

| NACIONAL FINANCIERA, S.N.C. | | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO | | |
| ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS | | |
| AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | | |
| (Cifras en Pesos) | | |
| Concepto | SEPTIEMBRE 2025 | DICIEMBRE 2024 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 74,964,170,723.00 | 20,169,397,256.00 |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Contribuciones de Mejoras | | |
| Derechos | | |
| Productos | | |
| Aprovechamientos | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | | |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de | | |
| Aportaciones | | |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | | |
| Otros Orígenes de Operación | 74,964,170,723.00 | 20,169,397,256.00 |
| Aplicación | 9,801,954,065.00 | 134,925,626,690.00 |
| Servicios Personales | | |
| Materiales y Suministros | | |
| Servicios Generales | | |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | |
| Transferencias al Resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | | |
| Ayudas Sociales | | |
| Pensionamientos y Jubilaciones | | |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 9,801,954,065.00 | 134,925,626,690.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 65,162,216,658.00 | (114,756,229,434.00) |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 43,087,979.00 | 16,391,688.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 5,571,580.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 37,516,399.00 | 16,391,688.00 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 71,068,003.00 | 61,562,496.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 12,356,319.00 |
| Bienes Muebles | 71,068,003.00 | 49,206,177.00 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | (27,980,024.00) | (45,170,808.00) |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 8,650,558,446.00 | 80,279,193,364.00 |
| Endeudamiento Neto | 6,713,532,928.00 | 33,816,802,769.47 |
| Interno | 6,713,532,928.00 | 30,569,946,254.47 |
| Externo | 0.00 | 3,246,856,515.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 1,937,025,518.00 | 46,462,390,594.53 |
| Aplicación | 124,146,049,235.00 | 14,648,599,155.00 |
| Servicios de la Deuda | 48,379,850,829.28 | 11,844,947,390.00 |
| Interno | 42,641,266,580.28 | 0.00 |
| Externo | 5,738,584,249.00 | 11,844,947,390.00 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 75,766,198,405.72 | 2,803,651,765.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | (115,495,490,789.00) | 65,630,594,209.00 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | (50,361,254,155.00) | (49,170,806,033.00) |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 90,779,396,279.00 | 139,950,202,312.00 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 40,418,142,124.00 | 90,779,396,279.00 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.