



**nacional financiera**  
Banca de Desarrollo

# **Información complementaria**

**Marzo 2024**

**Artículo 181**

**Artículo 180**

**Integración del Consejo Directivo y**

**Comisarios**

**Perfil profesional y experiencia**

**laboral**

**Compensaciones a los Consejeros**

ARTÍCULO 181.....	5
I. NATURALEZA Y MONTO DE CONCEPTOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO Y DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO QUE MODIFICARON SUSTANCIALMENTE SU ESTRUCTURA Y QUE PRODUJERON CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PERIODO INTERMEDIO:.....	7
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS.....	7
1. Efectivo y equivalentes de efectivo .....	8
2. Inversiones en instrumentos financieros.....	8
3. Deudores por reporte.....	10
4. Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 .....	10
5. Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	11
6. Otras cuentas por cobrar (neto) .....	11
7. Captación tradicional .....	11
8. Préstamos interbancarios y de otros organismos .....	12
9. Acreedores por reporte.....	12
10. Otras cuentas por pagar .....	12
11. Capital contable.....	13
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS .....	14
1. Ingresos por intereses .....	15
2. Gastos por intereses.....	15
3. Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	16
4. Comisiones y tarifas .....	16
5. Resultado por intermediación .....	17
6. Otros ingresos (egresos) de la operación .....	17
7. Gastos de administración y promoción .....	18
8. Impuestos a la utilidad.....	19
I. PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA EMISIÓN O AMORTIZACIÓN DE DEUDA A LARGO PLAZO EFECTUADA DURANTE EL PERIODO INTERMEDIO .....	19
II. INCREMENTOS O REDUCCIONES DE CAPITAL Y PAGO DE DIVIDENDOS.....	20
III. EVENTOS SUBSECUENTES QUE NO FUERON REFLEJADOS EN LA EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS, QUE PRODUJERON UN IMPACTO SUSTANCIAL .....	20
IV. IDENTIFICACIÓN DE LA CARTERA POR ETAPAS DE RIESGO DE CRÉDITO, ASÍ COMO POR TIPO DE CRÉDITO Y POR TIPO DE MONEDA .....	21
V. MONTO DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, SEGÚN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO DE LOS VALORES QUE SE ENCUENTRAN RESTRINGIDOS COMO COLATERAL .....	21

VI. MONTO, TIPO Y CANTIDAD DE ACTIVOS VIRTUALES, ASÍ COMO UNA BREVE DESCRIPCIÓN DE LA DETERMINACIÓN DE SU VALOR RAZONABLE Y SU EFECTO CONTABLE .....	22
VII. RECLASIFICACIONES ENTRE CATEGORÍAS DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, ASÍ COMO UNA DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL MODELO DE NEGOCIO QUE DIERON ORIGEN A DICHAS RECLASIFICACIONES	22
VIII. TASAS DE INTERÉS PROMEDIO DE LA CAPTACIÓN TRADICIONAL Y PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS, IDENTIFICADOS POR TIPO DE MONEDA, PLAZOS Y GARANTÍAS. ASIMISMO, SE INCLUYEN LOS CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LAS PRINCIPALES LÍNEAS DE CRÉDITO, AÚN Y CUANDO ESTAS NO SE HAYAN EJERCIDO .....	23
IX. IMPORTE DE LOS MOVIMIENTOS EN LA CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3, IDENTIFICANDO, ENTRE OTROS, REESTRUCTURACIONES, RENOVACIONES, QUITAS, CASTIGOS, ASÍ COMO TRASPASOS HACIA Y DESDE CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1 Y ETAPA 2.....	23
X. MONTOS NOMINALES DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS POR TIPO DE INSTRUMENTO Y POR SUBYACENTE .....	23
XI. RESULTADO POR VALUACIÓN Y, EN SU CASO, POR COMPRAVENTA, RECONOCIDOS EN EL PERIODO DE REFERENCIA, CLASIFICÁNDOLAS DE ACUERDO AL TIPO DE OPERACIÓN QUE LES DIO ORIGEN, TALES COMO INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, REPORTOS, PRÉSTAMO DE VALORES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ENTRE OTROS.....	24
XII. MONTO Y ORIGEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS QUE, CON RESPECTO AL RESULTADO NETO DEL PERIODO DE REFERENCIA, INTEGRAN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN .....	24
XIII. MONTO DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS Y DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES DIFERIDA SEGÚN SU ORIGEN .....	25
XIV. ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN, INDICANDO LOS ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE CRÉDITO, DE MERCADO Y OPERACIONAL .....	25
XV. MONTO DE CAPITAL NETO IDENTIFICANDO LA PARTE BÁSICA, SEÑALANDO EL CAPITAL FUNDAMENTAL Y CAPITAL BÁSICO NO FUNDAMENTAL, ASÍ COMO LA PARTE COMPLEMENTARIA .....	26
XVI. MONTO DE LOS ACTIVOS PONDERADOS SUJETOS A RIESGO TOTALES Y SU DESGLOSE POR RIESGO DE CRÉDITO, POR RIESGO DE MERCADO Y POR RIESGO OPERACIONAL.....	26
XVII. VALOR EN RIESGO DE MERCADO PROMEDIO DEL PERÍODO Y PORCENTAJE QUE REPRESENTA DE SU CAPITAL NETO AL CIERRE DEL PERÍODO (VaR)	26
XVIII. TENENCIA ACCIONARIA POR SUBSIDIARIAS .....	27
XIX. MODIFICACIONES REALIZADAS A LAS POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS CONTABLES CONFORME A LAS CUALES SE ELABORARON LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS. ....	27

XX. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN POR SEGMENTOS.....	28
XXI. FACTORES UTILIZADOS PARA IDENTIFICAR LOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS, DISTINTOS A LOS DESCRITOS EN EL INCISO ANTERIOR .....	29
XXII. INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO EN CUANTO A: A) IMPORTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, CUANDO ÉSTOS SEAN ATRIBUIBLES AL SEGMENTO, B) NATURALEZA Y MONTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS, IDENTIFICANDO EN FORMA GENERAL LOS COSTOS ASIGNADOS A LAS OPERACIONES EFECTUADAS ENTRE LOS DISTINTOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS DE LA INSTITUCIÓN.....	29
XXIII. CONCILIACIÓN DE LOS INGRESOS, UTILIDADES O PÉRDIDAS, ACTIVOS Y OTROS CONCEPTOS SIGNIFICATIVOS DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS REVELADOS, CONTRA EL IMPORTE TOTAL PRESENTADO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS .....	30
XXIV. NATURALEZA, RAZÓN DEL CAMBIO Y LOS EFECTOS FINANCIEROS, DE LA INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO, CUANDO SE HAYA REESTRUCTURADO LA INFORMACIÓN DE PERIODOS ANTERIORES.....	30
XXV. TRANSACCIONES EFECTUADAS CON PARTES RELACIONADAS.....	30
XXVI. ACTIVOS AJUSTADOS Y RAZÓN DE APALANCAMIENTO .....	30
ARTÍCULO 180.....	31
I. REPORTE CON LOS COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN.....	33
A. RESULTADO DE OPERACIÓN.....	33
B. SITUACIÓN FINANCIERA.....	34
C. SISTEMA DE CONTROL INTERNO .....	38
CALIFICACIONES OTORGADAS A NACIONAL FINANCIERA, S.N.C .....	39
II. INTEGRACIÓN DEL CONSEJO .....	42
III. PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS QUE INTEGRAN EL CONSEJO.....	44
IV. MONTO TOTAL DE LAS COMPENSACIONES QUE PERCIBIERON DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO LA DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES.....	59
V. DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES QUE RECIBIERON DE LA INSTITUCIÓN.....	60

# Artículo 181

**NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.**

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL  
APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO,  
ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL  
BANCARIA Y DE VALORES**

**Artículo 181**

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y  
SITUACIÓN FINANCIERA**

**Marzo 2024**

**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE MARZO DE 2024  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

**I. NATURALEZA Y MONTO DE CONCEPTOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO Y DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO QUE MODIFICARON SUSTANCIALMENTE SU ESTRUCTURA Y QUE PRODUJERON CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PERIODO INTERMEDIO:**

A continuación, se presentan y explican la naturaleza y el monto de los conceptos del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultado integral consolidado con subsidiarias de Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) que modificaron sustancialmente su valor y que produjeron cambios significativos en la información financiera:

**a) SITUACIÓN FINANCIERA**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**

(Cifras comparativas en millones de pesos)

	<b>MARZO 2024</b>	<b>DICIEMBRE 2023</b>	<b>Variaciones</b>
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	92,682	139,860	(47,178) (1)
Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	-	90	(90)
Inversiones en instrumentos financieros	237,627	237,226	401 (2)
Deudores por reporto	47,869	47,320	549 (3)
Instrumentos financieros derivados	13,523	13,365	158
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	217,396	222,213	(4,817) (4)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	2,727	2,777	(50)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	4,091	4,096	(5)
Partidas diferidas	(157)	(6)	(151)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(19,790)	(19,233)	(557) (5)
Otras cuentas por cobrar (neto)	21,084	9,180	11,904 (6)
Pagos anticipados y otros activos (neto)	914	793	121
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	1,415	1,404	11
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	5	5	-
Inversiones permanentes	2,619	2,669	(50)
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	2,438	1,959	479
Activos intangibles (neto)	7	7	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>624,450</b>	<b>663,725</b>	<b>(39,275)</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL</b>			
Captación tradicional	289,317	311,191	(21,874) (7)
Préstamos interbancarios y de otros organismos	29,334	50,199	(20,865) (8)
Acreedores por reporto	187,284	193,970	(6,686) (9)
Colaterales vendidos o dados en garantía	47,789	47,266	523
Instrumentos financieros derivados	11,727	12,833	(1,106)
Pasivo por arrendamiento	6	5	1
Otras cuentas por pagar	19,056	9,538	9,518 (10)
Pasivo por impuestos a la utilidad	36	70	(34)
Pasivos por beneficios a los empleados	1,951	2,076	(125)
Créditos diferidos y cobros anticipados	242	22	220
<b>Total pasivo</b>	<b>586,742</b>	<b>627,170</b>	<b>(40,428)</b>
Participación controladora	36,179	34,990	1,189
Participación no controladora	1,529	1,565	(36)
<b>Total de Capital contable</b>	<b>37,708</b>	<b>36,555</b>	<b>1,153 (11)</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>624,450</b>	<b>663,725</b>	<b>(39,275)</b>

7 | Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito. Reporte al 31 de marzo de 2024.

	MARZO 2024	DICIEMBRE 2023	Variaciones
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>			
Activos y pasivos contingentes	86,004	84,169	1,835
Compromisos crediticios	392,227	362,509	29,718
Bienes en fideicomiso o mandato			
Fideicomisos	2,196,656	2,178,705	17,951
Mandatos	104,734	106,273	(1,539)
Agente Financiero del Gobierno Federal	260,011	271,781	(11,770)
Bienes en custodia o en administración	1,007,933	973,334	34,599
Colaterales recibidos por la entidad	47,829	47,217	612
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	47,829	47,217	612
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	114	114	-
Otras cuentas de registro	1,114,922	1,132,313	(17,391)
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>5,258,259</b>	<b>5,203,632</b>	<b>54,627</b>

Las principales variaciones en los saldos de los rubros del estado de situación financiera consolidado al 31 de marzo de 2024 comparado con los saldos al 31 de diciembre de 2023, se detallan a continuación:

### 1. Efectivo y equivalentes de efectivo

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo disminuyó 33.73%, pasando de 139,860 a 92,682, la variación se integra de la siguiente manera:

Efectivo y equivalentes de efectivo	Variación
Bancos del país	(1)
Bancos del extranjero	(1,878)
Operaciones de call money	(10,587)
Depósitos a plazo	(8,773)
Inversiones disponibles a la vista	(25,874)
Otros	(65)
<b>Total</b>	<b>(47,178)</b>

### 2. Inversiones en instrumentos financieros

Las inversiones en instrumentos financieros incrementaron 0.17%, pasando de 237,226 en diciembre 2023 a 237,627 en marzo de 2024, la variación por 401 se integra como sigue:

Inversiones en instrumentos financieros	Variación
<b>Instrumentos financieros negociables</b>	<b>(5,601)</b>
Instrumentos financieros negociables sin restricción	4,652
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	(6,990)
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía (otros)	(3,263)

Inversiones en instrumentos financieros	Variación
<b>Instrumentos financieros para cobrar o vender</b>	<b>6,011</b>
Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción	5,748
Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	263
<b>Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto)</b>	<b>(9)</b>
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés sin restricción	(572)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	561
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	2
<b>Total</b>	<b>401</b>

Los instrumentos financieros negociables (IFN) se registran a valor razonable y no se les determina pérdida crediticia esperada (PCE), dado que el riesgo crediticio forma parte de la valuación.

