



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Información Complementaria

Diciembre 2021



CONTENIDO

Integración del Consejo Directivo y Comisarios

Perfil profesional y experiencia laboral

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 180



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Integración del Consejo

Directivo y Comisarios

Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de diciembre de 2021

Consejeros Serie "A" (voz y voto)

PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>DR. ROGELIO RAMÍREZ DE LA O Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p>MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>MTRA. TATIANA CLOUTHIER CARILLO Secretaria de Economía</p> <p>ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA Secretaria de Energía</p> <p>DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal vinculada con el sector industrial, designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>DR. ERICK JOSÉ LIMAS MALDONADO Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DRA. ANA BÁRBARA MUNGARAY MOCTEZUMA Titular de la Unidad de Desarrollo Productivo, Secretaría de Economía</p> <p>DR. SERGIO OMAR SALDAÑA ZORILLA Responsable de la Atención de los Asuntos competencia de la Subsecretaría de Electricidad, Secretaría de Energía</p> <p>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal designado por el Secretario de Hacienda</p>

Consejeros Serie "B" (voz y voto)

PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p>

Consejeros independientes de la Serie "B" (voz y voto)

SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES

<p>LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS Profesionista Independiente</p>	<p>C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES Profesionista Independiente</p>
---	---

Comisarios (voz)

PROPIETARIOS	SUPLENTE
SERIE "A"	
<p>MTRA. SANDRA ANEL VILLANUEVA LEAL Comisaria Pública Propietaria Secretaría de la Función Pública</p>	<p>LIC. CÉSAR HUMBERTO CONTRERAS MARTÍNEZ Comisario Público Suplente Secretaría de la Función Pública</p>
SERIE "B"	
<p>PENDIENTE DE DESIGNAR Designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>C. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p>

Secretaría del Consejo Directivo

<p>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Secretaria</p>	<p>LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO Prosecretario</p>
--	---



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Perfil profesional y experiencia laboral

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Rogelio Ramírez de la O

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Doctorado Economía, Universidad de Cambridge, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL

En su ámbito profesional ha sido consejero y asesor de numerosas empresas mexicanas y extranjeras con inversiones en México, y ha hecho una evaluación permanente sobre la política económica y su impacto en el desempeño del crecimiento, el empleo y la distribución.

Fungió como Consejero Independiente de Consorcio Peña Verde y ha sido Consejero de Reaseguradora Patria, empresa del mismo grupo Peña Verde.

Fue Consejero Independiente de Grupo Modelo y de bancos internacionales. Es miembro de varias instituciones internacionales privadas involucradas en temas y políticas económicas globales y regionales, en México, Estados Unidos y Canadá.

Tiene publicados cerca de 40 trabajos de investigación sobre política económica, deuda externa, industria automotriz, comercio México-Estados Unidos, política monetaria e integración económica.

Actualmente el Dr. Ramírez se desempeña como titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Erick José Limas Maldonado

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura
Economía, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ)

Matemáticas, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría
Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas A.C. (CIDE)

Ciencia Política, Colegio de México (COLMEX)

Teología, Universidad Marista de Guadalajara
- Doctorado
Economía, Universidad Libre de Berlín, Alemania

III. EXPERIENCIA LABORAL

Ha sido docente en la Universidad Iberoamericana, Asesor del Contralor General en el Instituto Politécnico Nacional, Director de Política Fiscal en la Secretaría de Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México, investigador asociado y docente en la Universidad Libre de Berlín, consultor en la Sociedad Alemana de Política Exterior y jefe de unidad en la oficina del Secretario de Hacienda. Tiene publicaciones en revistas nacionales e internacionales.

