendió a 242,953 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

4/ El patrimonio total fideicomitado en junio de 2025 ascendió a 2,076,982 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

5/ Incluye: Inversión de capital, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

b. Resultados por Segmento

| 2025 | Merc. y Teso | Crédito 1er Piso | Crédito 2do Piso | Garantías de Crédito | Agente Financiero | Fiduciario | Otras Áreas 1/ | Aprov. y gasto de Jub. | Total |
|--|--------------|------------------|------------------|----------------------|-------------------|-------------|----------------|------------------------|----------------|
| Ingresos: | | | | | | | | | |
| Ingresos financieros netos | 1,636 | 852 | 1,776 | 3,819 | 46 | 110 | (24) | - | 8,215 |
| Egresos: | | | | | | | | | |
| Gasto Operativo | (208) | (62) | (328) | (197) | (83) | (158) | (24) | - | (1,060) |
| Utilidad de Operación | 1,428 | 790 | 1,448 | 3,622 | (37) | (48) | (48) | - | 7,155 |
| Reservas de Crédito y Castigos | 11 | (10) | (476) | (2,370) | - | (1) | (35) | - | (2,881) |
| Utilidad antes de Gasto Jubilados | 1,439 | 780 | 972 | 1,252 | (37) | (49) | (83) | - | 4,274 |
| Gasto de jubilados | - | - | - | - | - | - | - | (97) | (97) |
| Utilidad antes de Impuestos | 1,439 | 780 | 972 | 1,252 | (37) | (49) | (83) | (97) | 4,177 |
| Transferencia al Fiso 8013-9 | | | | | | | | (500) | (500) |
| Otros Egresos e Impuestos 2/ | (185) | (89) | (161) | (166) | (21) | (32) | (4) | (5,500) | (6,158) |
| Resultado Neto | 1,254 | 691 | 811 | 1,086 | (58) | (81) | (87) | (6,097) | (2,481) |

1/ Incluye: Inversión de capital, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

2/ Incluye 658 de Impuestos.

XXIV. Conciliación de los ingresos, utilidades o pérdidas, activos y otros conceptos significativos de los segmentos operativos revelados, contra el importe total presentado en los estados financieros básicos consolidados

Véase conciliación de cada segmento operativo revelado contra el importe total presentado en los estados financieros en el punto anterior.

XXV. Naturaleza, razón del cambio y los efectos financieros, de la información derivada de la operación de cada segmento, cuando se haya reestructurado la información de periodos anteriores

A la fecha de este informe, la información de periodos anteriores no ha sido reestructurada.

XXVI. Transacciones efectuadas con partes relacionadas

A la fecha de este informe, no hay modificaciones relevantes en las operaciones de la Institución con sus partes relacionadas. Las operaciones son por servicios de asesoría, custodia, administración y rendimientos de las inversiones en valores que las partes relacionadas mantienen con la Institución, así como de las erogaciones pagadas por la Institución por los servicios que le presta la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V.

XXVII. Activos ajustados y razón de apalancamiento

Al 30 de junio de 2025, los activos ajustados y la razón de apalancamiento se informan a continuación:

| Concepto | Dato |
|-------------------------|---------|
| Activos ajustados | 714,793 |
| Razón de apalancamiento | 4.73% |



nacional financiera

Banca de Desarrollo

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL
APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO
(CIRCULAR ÚNICA DE BANCOS), ESTABLECIDAS
POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE
VALORES (CNBV)**

Artículo 180

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN
Y SITUACIÓN FINANCIERA**

JUNIO 2025

I. Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de la operación y situación financiera de la institución

Ver Artículo 181.- Fracción I: La naturaleza y monto de conceptos del Estado de Situación Financiera Consolidado y del Estado de Resultado Integral Consolidado, de este mismo documento.

a. Resultado de operación

| Concepto | (Cifras en millones de pesos) | | | | |
|---|-------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|----------------|
| | Abr – Jun 25 (a) | Ene – Mar 25 (b) | Abr – Jun 24 (c) | Variación (a)-(b) (a)-(c) | |
| Ingresos por intereses | 11,045 | 13,005 | 12,536 | (1,960) | (1,491) |
| Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo | 602 | 915 | 1,016 | (313) | (414) |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen | - | - | 5 | - | (5) |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros | 710 | 988 | 898 | (278) | (188) |
| Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte | 6,892 | 7,514 | 6,370 | (622) | 522 |
| Ingresos provenientes de operaciones de cobertura | (2,980) | (3,168) | (2,341) | 188 | (639) |
| Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | 5,681 | 6,627 | 6,040 | (946) | (359) |
| Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | 45 | 48 | - | (3) | 45 |
| Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | 37 | 12 | - | 25 | 37 |
| Comisiones por el otorgamiento del crédito | 21 | 21 | 380 | - | (359) |
| Dividendos de instrumentos financieros que califican como instrumentos financieros de capital | 10 | 2 | 16 | 8 | (6) |
| Utilidad por valorización | 27 | 46 | 152 | (19) | (125) |
| Gastos por intereses | 9,108 | 10,463 | 10,326 | (1,355) | (1,218) |
| Intereses por depósitos a plazo | 3,839 | 4,504 | 3,839 | (665) | - |
| Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos | 472 | 568 | 573 | (96) | (101) |
| Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo | 2,606 | 2,732 | 2,481 | (126) | 125 |
| Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte | 5,540 | 6,137 | 6,163 | (597) | (623) |
| Gastos provenientes de operaciones de cobertura | (3,372) | (3,487) | (2,725) | 115 | (647) |
| Pérdida por valorización | 23 | 9 | (5) | 14 | 28 |

41 | Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito.
Reporte al 30 de junio de 2025.