Su composición es la siguiente:

Composición de Instrumentos financieros negociables	Importe al 31 de marzo de 2024	Proporción de la posición
CAPITALES	45	0%
BONDES D	95,236	48%
BONOS TASA FIJA	1,037	1%
BPAG28	20,833	10%
BPAG91	34,263	17%
CERTIFICADOS DE LA TESORERIA DE LA FEDERACION	6,207	3%
IPABONO SEMESTRAL	27,585	14%
UDIS BONOS DE DES GOB FED	230	0%
OTROS	5,600	3%
Subsidiarias	8,507	4%
<b>Total</b>	<b>199,543</b>	

Los instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV) se registran a valor razonable, sin embargo, la valuación se registra en Otros Resultados Integrales (ORI), una vez descontado el efecto de la PCE, determinada por un proveedor de precios.

Su composición es la siguiente:

Composición de Instrumentos financieros para cobrar o vender	Importe al 31 de marzo de 2024	Proporción de la posición
BANCARIOS	6,382	24%
BONDES D	4,695	18%
GOBIERNO FEDERAL	2,952	11%
IPABONO SEMESTRAL	3,129	12%
OTROS	9,499	36%
Subsidiarias	9	0%
<b>Total</b>	<b>26,666</b>	

Los instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI) se registran a costo amortizado, se le determina PCE, la cual es registrada en el estado de resultados integral.

Su composición es la siguiente:

Composición de Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	Importe al 31 de marzo de 2024	Proporción de la posición
CERTIFICADOS BURSATILES		
SEGREGABLES	10,823	95%
UDIS BONOS DE DES GOB	50	0%
OTROS	545	5%
<b>Total</b>	<b>11,418</b>	

### 3. Deudores por reporte

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, los deudores por reporte incrementaron 1.16%, pasando de 47,320 a 47,869, la variación de 549 se integra como sigue:

Deudores por reporte	Variación
Bondes	7,468
Bonos de Protección al Ahorro	(7,934)
Bonos a tasa fija	726
Certificados de la Tesorería de la Federación	275
Certificados Bursátiles Segregables	14
<b>Total</b>	<b>549</b>

### 4. Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1, disminuyó 2.17%, pasando de 222,213 a 217,396. La cartera de crédito disminuyó 4,817 principalmente en los saldos de la cartera de crédito de entidades financieras, así como por el efecto del desliz cambiario (.4041 centavos menor que en el cuarto trimestre de 2023).

Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	Variación
Créditos comerciales	8,598
Créditos a entidades financieras	(11,425)
Créditos a entidades gubernamentales	(1,985)
Otros créditos	(5)
<b>Total</b>	<b>(4,817)</b>

## 5. Estimación preventiva para riesgos crediticios

Como resultado de la calificación de la cartera de crédito, la estimación preventiva para riesgos crediticios de diciembre de 2023 a marzo de 2024 aumentó en 557 lo que equivale a un incremento de 2.90%. Esta variación se debe principalmente a los movimientos de la estimación de la Institución, así como de la estimación adicional (reconocida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores).

Estimación preventiva para riesgos crediticios	Variación
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	14
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	(1)
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	(4)
Operaciones contingentes y avales	1,000
Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional	(452)
<b>Total</b>	<b>557</b>

## 6. Otras cuentas por cobrar (neto)

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, las otras cuentas por cobrar (neto) se incrementaron 129.7%, pasando de 9,180 a 21,084, la variación principal se da en las cuentas liquidadoras por operaciones de compraventa de divisas e inversiones en instrumentos financieros.

A continuación, se detallan las integraciones de los movimientos durante el trimestre:

Otras Cuentas por Cobrar (neto)	Variación
Deudores por Liquidación de Operaciones	13,317
Deudores por colaterales otorgados en efectivo	(1,439)
Deudores Diversos	423
Impuestos por recuperar	(15)
Estimación por Irrecuperabilidad o Difícil Cobro	(382)
<b>Total</b>	<b>11,904</b>

## 7. Captación tradicional

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, las operaciones de captación tradicional pasaron de 311,191 a 289,317, es decir, disminuyeron las operaciones de este rubro en un 7.03%, la variación principal se dio en Mercado de Dinero por (16,218) derivado de una menor captación a través de Pagarés con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV's) de corto plazo, menores a 180 días. A continuación, se detalla la integración de sus variaciones:

Captación Tradicional	Variación
Mercado de dinero	(16,218)
Certificados Bursátiles	(2,803)
Bonos bancarios	(2,853)
	<b>(21,874)</b>

## 8. Préstamos interbancarios y de otros organismos

La integración de los préstamos interbancarios de diciembre 2023 a marzo de 2024 disminuyó 41.56%, pasando de 50,199 a 29,334. A continuación, se detallan sus variaciones:

Tipo de Préstamo	Variación
De exigibilidad inmediata	(8,556)
De corto plazo	(11,869)
De largo plazo	(440)
<b>Total</b>	<b>(20,865)</b>

Las principales variaciones se encuentran en los préstamos de exigibilidad inmediata y en los préstamos de corto plazo como se observa en el cuadro anterior. El decremento en los préstamos de exigibilidad inmediata se originó por una menor operatividad en los instrumentos de Call Money. La disminución en los préstamos de corto plazo se debe principalmente al que se tenía en 2023 con Banco de México del programa denominado "Facilidad 8" que en el mes de enero de 2024 ocurrió su vencimiento.

## 9. Acreedores por reporto

De diciembre de 2023 a marzo de 2023, los acreedores por reporto disminuyeron 3.45%, pasando de 193,970 a 187,284, la variación de (6,686) se integra de la siguiente manera:

Tipo de Título	Variación
Deuda gubernamental	(5,544)
Bancarios	532
Otros títulos de deuda	(1,674)
<b>Total</b>	<b>(6,686)</b>

## 10. Otras cuentas por pagar

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, las otras cuentas por pagar se incrementaron 99.79%, pasando de 9,538 a 19,056, la principal variación se da en las cuentas liquidadoras por operaciones de compraventa de divisas e inversiones en instrumentos financieros.

A continuación, se detallan las integraciones de los movimientos durante el trimestre:

Otras Cuentas por Pagar	Variación
Acreedores por Liquidación de Operaciones	9,549
Acreedores por cuentas de margen	6
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	572
Contribuciones por pagar	(18)
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	(591)
<b>Total</b>	<b>9,518</b>

## 11. Capital contable

De diciembre de 2023 a marzo de 2024, el total de capital contable aumentó 3.2%, pasando de 36,555 a 37,708, el movimiento se integra por 1,189 correspondientes a la participación controladora y (36) de la participación no controladora. A continuación, se detalla la variación de la participación controladora:

Capital contable	Variación
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO:</b>	
Resultado de ejercicios anteriores	(8,203)
Resultado neto	9,431
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	105
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(23)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(116)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	(5)
<b>Total participación controladora</b>	<b>1,189</b>
<b>Total participación controladora</b>	<b>1,189</b>

## b) RESULTADO INTEGRAL

Por lo que se refiere al estado de resultados, a continuación, se detallan las integraciones de los principales rubros correspondientes al periodo de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024.

### ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

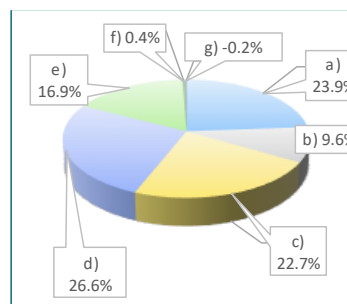
(Cifras comparativas en millones de pesos)

	Ene-Mar 2024	Oct-Dic 2023	Variaciones
Ingresos por intereses	12,878	11,724	1,154 (1)
Gastos por intereses	(11,007)	(9,894)	(1,113) (2)
<b>Margen financiero</b>	<b>1,871</b>	<b>1,830</b>	<b>41</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(636)	(1,136)	500 (3)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,235</b>	<b>694</b>	<b>541</b>
Comisiones y tarifas	1,124	1,136	(12) (4)
Resultado por intermediación	(206)	90	(296) (5)
Otros Ingresos (egresos) de la operación	(363)	(11,128)	10,765 (6)
Gastos de administración y promoción	(1,023)	(830)	(193) (7)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>767</b>	<b>(10,038)</b>	<b>10,805</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades	4	7	(3)
<b>Resultado antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>771</b>	<b>(10,031)</b>	<b>10,802</b>
Impuestos a la utilidad	419	87	332 (8)
<b>Resultado de operaciones continuas</b>	<b>1,190</b>	<b>(9,944)</b>	<b>11,134</b>
Operaciones discontinuadas	0	0	0
<b>Resultado Neto</b>	<b>1,190</b>	<b>(9,944)</b>	<b>11,134</b>
<b>Otros resultados integrales</b>			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	105	33	72
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(23)	167	(190)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(116)	735	(851)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	(5)	8	(13)
<b>Resultado integral</b>	<b>1,151</b>	<b>(9,001)</b>	<b>10,152</b>
<b>Resultado neto atribuible a:</b>			
Participación controladora	1,228	(9,937)	11,165
Participación no controladora	(38)	(7)	(31)
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Participación controladora	1,189	(8,994)	10,183
Participación no controladora	(38)	(7)	(31)

## 1. Ingresos por intereses

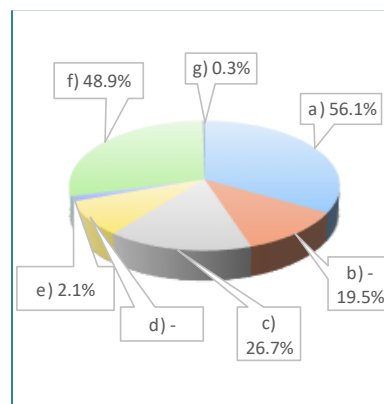
Comparando los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, los ingresos por intereses se incrementaron 9.84%, es decir 1,154 como se detalla a continuación:

Ingresos por intereses:	MDP
a) Efectivo y equivalentes de efectivo	276
b) Inversiones en instrumentos financieros	111
c) Operaciones de reporto	262
d) Operaciones de cobertura	307
e) Cartera crediticia	195
f) Utilidad por valorización	5
g) Otros	(2)
<b>Total</b>	<b>1,154</b>



Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró un incremento de 20.76%, equivalente a 2,214 que se detalla en la siguiente gráfica:

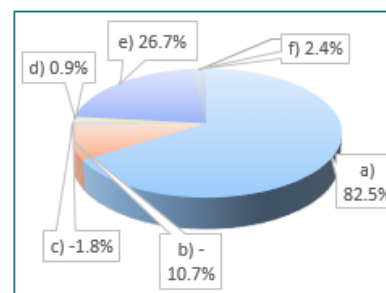
Ingresos por intereses:	MDP
a) Efectivo y equivalentes de efectivo	1,243
b) Colaterales en operaciones OTC	(432)
c) Inversiones en instrumentos financieros	591
d) Operaciones de reporto	(329)
e) Operaciones de cobertura	46
f) Cartera crediticia	1,082
g) Dividendos	7
h) Utilidad por valorización	5
i) Otros	1
<b>Total</b>	<b>2,214</b>



## 2. Gastos por intereses

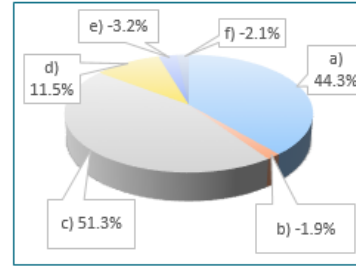
Por los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, los gastos por intereses se incrementaron en 11.25%, pasaron de (9,894) a (11,007), a continuación, se detalla el movimiento de 1,113:

Gastos por intereses	MDP
a) Depósitos a Plazo	918
b) Préstamos Interbancarios y de otros organismos	(119)
c) Emisión de instrumentos que califican como pasivo	(20)
d) Operaciones de reporto	10
e) Operaciones de cobertura	297
f) Pérdida por valorización	27
<b>Total</b>	<b>1,113</b>



Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró un incremento de 18.34%, equivalente a 1,706 que se detalla en la siguiente gráfica:

Gastos por intereses	MDP
a) Depósitos a Plazo	755
b) Préstamos Interbancarios y de otros organismos	(32)
c) Emisión de instrumentos que califican como pasivo	876
d) Operaciones de reporto	196
e) Operaciones de cobertura	(54)
f) Pérdida por valorización	(35)
<b>Total</b>	<b>1,706</b>



### 3. Estimación preventiva para riesgos crediticios

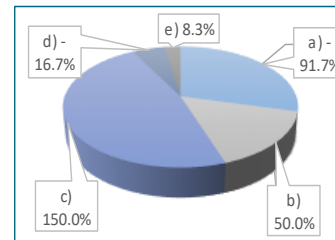
Comparando los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, el rubro “estimación preventiva para riesgos crediticios” presentó un decremento de 44.01% pasando de (1,136) a (636), esta variación radica principalmente en las constituciones de reserva adicional y que obedece a la estrategia anual de la institución que se tiene respecto a dicha constitución de reservas adicionales, mismas que son informadas a la CNBV.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró una disminución de 14.86%, equivalente a (111).