Diciembre de 2021

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Gabriel Yorio González**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
- Maestrías Economía, Colegio de México (COLMEX)
Gestión Pública, Georgetown University, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De agosto de 2019 a la fecha
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2018 a julio 2019
Especialista del Sector Público	Banco Mundial (BM)	Mayo 2016 a octubre 2018
Especialista en Gestión de Tesorería	Banco Mundial (BM)	Noviembre 2014 a mayo de 2016
Consultor de Tesorería y gestión de deuda	Banco Mundial (BM)	Enero 2013 a noviembre de 2014
Director Adjunto de Asistencia Técnica y Financiera	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	Mayo 2011 a enero de 2013

Diciembre de 2021

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **María Del Carmen Bonilla Rodríguez**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Finanzas, Escuela de Actuaría de la Universidad Anáhuac

III. EXPERIENCIA LABORAL

Se desempeñó como Directora General de Captación en la Unidad de Crédito Público de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), donde fue responsable de administrar el portafolio de deuda pública del Gobierno Federal y de ejecutar el plan anual de financiamiento de los mercados interno y externo, diseño de instrumentos financieros, relación con inversionistas y calificadoras, sector financiero y formadores de mercado. Principalmente, diseñó e implementó las dos colocaciones de los bonos sustentables soberanos de México en 2020 y 2021, y diseñó el nuevo instrumento denominado en pesos Bondes F. También dirigió las operaciones de refinanciamiento en los mercados internacionales y local para generar ahorros en el costo financiero de la deuda soberana.

Cuenta con amplia experiencia en el sector público y privado. Ha sido administradora de activos y operadora de instrumentos de mercado de dinero y de derivados, como son MEXDER y Chicago Mercantile Exchange. Antes de llegar a la Secretaría de Hacienda, ocupó el cargo de Coordinadora de Inversiones del Instituto Mexicano del Seguro Social, donde administró los activos de las reservas y el Fondo Laboral. Previamente, durante más de una década, fue formadora de mercados y desempeñó diversos cargos en el sector bancario en el área de Mercados Financieros Globales, como directora, subdirectora y analista.

En septiembre de 2021, la Lic. Bonilla Rodríguez fue nombrada Titular de la Unidad de Crédito público de la SHCP.

Diciembre de 2021

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Tatiana Clouthier Carrillo**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Licenciatura en Lengua Inglesa por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestría Administración Pública por la Universidad Autónoma de Nuevo León

III. EXPERIENCIA LABORAL

- Traductora y socia de la compañía de traducciones Expressa.
- Socia en empresa inmobiliaria.
- Directora de Asentamientos Humanos de San Pedro Garza García, Nuevo León
- Directora de Turismo, Educación y Deportes de San Pedro Garza García, Nuevo León
- Asistente en la Secretaría de Servicios Primarios de San Pedro Garza García, Nuevo León
- Coordinadora de inglés en primaria de la Secretaría de Educación de Nuevo León
- Coordinadora de educación media superior y servicio social en la Secretaría de Educación de Nuevo León
- Delegada en la Cumbre Mundial de Desarrollo Sustentable en Sudáfrica.
- Docente en diversas instituciones
- Participación en el Foro Nacional de Fomento Económico.
- Directora de la Preparatoria de la Universidad Metropolitana de Monterrey
- Candidata a la presidencia municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León, por la vía ciudadana.
- Diputada federal en la LIX Legislatura.
- Coordinadora nacional de la campaña del actual Presidente de México, Andrés Manuel López Obrador.
- Diputada federal y vicecoordinadora del Grupo Parlamentario de MORENA en la LXIV Legislatura
- Actualmente la Mtra. Clouthier se desempeña como titular de la Secretaría de Economía.

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Dra. Ana Bárbara Mungaray Moctezuma**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie “A” de CAP’s²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma de Baja California (UABC)
- Maestría Estudios Latinoamericanos, Universidad de California, Los Angeles
- Doctorado Ciencias Económicas, Universidad Autónoma de Baja California (UABC)

III. EXPERIENCIA LABORAL

Es Titular de la Unidad de Desarrollo Productivo (UDP) de la Secretaría de Economía. Ha ocupado diversos cargos como la Coordinación General de Planeación Estratégica, Evaluación y Seguimiento, del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM) y la Coordinación General del Programa Nacional de Financiamiento al Microempresario (PRONAFIM), nombramientos que le fueron otorgados por la Secretaria de Economía.

