

MÉXICO PRÓSPERO

INFORME DE AVANCE Y RESULTADOS 2018

**NACIONAL FINANCIERA, SOCIEDAD NACIONAL
DE CRÉDITO, INSTITUCIÓN DE BANCA DE
DESARROLLO**

INDICE

ÍNDICE.....2

MARCO NORMATIVO.....3

RESUMEN EJECUTIVO4

AVANCE Y RESULTADOS DE CADA OBJETIVO.....5

FACTORES QUE HAN INCIDIDO EN LOS RESULTADOS..... 10

ANEXO. FICHAS DE LOS INDICADORES..... 11

GLOSARIO 13

SIGLAS Y ABREVIATURAS..... 14

MARCO NORMATIVO

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en el numeral 32 del Acuerdo 01/2013 por el que se emiten los Lineamientos para dictaminar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 publicado en el Diario Oficial de la Federación del 10 de junio de 2013, el cual enuncia que:

“Las dependencias y entidades deberán difundir y publicar en sus páginas de Internet, los programas a su cargo, al día siguiente de su publicación en el Diario Oficial de la Federación. Asimismo, deberán publicar dentro del primer bimestre de cada año, en el mismo medio electrónico, los logros obtenidos de conformidad con los objetivos, indicadores y metas definidos en los programas”.

RESUMEN EJECUTIVO

En el marco de los lineamientos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), así como en los establecidos en otros ordenamientos de política pública, incluyendo la Reforma Financiera, Nacional Financiera, S.N.C., I.B.D. (NAFIN) formuló su Programa Institucional 2014-2018, en el que se establecen los grandes retos de la Institución.

En dicho contexto, a noviembre de 2018 NAFIN alcanzó un 99.8% de su meta anual de crecimiento de cartera de crédito y garantías propio e inducido al sector privado establecida por el Gobierno de la República, al alcanzar un monto de 423,975 millones de pesos (MDP), equivalente a un incremento de 5.6% respecto al registrado al cierre de 2017, en beneficio de 393,429 empresas y clientes con microcrédito. Con esta acción, se estima que contribuyó a mantener aproximadamente 787 mil empleos en el país, tomando como base el tamaño promedio de los clientes apoyados. Cabe mencionar que, considerando las aportaciones de Capital de Riesgo del Fondo de Fondos, el apoyo a la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero y las líneas de crédito contingentes el total de los apoyos al sector privado alcanzaría un saldo de 503,841 MDP.

NAFIN dio cumplimiento a su misión, apoyando a MIPYMES y a emprendedores, a través de productos que permitieron el acceso masivo al financiamiento, como son las garantías y las cadenas productivas (con y sin fondeo), fomentando la inclusión financiera. Al respecto, del total de empresas y clientes atendidos de enero a noviembre de 2018 el 37.8% (148,804) fue de clientes apoyados por primera vez por NAFIN. Adicionalmente, a noviembre de 2018 el programa de financiamiento "Crédito Joven", otorgó 2,718 créditos por un monto de 1,354 MDP, este programa está dirigido a mexicanas y mexicanos de entre 18 y 35 años que quieran iniciar su empresa o hacer crecer la que tienen, con créditos desde 50 mil pesos y hasta por 2.5 millones de pesos a tasas de interés preferencial.

En este sentido, a noviembre de 2018 en crédito tradicional, se alcanzó un saldo de 193,481 MDP, 9.1% superior al registrado al cierre de 2017. Este se integró por 56,993 MDP de cartera de primer piso y 136,488 MDP de cartera de segundo piso. Por otra parte, el saldo del Programa de Cadenas Productivas se ubicó en 42,947 MDP. En el caso del Programa de Garantías, el saldo de Crédito Garantizado fue de 187,547 MDP, lo que representó un crecimiento nominal de 3.3% respecto al cierre de 2017. A través del esquema de garantías, se compartió con los intermediarios financieros el riesgo de crédito otorgado a las empresas mexicanas, con lo cual éstas se convierten en clientes viables.

Se participó en un importante proyecto para la construcción de una central de ciclo simple de gas natural peaker en el Estado de Nuevo León, por un monto de hasta 5,828 MDP. El proyecto representa 550 MW de la potencia solicitada para la tercera subasta eléctrica convocada por el Centro Nacional de Control de Energía

(CENACE) en 2017 lo cual contribuye a las necesidades del sistema eléctrico en conjunto de la generación por fuentes de energía renovable de la zona. El proyecto está en fase de construcción para una puesta en marcha esperada en junio 2020.