| Concepto | Abr – Jun 25 | Ene – Mar 25 | Abr – Jun 24 | Variación | |
|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | (a) | (b) | (c) | (a)-(b) | (a)-(c) |
| Margen financiero | 1,937 | 2,542 | 2,210 | (605) | (273) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | 322 | 891 | 286 | (569) | 36 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de la calificación | 213 | (2,966) | 180 | 3,179 | 33 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional | 109 | 3,857 | 106 | (3,748) | 3 |
| Margen financiero ajustado por riesgos crediticios | 1,615 | 1,651 | 1,924 | (36) | (309) |
| Comisiones y tarifas cobradas | 1,351 | 1,457 | 1,273 | (106) | 78 |
| Comisiones y tarifas pagadas | 38 | 41 | 40 | (3) | (2) |
| Resultado por intermediación | 298 | 149 | (60) | 149 | 358 |
| Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable | (12) | 95 | (39) | (107) | 27 |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros | 53 | (41) | 35 | 94 | 18 |
| Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados | 667 | 320 | (56) | 347 | 723 |
| Resultado por compraventa de divisas | (410) | (225) | - | (185) | (410) |
| Otros ingresos (egresos) de la operación | (647) | (5,783) | (379) | 5,136 | (268) |
| Recuperaciones | 15 | 14 | 17 | 1 | (2) |
| Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas | (927) | (714) | (625) | (213) | (302) |
| Quebrantos | (4) | (31) | - | 27 | (4) |
| Resultado en venta de bienes adjudicados | 2 | 8 | - | (6) | 2 |
| Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados | 9 | 7 | 9 | 2 | - |
| Ingresos por arrendamiento | 9 | 8 | 8 | 1 | 1 |
| Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación | 249 | (5,075) | 212 | 5,324 | 37 |
| Gastos de administración y promoción | 1,300 | 776 | 1,083 | 524 | 217 |
| Beneficios directos a corto plazo | 426 | 332 | 539 | 94 | (113) |
| Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo | 146 | 101 | 291 | 45 | (145) |
| Honorarios | 7 | 12 | 11 | (5) | (4) |
| Rentas | 1 | 2 | 1 | (1) | - |
| Seguros y Fianzas | 2 | 2 | 2 | - | - |

| Concepto | Abr – Jun 25 | Ene – Mar 25 | Abr – Jun 24 | Variación | |
|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | (a) | (b) | (c) | (a)-(b) | (a)-(c) |
| Gastos de promoción y publicidad | - | - | 2 | - | (2) |
| Impuestos y derechos diversos | 61 | 75 | 65 | (14) | (4) |
| Gastos no deducibles | 2 | 9 | 1 | (7) | 1 |
| Depreciaciones | 15 | 16 | 13 | (1) | 2 |
| Gastos por mantenimiento | 86 | 75 | 70 | 11 | 16 |
| Cuotas distintas a las pagadas al IPAB | 5 | 108 | 13 | (103) | (8) |
| Otros gastos de administración y promoción | 549 | 44 | 75 | 505 | 474 |
| Resultado de la operación | 1,279 | (3,343) | 1,635 | 4,622 | (356) |
| Participación en el resultado neto de otras entidades | 9 | 7 | (3) | 2 | 12 |
| Resultado antes de impuestos a la utilidad | 1,288 | (3,336) | 1,632 | 4,624 | (344) |
| Impuestos a la utilidad | (254) | (204) | (179) | (50) | (75) |
| Impuestos a la utilidad causados | (16) | (29) | (21) | 13 | 5 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | (886) | 723 | (499) | (1,609) | (387) |
| Estimación por impuestos a la utilidad no recuperables | 648 | (898) | 341 | 1,546 | 307 |
| Resultado neto | 1,034 | (3,540) | 1,453 | 4,574 | (419) |
| Otros resultados Integrales | 66 | (25) | (304) | 91 | 370 |
| Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender | 123 | 115 | (127) | 8 | 250 |
| Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo | (115) | (142) | 2 | 27 | (117) |
| Remediación de beneficios definidos a los empleados | (14) | (14) | (115) | - | 101 |
| Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas | 72 | 16 | (64) | 56 | 136 |
| Resultado Integral | 1,100 | (3,565) | 1,149 | 4,665 | (49) |
| Resultado neto atribuible a: | 1,034 | (3,540) | 1,453 | 4,574 | (419) |
| Participación controladora | 1,044 | (3,525) | 1,472 | 4,569 | (428) |
| Participación no controladora | (10) | (15) | (19) | 5 | 9 |
| Resultado integral atribuible a: | 1,100 | (3,565) | 1,149 | 4,665 | (49) |
| Participación controladora | 1,110 | (3,550) | 1,168 | 4,660 | (58) |
| Participación no controladora | (10) | (15) | (19) | 5 | 9 |

b. Situación financiera

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | Junio 2025 (a) | Diciembre 2024 (b) | Variación (a) - (b) |
|---|-------------------|-----------------------|------------------------|
| Activo | 657,823 | 737,598 | (79,775) |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 44,558 | 90,701 | (46,143) |
| Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados) | 186 | 78 | 108 |
| Inversiones en instrumentos financieros | 247,714 | 264,132 | (16,418) |
| Instrumentos financieros negociables | 192,577 | 203,688 | (11,111) |
| Instrumentos financieros negociables sin restricción | 14,967 | 43,088 | (28,121) |
| Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 165,021 | 158,493 | 6,528 |
| Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía (otros) | 12,589 | 2,107 | 10,482 |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender | 43,103 | 48,643 | (5,540) |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción | 40,921 | 44,409 | (3,488) |
| Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 2,182 | 4,234 | (2,052) |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto) | 12,034 | 11,801 | 233 |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e interés sin restricción | 2,173 | 1,703 | 470 |
| Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 9,898 | 10,132 | (234) |
| Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) | (37) | (34) | (3) |
| Deudores por reporto | 104,794 | 108,673 | (3,879) |
| Instrumentos financieros derivados | 3,732 | 3,499 | 233 |
| Con fines de negociación | 1,028 | 1,510 | (482) |
| Swaps | 1,028 | 1,510 | (482) |
| Con fines de cobertura | 2,704 | 1,989 | 715 |