En la Universidad Autónoma de Baja California (UABC), fungió como coordinadora del programa de posgrado “Estudios del desarrollo global” desde el año 2011 hasta el 2018. Durante su carrera académica ha publicado cuatro libros, siete artículos en revistas arbitradas y 12 capítulos en libros, entre otros. Ha impartido cursos de licenciatura y posgrado en diversas universidades nacionales e internacionales como la Friedrich Alexander Núremberg- Erlangen Universitate, Alemania, Universidad Castilla la Mancha, España y UNAM, entre otras.

Experta en desarrollo microempresarial, economía informal y economía política del desarrollo. Ha participado en proyectos sobre informalidad, pobreza y desarrollo regional; innovación social, economía del conocimiento y desigualdad; género y autoempleo. Su agenda de trabajo comprende la construcción de instituciones que impulsen el desarrollo empresarial con criterios de progresividad.

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Norma Rocío Nahle García

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura Ingeniería Química, Universidad Autónoma de Zacatecas

III. EXPERIENCIA LABORAL

En el sector laboral, se ha desempeñado dentro de Petróleos Mexicanos en diferentes áreas como; Ingeniero de Procesos de plantas industriales; en análisis y control de calidad; en administración y finanzas, en los Complejos petroquímicos de Cangrejera, Pajaritos y Morelos.

También laboró en Industrias Resistol en el área de planeación y proyectos en la planta de sulfatos en Coatzacoalcos, Veracruz.

En el ámbito de investigación y desarrollo profesional; es integrante del Comité Nacional de Estudios de la Energía CNEE; Integrante del grupo de Ingenieros Pemex Constitución de 1917; Integrante del Instituto de estudios de la energía de los trabajadores de América Latina y del Caribe IEETALC y autora de varios artículos en temas del sector petrolero, así como analista sobre el comportamiento y viabilidad en el mercado de los petrolíferos y petroquímicos en México.

Ha sido expositora y ponente en diferentes foros realizados en Universidades, Cámaras Empresariales y espacios de debate en temas como: Contratos de servicios múltiples; Régimen fiscal de Pemex; los energéticos en el campo agrícola; análisis de la estrategia nacional de energía; situación de la industria del amoniaco y fertilizante en México; Extracción petrolera y obtención del valor agregado, entre otros.

Participó en los debates de discusión de la Reforma Energética en el Senado de la Republica; en el 2008 en el tema "Impulso y desarrollo para la petroquímica en México" y en el 2013 "Proyecciones en refinación y petroquímica". Es integrante en el Parlamento Latinoamericano (Parlatino) dentro de la comisión de energía y ha compartido experiencias técnicas en el ámbito Internacional.

Participó como asesora en la Cámara de Diputados en las 59 y 61 legislatura y en la 62 legislatura en el Senado de la Republica con el tema energético. Actualmente es Diputada Federal en la LXIII legislatura, Coordinadora del Grupo Parlamentario de Morena y secretaria de la Comisión de Energía en el Congreso de la Unión.

Actualmente la Ing. Nahle se desempeña como titular de la Secretaría de Energía.