Derivado de la promoción de los productos y servicios institucionales, la Red de Promoción Regional a través de la promoción focalizada logró que 68 proyectos ingresaran a Comité de Crédito. Referente a la operación de productos tales como Garantías Selectivas, Programas de Impulso Económico que apoyan a sectores estratégicos, Garantías Medianas y Primer Piso entre otros, se contribuyó con la operación de 13,000 MDP durante el periodo de enero a noviembre de 2018.

El saldo de los certificados de depósito emitidos por Sucursal Londres alcanzó su saldo máximo histórico con un monto de 2,782 millones de dólares (MDD). Con respecto a la colocación y emisión de certificados de depósito con vencimientos mayores a un año, durante el mes de abril se colocaron dos emisiones en dólares a un plazo de 18 meses, situación que permite mantener el mejoramiento del perfil de vencimientos de pasivos que se ha planeado con este Programa, reduciendo así las brechas existentes en el balance de la Institución con los atractivos costos de captación que distinguen al Programa de Certificados de Depósito.

NAFIN además de atender con financiamiento lleva a cabo acciones de capacitación y asistencia técnica. Al cierre de noviembre 2018, se benefició a 122,648 emprendedores y/o empresarios Mipymes atendidos a través de los cursos, talleres, conferencias, pasantías y/o reuniones de trabajo y asistencia técnica impartidos en el Centro de Desarrollo Empresarial (CEDEM), las oficinas móviles, instalaciones de Organismos Públicos y Privados que cuentan con un convenio con NAFIN y la plataforma e-learning (en línea). Se actualizaron cursos en línea y presencial: "Régimen de Incorporación Fiscal", "Productos y Servicios para tu empresa", "Productos y Servicios PYME para promotores", "Mi negocio tiene marca registrada", y un nuevo curso en línea "Iniciativa Mujer".

AVANCE Y RESULTADOS

Objetivo 1. Ampliar el acceso al financiamiento en mejores condiciones (más crédito y más barato), así como a otros servicios empresariales a las Mipymes y emprendedores, con un enfoque orientado a mejorar su productividad: el otorgamiento de crédito y garantías (flujo de recursos)

El desarrollo del país requiere de una mayor penetración financiera, que apoye el fortalecimiento de la planta productiva. La baja participación de las Mipymes en el acceso al crédito es una limitante a la inversión y a la producción. En este contexto, NAFIN ha establecido ambiciosas metas de crecimiento en beneficio de las empresas del sector privado, principalmente micro, pequeñas y medianas.

Igualmente, y para lograr un mayor alcance, NAFIN ha focalizado sus esfuerzos en sectores y regiones donde la banca múltiple no participa plenamente y requiere una mayor colaboración de los intermediarios financieros no bancarios (IFNB's). La tendencia internacional apunta a que crecerá la participación de IFNB's por lo que NAFIN ha concentrado sus esfuerzos para que operen con las mejores prácticas y cumplan con el objetivo de financiar a las Mipymes del país. Además de otorgar financiamiento, NAFIN tiene un enfoque orientado a mejorar la productividad y competitividad de la economía mexicana a través de promover la capacitación y asistencia técnica para agilizar los procesos de negocio.

Resultados

De enero a noviembre de 2018, los programas de NAFIN permitieron apoyar a 393,429 beneficiarios, el 37.8% (148,804) fueron clientes apoyados por primera vez, lo que refleja la efectividad de los programas para ampliar la inclusión financiera.

De enero a noviembre de 2018, se tuvo una participación de 122,648 usuarios en la modalidad de formación empresarial presencial, en línea y oficina móvil.

A través del CEDEM y conjuntamente con la Red de 52 Consultores a nivel nacional, se impartieron 2,400 cursos presenciales a 53,811 beneficiarios. Las tres Oficinas Móviles de NAFIN, han impartido 1,007 cursos a 13,439 beneficiarios. La plataforma en línea: www.nafintecapacita.com cuenta con 32 cursos de desarrollo empresarial y con 55,398 usuarios activos acumulados que han tomado 120,645 cursos

Se tuvo un crecimiento del 5.6% en la cartera de crédito y garantías con el sector privado, respecto al cierre del 2017, esto se traduce en un mayor impacto en el desarrollo económico de las micro, pequeñas y medianas empresas. Igualmente, se apoyó a un total de 393,429 empresas y clientes con microcréditos. Se estima que ello contribuyó al mantenimiento de 787 mil empleos en el país, tomando como base el tamaño promedio de los clientes apoyados.