| Concepto | Junio 2025 (a) | Diciembre 2024 (b) | Variación (a) - (b) |
|--|-------------------|-----------------------|------------------------|
| Swaps | 2,704 | 1,989 | 715 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros | 4,538 | 2,110 | 2,428 |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 | 240,333 | 252,114 | (11,781) |
| Créditos comerciales sin restricción | 240,333 | 252,114 | (11,781) |
| Actividad empresarial o comercial | 69,356 | 74,952 | (5,596) |
| Entidades financieras | 157,346 | 161,114 | (3,768) |
| Entidades gubernamentales | 13,573 | 15,987 | (2,414) |
| Créditos de consumo | 12 | 10 | 2 |
| Créditos a la vivienda | 46 | 51 | (5) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 | 2,778 | 3,178 | (400) |
| Actividad empresarial o comercial | 2,778 | 3,175 | (397) |
| Créditos de consumo | - | 1 | (1) |
| Créditos a la vivienda | - | 2 | (2) |
| Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 | 1,259 | 4,908 | (3,649) |
| Actividad empresarial o comercial | 654 | 474 | 180 |
| Entidades financieras | 595 | 4,426 | (3,831) |
| Créditos de consumo | 4 | 4 | - |
| Créditos a la vivienda | 6 | 4 | 2 |
| Cartera de crédito | 244,370 | 260,200 | (15,830) |
| Partidas diferidas * | (12) | (18) | 6 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (23,755) | (22,898) | (857) |
| Total de cartera de crédito (neto) | 220,603 | 237,284 | (16,681) |
| Otras cuentas por cobrar (neto) | 24,939 | 23,662 | 1,277 |
| Pagos anticipados y otros activos (neto) | 1,742 | 1,821 | (79) |
| Cargos diferidos | 10 | 1 | 9 |
| Pagos anticipados | 77 | 62 | 15 |
| Depósitos en garantía | 1 | 1 | - |
| Activos por beneficios a los empleados | 1,652 | 1,755 | (103) |

| Concepto | Junio 2025 (a) | Diciembre 2024 (b) | Variación (a) - (b) |
|--|-------------------|-----------------------|------------------------|
| Otros activos a corto y largo plazo | 2 | 2 | - |
| Propiedades, mobiliario y equipo (neto) | 1,483 | 1,449 | 34 |
| Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto) | 2 | 8 | (6) |
| Inversiones permanentes | 2,933 | 3,179 | (246) |
| Activo por impuesto a la utilidad diferidos (neto) | 594 | 997 | (403) |
| Activos intangibles (neto) | 5 | 5 | - |
| Pasivo | 615,495 | 692,802 | (77,307) |
| Captación tradicional | 305,986 | 342,025 | (36,039) |
| Depósitos a plazo | 177,064 | 208,205 | (31,141) |
| Mercado de dinero | 177,064 | 208,205 | (31,141) |
| Títulos de crédito emitidos | 128,922 | 133,820 | (4,898) |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos | 29,409 | 43,540 | (14,131) |
| De exigibilidad inmediata | 10,694 | 21,706 | (11,012) |
| De corto plazo | 4,554 | 7,652 | (3,098) |
| De largo plazo | 14,161 | 14,182 | (21) |
| Acreeedores por reporto | 176,410 | 171,936 | 4,474 |
| Colaterales vendidos o dados en garantía | 71,744 | 106,086 | (34,342) |
| Reportos (Saldo acreedor) | 71,744 | 106,086 | (34,342) |
| Instrumentos financieros derivados | 5,336 | 12,029 | (6,693) |
| Con fines de negociación | 1,040 | 1,488 | (448) |
| Con fines de cobertura | 4,296 | 10,541 | (6,245) |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros | 4,209 | 119 | 4,090 |
| Pasivo por arrendamiento | 9 | 10 | (1) |
| Otras cuentas por pagar | 22,220 | 16,947 | 5,273 |
| Acreeedores por liquidación de operaciones | 18,057 | 5,835 | 12,222 |
| Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo | 629 | 7 | 622 |
| Contribuciones por pagar | 175 | 232 | (57) |
| Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar | 3,359 | 10,873 | (7,514) |

| Concepto | Junio 2025 (a) | Diciembre 2024 (b) | Variación (a) - (b) |
|--|-------------------|-----------------------|------------------------|
| Pasivo por impuesto a la utilidad | 47 | 52 | (5) |
| Pasivo por beneficios a los empleados | 103 | 35 | 68 |
| Créditos diferidos y cobros anticipados | 22 | 23 | (1) |
| Cobros anticipados | 22 | 23 | (1) |
| Capital contable | 42,328 | 44,796 | (2,468) |
| Capital contribuido | 66,413 | 66,413 | - |
| Capital social | 5,600 | 4,500 | 1,100 |
| Capital social no exhibido | (1,883) | (783) | (1,100) |
| Incremento por actualización del capital social pagado | 7,011 | 7,011 | - |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno | 20,832 | 20,832 | - |
| Prima en venta de acciones | 32,968 | 32,968 | - |
| Incremento por actualización de la prima en venta de acciones | 1,885 | 1,885 | - |
| Capital ganado | (25,725) | (23,285) | (2,440) |
| Reservas de capital | 1,699 | 1,699 | - |
| Incremento por actualización de reservas de capital | 1,416 | 1,416 | - |
| Resultados acumulados | (31,542) | (29,061) | (2,481) |
| Otros resultados integrales | 2,702 | 2,661 | 41 |
| Participación controladora | 40,688 | 43,128 | (2,440) |
| Participación no controladora | 1,640 | 1,668 | (28) |

1. Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez.

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos.

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.
- En el año 2021: Emisiones de Bonos Sustentables.
- En los años 2022, 2023 y 2024: Emisiones de Bonos Sociales.
- En el primer semestre de 2025: Emisión de Bonos Sustentables.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, por hasta 3,000 MDD y plazo de hasta 10 años. Asimismo, en diciembre de 2023 se realizó la primera emisión de certificados de depósito en oficina matriz para contrapartes locales, cuyas emisiones podrán realizarse hasta por 3,000 MDD. Por otro lado, se han implementado estrategias de fondeo sintético, lo cual ha permitido extender el perfil de vencimientos del pasivo en moneda extranjera hasta en 10 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

2. Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.

En los últimos años, el Banco no ha pagado dividendos. Las utilidades obtenidas han sido reinvertidas en la propia Institución.

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.

- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección. Información complementaria.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.
- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de *front-office*, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

4. Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al 30 de junio de 2025, la Institución, no tiene créditos ni adeudos fiscales, por lo que se encuentra al corriente de sus pagos.

5. Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al 30 de junio de 2025, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 111 millones de USD, principalmente con el Fondo China Fund LP y con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A., cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

Principales indicadores Financieros

Al 30 de junio de 2025, el índice de capitalización se ubicó en 18.41%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución por el primer y segundo trimestre de 2025, son los siguientes:

| Indicador financiero | 2025 | |
|---|-----------|-----------|
| | Marzo | Junio |
| Solvencia | 1.07 | 1.07 |
| Liquidez | 1.71 | 2.93 |
| Eficiencia operativa | 0.59% | 0.61% |
| Margen de interés neto (MIN) | 1.37% | 1.29% |
| Rentabilidad de capital (ROE) | -27.07% | -27.49% |
| Rentabilidad de los activos (ROA) | -1.72% | -1.74% |
| Índice de morosidad (IMOR) | 0.20% | 0.52% |
| Índice de cobertura de cartera vencida (ICOR) | 4,799.91% | 1,886.34% |
| Índice de capitalización (ICAP) | 18.07% | 18.41% |

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución por los trimestres concluidos durante 2024, son los siguientes:

| Indicador financiero | 2024 | | | |
|---|---------|---------|------------|-----------|
| | Marzo | Junio | Septiembre | Diciembre |
| Solvencia | 1.06 | 1.07 | 1.07 | 1.06 |
| Liquidez | 4.92 | 2.36 | 4.72 | 3.09 |
| Eficiencia operativa | 0.69% | 0.67% | 0.68% | 0.65% |
| Margen de interés neto (MIN) | 1.19% | 1.30% | 1.35% | 1.31% |
| Rentabilidad de capital (ROE) | -21.76% | -18.05% | -14.16% | -16.26% |
| Rentabilidad de los activos (ROA) | -1.39% | -1.14% | -0.89% | -1.02% |
| Índice de morosidad (IMOR) | 1.82% | 1.72% | 2.01% | 1.89% |
| Índice de cobertura de cartera vencida (ICOR) | 483.73% | 489.00% | 442.72% | 466.59% |
| Índice de capitalización (ICAP) | 20.06% | 20.00% | 20.44% | 20.94% |

Fórmulas utilizadas para efecto de determinación de los indicadores financieros anteriormente descritos:

➤ **Solvencia:** Activo total / Pasivo total

➤ **Liquidez:** Activos líquidos / Pasivos líquidos

Activos líquidos: Efectivo y equivalentes de efectivo + cuentas de margen
Pasivos líquidos: de exigibilidad inmediata y de corto plazo

➤ **Eficiencia operativa:** Gastos de administración y promoción (flujo 12 meses) / Activo total promedio (12 meses)

➤ **Margen de interés neto (MIN):** Margen Financiero / Activos productivos.

Activos Productivos = Efectivo y equivalentes de efectivo + Cuentas de margen + Inversiones en valores + Deudores por reporto + Préstamo de valores + Derivados + Cartera vigente.

- **Índice de Eficiencia Operativa:** Gastos de Administración y Promoción / Activos totales
- **Rentabilidad del capital (ROE):** Resultado neto (flujo 12 meses) / Capital contable promedio 12 meses.
 El Resultado Neto incluye la Participación No controladora.
- **Rentabilidad de los activos (ROA):** Resultado neto (flujo 12 meses) / Activos, promedio 12 meses.
 El Resultado Neto incluye la Participación No controladora.
- **Índice de Morosidad (IMOR):** Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 / Cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 1, 2 y 3.
- **Índice de cobertura de cartera vencida (ICOR):** Estimaciones preventivas para riesgos crediticios (EPRC) / Cartera vencida.
- **Índice de capitalización (ICAP):** Capital neto / Activos sujetos a riesgos totales.

c. Sistema de control interno

La Institución, cuenta con su propia estructura de control interno denominada Sistema de Control Interno (SICOI), fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: el Comité de Auditoría, Administración Integral de Riesgos, Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, Ejecutivo de Crédito, Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo es asegurar que la Institución cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las siguientes tres categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, así como el cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Objetivos y Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en parte en lo establecido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas como las “Agendas de Rutinas de Control” en cada uno de los procesos (nivel operativo) y las “Guías Corporativas de Control” (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las herramientas de control permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada

proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C.

A continuación, se presentan las calificaciones de la Institución al 30 de junio de 2025, determinadas por las distintas agencias calificadoras:

| CATEGORÍA | SUB CATEGORÍA | AGENCIAS | | | |
|----------------------|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | | MOODY'S | S&P | FITCH | HR Ratings |
| GRADO DE INVERSIÓN | PRIME | Aaa | AAA | AAA | AAA |
| | ALTO GRADO | Aa1 | AA+ | AA+ | AA+ |
| | | Aa2 | AA | AA | AA |
| | | Aa3 | AA- | AA- | AA- |
| GRADO MEDIO SUPERIOR | A1 | A+ | A+ | A+ | |
| | A2 | A | A | A | |
| | A3 | A- | A- | A- | |
| GRADO MEDIO INFERIOR | Baa1 | BBB+ | BBB+ | BBB+ | |
| | Baa2 | BBB | BBB | BBB | |
| | Baa3 | BBB- | BBB- | BBB- | |
| GRADO ESPECULATIVO | GRADO DE NO INVERSIÓN ESPECULATIVO | Ba1 | BB+ | BB+ | BB+ |
| | | Ba2 | BB | BB | BB |
| | | Ba3 | BB- | BB- | BB- |
| | ALTAMENTE ESPECULATIVO | B1 | B+ | B+ | B+ |
| | | B2 | B | B | B |
| | | B3 | B- | B- | B- |
| RIESGO SUSTANCIAL | Caa1 | CCC+ | CCC+ | CCC+ | |
| | Caa2 | CCC | CCC | CCC | |
| Caa3 | CCC- | CCC- | CCC- | | |
| EXTREMO ESPECULATIVO | Ca | CC | CC | CC | |
| | C | C | C | C | |
| IMPAGO | Inferiores | Inferiores | Inferiores | Inferiores | |

Las calificaciones de la entidad que consideran el respaldo del Gobierno Federal fueron ratificadas por Moody's durante el último trimestre del 2024 y por Fitch Ratings durante enero del 2025, mientras que S&P y HR Ratings ratificaron sus calificaciones en el tercer y cuarto trimestre del 2024. Las cuatro calificaciones se encuentran ubicadas en la categoría de grado de inversión, en donde, el nivel más bajo fue dado por **FITCH (BBB-)**.