Diciembre de 2021

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Sergio Omar Saldaña Zorrilla

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Doctorado Ciencias Sociales y Económicas, Universidad de Ciencias Económicas de Viena (Wu-Wien), Austria

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Responsable de la Atención de los Asuntos Competencia de la Subsecretaría de Electricidad	Secretaría de Energía.	De agosto de 2019 a la fecha
Director de Documentación e Investigación	Secretaría de Energía.	De diciembre 2018 a agosto 2019
Evaluador Especialista, consultor independiente	ONU, PNUD -Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo-	De agosto 2016 a mayo 2019
Asesor Económico	Senado de la República	De enero 2014 a marzo 2015

Diciembre de 2021

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Luis Negrín Muñoz

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, El Colegio de México
Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.
- Doctorado Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero de 2020 a la fecha
Director de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2013 a febrero de 2020
Gerente de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2010 a 2013
Especialista Financiero	Banco de México	De 2003 a 2010
Investigador Económico	Banco de México	De 1998 a 2003

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Héctor Desentis Montalbán

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	De noviembre de 2018 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento	Banco de México	De 2017 a noviembre de 2018
Gerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2006 a 2017
Subgerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2001 a 2006
Investigador Financiero en Jefe	Banco de México.	De 1999 a 2001

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **María del Carmen Díaz Rey-Cabarcos**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Independiente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

- Especialidad: Econometría Avanzada, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Profesionista Independiente	-----	De 2016 a la fecha
Gerente de Riesgos no Financieros	Banco de México	De 2013 a 2016
Directora General Adjunta de Planeación Estratégica y Administración de Riesgos	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2010 a 2012
Directora General Adjunta de Apoyo Institucional	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2007 a 2010
Directora General Adjunta de Análisis de Riesgos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2002 a 2007

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Salvador Martínez Cervantes

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Asesor Financiero	Altor Finanzas e Infraestructura, S.C.	De abril 2019 a la fecha
Asesor Financiero	Evercore Partners, S. de R.L.	De 2005 a marzo 2019
Consejero de Asuntos Financieros	Gobierno del Estado de México	2003 a 2005
Secretario de Finanzas y Planeación	Gobierno del Estado de México	2001 a 2003
Coordinador de Administración y Finanzas	FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE)	2001
Director General	Patronato del Ahorro Nacional	1995 a 2001
Tesorero de la Federación	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1982 a 1995

Diciembre de 2021

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Compensaciones a los Consejeros

Monto total de las compensaciones de los consejeros

CONSEJERO / (vigencia)	Importe ^{2/} de Emolumentos	2020	2 0 2 1			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
A. CONSEJEROS SERIE "A"						
PROPIETARIOS ^{1/}						
DR. ROGELIO EDUARDO RAMÍREZ DE LA O (desde 3 de agosto de 2021) MTRA. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ (desde 1º de agosto de 2019) MTRA. TATIANA CLOUTHIER CARILLO (desde 4 de enero de 2021) ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA (desde 1º de diciembre de 2018) DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ (desde 23 de abril de 2020)			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
SUPLENTES ^{1/}						
DR. ERICK JOSÉ LIMAS MALDONADO (desde 16 noviembre de 2021) LIC. MARÍA DEL CARMEN BONILLA RODRÍGUEZ ^{7/} (desde 1º septiembre de 2021) DRA. ANA BÁRBARA MUNGARAY MOCTEZUMA (desde 31 de agosto de 2021) DR. SERGIO OMAR SALDAÑA ZORILLA (desde 25 de febrero de 2020) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018)			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
B. CONSEJEROS SERIE "B"						
PROPIETARIOS ^{3/}						
LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde 8 de mayo de 2018 hasta 24 de septiembre de 2021)	4,000.00	12,000.00	8,000.00	8,000.00	4,000.00	-
C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS (desde 8 de mayo de 2018 hasta 9 de septiembre de 2021)	4,000.00	16,000.00	8,000.00	8,000.00	-	-
SUPLENTES ^{3/}						
ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL (desde 8 de mayo de 2018 hasta 31 de marzo de 2021)	4,000.00	12,000.00	4,000.00	-	-	-
C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES ^{4/}						
C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES ^{5/} (desde 21 de febrero de 2014)	55,000.00	325,000.00	85,000.00	95,000.00	80,000.00	125,000.00
LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY CABARCOS ^{6/} (desde 07 de octubre de 2019)	55,000.00	395,000.00	100,000.00	125,000.00	90,000.00	150,000.00