### 4. Comisiones y tarifas (netas)

Por los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, las comisiones y tarifas (netas) disminuyeron 1.06%, pasaron de 1,136 a 1,124.

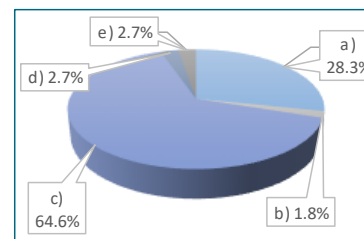
Comisiones y tarifas	MDP
a) Operaciones de crédito	11
b) Actividades fiduciarias	(6)
c) Otras comisiones cobradas	(18)
d) Colocación de deuda y Préstamos recibidos	2
e) Otras comisiones pagadas	(1)
<b>Total</b>	<b>(12)</b>



La variación más significativa se encuentra en el concepto de “Otras comisiones cobradas”, en este concepto se encuentran integradas comisiones relacionadas con garantías selectivas, operaciones de banco de trabajo y por servicios de inversión, además de las comisiones de la subsidiaria “Operadora de Fondos” por servicios de administración y del “Fideicomiso 1148 fondo para la participación de riesgos” por operaciones de garantías.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró un incremento de 11.18%, equivalente a 113.

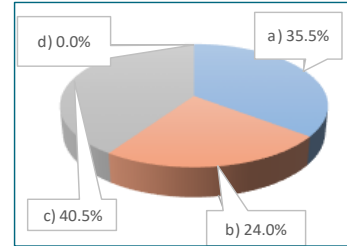
Comisiones y tarifas	MDP
a) Operaciones de crédito	32
b) Actividades fiduciarias	2
c) Otras comisiones cobradas	73
d) Colocación de deuda y Préstamos recibidos	3
e) Otras comisiones pagadas	3
<b>Total</b>	<b>113</b>



## 5. Resultado por intermediación

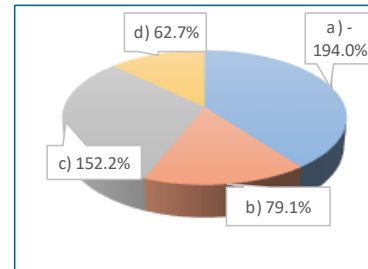
Por los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, los resultados por intermediación disminuyeron 328.89%, pasaron de 90 a (206), a continuación, se detalla el movimiento de (296):

Resultado por intermediación	MDP
a) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	(105)
b) Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(71)
c) Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados	(120)
d) Resultado por compraventa de divisas	-
<b>Total</b>	<b>(296)</b>



Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró una variación de (48.20%), equivalente a (67).

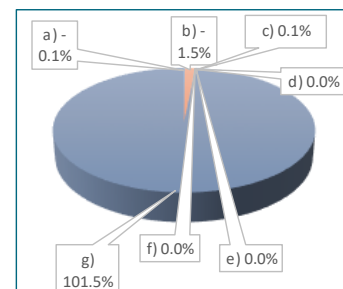
Resultado por intermediación	MDP
a) Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	130
b) Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(53)
c) Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados	(102)
d) Resultado por compraventa de divisas	(42)
<b>Total</b>	<b>(67)</b>



## 6. Otros ingresos (egresos) de la operación

Por los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, los otros ingresos (egresos) de la operación disminuyeron 96.74%, pasaron de (11,128) a (363), a continuación, se integra la variación de 10,765:

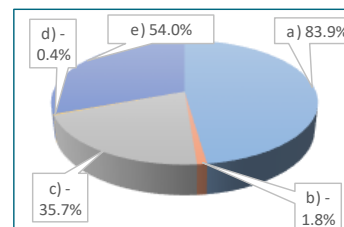
Otros Ingresos (egresos) de la operación	MDP
a) Recuperaciones	(13)
b) Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(159)
c) Quebrantos	12
d) Resultado en venta de bienes adjudicados	(1)
e) Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	(4)
f) Ingresos por arrendamiento	1
g) Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	10,929
<b>Total</b>	<b>10,765</b>



Las otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación por 10,929, se componen principalmente del aprovechamiento que realizó la Institución con fecha 15 de diciembre de 2023.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró una variación de 161.15%, equivalente a (224).

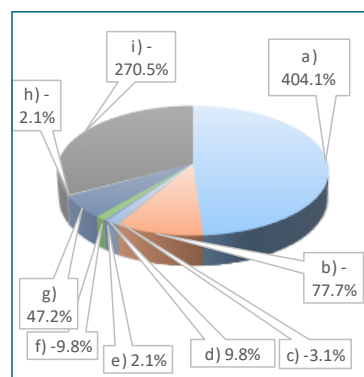
Otros Ingresos (egresos) de la operación	MDP
a) Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(188)
b) Quebrantos	4
c) Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	80
d) Ingresos por arrendamiento	1
e) Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	(121)
<b>Total</b>	<b>(224)</b>



## 7. Gastos de administración y promoción

Por los periodos de octubre a diciembre de 2023 y enero a marzo de 2024, los gastos de administración y promoción se incrementaron 23.25%, pasaron de (830) a (1,023), a continuación, se detalla el movimiento de 193:

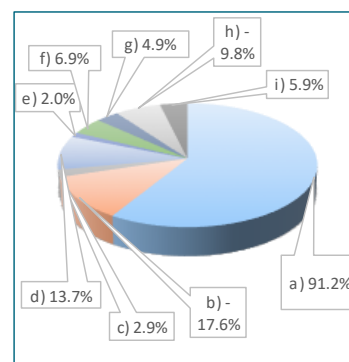
Gastos de administración y promoción	MDP
a) Beneficios directos a corto plazo	780
b) Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados	(150)
c) Honorarios	(6)
d) Impuestos y derechos diversos	19
e) Depreciaciones	4
f) Gastos por mantenimiento	(19)
g) Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	91
h) Gastos no deducibles	(4)
i) Otros gastos de administración y promoción	(522)
<b>Total</b>	<b>193</b>



Los otros gastos de administración y promoción por (522), consideran seguros y fianzas, gastos de promoción y publicidad, rentas, gastos de reparación, gastos diversos, entre otros.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró un incremento de 11.07%, equivalente a 102.

Gastos de administración y promoción	MDP
a) Beneficios directos a corto plazo	93
b) Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo	(18)
c) Honorarios	3
d) Impuestos y derechos diversos	14
e) Depreciaciones	2
f) Gastos por mantenimiento	7
g) Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	5
h) Gastos no deducibles	(10)
i) Otros gastos de administración y promoción	6
<b>Total</b>	<b>102</b>



## 8. Impuestos a la utilidad

El incremento de 332 en el rubro de “Impuestos a la Utilidad” corresponde al impuesto diferido consolidados por 543 originado principalmente por la valuación a mercado, la provisión de intereses por instrumentos financieros derivados y provisiones diversas, así como al impuesto causado consolidado por (211) principalmente por la cancelación de impuestos de la institución generada al mes de septiembre por el pago de aprovechamiento realizado en diciembre.

Por lo que se refiere al primer trimestre de 2024 con respecto al primer trimestre de 2023, se registró una variación de 16.39%, equivalente a 59.

### I. PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA EMISIÓN O AMORTIZACIÓN DE DEUDA A LARGO PLAZO EFECTUADA DURANTE EL PERIODO INTERMEDIO

Al 31 de marzo de 2024, la institución tiene vigentes 25 emisiones de CEBURES de largo plazo por 93,151, con las características que se muestran a continuación:

No.	Moneda	Fecha de la emisión	Fecha de vencimiento	Monto
1	Nacional	13/02/2024	31/01/2034	8,122
2	Nacional	19/08/2022	06/08/2032	3,274
3	Nacional	22/11/2021	10/11/2031	6,500
4	Nacional	02/07/2021	20/06/2031	7,500
5	Nacional	15/05/2023	06/05/2030	3,510
6	Nacional	15/05/2023	06/05/2030	1,957
7	Nacional	26/07/2019	13/07/2029	2,720
8	Nacional	02/05/2018	25/09/2026	2,500
9	Nacional	12/04/2017	25/09/2026	1,250
10	Nacional	25/10/2016	25/09/2026	4,200
11	Nacional	27/04/2016	25/09/2026	5,000
12	Nacional	24/08/2015	07/03/2025	4,000
13	Nacional	17/04/2015	07/03/2025	6,000
14	Nacional	13/02/2024	04/05/2027	4,271
15	Nacional	01/12/2023	12/02/2027	6,760
16	Nacional	04/08/2023	12/02/2027	3,000
17	Nacional	15/05/2023	11/05/2026	4,533
18	Nacional	08/08/2023	21/11/2025	1,523
19	Nacional	04/08/2023	21/11/2025	4,500
20	Nacional	19/08/2022	13/08/2027	1,007
21	Nacional	22/11/2021	17/11/2026	1,300
22	Nacional	02/07/2021	26/06/2026	1,115
23	Nacional	19/08/2022	15/08/2025	5,024
24	Nacional	22/11/2021	19/11/2024	2,200
25	Nacional	02/07/2021	28/06/2024	1,385
<b>TOTAL</b>				<b>93,151</b>

Al 31 de marzo de 2024, la Institución tiene vigentes préstamos a largo plazo con bancos extranjeros por \$3,728 y préstamos de otros organismos provenientes principalmente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y de European Investment Bank por \$6,767, con las características que se muestran a continuación

**Préstamos de bancos extranjeros (Largo Plazo)**

Acreeedor	Moneda	Tasa	Fecha de Liquidación	Monto
KREDITANSTALT FUR WIEDERAUFBAU (KFW) (A)	Extranjera	1.88	30/12/2025	160
KREDITANSTALT FUR WIEDERAUFBAU (KFW) (A)	Extranjera	5.62	15/05/2029	615
KREDITANSTALT FUR WIEDERAUFBAU (KFW) (A)	Extranjera	6.15	15/05/2027	1,867
KREDITANSTALT FUR WIEDERAUFBAU (KFW) (A)	Extranjera	5.80	15/05/2034	1,019
KREDITANSTALT FUR WIEDERAUFBAU (KFW) (A)	Extranjera	5.10	15/05/2029	67
<b>Total</b>				<b>3,728</b>

**Préstamos de otros organismos (Largo Plazo)**

Acreeedor	Moneda	Tasa	Fecha de Liquidación	Monto
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	Extranjera	0.75	02/07/2032	870
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	Extranjera	6.32	15/09/2047	3,313
EUROPEAN INVESTMENT BANK	Extranjera	6.32	15/11/2030	2,129
BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO	Extranjera	0.75	15/09/2030	455
<b>Total</b>				<b>6,767</b>

## II. INCREMENTOS O REDUCCIONES DE CAPITAL Y PAGO DE DIVIDENDOS

Por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2023, la Institución no ha efectuado incrementos o reducciones de capital ni pago de dividendos.

## III. EVENTOS SUBSECUENTES QUE NO FUERON REFLEJADOS EN LA EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS, QUE PRODUJERON UN IMPACTO SUSTANCIAL

a) A la fecha de este informe, no hay eventos subsecuentes que hayan producido un impacto sustancial en la emisión de la información financiera al primer trimestre de 2024.

b) Ante los daños provocados por el paso del Huracán Otis en el Estado de Guerrero el 24 de octubre, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, emitió el “Acuerdo por el que se establece una Situación de Emergencia”; sobre el particular, la CNBV emitió con carácter temporal, Criterios Contables Especiales aplicables a las instituciones de crédito, respecto de los créditos al consumo, vivienda y comerciales para acreditados con domicilio o fuente de pago localizada en las zonas afectadas, conforme a lo establecido en el oficio P-307/2023 del 27 de octubre de 2023.

A la fecha de emisión del presente Informe, la Institución se encuentra analizando los programas de apoyo para los acreditados que se encuentren en esta difícil situación.