El saldo de Crédito Garantizado fue de 187,547 MDP, lo que representó un crecimiento nominal de 3.3% respecto a diciembre de 2017. A través del esquema de garantías, se compartió con los intermediarios financieros el riesgo de crédito otorgado a las empresas mexicanas, con lo cual éstas se convierten en clientes viables. La cobertura promedio del programa de garantías es del 39%, logrando un mayor apalancamiento de los recursos.

A través del Fideicomiso México Emprende utilizado para los cuatro productos de "Crédito Joven", a noviembre de 2018, NAFIN otorgó 2,718 créditos por un monto de 1,354 MDP.

Se obtuvieron las siguientes opiniones del Programa de Formación Empresarial: 39,286 emprendedores consideran que este programa los ayudará a iniciar su empresa, 14,788 empresas esperan mejor su rentabilidad, 15,227 Incrementar ventas y 4,989 Generar nuevos empleos.

Objetivo 2. Apoyar el desarrollo de proyectos de largo plazo en sectores prioritarios y de alto impacto, en coordinación con otros bancos de desarrollo y bajo esquemas que permitan corregir fallas de mercado

Una de las áreas de actuación de NAFIN considera su participación en el financiamiento de proyectos de inversión de alto impacto en sectores prioritarios y estratégicos.

La estrategia institucional en esta área se enfoca en la atención de sectores sub-atendidos por el sistema financiero y que no cuentan con una adecuada oferta de productos financieros y de fondeo a largo plazo en dólares o pesos.

Resultados

La Banca de Inversión ha enfocado sus esfuerzos en el desarrollo de proyectos vinculados estrechamente con la actividad industrial y beneficiados a través de las reformas estructurales.

Al 30 noviembre de 2018, el saldo de la cartera de crédito de Primer Piso al Sector Privado ascendió a 56,993 MDP, lo cual representa un crecimiento nominal del 21.4% respecto al saldo obtenido en diciembre de 2017 de 46,937 MDP.

Al 30 de noviembre de 2018, destacan los siguientes hechos:

Se apoyó la implementación de la Reforma Energética, mediante el financiamiento a proyectos asignados en la segunda subasta eléctrica de largo plazo realizada por el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), así como proyectos que venden el 100% energía al Mercado Eléctrico Mayorista.

Se fomentó la Reforma de Telecomunicaciones, mediante el financiamiento a la Red Compartida, proyecto encabezado por la SCT, en coordinación con el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), desarrollado bajo un esquema de Asociación Público-Privada. El 21 de marzo de 2018, la Red Compartida alcanzó una cobertura poblacional del 32.2%, a través de concesionarios y comercializadoras.

Se dio seguimiento a los créditos autorizados en favor de un complejo petroquímico en Coatzacoalcos para la producción de polietileno de alta y de baja densidad. El proyecto fue premiado con el galardón Best Projects Awards, que otorga la revista especializada Engineering News-Record (ENR) al ser uno de los proyectos de mayor impacto económico y social en el mundo.

Se participó en un importante proyecto para la construcción de una central de ciclo simple de gas natural peaker en el Estado de Nuevo León, por un monto de hasta 5,828 MDP. El proyecto representa 550 MW de la potencia solicitada para la tercera subasta eléctrica convocada por el CENACE en 2017 lo cual contribuye a las necesidades del sistema eléctrico en conjunto de la generación por fuentes de energía renovable de la zona. El proyecto está en fase de construcción para una puesta en marcha esperada en junio 2020.

Objetivo 3. Fomentar el desarrollo regional y sectorial del país a través de una oferta diferenciada de productos, de forma individual o con otros intermediarios, de acuerdo con las vocaciones productivas de cada región y con una estructura de soporte presencial, moderna y eficaz

A través de la Red de Promoción Regional y Relaciones Institucionales de NAFIN se tiene presencia en las 32 entidades federativas de la República Mexicana, esta Red de Promoción Regional identifica las necesidades de financiamiento de las Pymes locales y promueve la oferta de productos y servicios institucionales orientados a los sectores estratégicos, su promoción activa la apoya en la relación y alianzas que tiene con Cámaras, Asociaciones, Universidades y los Consejos Consultivos.