Aclaraciones:

- ^{1/} No se otorga pago alguno.
- ^{2/} Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.
- ^{3/} A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.
- ^{4/} Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.
- ^{5/} El C.P. José Salvador Martínez Cervantes se desempeñó como Presidente del Comité de Auditoría del 25 de julio de 2014 al 21 de febrero de 2018, fecha en que concluyó su gestión como consejero independiente, renovándose el 27 de julio de 2018. Con fecha 1º de agosto de 2018, fue designado nuevamente como Presidente del Comité de Auditoría.
- ^{6/} La Lic. María del Carmen Díaz Rey Cabarcos se integra al Consejo Directivo como consejero independiente de la serie "B" de CAP'S, a partir del 07 de octubre de 2019.
- ^{7/} El nombramiento de la Lic. María del Carmen Bonilla Rodríguez como Titular de la Unidad de Crédito público de la SHCP, fue ratificado el 25 de noviembre de 2021 por el Senado.

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría. Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.



Artículo 180

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Artículo 180, Fracción I

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

Diciembre 2021

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CON SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en millones de pesos)

A) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados

El Resultado Neto generado por Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) en el año 2021 fue de \$(6,668). Este resultado es producto de la generación de ingresos netos de los principales negocios de la Institución, destacando los obtenidos por su operación crediticia y garantías, mercados y tesorería, agente financiero, fiduciario y banca de inversión.

Al cierre del ejercicio 2021, el Margen Financiero se ubicó en \$5,362, proveniente de los diferenciales entre los Ingresos por intereses de la Cartera crediticia, Operaciones en reporto, y los provenientes de Operaciones de Cobertura contra los Gastos por intereses derivados principalmente de la captación por Depósitos a plazo, Operaciones de reporto, por Títulos de crédito emitidos y los provenientes de operaciones de cobertura.

La Estimación preventiva para riesgos crediticios fue de \$4,721.

Por lo que respecta a los Gastos de administración y promoción, se ubicaron en \$3,100, compuestos básicamente por el gasto corriente y la aportación al fondo de pensiones de la Institución, lo que permitió cumplir con lo establecido en la normatividad aplicable.

En el Resultado de la operación se reconocieron Comisiones y tarifas cobradas y pagadas por un importe neto de \$4,267, así como el Resultado por intermediación de \$879 destacando por su importancia las comisiones cobradas por la operación de garantías otorgadas.

La Pérdida Neta del ejercicio 2021, comparada con la del ejercicio 2020, se incrementó en \$(2,440), la misma pérdida de 2021 comparada con la pérdida neta del ejercicio 2019, presenta una variación de (4,396). A continuación, se describen las principales variaciones de los rubros del Estado de Resultados:

Los intereses generados principalmente por la cartera de crédito vigente y las operaciones de reporto del ejercicio 2021 ascendieron a \$21,228, los cuales son inferiores en \$ 8,945 comparados con los registrados en 2020, así como en \$19,670 respecto de 2019.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de créditos ascendieron a \$71, las cuales fueron inferiores en \$28 a las registradas en 2020, derivado de un decremento en el volumen de los créditos empresariales o comerciales y un incremento en los créditos de entidades financieras, con respecto a 2019, estas fueron inferiores en \$38.

Los gastos por intereses, principalmente de los depósitos a plazo, títulos de crédito emitidos y operaciones de reporto, ascendieron a \$18,166, los cuales fueron inferiores en \$8,929 comparados con los del ejercicio de 2020 e igualmente inferiores en \$20749 respecto de los de 2019. Esto derivado del decremento de las operaciones de depósitos a plazos, títulos de crédito emitidos y operaciones de reporto.