#### IV. IDENTIFICACIÓN DE LA CARTERA POR ETAPAS DE RIESGO DE CRÉDITO, ASÍ COMO POR TIPO DE CRÉDITO Y POR TIPO DE MONEDA

Al 31 de marzo de 2024, la cartera de crédito por etapas de riesgo crediticio se detalla a continuación:

CARTERA DE CRÉDITO	M.N.	M.E.	TOTAL
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>			
Créditos comerciales	13,825	43,261	<b>57,086</b>
Créditos a entidades financieras	139,565	4,521	<b>144,086</b>
Créditos a entidades gubernamentales	14,904	1,251	<b>16,155</b>
Créditos de consumo	12	0	<b>12</b>
Créditos a la vivienda	57	0	<b>57</b>
<b>Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>	<b>168,363</b>	<b>49,033</b>	<b>217,396</b>
CARTERA DE CRÉDITO	M.N.	M.E.	TOTAL
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>			
Créditos comerciales	188	2,535	<b>2,723</b>
Créditos a la vivienda	4	0	<b>4</b>
<b>Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>	<b>192</b>	<b>2,535</b>	<b>2,727</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>			
Créditos comerciales	436	0	<b>436</b>
Créditos a entidades financieras	2,945	701	<b>3,646</b>
Créditos de consumo	4	0	<b>4</b>
Créditos a la vivienda	5	0	<b>5</b>
<b>Total cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>	<b>3,390</b>	<b>701</b>	<b>4,091</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>171,945</b>	<b>52,269</b>	<b>224,214</b>

#### V. MONTO DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, SEGÚN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO DE LOS VALORES QUE SE ENCUENTRAN RESTRINGIDOS COMO COLATERAL

Las inversiones en instrumentos financieros al 31 de marzo de 2024 se integra a continuación:

<b>INTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES</b>	
<b>Sin restricción</b>	<b>22,458</b>
Deuda gubernamental	13,905
Deuda bancaria	15
Otros títulos de deuda	4
Instrumentos de patrimonio neto	8,534
<b>Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto</b>	<b>174,948</b>
Deuda gubernamental	169,352
Otros títulos de deuda	5,596
<b>Restringidos o dados en garantía (otros)</b>	<b>2,137</b>
Deuda gubernamental	2,134
Instrumentos de patrimonio neto	3
	<b>199,543</b>

**INTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER**

<b>Sin restricción</b>	<b>23,557</b>
Deuda gubernamental	7,949
Deuda bancaria	6,100
Otros títulos de deuda	9,508
<b>Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto</b>	<b>3,109</b>
Deuda gubernamental	2,827
Otros títulos de deuda	282
	<b>26,666</b>

**INTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERESES (NETO)**

<b>Sin restricción</b>	<b>1,201</b>
Deuda gubernamental	678
Otros títulos de deuda	523
<b>Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto</b>	<b>10,252</b>
Deuda gubernamental	10,252
<b>Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)</b>	<b>(35)</b>
Deuda gubernamental	(11)
Otros títulos de deuda	(24)
	<b>11,418</b>
<b>TOTAL INVERSIONES EN VALORES</b>	<b>237,627</b>

**VI. MONTO, TIPO Y CANTIDAD DE ACTIVOS VIRTUALES, ASÍ COMO UNA BREVE DESCRIPCIÓN DE LA DETERMINACIÓN DE SU VALOR RAZONABLE Y SU EFECTO CONTABLE**

A la fecha de este informe, la institución no cuenta con activos virtuales.

**VII. RECLASIFICACIONES ENTRE CATEGORÍAS DE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, ASÍ COMO UNA DESCRIPCIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL MODELO DE NEGOCIO QUE DIERON ORIGEN A DICHAS RECLASIFICACIONES**

Al 31 de marzo de 2024, la institución no ha efectuado reclasificaciones en sus inversiones.

**VIII. TASAS DE INTERÉS PROMEDIO DE LA CAPTACIÓN TRADICIONAL Y PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS, IDENTIFICADOS POR TIPO DE MONEDA, PLAZOS Y GARANTÍAS. ASIMISMO, SE INCLUYEN LOS CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LAS PRINCIPALES LÍNEAS DE CRÉDITO, AÚN Y CUANDO ESTAS NO SE HAYAN EJERCIDO**

Al 31 de marzo de 2024, las tasas de interés promedio de la captación tradicional y de los préstamos interbancarios y de otros organismos, clasificados por tipo de moneda y plazo, son las siguientes:

Captación	Tasa de interés promedio				Garantías
	Corto Plazo		Largo Plazo		
	MN	ME	MN	ME	
Captación tradicional	11.07%	5.29%	9.10%	N/A	N/A
Préstamos interbancarios y de otros organismos	5.45%	13.76%	N/A	14.33%	N/A

**IX. IMPORTE DE LOS MOVIMIENTOS EN LA CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3, IDENTIFICANDO, ENTRE OTROS, REESTRUCTURACIONES, RENOVACIONES, QUITAS, CASTIGOS, ASÍ COMO TRASPASOS HACIA Y DESDE CARTERA CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1 Y ETAPA 2.**

Al 31 de marzo de 2024, la cartera con riesgo de crédito etapa 3 se integra como sigue:

CARTERA ETAPA 3	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,096
<b>Entradas a cartera etapa 3</b>	13
Intereses devengados no cobrados	13
<b>Salidas de cartera etapa 3</b>	0
Ajuste cambiario	(18)
<b>Saldo al 31 de marzo de 2024</b>	<b>4,091</b>

**X. MONTOS NOMINALES DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS POR TIPO DE INSTRUMENTO Y POR SUBYACENTE**

Al 31 de marzo de 2024, los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados, clasificados por tipo de instrumento y por subyacente, son los siguientes:

Tipo de Instrumento	Subyacente	Mda	Posición	
			Corta	Larga
<b>Swaps de Negociación</b>				
Flujos a recibir	TIIE 28	M.N.	-	123,849
Flujos a entregar	TIIE 28	M.N.	123,845	-
<b>Swaps de tasa de interés</b>				
Flujos a recibir	TIIE 28	M.N.	-	1,109
Flujos a entregar	TIIE 28	M.N.	597	-
<b>Swaps de divisas</b>				
Flujos a recibir	Pesos	M.N.	7,814	36,918
Flujos a entregar	Euros	Eur.	-	35
Flujos a entregar	Dólares	Dls.	7	-
Flujos a entregar	Libras	Libras	1,650	-

**XI. RESULTADO POR VALUACIÓN Y, EN SU CASO, POR COMPRAVENTA, RECONOCIDOS EN EL PERIODO DE REFERENCIA, CLASIFICÁNDOLAS DE ACUERDO AL TIPO DE OPERACIÓN QUE LES DIO ORIGEN, TALES COMO INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS, REPORTOS, PRÉSTAMO DE VALORES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ENTRE OTROS**

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024, el rubro de resultado por intermediación, se integra como se muestra a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
<b>RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE</b>	
Instrumentos financieros negociables	(37)
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	9
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(72)
<b>Total de resultados por valuación</b>	<b>(100)</b>
<b>RESULTADO POR COMPRAVENTA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	
Instrumentos financieros negociables	(80)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	(1)
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	6
<b>Total de resultado por compraventa</b>	<b>(75)</b>
<b>OTROS</b>	
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrum	(31)
<b>RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN</b>	<b>(206)</b>

**XII. MONTO Y ORIGEN DE LAS PRINCIPALES PARTIDAS QUE, CON RESPECTO AL RESULTADO NETO DEL PERIODO DE REFERENCIA, INTEGRAN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN**

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024, el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación, se detalla a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
Recuperaciones	14
Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(583)
Quebrantos	(24)
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	7
Ingresos por arrendamiento	9
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	214
<b>TOTAL</b>	<b>(363)</b>

### XIII. MONTO DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS Y DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES DIFERIDA SEGÚN SU ORIGEN

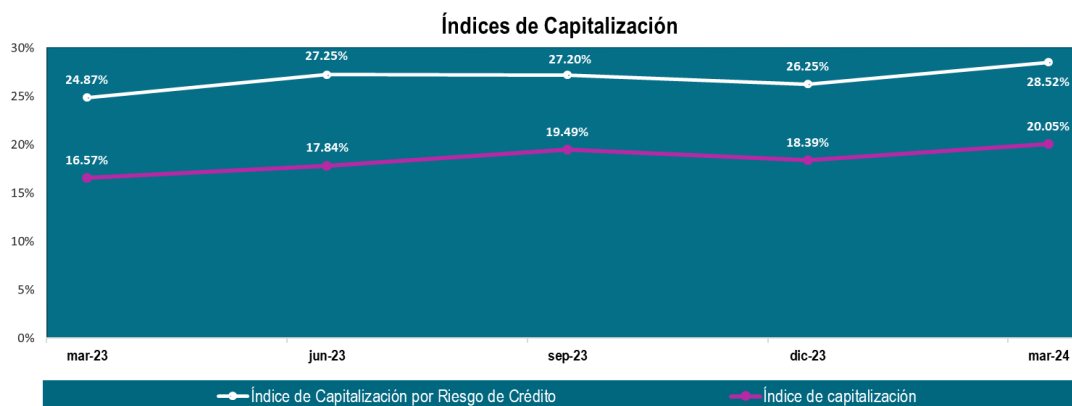
Al 31 de marzo de 2024, el efecto en resultados de los impuestos diferidos a favor por concepto de Impuesto Sobre la Renta (ISR) fueron de \$437 y la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) fueron de \$102. Los principales conceptos considerados en su determinación para ISR y PTU son: la constitución de reservas por calificación de cartera, la valuación a mercado, la provisión de intereses por instrumentos financieros derivados y provisiones diversas; para efectos de ISR, las pérdidas fiscales; adicionalmente se constituyó una estimación de impuestos diferidos no recuperables por las reservas de grado de riesgo menor y por las pérdidas fiscales.

Con respecto a los impuestos diferidos consolidados, el efecto principal se origina en la subsidiaria Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V. por la valuación a mercado.

### XIV. ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN, INDICANDO LOS ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE CRÉDITO, DE MERCADO Y OPERACIONAL

Por los trimestres concluidos durante 2023 y el primer trimestre de 2024, el desglose del índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito, así como en activos sujetos a riesgo de crédito y mercado, es el siguiente:

	2023				2024
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo. */
<b>Sobre activos en riesgo de crédito</b>					
Activos por riesgo de crédito	111,652	105,468	108,565	111,711	106,718
Capital neto	27,770	28,735	29,533	29,322	30,439
<b>ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN</b>	<b>24.87%</b>	<b>27.25%</b>	<b>27.20%</b>	<b>26.25%</b>	<b>28.52%</b>
<b>Sobre activos en riesgo de crédito y mercado</b>					
Activos por riesgo de mercado	38,037	38,095	35,496	40,048	36,724
Activos por riesgo de crédito	111,652	105,468	108,565	111,711	106,718
Activos por riesgo operacional	17,881	17,473	7,484	7,723	8,339
Total de activos en riesgo	167,570	161,036	151,545	159,482	151,781
Capital neto	27,770	28,735	29,533	29,322	30,439
<b>ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN</b>	<b>16.57%</b>	<b>17.84%</b>	<b>19.49%</b>	<b>18.39%</b>	<b>20.05%</b>



**XV. MONTO DE CAPITAL NETO IDENTIFICANDO LA PARTE BÁSICA, SEÑALANDO EL CAPITAL FUNDAMENTAL Y CAPITAL BÁSICO NO FUNDAMENTAL, ASÍ COMO LA PARTE COMPLEMENTARIA**

El monto del capital neto dividido en capital básico y complementario, por los trimestres concluidos durante 2023 y el primero de 2024, se detallan a continuación:

	2023				2023
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo. */
Capital básico 1	26,675	27,670	28,429	28,136	29,317
Capital básico 2	-	-	-	-	-
Capital básico	26,675	27,670	28,429	28,136	29,317
Capital complementario	1,095	1,065	1,104	1,186	1,122
<b>CAPITAL NETO</b>	<b>27,770</b>	<b>28,735</b>	<b>29,533</b>	<b>29,322</b>	<b>30,439</b>

\*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.

**XVI. MONTO DE LOS ACTIVOS PONDERADOS SUJETOS A RIESGO TOTALES Y SU DESGLOSE POR RIESGO DE CRÉDITO, POR RIESGO DE MERCADO Y POR RIESGO OPERACIONAL**

Al 31 de marzo de 2024, el monto total de los activos ponderados sujetos a riesgo es de 151,781 y su composición es la siguiente:

Activos Ponderados	Importe
Por riesgo de crédito	106,718
Por riesgo de mercado	36,724
Riesgo operacional	8,339
<b>Total</b>	<b>151,781</b>

**XVII. VALOR EN RIESGO DE MERCADO PROMEDIO DEL PERÍODO Y PORCENTAJE QUE REPRESENTA DE SU CAPITAL NETO AL CIERRE DEL PERÍODO (VaR)**

El monto del Valor en Riesgo de mercado promedio del periodo (VaR) es de 45.55 que representa el 0.15% del capital neto al mes de marzo de 2024.