Las opiniones emitidas por las empresas calificadoras: Moody's, S&P, Fitch y HR Ratings, ubican a la Institución en el grado máximo de calificación en la escala nacional y está basada en el respaldo que, por ley, la Institución recibe del Gobierno Federal al responder en tiempo y forma por las obligaciones contratadas por la misma en caso de contingencia. Asimismo, reconocen que el desempeño del banco es adecuado y que se ha mantenido como una Institución clave para el desarrollo de las micro, pequeña y mediana empresa en el país; así como de los proyectos prioritarios del Gobierno Federal.

Las calificaciones de Nafin Stand-alone (sin garantía del Gobierno Federal) fueron otorgadas por Moody's y S&P, donde el nivel más bajo fue dado por **S&P (BB)**, el cual se encuentra 3 niveles debajo de la calificación soberana.

Además, es importante mencionar que la Calificadora Moody's cambió la perspectiva de la calificación crediticia de México de "Estable" a "Negativa" durante el último trimestre del 2024.

II. Integración del consejo y perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que integran el consejo.

| Consejeros Serie "A" (voz y voto) | |
|--|---|
| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
| <p>MTRO. EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> | <p>MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público <i>y presidente suplente del Consejo</i></p> |
| <p>PENDIENTE DE DESIGNAR Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> | <p>LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> |
| <p>LIC. MARCELO LUIS EBRARD CASAUBON Secretaria de Economía</p> | <p>DR. SERGIO SILVA CASTAÑEDA Titular de la Unidad de Fomento y Crecimiento Económico Secretaría de Economía</p> |
| <p>MTRA. LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR Secretaria de Energía</p> | <p>DR. JOSÉ ANTONIO ROJAS NIETO Subsecretario de Electricidad Secretaría de Energía</p> |
| <p>DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> | <p>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> |
| <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal vinculada con el sector industrial, designado por el Secretario de Hacienda</p> | <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal designado por el Secretario de Hacienda</p> |

| Consejeros Serie "B" (voz y voto) | |
|--|--|
| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
| <p>LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ</p> <p>Presidente del Consejo Coordinador Empresarial</p> | <p>PENDIENTE POR DESIGNAR</p> <p>Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> |
| <p>LIC. FRANCISCO JAVIER NÚÑEZ MELGOZA</p> <p>Profesionista Independiente</p> | <p>PENDIENTE POR DESIGNAR</p> <p>Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> |
| <p>PENDIENTE POR DESIGNAR</p> <p>Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> | <p>PENDIENTE POR DESIGNAR</p> <p>Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> |
| Consejeros independientes Serie "B" (voz y voto) | |
| SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES | |
| <p>LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS</p> <p>Profesionista Independiente</p> | <p>C.P.C. JOSÉ ROCHA VACIO</p> <p>Profesionista Independiente</p> |
| Comisarios (voz) | |
| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
| SERIE "A" | |
| <p>LIC. JOSÉ JUAN GARCÍA ESTRADA</p> <p>Director General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3, Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno</p> | <p>DR. JOSÉ EDUARDO ROMERO RAMÍREZ</p> <p>Director Comisario 3, Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno</p> |
| SERIE "B" | |
| <p>C. IGNACIO DAVID NÚÑEZ ANTA</p> <p>Profesionista Independiente</p> | <p>PENDIENTE POR DESIGNAR</p> <p>Designado por el Secretario de Hacienda</p> |
| Secretaría del Consejo Directivo | |
| <p>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE</p> <p>Secretaria</p> | <p>LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO</p> <p>Prosecretario</p> |

Perfil profesional y experiencia laboral de cada uno de los miembros que integran el consejo:

NOMBRE: EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, El Colegio de México (COLMEX)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Es Secretario de Hacienda y Crédito Público de México desde marzo del 2025. En el pasado inmediato se desempeñó como Subsecretario de Hacienda y Crédito Público y también como uno de los asesores de la actual gobernadora del Banco de México. Ocupó diversas posiciones en el Gobierno de la Ciudad de México, entre otras, la de Secretario de Finanzas y Administración de la Ciudad y la de Director General de la empresa paraestatal Calidad de Vida, Progreso y Desarrollo de la Ciudad de México.

En el sector privado trabajó en Vector Casa de Bolsa; Stone McCarthy para México y Brasil y, fue Director General Adjunto para México del banco francés Dexia.

Edgar Amador es Licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y egresado de la Maestría en Economía de El Colegio de México.

También, es profesor en la Facultad de Economía de la máxima casa de estudios del país (UNAM).

NOMBRE:**ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría

Administración y Dirección de Empresas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

III. EXPERIENCIA LABORAL

En febrero de 2024 fue nombrado Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Anteriormente se desempeñó como Director General de Coordinación y Seguimiento en la Oficina del Secretario de Hacienda; Director General de Desarrollo Carretero de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT); Director General de Cartera de Inversión y Proyectos de Asociación Público Privada (APP) del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS); Director de Proyectos APP en la Unidad de Inversiones de la SHCP; Gerente de Banca de Inversión en Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; Subdirector de Análisis Financiero y Vinculación Internacional de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la SHCP, entre otros encargos.

Ha sido expositor en diferentes foros tanto nacionales como internacionales, relacionados con temas de desarrollo de infraestructura; financiamiento verde; Asociaciones Público-Privadas; concesiones y gestión de proyectos de inversión. Entre estos foros, se encuentra la Convención "Transforming Transportation 2024" en Washington organizada por el Banco Mundial; así como los relativos a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en París, diversas ediciones del PPP Américas organizadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), así como en ediciones de los Foros de Infraestructura Fronteriza realizados por el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank, por sus siglas en inglés) en San Antonio, Texas. En México, ha participado en foros organizados por el Colegio de Ingenieros Civiles de México; la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción y la Asociación de Bancos de México.