Artículo 180, Fracción I

Las comisiones a cargo de la Institución ascendieron a \$206, las cuales son superiores en \$24 comparadas con las registradas en el ejercicio 2020 así como en \$34 comparadas con las del ejercicio 2019. Incrementos generados principalmente en las comisiones por la colocación de deuda y las otras comisiones y tarifas pagadas.

Las comisiones y tarifas cobradas ascendieron a \$4,473, las cuales son superiores en \$538 a las registradas en el ejercicio 2020 e igualmente superiores en \$1,202 comparadas con las de 2019. Incremento generado principalmente por las operaciones de crédito, operaciones fiduciarias, y las otras comisiones y tarifas cobradas.

Los resultados por valuación a valor razonable de títulos para negociar, colaterales vendidos e instrumentos financieros derivados registraron un importe de \$491, los cuales son superiores en \$951 comparados con los registrados en el ejercicio 2020 y superiores en \$464 comprados con los del ejercicio 2019. Esto fue generado principalmente por las variaciones en los títulos para negociar.

En los ejercicios de 2021, 2020 y 2019 no se realizaron liquidaciones en efectivo de las operaciones de préstamo de valores.

Los resultados por compra-venta de valores e instrumentos financieros derivados ascendieron a \$349, los cuales son inferiores en \$1,359 a los registrados en el ejercicio 2020 y superiores en \$813 comparados con los registrados en 2019. Estos movimientos fueron generados principalmente en las operaciones de compra-venta de derivados.

El rubro de otros ingresos (egresos) de la operación asciende a \$(7,678), los cuales son inferiores en \$(3,323) a los registrados en el ejercicio de 2020, y superiores en \$(468) a los de 2019. El principal concepto que integra este rubro es el aprovechamiento que realizó la SHCP.

Al 31 de diciembre de 2021, los Impuestos diferidos de la Institución por concepto de ISR y PTU fueron de 1,469 y (201) respectivamente. Los principales conceptos considerados en su determinación para ISR y PTU son: la constitución de reservas por calificación de cartera, la valuación a mercado, la provisión de intereses de inversiones en valores y derivados; para efectos de ISR un concepto importante se da por la pérdida fiscal; adicionalmente se constituyó una estimación de impuestos diferidos no recuperables, por las reservas de grado de riesgo menor y por las pérdidas fiscales.

B) SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Al cierre de diciembre de 2021, los activos totales de la Institución ascendieron a \$499,272, monto inferior en \$105,777 a lo registrado al 31 de diciembre de 2020. Los rubros más destacados son los siguientes:

Disponibilidades. – Ascendieron a \$29,919, presentando un decremento de \$14,346 comparadas con las del ejercicio 2020, el efecto principal se originó en los depósitos a plazos.

Artículo 180, Fracción I

Inversiones en valores. - Su importe asciende a \$263,938, comparado con 2020 se decrementaron en \$23,160, los movimientos principales se dieron en los títulos disponibles para la venta y los Conservados a Vencimiento.

Cartera de crédito total. - Al cierre de diciembre de 2021, su saldo es de \$189,572 cifra inferior a la del año anterior por \$31,840, debido principalmente a la disminución en las carteras de Actividad empresarial o comercial y Entidades financieras.

La Cartera de crédito y garantías con el sector privado fue de \$363,965, monto inferior en 8.92%, respecto al cierre de 2020, equivalente a \$35,642. Asimismo, se otorgaron apoyos como Líneas de Créditos Contingentes por \$633, con lo cual se obtuvo un saldo de \$364,598. Adicionalmente, la Institución realizó Aportaciones de Capital de Riesgo al Fondo de Fondos, cuyo saldo impulsado al cierre de 2020 fue de \$79,964, con lo que el saldo de los apoyos totales otorgados por la Institución ascendió a \$444,562.

Pasivo

El pasivo total se ubicó en \$459,063, inferior en \$103,882, respecto a diciembre de 2020. Los principales rubros del pasivo están concentrados en Captación tradicional y Préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución, así como los Acreedores por reporto.