Resultados

De enero a noviembre de 2018 se fortaleció la relación estratégica de Nacional Financiera con los empresarios de todo el país a través de los Consejos Consultivos, los que adicionalmente se han convertido en uno de los principales canales de comunicación entre el Gobierno Federal y el sector empresarial.

Los Consejos Consultivos de Nacional Financiera contaron con la participación de 668 consejeros de los cuales 120 son mujeres, esto debido a una tarea constante de inclusión de género; asimismo, las sesiones contribuyeron a la generación y conclusión de 180 acuerdos.

Durante el periodo de referencia, la promoción se enfocó al desarrollo de proveedores a través de la implementación y mantenimiento de empresas asociadas al producto de Cadenas Productivas; de la continuidad en la operación del producto para el sector gobierno y de incentivar a que un mayor número de proveedores tengan acceso al descuento electrónico de facturas con plazos ciertos de pago. En el sentido anterior se lograron instrumentar 37 Cadenas Productivas y se logró generar una operación de 10,279 MDP a partir de Cadenas Productivas instrumentadas en los últimos tres años.

Derivado de la promoción de los productos y servicios institucionales, la Red de Promoción Regional a través de la promoción focalizada logró que 68 proyectos ingresaran a Comité

de Crédito. Referente a la operación de productos tales como Garantías Selectivas, Programas de Impulso Económico que apoyan a sectores estratégicos, Garantías Medianas y Primer Piso entre otros, se contribuyó con la operación de 13,000 MDP durante el periodo de referencia.

La Red de Representantes Estatales participó en la organización de 262 eventos, así como, en su difusión y convocatoria. Los eventos mencionados, abarcaron las 32 entidades federativas del país y tuvieron como objetivo promover los productos Mujer Pyme y Crédito Joven.

Objetivo 4. Contribuir al desarrollo de los mercados financieros a través de instrumentos y mecanismos innovadores que mejoren su funcionamiento y para que se fortalezcan como fuentes de financiamiento para las Pymes

NAFIN participa en los mercados financieros, dentro de un marco de políticas prudenciales, cuidando la adecuada relación riesgo-rendimiento de las posiciones con una estrategia enfocada a fortalecer y dar profundidad a los mercados (formador de mercados); además de representar una fuente de ingresos para consolidar una estructura financiera sólida, genera esquemas innovadores para la colocación de títulos de mediano y largo plazo (subastas sindicadas y bonos sustentables), y nuevos instrumentos que permitan alcanzar costos de fondeo óptimos para mejorar las condiciones de liquidez de los valores emitidos. Asimismo, mantiene una estructura de fondeo que permite obtener los recursos necesarios en las mejores condiciones y lleva a cabo una estrategia de captación de moneda extranjera a través de certificados de depósito emitidos por la sucursal de Londres. Ofrece también instrumentos para fomentar el ahorro interno a través del desarrollo de nuevos productos de inversión acordes a las necesidades de los mexicanos por medio de la Operadora de Fondos.

NAFIN mantiene su participación como principal Agente Financiero del Gobierno Federal con los organismos multilaterales, diseña e instrumenta programas que requieren financiamiento externo utilizando fuentes de fondeo de organismos internacionales, particularmente para las operaciones a largo plazo.

Adicionalmente, NAFIN contribuye a la liquidez en el mercado secundario de valores Gubernamentales y Corporativos para el desarrollo del Mercado Mexicano de Deuda.

Resultados

En el marco del Programa Operativo y Financiero 2018, que tiene por objeto contribuir al desarrollo económico del país para facilitar el acceso de financiamiento a las MiPyMEs y contribuir a la formación de mercados financieros, se continuó con el esquema de subastas sindicadas que promueve el desarrollo integral del mercado de valores y del sistema financiero nacional, realizando en abril la emisión de una nueva serie de Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo a tasa variable a plazo de tres años, así como una nueva reapertura de Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo de largo plazo a tasa fija, la cual cuenta con la

característica de ser liquidable a través de Euroclear y Clearstream (esquema que facilita al público inversionista internacional el acceso a dichos certificados de deuda). El monto colocado en la subasta sindicada de abril fue de 7,000 MDP en vasos comunicantes, asignándose 2,500 MDP en el tramo fijo, con lo cual la emisión liquidable a través de Euroclear y Clearstream actualmente cuenta con un monto total emitido de 12,950 MDP.