Cuenta con estudios y estancias de investigación en instituciones nacionales e internacionales, especializándose en temas financieros, económicos y administrativos. Recientemente concluyó su labor docente como profesor de Economía espacial en la Universidad Panamericana de la Ciudad de México.

NOMBRE:**MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Finanzas Corporativas y Banca, Escuela de Actuaría de la Universidad Anáhuac

III. EXPERIENCIA LABORAL

Se desempeñó como Directora General de Captación en la Unidad de Crédito Público de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), donde fue responsable de administrar el portafolio de deuda pública del Gobierno Federal y de ejecutar el plan anual de financiamiento de los mercados interno y externo, diseño de instrumentos financieros, relación con inversionistas y calificadoras, sector financiero y formadores de mercado. Principalmente, diseñó e implementó las dos colocaciones de los bonos sustentables soberanos de México en 2020 y 2021, y diseñó el nuevo instrumento denominado en pesos Bondes F. También dirigió las operaciones de refinanciamiento en los mercados internacionales y local para generar ahorros en el costo financiero de la deuda soberana.

Cuenta con amplia experiencia en el sector público y privado. Ha sido administradora de activos y operadora de instrumentos de mercado de dinero y de derivados, como son MEXDER y Chicago Mercantile Exchange. Antes de llegar a la Secretaría de Hacienda, ocupó el cargo de Coordinadora de Inversiones del Instituto Mexicano del Seguro Social, donde administró los activos de las reservas y el Fondo Laboral. Previamente, durante más de una década, fue formadora de mercados y desempeñó diversos cargos en el sector bancario en el área de Mercados Financieros Globales, como directora, subdirectora y analista.

En septiembre de 2021, la Lic. Bonilla Rodríguez fue nombrada Titular de la Unidad de Crédito Público de la SHCP.

NOMBRE:**MARCELO LUIS EBRARD CASAUBÓN****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Relaciones Internacionales, El Colegio de México (COLMEX)

- Especialidad

Administración Pública, *École Nationale d'administration* en París, Francia**III. EXPERIENCIA LABORAL**

En 1992 fue secretario general de gobierno, durante la administración del entonces regente del Distrito Federal, el priista Manuel Camacho Solís.

En 1997 fue elegido como Diputado Federal de la LVII legislatura (1997-2000) por primera mayoría opositora al partido gobernante.

De 2002 a 2004 fue secretario de Seguridad Pública en la administración del gobierno del Distrito Federal de Andrés Manuel López Obrador, y de 2005 a 2006 se desempeñó como secretario de Desarrollo Social del Gobierno local del entonces Distrito Federal.

De 2006 a 2012 asumió el cargo de Jefe de Gobierno del Distrito Federal. Durante 2009 presidió el Consejo Mundial de Alcaldes para la Acción Climática debido a su interés en los asuntos del cambio climático en su administración como Jefe de Gobierno.

En 2015, Ebrard salió de México y se fue a vivir a París, Francia. En 2016, el político se trasladó a Estados Unidos y se sumó al equipo de campaña presidencial de Hillary Clinton. Ebrard regresó a México en 2017, reapareciendo públicamente en una reunión con miembros de Morena.

El 1º de diciembre de 2018 asumió el cargo de Secretario de Relaciones Exteriores al iniciar el gobierno de Andrés Manuel López Obrador como presidente de México.

En junio de 2023 renunció a la cancillería y participó en el proceso interno de selección de coordinador nacional de los comités de la defensa de la Cuarta Transformación.

A partir del 1º de octubre de 2024, fue designado como Secretario de Economía.

NOMBRE:

SERGIO SILVA CASTAÑEDA

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie “A” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE)
- Maestría Historia de América Latina, Universidad de Harvard, Cambridge
- Doctorado Historia de América Latina, Universidad de Harvard, Cambridge

III. EXPERIENCIA LABORAL

Ha construido una destacada carrera en el servicio público, con una sólida base académica y una experiencia significativa en la promoción del desarrollo económico. Por su tesis de licenciatura en historia económica obtuvo el premio Luis Chávez Orozco, un reconocimiento a su excelencia académica y su compromiso con el análisis profundo de temas históricos y económicos.

Entre 2019 y 2021, se desempeñó como jefe de la Unidad de Inteligencia Económica Global en la Secretaría de Economía, donde lideró iniciativas innovadoras para promover las exportaciones mexicanas y atraer inversión extranjera directa. Fue responsable de desarrollar plataformas de datos como DataMéxico y ExportaMX, que han sido fundamentales para mejorar la competitividad del país. También supervisó la Dirección General de Inversión y Promoción de Exportaciones, coordinando importantes eventos de promoción económica y colaborando con instituciones clave como la Secretaría de Relaciones Exteriores y el Banco Interamericano de Desarrollo.

La investigación realizada para obtener el Doctorado en Historia de América Latina, se centró en temas de desarrollo económico, autoritarismo y crecimiento poblacional en México y España. Esta formación le ha permitido abordar las políticas públicas desde una perspectiva multidisciplinaria, combinando la investigación rigurosa con la experiencia práctica en la administración pública.

Además, ha trabajado como investigador y Asesor Técnico en el Banco de México, contribuyendo al análisis para la toma de decisiones estratégicas del banco central

Actualmente, se desempeña como Titular de la Unidad de Fomento y Crecimiento Económico, en la Secretaría de Economía en donde continua su labor para impulsar el desarrollo productivo de México.

NOMBRE:**LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría

Derecho con Especialidad en Derecho Fiscal, Universidad Tecnológica de México

III. EXPERIENCIA LABORAL

En el sector público cuenta con una carrera de más de 15 años en la dirección y operación de diversos proyectos de planeación económica y urbana. Entre los principales encargos que ha desempeñado ha sido Subtesorera de Catastro y Padrón Territorial del Gobierno de la Ciudad de México; Directora General del Fideicomiso de Recuperación Crediticia; Directora Ejecutiva de Integración de Políticas de la Secretaría del Medio Ambiente; Directora General de la Red de Transporte; Coordinadora General de Desarrollo Ejecutivo y Pedagógico de la Secretaría de Educación de la Ciudad de México; Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México.

Actualmente, se desempeña como Secretaria de Energía.