## XVIII. TENENCIA ACCIONARIA POR SUBSIDIARIAS

La tenencia accionaria por subsidiarias al 31 de marzo de 2023, se integra a continuación:

EMPRESA	PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA			
	Nº DE TITULOS	COSTO DE ADQUISICION	VALOR DE REGISTRO	(%)
<b>GRUPO INMOBILIARIO Y DE SERVICIOS</b>				
Pissa Servicios Corporativos, S.A. de C.V. (en liq.)	49,999	-	-	100%
Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V.	129,153,606	129	2,075	100%
		<b>129</b>	<b>2,075</b>	
<b>SOCIEDADES DE INVERSIÓN, FONDOS Y OPERADORAS</b>				
Operadora de Fondos Nafinsa, S.A. de C.V.	32,099,996	32	113	100%
		<b>32</b>	<b>113</b>	
<b>OTRAS EMPRESAS</b>				
Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V.	8,108,312	5,645	7,447	82.96%
		<b>5,645</b>	<b>7,447</b>	
<b>FIDEICOMISOS</b>				
Fideicomiso Programa de Venta de Títulos en Directo al Público		1,573	359	100%
Fondo para la Participación de Riesgos		1,904	21,160	100%
Fondo para la Participación de Riesgos en Fianzas		1	46	100%
Fideicomiso de Defensa y Asistencia Legal		140	51	100%
		<b>3,618</b>	<b>21,616</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>9,424</b>	<b>31,251</b>	

## XIX. MODIFICACIONES REALIZADAS A LAS POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS CONTABLES CONFORME A LAS CUALES SE ELABORARON LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS.

### Mejoras que generan cambios contables

- NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura – Se realizaron modificaciones necesarias para incluir el tratamiento contable de una cobertura de instrumentos financieros de capital cuya valuación a valor razonable se reconoce en el ORI de acuerdo con lo establecido en la NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros, el cual converge con lo establecido en la NIIF 9, Instrumentos Financieros.
- NIF B-2, Estado de flujos de efectivo, NIF B-6, Estado de situación financiera, NIF B-17, Determinación del valor razonable, NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros, NIF C-16, Deterioro de instrumentos financieros por cobrar, NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés e INIF 24, Reconocimiento del efecto de la aplicación de las nuevas tasas de interés de referencia – En términos de la NIF C-2, una entidad clasificará los activos financieros con base en su modelo de negocio, entre

otros, como instrumentos financieros por cobrar o vender (IFCV), los cuales están definidos en el Glosario de las NIF como aquéllos cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales por principal e interés, o bien, obtener una utilidad en su venta cuando esta sea conveniente; sin embargo, se ha observado en la práctica que esta definición puede causar una mala interpretación, ya que el objetivo principal de estos instrumentos debe ser obtener una utilidad por su venta, la cual se llevará a cabo cuando se den las condiciones óptimas del mercado y, mientras tanto, cobrar los flujos de efectivo contractuales; es decir, se conservan para cobrar y vender.

Por lo anterior, se cambió el término instrumentos financieros para cobrar o vender por instrumentos financieros para cobrar y vender, entendiendo que conforme a su modelo de negocio persiguen como objetivo el cumplimiento de ambos fines; es decir, cobrar los flujos de efectivo contractuales y vender el activo financiero; pudiendo al final no venderse por no darse las condiciones de mercado esperadas, lo cual no afectaría su clasificación inicial.

## XX. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA INSTITUCIÓN POR SEGMENTOS

En concordancia con los lineamientos emitidos por la CNBV con respecto a la asignación de recursos y evaluación del desempeño de las principales actividades de la Institución, se han integrado los siguientes segmentos que proporcionan información financiera relevante para la toma de decisiones:

- ✚ Mercados y Tesorería: Corresponde a las inversiones realizadas en los mercados de dinero, capitales, cambios, derivados y de la tesorería.
- ✚ Crédito Primer Piso: Se conforma de la cartera de créditos otorgados directamente al sector público y al sector privado.
- ✚ Crédito Segundo Piso: Corresponde a la cartera de crédito canalizada a través de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios (IFBs e IFNBs respectivamente).
- ✚ Garantías de Crédito: Son las garantías otorgadas a Bancos, IFNBs y Afianzadoras.
- ✚ Agente Financiero: Son las actividades realizadas por mandato del Gobierno Federal, para administrar en su nombre, recursos obtenidos de organismos financieros internacionales.
- ✚ Fiduciario: Se refiere a los servicios de administración de fideicomisos propios y externos.
- ✚ Otras Áreas: Incluye lo relativo a banca de inversión, subsidiarias y otros ingresos (egresos) netos.
  - Banca de Inversión: Incluye comisiones por restructuración de créditos y por garantías bursátiles, así como resultados por la participación en el capital de riesgo de empresas públicas y privadas.
  - Subsidiarias: Se refiere a los resultados de las subsidiarias de la Institución.

Otros Ingresos (Egresos) netos: Incluye entre otros, recuperaciones extraordinarias, ventas de bienes adjudicados, así como otros ingresos y egresos netos.

**XXI. FACTORES UTILIZADOS PARA IDENTIFICAR LOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS, DISTINTOS A LOS DESCRITOS EN EL INCISO ANTERIOR**

No aplicable, la institución sólo cuenta con los segmentos descritos en el inciso anterior.

**XXII. INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO EN CUANTO A: A) IMPORTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, CUANDO ÉSTOS SEAN ATRIBUIBLES AL SEGMENTO, B) NATURALEZA Y MONTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS, IDENTIFICANDO EN FORMA GENERAL LOS COSTOS ASIGNADOS A LAS OPERACIONES EFECTUADAS ENTRE LOS DISTINTOS SEGMENTOS O SUBSEGMENTOS DE LA INSTITUCIÓN**

A continuación, se presenta información sobre los principales segmentos operativos de la Institución al 31 de marzo de 2024:

**a. Activos, Pasivos y Capital**

Segmento de negocio	Activos 1/		Pasivos y Capital 1/		Ingresos		Egresos		Ingreso (Egreso) Neto
	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto
Mercados y Tesorería	391,701	62.7	391,701	62.7	557	18.1	59	3.2	498
Crédito Primer Piso	70,042	11.2	70,042	11.2	241	7.8	313	16.8	(72)
Crédito Segundo Piso	154,173	24.7	154,173	24.7	550	17.8	204	11.0	346
Garantías de Crédito 2/	0	0.0	0	0.0	1,785	57.9	849	45.8	936
Agente Financiero 3/	0	0.0	0	0.0	23	0.7	62	3.3	(39)
Fiduciario 4/	0	0.0	0	0.0	53	1.7	106	5.7	(53)
Otras Áreas 5/	8,535	1.4	8,535	1.4	(126)	(4.0)	41	2.3	(167)
Gasto de Jubilados	0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	221	11.9	(221)
<b>Total</b>	<b>624,450</b>	<b>100.0</b>	<b>624,450</b>	<b>100.0</b>	<b>3,083</b>	<b>100.0</b>	<b>1,855</b>	<b>100.0</b>	<b>1,228</b>

1/ Considera los saldos contables de la entidad registrados al cierre del período analizado; el total de activo de la entidad asciende a 655,528.

2/ El saldo Contingente de Garantías de Crédito al mes de marzo de 2024, ascendió a 86,004 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

3/ El saldo de Agente Financiero al mes de marzo de 2024 ascendió a 260,011 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

4/ El patrimonio total fideicomitado en marzo de 2024 ascendió a 2,301,390 y se encuentra registrado en cuentas de orden.

5/ Incluye: Inversión de capital, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

b. Resultados por Segmento

2024	Mercados y Tesorería	Crédito Primer Piso	Crédito Segundo Piso	Garantías de Crédito	Agente Financiero	Fiduciario	Otras Áreas 1/	Gasto de Jubilados y Aprovech.	Total
<b>Ingresos:</b>									
Ingresos financieros netos	557	241	550	1,785	23	53	(126)	-	3,083
<b>Egresos:</b>									
Gasto Operativo	(107)	(33)	(179)	(105)	(44)	(79)	(13)	-	(560)
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>450</b>	<b>208</b>	<b>371</b>	<b>1,680</b>	<b>(21)</b>	<b>(26)</b>	<b>(139)</b>	<b>-</b>	<b>2,523</b>
Reservas de Crédito y Castigos	(31)	(276)	(20)	(921)	0	0	(28)	-	(1,276)
<b>Utilidad antes de Gasto Jubilados</b>	<b>419</b>	<b>(68)</b>	<b>351</b>	<b>759</b>	<b>(21)</b>	<b>(26)</b>	<b>(167)</b>	<b>-</b>	<b>1,247</b>
Gasto de jubilados	-	-	-	-	-	-	-	(221)	(221)
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>419</b>	<b>(68)</b>	<b>351</b>	<b>759</b>	<b>(21)</b>	<b>(26)</b>	<b>(167)</b>	<b>(221)</b>	<b>1,026</b>
Otros Egresos e Impuestos 2/	79	(4)	(5)	177	(18)	(27)	-	-	202
<b>Resultado Neto</b>	<b>498</b>	<b>(72)</b>	<b>346</b>	<b>936</b>	<b>(39)</b>	<b>(53)</b>	<b>(167)</b>	<b>(221)</b>	<b>1,228</b>

1/ Incluye: Inversión de capital, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

2/ Incluye 202 de Impuestos.

**XXIII. CONCILIACIÓN DE LOS INGRESOS, UTILIDADES O PÉRDIDAS, ACTIVOS Y OTROS CONCEPTOS SIGNIFICATIVOS DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS REVELADOS, CONTRA EL IMPORTE TOTAL PRESENTADO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS CONSOLIDADOS**

Véase conciliación de cada segmento operativo revelado contra el importe total presentado en los estados financieros en el punto anterior.

**XXIV. NATURALEZA, RAZÓN DEL CAMBIO Y LOS EFECTOS FINANCIEROS, DE LA INFORMACIÓN DERIVADA DE LA OPERACIÓN DE CADA SEGMENTO, CUANDO SE HAYA REESTRUCTURADO LA INFORMACIÓN DE PERIODOS ANTERIORES**

A la fecha de este informe, la información de periodos anteriores no ha sido reestructurada.

**XXV. TRANSACCIONES EFECTUADAS CON PARTES RELACIONADAS**

A la fecha de este informe, no hay modificaciones relevantes en las operaciones de la Institución con sus partes relacionadas. Las operaciones son por servicios de asesoría, custodia, administración y rendimientos de las inversiones en valores que las partes relacionadas mantienen con la Institución, así como de las erogaciones pagadas por la Institución por los servicios que le presta la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V.

**XXVI. ACTIVOS AJUSTADOS Y RAZÓN DE APALANCAMIENTO**

Al 31 de marzo de 2024, los activos ajustados y la razón de apalancamiento se informan a continuación:

Concepto	Marzo 2024
Activos ajustados	665,060
Razón de apalancamiento	4.41%

# Artículo 180

## **NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.**

# **DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES**

## **Artículo 180**

# **REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA**

**Marzo 2024**

## I. REPORTE CON LOS COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN

Ver Artículo 181.- Fracción I: La naturaleza y monto de conceptos del Estado de Situación Financiera Consolidado y del Estado de Resultado Integral Consolidado, de este mismo documento.

