

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.		
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO		
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	66,084,238,112.00	20,169,397,256.00
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de		
Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	66,084,238,112.00	20,169,397,256.00
Aplicación	12,876,543,548.00	134,925,626,690.00
Servicios Personales		
Materiales y Suministros		
Servicios Generales		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	12,876,543,548.00	134,925,626,690.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	53,207,694,564.00	(114,756,229,434.00)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	54,091,292.00	16,391,688.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,571,580.00	0.00
Bienes Muebles	48,519,712.00	16,391,688.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	79,219,314.00	61,562,496.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	12,356,319.00
Bienes Muebles	79,219,314.00	49,206,177.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(25,128,022.00)	(45,170,808.00)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	6,210,967,650.95	80,279,193,364.00
Endeudamiento Neto		
Interno	1,214,191,218.00	33,816,802,769.47
Externo	1,214,191,218.00	30,569,946,254.47
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	3,246,856,515.00
Aplicación	4,996,776,432.95	46,462,390,594.53
Servicios de la Deuda		
Interno	115,942,050,423.95	14,648,599,155.00
Externo	54,747,856,613.95	11,844,947,390.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	46,633,614,400.95	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	8,114,242,213.00	11,844,947,390.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	61,194,193,810.00	2,803,651,765.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(56,548,516,231.00)	(49,170,806,033.00)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	90,779,396,279.00	139,950,202,312.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	34,230,880,048.00	90,779,396,279.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.