NOMBRE:**JOSÉ ANTONIO ROJAS NIETO****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie “A” de CAP’s*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Matemáticas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
- Maestría Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Doctorado Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Tiene amplia experiencia en el sector eléctrico mexicano. Destaca su desempeño como investigador del Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares (ININ) y una larga trayectoria profesional en la Comisión Federal de Electricidad (CFE), en donde prestó sus servicios en la Gerencia de Estudios Económicos de la Subdirección de Programación.

Igualmente fue asesor en la Subdirección de Estrategia y Regulación de la empresa eléctrica estatal.

En 2018, fue designado como director corporativo de Finanzas de CFE, cargo que dejaría en 2020.

En el área académica ha compartido sus conocimientos como profesor de Matemáticas en el ITESM, en la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), en el Instituto de Estudios Superiores de Occidente y en la Universidad Autónoma Metropolitana, campus Xochimilco.

También ha sido profesor de Economía en la Facultad de Economía de la UNAM, además de participar como profesor visitante en otras instituciones de educación superior de otras entidades de la República mexicana.

Ha recibido premios y reconocimientos, a la vez que ha escrito libros sobre el sector energético, como “El desarrollo de la energía nuclear de México”, y artículos en diversos medios de divulgación y de información.

NOMBRE:

JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, El Colegio de México
- Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.
- Doctorado Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.

III. EXPERIENCIA LABORAL

| Nombre del cargo | Empresa o dependencia | Periodo |
|--|------------------------------|-------------------------------|
| Director General de Asuntos del Sistema Financiero | Banco de México | De febrero de 2020 a la fecha |
| Director de Evaluación de Servicios Financieros | Banco de México | De 2013 a febrero de 2020 |
| Gerente de Evaluación de Servicios Financieros | Banco de México | De 2010 a 2013 |
| Especialista Financiero | Banco de México | De 2003 a 2010 |
| Investigador Económico | Banco de México | De 1998 a 2003 |

NOMBRE:

HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie “A” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

III. EXPERIENCIA LABORAL

| Nombre del cargo | Empresa o Dependencia | Periodos |
|---|------------------------------|---------------------------------|
| Director de Intermediarios Financieros de Fomento | Banco de México | De noviembre de 2018 a la fecha |
| Gerente de Fideicomisos de Fomento | Banco de México | De 2017 a noviembre de 2018 |
| Gerente de Banca de Desarrollo | Banco de México | De 2006 a 2017 |
| Subgerente de Banca de Desarrollo | Banco de México | De 2001 a 2006 |
| Investigador Financiero en Jefe | Banco de México | De 1999 a 2001 |

NOMBRE:**FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Administración y Comercio Internacional

III. EXPERIENCIA LABORAL

Empresario Mexicano, con más de 28 años de experiencia, con negocios en los ámbitos de la industria del plástico, materiales pétreos, sector inmobiliario y agropecuario, conjuntamente con su constante actividad como representante del sector empresarial.

Actualmente es Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Su trayectoria profesional y su liderazgo empresarial, le ha llevado a presidir de 2018 a 2021, la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN), impulsando una nueva Política Industrial, promoviendo activamente el Pacto Oaxaca y el Comité 2030 de la Industria Sostenible.

Se ha desempeñado como representante del sector empresarial, destacando participación en los consejos de instituciones nacionales como Nafinsa, Bancomext, IMSS, Infonavit y Fonacot. Asimismo, ha sido consejero de la Cumbre de Negocios y ha presidido la Cámara Regional de la Industria Arenera del Distrito Federal y del Estado de México, el Consejo de Cámaras y Asociaciones Empresariales del Estado de México (CONCAEM), el Consejo Empresarial Mexicano del Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C. Estado de México (COMCE), el Patronato Pro Construcción de las Unidades Académicas de la Universidad del Estado de México, el Comité Bilateral México COSTA RICA, del Consejo Mexicano de Comercio Exterior, fue Vicepresidente del Patronato de la Sinfónica del Estado de México. Y expresidente de la Comisión de Infraestructura del CCE.

NOMBRE: Francisco Javier Núñez Melgoza

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie “B” de CAP’s^{*/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Maestría en Economía El Colegio de México. 1991-1993.
- Licenciatura Facultad de Economía de la UNAM

III. EXPERIENCIA LABORAL

Fue Comisionado de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) desde septiembre de 2013 y hasta febrero de 2016. Trabajó en dicha institución por más de 22 años, como asesor y como Director General de Concentraciones, donde participó en el análisis de miles de procedimientos de fusión y adquisición, licitaciones públicas, otorgamiento de permisos, investigaciones de prácticas monopólicas y opiniones relacionadas con la emisión de leyes, reglamentos y condiciones de competencia.

Su experiencia incluye la aplicación de herramientas de investigación económica y análisis de aspectos legales, regulatorios y de política. Su conocimiento abarca diversos sectores, incluyendo el financiero, energía, petróleo, transporte aéreo, infraestructura, alimentos, exhibición cinematográfica, bebidas, recubrimientos, papel y telecomunicaciones, entre otros. En particular, ha participado en la elaboración de diversos análisis de cadenas de valor agroalimentarias, como es el caso de la cadena maíz-tortilla, carne de pollo, res y cerdo, a solicitud del gobierno mexicano y la OCDE. Desde 2016 ha participado en el análisis de diversos casos de resonancia como consultor y como perito ante autoridades de competencia y el Poder Judicial en México y el extranjero. Asimismo, ha ofrecido servicios a entidades de gobierno y organismos internacionales.

Ha impartido cátedra en la UNAM, El Colegio de México, ITAM, ITESM, Universidad Iberoamericana y Universidad Anáhuac, entre otras universidades, sobre diversos temas relacionados con la microeconomía, la economía de la empresa, la organización industrial y la política de competencia. También ha participado como conferencista en temas de competencia económica en diversos eventos nacionales e internacionales. Es autor del libro *El poder de mercado en la legislación de competencia económica*, Editorial Porrúa, México, 2003, así como de diversos artículos y capítulos de libros.