### A. RESULTADO DE OPERACIÓN

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Ene - Mar 2024	Oct - Dic 2023	Ene - Mar 2023	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
<b>Ingresos por intereses</b>	<b>12,878</b>	<b>11,724</b>	<b>10,664</b>	<b>1,154</b>	<b>2,214</b>
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	1,993	1,717	750	276	1,243
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	6	7	4	(1)	2
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	432	-	(432)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	1,100	989	509	111	591
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte	6,247	5,985	6,576	262	(329)
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	(2,628)	(2,935)	(2,674)	307	46
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	5,950	5,806	4,851	144	1,099
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	2	43	(2)	(43)
Comisiones por el otorgamiento del crédito	190	137	164	53	26
Primas por colocación de deuda	2	3	3	(1)	(1)
Dividendos de instrumentos financieros que califican como instrumentos financieros de capital	13	13	6	-	7
Utilidad por valorización	5	-	-	5	5
<b>Gastos por intereses</b>	<b>11,007</b>	<b>9,894</b>	<b>9,301</b>	<b>1,113</b>	<b>1,706</b>
Intereses por depósitos a plazo	4,660	3,742	3,905	918	755
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	703	822	735	(119)	(32)
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	2,610	2,630	1,734	(20)	876
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte	5,740	5,730	5,544	10	196
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	(2,711)	(3,008)	(2,657)	297	(54)
Pérdida por valorización	5	(22)	40	27	(35)
<b>Margen financiero</b>	<b>1,871</b>	<b>1,830</b>	<b>1,363</b>	<b>41</b>	<b>508</b>
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios</b>	<b>636</b>	<b>1,136</b>	<b>747</b>	<b>(500)</b>	<b>(111)</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de la calificación	1,034	164	(126)	870	1,160
Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional	(398)	972	873	(1,370)	(1,271)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,235</b>	<b>694</b>	<b>616</b>	<b>541</b>	<b>619</b>
<b>Comisiones y tarifas cobradas</b>	<b>1,168</b>	<b>1,181</b>	<b>1,060</b>	<b>(13)</b>	<b>108</b>
<b>Comisiones y tarifas pagadas</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>49</b>	<b>(1)</b>	<b>(5)</b>
<b>Resultado por intermediación</b>	<b>(206)</b>	<b>90</b>	<b>(139)</b>	<b>(296)</b>	<b>(67)</b>
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	(100)	5	(230)	(105)	130
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	(31)	40	22	(71)	(53)
Resultado por compraventa de instrumentos financieros e instrumentos financieros derivados	(75)	45	27	(120)	(102)
Resultado por compraventa de divisas	-	-	42	-	(42)
<b>Otros ingresos (egresos) de la operación</b>	<b>(363)</b>	<b>(11,128)</b>	<b>(139)</b>	<b>10,765</b>	<b>(224)</b>
Recuperaciones	14	27	14	(13)	-
Afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas	(583)	(424)	(395)	(159)	(188)
Quebrantos	(24)	(36)	(28)	12	4
Resultado en venta de bienes adjudicados	-	1	-	(1)	-
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	-	-	(80)	-	80
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	7	11	7	(4)	-
Ingresos por arrendamiento	9	8	8	1	1
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	214	(10,715)	335	10,929	(121)
<b>Gastos de administración y promoción</b>	<b>1,023</b>	<b>830</b>	<b>921</b>	<b>193</b>	<b>102</b>
Beneficios directos a corto plazo	617	(163)	524	780	93
Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo	101	251	119	(150)	(18)
Honorarios	12	18	9	(6)	3
Rentas	2	2	3	-	(1)
Seguros y Fianzas	2	2	2	-	-
Gastos de promoción y publicidad	1	47	5	(46)	(4)
Impuestos y derechos diversos	76	57	62	19	14
Gastos no deducibles	2	6	12	(4)	(10)
Depreciaciones	12	8	10	4	2
Gastos por mantenimiento	78	97	71	(19)	7
Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	95	4	90	91	5
Otros gastos de administración y promoción	25	501	14	(476)	11
<b>Resultado de la operación</b>	<b>767</b>	<b>(10,038)</b>	<b>428</b>	<b>10,805</b>	<b>339</b>

Concepto	Ene - Mar 2024	Oct - Dic 2023	Ene - Mar 2023	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>767</b>	<b>(10,038)</b>	<b>428</b>	<b>10,805</b>	<b>339</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades	4	7	12	(3)	(8)
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>771</b>	<b>(10,031)</b>	<b>440</b>	<b>10,802</b>	<b>331</b>
<b>Impuestos a la utilidad</b>	<b>419</b>	<b>87</b>	<b>360</b>	<b>332</b>	<b>59</b>
Impuestos a la utilidad causados	(18)	193	(16)	(211)	(2)
Impuestos a la utilidad diferidos	(354)	2,786	(337)	(3,140)	(17)
Estimación por impuestos a la utilidad no recuperables	791	(2,892)	713	3,683	78
<b>Resultado neto</b>	<b>1,190</b>	<b>(9,944)</b>	<b>800</b>	<b>11,134</b>	<b>390</b>
<b>Otros resultados Integrales</b>	<b>(39)</b>	<b>943</b>	<b>(8)</b>	<b>(982)</b>	<b>(31)</b>
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	105	33	14	72	91
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(23)	167	4	(190)	(27)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(116)	735	(33)	(851)	(83)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	(5)	8	7	(13)	(12)
<b>Resultado Integral</b>	<b>1,151</b>	<b>(9,001)</b>	<b>792</b>	<b>10,152</b>	<b>359</b>
<b>Resultado neto atribuible a:</b>	<b>1,190</b>	<b>(9,944)</b>	<b>800</b>	<b>11,134</b>	<b>390</b>
Participación controladora	1,228	(9,937)	849	11,165	379
Participación no controladora	(38)	(7)	(49)	(31)	11
<b>Resultado integral atribuible a:</b>	<b>1,151</b>	<b>(9,001)</b>	<b>792</b>	<b>10,152</b>	<b>359</b>
Participación controladora	1,189	(8,994)	841	10,183	348
Participación no controladora	(38)	(7)	(49)	(31)	11

## B. SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Marzo 2024	Diciembre 2023	Variación
	(a)	(b)	(a) - (b)
<b>Activo</b>	<b>624,450</b>	<b>663,725</b>	<b>(39,275)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>92,682</b>	<b>139,860</b>	<b>(47,178)</b>
<b>Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)</b>	<b>-</b>	<b>90</b>	<b>(90)</b>
<b>Inversiones en instrumentos financieros</b>	<b>237,627</b>	<b>237,226</b>	<b>401</b>
Instrumentos financieros negociables	199,543	205,144	(5,601)
Instrumentos financieros negociables sin restricción	22,458	17,806	4,652
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	174,948	181,938	(6,990)
Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en garantía (otros)	2,137	5,400	(3,263)
Instrumentos financieros para cobrar o vender	26,666	20,655	6,011
Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción	23,557	17,809	5,748
Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	3,109	2,846	263
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (neto)	11,418	11,427	(9)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés sin restricción	1,201	1,773	(572)
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	10,252	9,691	561
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	(35)	(37)	2
<b>Deudores por reporto</b>	<b>47,869</b>	<b>47,320</b>	<b>549</b>
<b>Instrumentos financieros derivados (Neto)</b>	<b>13,523</b>	<b>13,365</b>	<b>158</b>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>12,677</b>	<b>12,511</b>	<b>166</b>
Con fines de negociación	9,485	9,654	(169)
Swaps	9,485	9,654	(169)
Con fines de cobertura	3,192	2,857	335
Swaps	3,192	2,857	335
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>	<b>846</b>	<b>854</b>	<b>(8)</b>

Concepto	Marzo 2024 (a)	Diciembre 2023 (b)	Variación (a) - (b)
<b>Activo</b>	<b>624,450</b>	<b>663,725</b>	<b>(39,275)</b>
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>	<b>217,396</b>	<b>222,213</b>	<b>(4,817)</b>
Créditos comerciales sin restricción	217,396	209,585	7,811
Actividad empresarial o comercial	57,086	48,488	8,598
Entidades financieras	144,086	142,883	1,203
Entidades gubernamentales	16,155	18,140	(1,985)
Créditos de consumo	12	13	(1)
Créditos a la vivienda	57	61	(4)
Créditos comerciales restringidos	-	12,628	(12,628)
Actividad empresarial o comercial	-	-	-
Entidades financieras	-	12,628	(12,628)
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>	<b>2,727</b>	<b>2,777</b>	<b>(50)</b>
Actividad empresarial o comercial	2,723	2,775	(52)
Créditos de consumo	-	1	(1)
Créditos a la vivienda	4	1	3
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>	<b>4,091</b>	<b>4,096</b>	<b>(5)</b>
Actividad empresarial o comercial	436	423	13
Entidades financieras	3,646	3,663	(17)
Créditos de consumo	4	4	-
Créditos a la vivienda	5	6	(1)
<b>Cartera de crédito</b>	<b>224,214</b>	<b>229,086</b>	<b>(4,872)</b>
<b>Partidas diferidas *</b>	<b>(157)</b>	<b>(6)</b>	<b>(151)</b>
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios</b>	<b>(19,790)</b>	<b>(19,233)</b>	<b>(557)</b>
<b>Total de cartera de crédito (neto)</b>	<b>204,267</b>	<b>209,847</b>	<b>(5,580)</b>
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>21,084</b>	<b>9,180</b>	<b>11,904</b>
<b>Pagos anticipados y otros activos (neto)</b>	<b>914</b>	<b>793</b>	<b>121</b>
Cargos diferidos	10	1	9
Pagos anticipados	56	57	(1)
Depósitos en garantía	1	1	-
Activos por beneficios a los empleados	845	732	113
Otros activos a corto y largo plazo	2	2	-
<b>Propiedades, mobiliario y equipo (neto)</b>	<b>1,415</b>	<b>1,404</b>	<b>11</b>
<b>Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>Inversiones permanentes</b>	<b>2,619</b>	<b>2,669</b>	<b>(50)</b>
<b>Activo por impuesto a la utilidad diferidos (neto)</b>	<b>2,438</b>	<b>1,959</b>	<b>479</b>
<b>Activos intangibles (neto)</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>-</b>
<b>Pasivo</b>	<b>586,742</b>	<b>627,170</b>	<b>(40,428)</b>
<b>Captación tradicional</b>	<b>289,317</b>	<b>311,191</b>	<b>(21,874)</b>
Depósitos a plazo	172,822	189,040	(16,218)
Mercado de dinero	172,822	189,040	(16,218)
Títulos de crédito emitidos	116,495	122,151	(5,656)
<b>Préstamos interbancarios y de otros organismos</b>	<b>29,334</b>	<b>50,199</b>	<b>(20,865)</b>
De exigibilidad inmediata	10,252	18,808	(8,556)
De corto plazo	8,587	20,456	(11,869)
De largo plazo	10,495	10,935	(440)
<b>Acreedores por reporto</b>	<b>187,284</b>	<b>193,970</b>	<b>(6,686)</b>
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	<b>47,789</b>	<b>47,266</b>	<b>523</b>
Reportos (Saldo acreedor)	47,789	47,266	523
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>12,362</b>	<b>13,827</b>	<b>(1,465)</b>
Con fines de negociación	9,481	9,656	(175)
Con fines de cobertura	2,881	4,171	(1,290)
<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	<b>(635)</b>	<b>(994)</b>	<b>359</b>
<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>19,056</b>	<b>9,538</b>	<b>9,518</b>
Acreedores por liquidación de operaciones	13,970	4,421	9,549
Acreedores por cuentas de margen	6	-	6
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	2,783	2,210	573
Contribuciones por pagar	151	169	(18)
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,146	2,738	(592)

Concepto	Marzo 2024 (a)	Diciembre 2023 (b)	Variación (a) - (b)
<b>Pasivo</b>	<b>586,742</b>	<b>627,170</b>	<b>(40,428)</b>
Pasivo por impuesto a la utilidad	36	70	(34)
Pasivo por beneficios a los empleados	1,951	2,076	(125)
Créditos diferidos y cobros anticipados	242	22	220
Cobros anticipados	242	22	220
<b>Capital contable</b>	<b>37,708</b>	<b>36,555</b>	<b>1,153</b>
<b>Capital contribuido</b>	<b>54,384</b>	<b>54,384</b>	<b>-</b>
Capital social	4,500	4,500	-
Capital social no exhibido	(1,124)	(1,124)	-
Incremento por actualización del capital social pagado	7,011	7,011	-
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	12,129	12,129	-
Prima en venta de acciones	29,983	29,983	-
Incremento por actualización de la prima en venta de acciones	1,885	1,885	-
<b>Capital ganado</b>	<b>(18,205)</b>	<b>(19,394)</b>	<b>1,189</b>
Reservas de capital	1,699	1,699	-
Incremento por actualización de reservas de capital	1,416	1,416	-
Resultados acumulados	(21,296)	(22,524)	1,228
Otros resultados integrales	(24)	15	(39)
<b>Participación controladora</b>	<b>36,179</b>	<b>34,990</b>	<b>1,189</b>
<b>Participación no controladora</b>	<b>1,529</b>	<b>1,565</b>	<b>(36)</b>

## 1. Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez.

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de banca de desarrollo.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos: Bonos Verdes, Sociales y Sustentables.

- Desde noviembre de 2021 todas las emisiones de la Institución han sido sustentables.
- En el 2023 se emitieron por primera vez CEBURES a tasa revisable base TIIE Fondeo, contribuyendo al desarrollo de mercado mexicano y mejor práctica.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, con montos máximos de 3,000 MDD y plazos de hasta 10 años. Adicionalmente se ha incorporado nuevos certificados de depósito a través de Nafin Matriz hasta por 500 MDD con vencimientos máximos de 1 año. Así mismo, se han implementado estrategias de fondeo sintético, lo cual ha permitido extender el perfil de vencimientos del pasivo en moneda extranjera.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

## 2. Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.

En los últimos años, el Banco no ha pagado dividendos. Las utilidades obtenidas han sido reinvertidas en la propia Institución.