La deuda interna alcanzó un saldo de \$241,753, lo que representó un decremento respecto a diciembre de 2020 por \$2,820, destacando las operaciones call-money, que disminuyeron en \$19,088, los pagarés Nafin en \$8,195, los depósitos diversos por \$2,523 y los depósitos a la vista por compraventa de divisas por \$325; lo que contrastó con los incrementos de certificados bursátiles por \$15,571, préstamos de corto plazo con la banca múltiple por \$11,318.

La deuda externa se ubicó en \$63,279, inferiores en \$4,630 respecto a diciembre de 2020, principalmente por la disminución en Certificados de Depósito de Londres por \$8,882 y Bono en yenes por \$366; compensados parcialmente por el incremento en bancos en el extranjero y banca comercial por \$4,616.

El monto restante corresponde a Derivados, Otros pasivos, créditos diferidos y cobros anticipados.

Capital contable

Al 31 de diciembre de 2021, el Capital Contable registró un decremento neto de \$1,895, integrado principalmente por \$(6,668) de la pérdida del periodo y un incremento neto de otras partidas de capital por \$8,388, así como una disminución en las Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por el Consejo Directivo por \$1,614 y \$608 de la Remediación por beneficios definidos a los empleados.

Artículo 180, Fracción I

Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos.

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.
- En el año 2021: Emisiones de Bonos Sustentables.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, por hasta 3,000 MDD y plazo de hasta 10 años. Así mismo, se han implementado estrategias de fondeo sintético, lo cual ha permitido extender el perfil de vencimientos del pasivo en moneda extranjera hasta en 10 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

Políticas que rigen la Tesorería de la Institución

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.
- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.

Artículo 180, Fracción I

- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.
- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de front-office, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al cierre del ejercicio 2021 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al cierre de 2021, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 3,010 USD, principalmente con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. y con el Fondo China Fund LP, cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

Artículo 180, Fracción I

Índice de capitalización

Al 31 de diciembre de 2021, el índice de capitalización se ubicó en 20.12%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución es el siguiente:

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

	2018	2019	2020	2021
	Dic	Dic	Dic	Dic
EFICIENCIA OPERATIVA	0.73%	-0.51%	0.63%	0.54%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CREDITICIO	0.86%	9.94%	-0.43%	-10.64%
ÍNDICE DE MOROSIDAD	0.29%	0.32%	0.24%	2.76%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	952.91%	1088.56%	1497.17%	241.61%
ROE	1.56%	-158.68%	-56.48%	-70.03%
ROA	0.10%	-11.74%	-4.18%	-5.82%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	14.52%	17.03%	18.52%	20.12%
LIQUIDEZ	371.17%	309.30%	222.36%	147.39%

C) DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.

La Institución cuenta con su propia estructura de control denominada Sistema de Control Interno (SICOI) fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: Comité de Auditoría; Administración Integral de Riesgos; Recursos Humanos y Desarrollo Institucional; Ejecutivo de Crédito; Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo, es asegurar que la Institución cuente dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las tres categorías de: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen los objetivos y las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas denominadas "Agendas de Rutinas de Control" (ARC) en cada uno de los procesos (nivel operativo) y en las "Guías Corporativas de Control" (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las ARC permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus

Artículo 180, Fracción I

actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre de 2021, incluyendo sus notas, y el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de “Internet” de la Institución www.nafin.com en el apartado “Nafin en cifras/Información financiera/Información complementaria”.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

RÚBRICA

Mtro. Luis Antonio Ramírez Pineda
Director General
(En funciones a partir del
1° de enero de 2022)

RÚBRICA

Lic. Paulina Moreno García
Directora General Adjunta de
Administración y Finanzas

RÚBRICA

L.C. Raúl Martínez Morán
Director de Contabilidad y
Presupuesto

RÚBRICA

L.C. Manuel Anaya Vallejo
Director de Auditoría Interna