NOMBRE: **María del Carmen Díaz Rey-Cabarcos**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Independiente de la Serie “B” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).
- Especialidad Econometría Avanzada, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Periodos |
|---|--|--------------------|
| Profesionista Independiente | ----- | De 2016 a la fecha |
| Gerente de Riesgos no Financieros | Banco de México | De 2013 a 2016 |
| Directora General Adjunta de Planeación Estratégica y Administración de Riesgos | Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) | De 2010 a 2012 |
| Directora General Adjunta de Apoyo Institucional | Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) | De 2007 a 2010 |
| Directora General Adjunta de Análisis de Riesgos | Comisión Nacional Bancaria y de Valores | De 2002 a 2007 |

NOMBRE:**JOSÉ ROCHA VACIO****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura: Contaduría Pública, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Certificación contable Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Cuenta con más de 35 años de experiencia en el sector financiero, así como en diferentes industrias. Actualmente es Socio Director de Rocha Mendoza Consulting, S.C., fungió como socio en: PWC y Ernest &Young, en las áreas de Auditoría y Consultoría.

En 2009 fundó la Consultora Rocha Mendoza Consulting, S.C., siendo actualmente Socio Director. De 1979 a 2008 colaboró como socio de las firmas PWC & Ernest & Young en las líneas de negocio Auditoría y Consultoría respectivamente, atendiendo servicios de auditoría de estados financieros, control interno, riesgos, auditoría interna y procesos principalmente.

Siendo auditor externo ha atendido a clientes como BBVA Bancomer, Ixe Banco, Grupo Financiero Banorte, entre otros. Fue consejero y comisario de diversas instituciones del sector financiero, destacando Grupo Financiero Banorte. Así como, miembro en varios Comités de Auditoría.

Ha prestado servicios de consultoría a entidades como: Banorte, BBVA, Bansefi, ABC Capital, Blue Marine, S.A. de C.V., Unión de Crédito de la Contaduría Pública, Actinver, GNP, Monex. Bancomext y Financiera Nacional.

Es Contador Público Certificado, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y ha realizado diversos cursos en diferentes instituciones de prestigio en temas contables financieros, actualmente es Miembro del Instituto Mexicano de Contadores Públicos y Miembro del Instituto Mexicano de Auditores Internos.

Fue catedrático por más de 8 años en la Universidad Nacional Autónoma de México, Universidad la Salle y UNITEC.

Impartió diversos diplomados en temas bancarios en el ITAM y en la Universidad Iberoamericana en temas financieros como socio de PWC.

III. Monto total de las compensaciones que percibieron de la institución, así como la descripción del tipo de compensaciones.

| CONSEJERO / (vigencia) | Importe 2/ de Emolumentos | 2024 | 2 0 2 5 | | | |
|---|---------------------------------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | | Pago 1º Trimestre | Pago 2º Trimestre | Pago 3º Trimestre | Pago 4º Trimestre |
| A. CONSEJEROS SERIE "A" | | | | | | |
| PROPIETARIOS 1/ | | | | | | |
| MTRO. EDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA (desde 8 de marzo de 2025) LIC. MARCELO EBRARD CASAUBON (desde 1° de octubre de 2024) MTRA. LUZ ELENA GONZÁLEZ ESCOBAR (desde 1° de octubre de 2024) DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ (desde 23 de abril de 2020) | | | | | | |
| SUPLENTES 1/ | | | | | | |
| MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ (desde 26 febrero de 2024) LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ (desde 1° septiembre de 2021) DR. SERGIO SILVA CASTAÑEDA (desde 16 de diciembre de 2024) DR. JOSÉ ANTONIO ROJAS NIETO (desde 13 de noviembre de 2024) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018) | | | | | | |
| NO SE OTORGA PAGO ALGUNO | | | | | | |
| B. CONSEJEROS SERIE "B" | | | | | | |
| PROPIETARIOS 3/ | | | | | | |
| LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde el 9 de septiembre de 2022) MTRO. JORGE GUILLERMO LOMELÍN DELGADILLO (desde 4 de enero de 2023 hasta el 31 de julio de 2024) MTRO. LUIS ARMANDO ALVAREZ RUIZ (desde 1° de noviembre de 2024 hasta el 28 de enero de 2025) LIC. FRANCISCO JAVIER NUÑEZ MELGOZA (desde el 27 de mayo de 2025) | | | | | | |
| | 4,000.00 | 12,000.00 | - | - | - | - |
| | 4,000.00 | - | - | - | - | - |
| | 4,000.00 | - | - | 4,000.00 | - | - |
| | 4,000.00 | - | - | - | - | - |
| C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES 4/ | | | | | | |
| LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY CABARCOS (Primer periodo desde el 7 de octubre de 2019 hasta el 7 de octubre de 2023, Segundo periodo desde el 6 de noviembre 2023) C.P.C. JOSÉ ROCHA VACIO 5/ (desde 4 de enero de 2023) | | | | | | |
| | 55,000.00 | 395,000.00 | 70,000.00 | 100,000.00 | - | - |
| | 55,000.00 | 370,000.00 | 45,000.00 | 100,000.00 | - | - |

Aclaraciones:

1/ No se otorga pago alguno.

2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1° de noviembre de 2012.

3/ A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.

4/ Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.

5/ El C.P.C. José Rocha Vacio fue designado Presidente del Comité de Auditoría el 11 de enero de 2023.

IV. Descripción del tipo de compensaciones que recibieron de la institución.

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan:

- a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos.
- b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría.

Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
 - Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
 - Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
 - Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comités de apoyo distinto al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.
- c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.

Lo solicitado al amparo del artículo 181 referido en este documento, así como los Estados financieros básicos consolidados trimestrales con cifras al mes de junio de 2025, incluyendo sus notas, se encuentran publicados en la página de “INTERNET” de la Institución www.nafin.com, en el apartado “*Nafin en cifras / Información Financiera / Información Complementaria*”

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.

RÚBRICA

**MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA
DIRECTOR GENERAL****RÚBRICA**

**MTRA. MARÍA FERNANDA RUIZ PADILLA
TITULAR DE LA UNIDAD DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS****RÚBRICA**

**L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y
PRESUPUESTO****RÚBRICA**

**L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA****RÚBRICA**

**MTRA. MARISOL RAMOS CASTILLO
DIRECTOR DE CONTRALORÍA INTERNA**