## 3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.
- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.
- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de *front-office*, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

## 4. Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al 31 de marzo de 2024 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

## 5. Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al cierre de marzo 2024, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 134 millones de USD, principalmente con el Fondo China Fund LP y con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A., cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

### Principales indicadores Financieros

Al 31 de marzo de 2024, el índice de capitalización se ubicó en 20.05%. El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución es el siguiente:

	2023				2024
	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre	Marzo
<b>EFICIENCIA OPERATIVA</b>	0.76%	0.77%	0.78%	0.60%	0.49%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CREDITICIO</b>	6.37%	1.75%	1.42%	4.03%	3.56%
<b>ÍNDICE DE MOROSIDAD</b>	2.82%	2.38%	2.00%	1.79%	1.82%
<b>ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	278.27%	351.61%	430.85%	469.51%	483.73%
<b>ROE</b>	13.98%	2.17%	6.21%	-109.42%	8.21%
<b>ROA</b>	0.95%	0.15%	0.42%	-7.17%	0.50%
<b>ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN</b>	24.87%	27.25%	27.20%	26.25%	28.52%
<b>ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN</b>	16.57%	17.84%	19.49%	18.39%	20.05%
<b>LIQUIDEZ</b>	204.86%	209.33%	188.39%	356.44%	491.97%

### C. SISTEMA DE CONTROL INTERNO

La Institución, cuenta con su propia estructura de control interno denominada Sistema de Control Interno (SICOI), fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: el Comité de Auditoría, Administración Integral de Riesgos, Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, Ejecutivo de Crédito, Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo es asegurar que la Institución cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las siguientes tres categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Objetivos y Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en parte en lo establecido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas como las "Agendas de Rutinas de Control" en cada uno de los procesos (nivel operativo) y las "Guías Corporativas de Control" (nivel Directivo), mismas que están

incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las herramientas de control permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

### CALIFICACIONES OTORGADAS A NACIONAL FINANCIERA, S.N.C

A continuación, se presentan las calificaciones de la Institución al 31 de marzo de 2024, por las distintas agencias calificadoras:

CATEGORÍA	SUB CATEGORÍA	AGENCIAS			
		MOODY'S	S&P	FITCH	HR Ratings
GRADO DE INVERSIÓN	PRIME	Aaa	AAA	AAA	AAA
	ALTO GRADO	Aa1	AA+	AA+	AA+
		Aa2	AA	AA	AA
		Aa3	AA-	AA-	AA-
GRADO MEDIO SUPERIOR	A1	A+	A+	A+	
	A2	A	A	A	
	A3	A-	A-	A-	
GRADO MEDIO INFERIOR	Baa1	BBB+	BBB+	BBB+	
	Baa2	BBB	BBB	BBB	
	Baa3	BBB-	BBB-	BBB-	
GRADO ESPECULATIVO	GRADO DE NO INVERSIÓN ESPECULATIVO	Ba1	BB+	BB+	BB+
		Ba2	BB	BB	BB
		Ba3	BB-	BB-	BB-
	ALTAMENTE ESPECULATIVO	B1	B+	B+	B+
		B2	B	B	B
		B3	B-	B-	B-
RIESGO SUSTANCIAL	Caa1	CCC+	CCC+	CCC+	
	Caa2	CCC	CCC	CCC	
	Caa3	CCC-	CCC-	CCC-	
EXTREMO ESPECULATIVO	Ca	CC	CC	CC	
	C	C	C	C	
IMPAGO	Inferiores	Inferiores	Inferiores	Inferiores	

\*/ Información: Moody's, Octubre 2022.

Las calificaciones de la entidad que consideran el respaldo del Gobierno Federal, fueron actualizadas durante el segundo semestre de 2023 y se encuentran ubicadas en la categoría de grado de inversión, en donde, el nivel más bajo fue dado por **FITCH (BBB-)**.

Las opiniones emitidas por las empresas calificadoras: Moody's, S&P, Fitch y HR Ratings, ubican a la Institución en el grado máximo de calificación en la escala nacional y está basada en el respaldo que, por ley, la Institución recibe del Gobierno Federal al responder en tiempo y forma por las obligaciones contratadas por la misma en caso de contingencia. Asimismo, reconocen que el desempeño del banco es adecuado y que se ha mantenido como una Institución clave para el desarrollo del sector de la micro, pequeña y mediana empresa en el país.

Las calificaciones de Nafin Stand-alone (sin garantía del Gobierno Federal) fueron otorgadas por Moody's y S&P, donde el nivel más bajo fue dado por **S&P (BB)**, el cual se encuentra 3 niveles debajo de la calificación soberana.

Finalmente, la perspectiva es Estable puesto que las calificaciones de Nafin reflejan la capacidad adecuada de México y su propensión alta para brindar soporte, dado el rol de política fundamental, su condición de propiedad gubernamental y garantía explícita.

Lo solicitado al amparo del artículo 181 referido en este documento, así como los Estados financieros básicos consolidados trimestrales con cifras al mes de marzo de 2024, incluyendo sus notas, se encuentran publicados en la página de “INTERNET” de la Institución [www.nafin.com](http://www.nafin.com), en el apartado “Nafin en cifras / Información Financiera / Información Complementaria”

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.

RÚBRICA

---

**MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA**  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

---

**MTRA. MARÍA FERNANDA RUÍZ PADILLA**  
TITULAR DE LA UNIDAD DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

---

**L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN**  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

---

**L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO**  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

RÚBRICA

---

**LIC. MARISOL RAMOS CASTILLO**  
DIRECTOR DE CONTRALORÍA INTERNA

# **Integración del Consejo Directivo y Comisarios**

## II. INTEGRACIÓN DEL CONSEJO

Consejeros Serie "A" (voz y voto)	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p><b>DR. ROGELIO EDUARDO RAMÍREZ DE LA O</b> Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p><b>MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>MTRA. RAQUEL BUENROSTRO SÁNCHEZ</b> Secretaría de Economía</p> <p><b>MTRO. MIGUEL ÁNGEL MACIEL TORRES</b> Secretario de Energía</p> <p><b>DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ</b> Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal</p>	<p><b>MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Presidente suplente del Consejo</p> <p><b>LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ</b> Titular de la Unidad de Crédito Público y Asuntos Internacionales de Hacienda, Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>MTRA. IRAIS GRACIELA BARRETO CANALES</b> Titular de la Unidad de Inteligencia Económica Global Secretaría de Economía</p> <p><b>MTRO. PEDRO MIGUEL ROSALDO GARCÍA</b> Director General de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Formación de Recursos Humanos, Secretaría de Energía</p> <p><b>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN</b> Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública</p>
Consejeros Serie "B" (voz y voto)	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p><b>LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ</b> Presidente del Consejo Coordinador Empresarial</p> <p><b>MTRO. JORGE GUILLERMO LOMELÍN DELGADILLO</b> Consultor Independiente</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional,</p>	<p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional,</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional,</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional,</p>
Consejeros independientes de la Serie "B" (voz y voto)	
SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<p><b>LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS</b> Profesionista Independiente</p>	<p><sup>11</sup> <b>C.P.C. JOSÉ ROCHA VACIO</b> Profesionista Independiente</p>
Comisarios (voz)	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
SERIE "A"	
<p><b>MTRO. CARLOS ENRIQUE SERRANO MARÍN</b> Comisario Público Propietario Específico "A" Secretaría de la Función Pública</p>	<p><b>LIC. CÉSAR HUMBERTO CONTRERAS MARTÍNEZ</b> Comisario Público Suplente Específico "A" Secretaría de la Función Pública</p>
SERIE "B"	
<p><b>C. IGNACIO DAVID NÚÑEZ ANTA</b> Profesionista Independiente</p>	<p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Designado por el Secretario de Hacienda</p>
Secretaría del Consejo Directivo	
<p><b>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE</b> Secretaría</p>	<p><b>LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO</b> Prosecretario</p>

# Perfil profesional y experiencia laboral

### III. PERFIL PROFESIONAL Y EXPERIENCIA LABORAL DE CADA UNO DE LOS MIEMBROS QUE INTEGRAN EL CONSEJO.

**NOMBRE:** **ROGELIO EDUARDO RAMÍREZ DE LA O**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie “A” de CAP’s<sup>2</sup>

#### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Doctorado Economía, Universidad de Cambridge, EE. UU.

#### III. EXPERIENCIA LABORAL

En su ámbito profesional ha sido consejero y asesor de numerosas empresas mexicanas y extranjeras con inversiones en México, y ha hecho una evaluación permanente sobre la política económica y su impacto en el desempeño del crecimiento, el empleo y la distribución.

Fungió como Consejero Independiente de Consorcio Peña Verde y ha sido Consejero de Reaseguradora Patria, empresa del mismo grupo Peña Verde.

Fue Consejero Independiente de Grupo Modelo y de bancos internacionales. Es miembro de varias instituciones internacionales privadas involucradas en temas y políticas económicas globales y regionales, en México, Estados Unidos y Canadá.

Tiene publicados cerca de 40 trabajos de investigación sobre política económica, deuda externa, industria automotriz, comercio México-Estados Unidos, política monetaria e integración económica.

Actualmente el Dr. Ramírez se desempeña como titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:****ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1</sup>**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría

Administración y Dirección de Empresas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

En febrero de 2024 fue nombrado como Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Anteriormente se desempeñó como Director General de Coordinación y Seguimiento en la Oficina del Secretario de Hacienda; Director General de Desarrollo Carretero de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT); Director General de Cartera de Inversión y Proyectos de Asociación Público Privada (APP) del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS); Director de Proyectos APP en la Unidad de Inversiones de la SHCP; Gerente de Banca de Inversión en Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; Subdirector de Análisis Financiero y Vinculación Internacional de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la SHCP, entre otros encargos.

Ha sido expositor en diferentes foros tanto nacionales como internacionales, relacionados con temas de desarrollo de infraestructura; financiamiento verde; Asociaciones Público Privadas; concesiones y gestión de proyectos de inversión. Entre estos foros, se encuentra la Convención "Transforming Transportation 2024" en Washington organizada por el Banco Mundial; así como los relativos a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en París, diversas ediciones del PPP Américas organizadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), así como en ediciones de los Foros de Infraestructura Fronteriza realizados por el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank, por sus siglas en inglés) en San Antonio, Texas. En México, ha participado en foros organizados por el Colegio de Ingenieros Civiles de México; la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción y la Asociación de Bancos de México.

Cuenta con estudios y estancias de investigación en instituciones nacionales e internacionales, especializándose en temas financieros, económicos y administrativos. Recientemente concluyó su labor docente como profesor de Economía espacial en la Universidad Panamericana de la Ciudad de México.

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:**

**GABRIEL YORIO GONZÁLEZ**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestrías

Economía, Colegio de México (COLMEX)

Gestión Pública, Georgetown University, EE.UU.

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De agosto de 2019 a la fecha
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2018 a julio 2019
Especialista del Sector Público	Banco Mundial (BM)	Mayo 2016 a octubre 2018
Especialista en Gestión de Tesorería	Banco Mundial (BM)	Noviembre 2014 a mayo de 2016
Consultor de Tesorería y gestión de deuda	Banco Mundial (BM)	Enero 2013 a noviembre de 2014
Director Adjunto de Asistencia Técnica y Financiera	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	Mayo 2011 a enero de 2013

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:****MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1</sup>**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Finanzas Corporativas y Banca, Escuela de Actuaría de la Universidad Anáhuac

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Se desempeñó como Directora General de Captación en la Unidad de Crédito Público de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), donde fue responsable de administrar el portafolio de deuda pública del Gobierno Federal y de ejecutar el plan anual de financiamiento de los mercados interno y externo, diseño de instrumentos financieros, relación con inversionistas y calificadoras, sector financiero y formadores de mercado. Principalmente, diseñó e implementó las dos colocaciones de los bonos sustentables soberanos de México en 2020 y 2021, y diseñó el nuevo instrumento denominado en pesos Bondes F. También dirigió las operaciones de refinanciamiento en los mercados internacionales y local para generar ahorros en el costo financiero de la deuda soberana.

Cuenta con amplia experiencia en el sector público y privado. Ha sido administradora de activos y operadora de instrumentos de mercado de dinero y de derivados, como son MEXDER y Chicago Mercantile Exchange. Antes de llegar a la Secretaría de Hacienda, ocupó el cargo de Coordinadora de Inversiones del Instituto Mexicano del Seguro Social, donde administró los activos de las reservas y el Fondo Laboral. Previamente, durante más de una década, fue formadora de mercados y desempeñó diversos cargos en el sector bancario en el área de Mercados Financieros Globales, como directora, subdirectora y analista.

En septiembre de 2021, la Lic. Bonilla Rodríguez fue nombrada Titular de la Unidad de Crédito público de la SHCP.

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:****RAQUEL BUENROSTRO SÁNCHEZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's<sup>1</sup>**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Matemáticas, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría

Economía por El Colegio de México

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Tiene más de 25 años de trayectoria en la administración pública, donde ha desempeñado, entre otras funciones las de: Directora General Adjunta de Control Presupuestario en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP); Gerente de Planeación y Desarrollo en Petróleos Mexicanos (Pemex), y Subtesorera de Política Fiscal; esta última, en el Gobierno de la Ciudad de México, durante la administración del actual presidente de la República.

Al inicio de la administración federal del Presidente Andrés Manuel López Obrador participó al frente de la Oficialía Mayor de la SHCP. Desde enero de 2020 hasta octubre de 2022 fue Jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), donde sus principales objetivos fueron: aumentar la eficiencia recaudatoria, bajar la evasión y elusión fiscal y combatir la corrupción. Debido a estas acciones, el SAT logró mantener la recaudación de manera sostenida y creciente, a pesar de la crisis sanitaria y de la guerra entre Rusia y Ucrania. En 2020, México fue el segundo país con mayor incremento en ingresos fiscales entre todos los que cuentan con datos disponibles.

A partir del 7 de octubre de 2022, fue designada como Secretaria de Economía.

**Marzo de 2024**

**NOMBRE:****IRAIS GRACIELA BARRETO CANALES****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1</sup>**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Relaciones Internacionales, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría

Cooperación Internacional para el Desarrollo, Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Actualmente, es Titular de la Unidad de Inteligencia Económica Global, dentro de la Subsecretaría de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía.

Anteriormente fue Administradora Central de Programas Operativos con Entidades Federativas, en la Administración General de Recaudación, del Servicio de Administración Tributaria. En esta misma institución también estuvo al frente de la Administración Central de Promoción y Vigilancia del Cumplimiento. Desarrolló estrategias para fortalecer el cumplimiento de obligaciones de fiscales de los contribuyentes del sector gobierno, en armonía con los incentivos de la Coordinación Fiscal.

En el encargo actual tiene el objetivo de Coordinar las acciones de promoción de las exportaciones de México y de atracción de inversión extranjera directa.

**Marzo de 2024**

**NOMBRE:****MIGUEL ÁNGEL MACIEL TORRES****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Ingeniería Petrolera, Instituto Politécnico Nacional (IPN)

- Maestría

Ingeniería Petrolera, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Es jubilado de Petróleos Mexicanos (PEMEX) donde trabajó por 32 años. En Pemex Exploración y Producción (PEP) ocupó diversos cargos a lo largo de 30 años, entre ellos como Gerente del Proyecto Integral Burgos, Gerente de Planeación Estratégica, Gerente del Proyecto de Desarrollo Lakach y Subdirector de Desarrollo de Campo.

En la Dirección Corporativa de Alianzas y Nuevos Negocios fue responsable de la Subdirección de Desarrollo de Nuevos Negocios para Exploración y Producción.

Es miembro del Colegio de Ingenieros Petroleros de México (CIPM), de la Asociación de Ingenieros Petroleros de México (AIPM) y de la Sociedad de Ingenieros del Petróleo (SPE) Sección Mexicana.

**Marzo de 2024**

**NOMBRE:****PEDRO MIGUEL ROSALDO GARCÍA****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Derecho, Universidad Tecnológica de Xalapa

Mercadotecnia, Tecnológico y de Estudios Superiores Monterrey (ITESM)

- Maestría

Finanzas, Universidad Tecnológica de Xalapa

Finanzas, Universidad Autónoma de Barcelona

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

- Secretaría de Energía 2019- actual: Director General de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Formación de Recursos Humanos y Titular de los Fondos presididos por la SENER.  
Su función primaria es crear las disposiciones que regulen la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica, y la formación de recursos humanos especializados en el sector energético y emitir los criterios de aplicación, así como elaborar y evaluar los proyectos de políticas y programas en dichas materias.
- Gobierno del Estado de Veracruz 2018:  
Delegado de SEGOB en el sur de Veracruz.
- Grupo RS 2012- 2018: director general y actual consejero de desarrolladora inmobiliaria Veracruzana.

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:**

**JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie “A” de CAP’s<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, El Colegio de México  
Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.
- Doctorado Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

<i>Nombre del Cargo</i>	<i>Empresa o</i>	<i>Dependencia</i>
	<i>Períodos</i>	
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero de 2020 a la fecha
Director de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2013 a febrero de 2020
Gerente de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2010 a 2013
Especialista Financiero	Banco de México	De 2003 a 2010
Investigador Económico	Banco de México	De 1998 a 2003

**Marzo de 2024**

**NOMBRE:**

**HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie “A” de CAP’s<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

<i>Nombre del Cargo</i>	<i>Empresa o</i>	<i>Dependencia</i>
	<i>Períodos</i>	
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	De noviembre de 2018 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento	Banco de México	De 2017 a noviembre de 2018
Gerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2006 a 2017
Subgerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2001 a 2006
Investigador Financiero en Jefe	Banco de México.	De 1999 a 2001

**Marzo de 2024**

**NOMBRE:****FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura

Administración y Comercio Internacional

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Empresario Mexicano, con más de 28 años de experiencia, con negocios en los ámbitos de la industria del plástico, materiales pétreos, sector inmobiliario y agropecuario, conjuntamente con su constante actividad como representante del sector empresarial.

Actualmente Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Su trayectoria profesional y su liderazgo empresarial, le ha llevado a presidir de 2018 a 2021, la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN), impulsando una nueva Política Industrial, promoviendo activamente el Pacto Oaxaca y el Comité 2030 de la Industria Sostenible.

Se ha desempeñado como representante del sector empresarial, destacando participación en los consejos de instituciones nacionales como Nafinsa, Bancomext, IMSS, Infonavit y Fonacot. Así mismo ha sido consejero de la Cumbre de Negocios y ha presidido la Cámara Regional de la Industria Arenera del Distrito Federal y del Estado de México, el Consejo de Cámaras y Asociaciones Empresariales del Estado de México (CONCAEM), el Consejo Empresarial Mexicano del Comercio Exterior, Inversión y Tecnología A.C. Estado de México (COMCE), el Patronato Pro Construcción de las Unidades Académicas de la Universidad del Estado de México, el Comité Bilateral México COSTA RICA, de Consejo Mexicano de Comercio Exterior, fue Vicepresidente del Patronato de la Sinfónica del Estado de México. Y expresidente de la Comisión de Infraestructura del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:** **JORGE GUILLERMO LOMELÍ DELGADILLO**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie “B” de CAP’s<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Administración de Empresas, La Salle
- Maestría MBA, Especialidad de Finanzas, University of Technology. Sídney, Australia

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Con más de veinte años de experiencia en el sector energético e iniciativa privada en áreas directivas, desarrollo de proyectos de inversión, alianzas y nuevos negocios, recursos humanos, comunicación corporativa, logística, así como en planeación y evaluación del desempeño operativo y financiero de empresas e instituciones.

2019	Consultor Independiente
2018 (feb-nov)	Director Corporativo de Alianzas y Nuevos Negocios, Petróleos Mexicanos
2017-2018	Subdirector de Desarrollo de Negocios de Transformación Industrial, Petróleos Mexicanos
2015-2017	Coordinador de Asesores del Director Corporativo de Alianzas y Nuevos Negocios, Petróleos Mexicanos
2012-2015	Gerente de Control de Gestion. Dirección Corporativa de Operaciones, Petróleos Mexicanos
2008-2012	Secretario Técnico de la Subdirección de Recursos Humanos y Relaciones Laborales. Dirección Corporativa de Administración, Petróleos Mexicanos
2005-2008	Subgerente de Representaciones Regionales y Eventos Especiales. Gerencia de Comunicación Social, Petróleos Mexicanos
2002-2003	Asistente Administrativo; University of Technology, Sydney, Australia
2000–2001	Gerente de Cuentas Nacionales, Burlington Motor Carriers

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:** **MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejera Independiente de la Serie “B” de CAP’s<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura: Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).
- Especialidad: Econometría Avanzada, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Profesionista Independiente	-----	De 2016 a la fecha
Gerente de Riesgos no Financieros	Banco de México	De 2013 a 2016
Directora General Adjunta de Planeación Estratégica y Administración de Riesgos	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2010 a 2012
Directora General Adjunta de Apoyo Institucional	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2007 a 2010
Directora General Adjunta de Análisis de Riesgos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2002 a 2007

*Marzo de 2024*

**NOMBRE:****JOSÉ ROCHA VACIO****I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura: Contaduría Pública, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

-Certificación contable Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP)

Autónomo de México (ITAM).

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Cuenta con más de 35 años de experiencia en el sector financiero, así como en diferentes industrias. Actualmente es Socio Director de Rocha Mendoza Consulting, S.C., fungió como socio en: PWC y Ernst & Young, en las áreas de Auditoría y Consultoría.

En 2009 fundó la Consultora Rocha Mendoza Consulting, S. C. siendo actualmente Socio Director, S.C. De 1979 a 2008 colaboró como socio de las firmas PWC & Ernst & Young en las líneas de negocio Auditoría y Consultoría respectivamente, atendiendo servicios de auditoría de estados financieros, control interno, riesgos, auditoría interna y procesos principalmente

Siendo auditor externo ha atendido a clientes como BBVA Bancomer, Ixe Banco, Grupo Financiero Banorte, entre otros. Fue consejero y comisario de diversas instituciones del sector financiero, destacando Grupo Financiero Banorte. Así como, miembro en varios Comités de Auditoría

Ha prestado servicios de consultoría a entidades como: Banorte, BBVA, Bansefi, ABC Capital, Blue Marine S.A. de C.V., Unión de Crédito de la Contaduría Pública, Actinver, GNP, Monex. Bancomext y Financiera Nacional

Es Contador Público Certificado, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y ha realizado diversos cursos en diferentes instituciones de prestigio en temas contables financieros, actualmente es Miembro del Instituto Mexicano de Contadores públicos y Miembro del Instituto Mexicano de Auditores Internos

Fue catedrático por más de 8 años en la Universidad Nacional Autónoma de México, Universidad la Salle y UNITEC

Impartió diversos diplomados en temas bancarios en ITAM y Universidad Iberoamericana en temas financieros como socio de PWC.

**Marzo de 2024**

# **Compensaciones a los Consejeros**

**IV. MONTO TOTAL DE LAS COMPENSACIONES QUE PERCIBIERON DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO LA DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES.**

CONSEJERO / (vigencia)	Importe <sup>2/</sup> de Emolumentos	2023	2 0 2 4			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
<b>A. CONSEJEROS SERIE "A"</b>						
<b>PROPIETARIOS <sup>1/</sup></b>						
DR. ROGELIO EDUARDO RAMÍREZ DE LA O (desde 3 de agosto de 2021) MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ (desde 1º de agosto de 2019) MTRA. RAQUEL BUENOSTRO SÁNCHEZ (desde 7 de octubre de 2022) MTRO. MIGUEL ÁNGEL MACIEL TORRES (desde 16 de octubre de 2023) DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ (desde 23 de abril de 2020)	<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>					
<b>SUPLENTES <sup>1/</sup></b>						
MTRO. ROGELIO MAURICIO RIVERO MÁRQUEZ (desde 26 febrero de 2024) LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ (desde 1º septiembre de 2021) MTRA. IRAIS GRACIELA BARRETO CANALES (desde 11 de noviembre de 2022) MTRO. PEDRO MIGUEL ROSALDO GARCÍA (desde 21 de junio de 2023) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018)	<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>					
<b>B. CONSEJEROS SERIE "B"</b>						
<b>PROPIETARIOS <sup>3/</sup></b>						
LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde el 9 de septiembre de 2022)	4,000.00	-	-	-	-	-
MTRO. JORGE GUILLERMO LOMELIN DELGADILLO <sup>4/</sup> (desde 4 de enero de 2023)	4,000.00	40,000.00	8,000.00	-	-	-
<b>C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES <sup>4/</sup></b>						
LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY CABARCOS (Primer período desde el 7 de octubre de 2019 hasta el 7 de octubre de 2023, Segundo período desde el 6 de noviembre 2023)	55,000.00	470,000.00	120,000.00	-	-	-
C.P.C. JOSÉ ROCHA VACIO <sup>5/</sup> (desde 4 de enero de 2023)	55,000.00	495,000.00	110,000.00	-	-	-
<b>Aclaraciones:</b>						
<sup>1/</sup> No se otorga pago alguno.						
<sup>2/</sup> Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.						
<sup>3/</sup> A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.						
<sup>4/</sup> Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.						
<sup>5/</sup> El C.P.C. José Rocha Vacío fue designado Presidente del Comité de Auditoría el 11 de enero de 2023.						

## V. DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COMPENSACIONES QUE RECIBIERON DE LA INSTITUCIÓN.

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan:

- a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos.
- b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría.

Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
  - Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
  - Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
  - Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comités(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.
- c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.