Adicionalmente, el saldo de los certificados de depósito emitidos por Sucursal Londres alcanzó su saldo máximo histórico con un monto de 2,782 MDD. Con respecto a la colocación y emisión de certificados de depósito con vencimientos mayores a un año, durante el mes de abril se colocaron dos emisiones en dólares a un plazo de 18 meses, situación que permite mantener el mejoramiento del perfil de vencimientos de pasivos que se ha planeado con este Programa, reduciendo así las brechas existentes en el balance de la Institución con los atractivos costos de captación que distinguen al Programa de Certificados de Depósito.

En el periodo de referencia se formalizó la contratación de dos líneas de crédito concesional con el Banco de Desarrollo Alemán KfW por un monto total 147 millones de dólares que servirán para apoyar proyectos institucionales de energía renovable y eficiencia energética.

Por parte de la Operadora de Fondos Nafinsa, se continuó fomentando el acceso al mercado de valores de los pequeños y medianos inversionistas, mediante la distribución de acciones de los 13 Fondos de Inversión que administra, con más de 147,000 clientes por conducto de su red de distribución a nivel nacional. A noviembre de 2018, cuenta con activos promedio administrados en Fondos de Inversión de 18,810 MDP.

En moneda nacional, NAFIN continuó con la emisión de Certificados Bursátiles de largo plazo a través de su programa de subastas sindicadas. La emisión de Certificados Bursátiles mantuvo el esfuerzo por ampliar la gama de inversionistas, particularmente dando acceso a inversionistas extranjeros interesados en invertir en pesos, así como mayor competitividad y reducción en los costos de financiamiento.

En lo que respecta a la captación en moneda extranjera, se continuó utilizando como principal vehículo al Programa de Certificados de Depósito de la Sucursal Londres que, en conjunto con la captación de las líneas interbancarias de fondeo, depósitos a plazo y líneas de capital de trabajo ha permitido mantener un costo de fondeo en moneda extranjera en niveles atractivos y en línea con el cumplimiento de las metas institucionales.

Las estrategias en materia de tesorería se enfocaron a reducir los costos de captación de recursos en los mercados a fin de transferir dichos beneficios a los acreditados de NAFIN, cumpliendo con ello su mandato de mejorar las condiciones de acceso al crédito de las empresas mexicanas.

Durante el año, la Operadora de Fondos Nafinsa ha interactuado con la DGA de Promoción Regional y Relaciones Institucionales de NAFIN, a través de sus direcciones regionales, para promover los Fondos de Inversión que esta administra, en particular con

entidades de la Administración Pública, como son: Secretarías de Finanzas de los Estados, Universidades Públicas y Administraciones Portuarias Integrales (API's).

Objetivo 5. Maximizar el impacto en el desarrollo económico, sujeto a una rentabilidad financiera que asegure la sustentabilidad de largo plazo de la Institución

NAFIN siempre ha tenido la capacidad de adaptarse al contexto económico y a los requerimientos de política pública establecidos por el gobierno federal; en este sentido la institución aprovecha su fortaleza, tanto financiera y operativa, para evolucionar hacia una gestión orientada a resultados que le permita tener impacto en el desarrollo económico nacional. Durante los últimos años la situación financiera de la institución se ha fortalecido, como resultado del incremento permanente y estable en sus ingresos, derivado principalmente de un mayor volumen de negocios, la mejora en la calidad de los activos y la administración de riesgos con criterios prudenciales. Por otra parte, NAFIN cuenta con una estructura financiera sólida para ampliar la colocación de crédito e incrementar el impacto en la economía, con un nivel de capitalización del 13.8%, cartera vencida baja, 0.3% y una adecuada cobertura de la cartera vencida con reservas preventivas de crédito de 474.2%. Adicionalmente, se ha trabajado en redefinir la estrategia financiera de NAFIN, en el marco de lo establecido en la Reforma Financiera, dando seguimiento con precisión y transparencia al rendimiento objetivo de las operaciones, el perfil y la tolerancia al riesgo, así como a los tipos de operaciones que permitan un equilibrio entre la sustentabilidad de la Institución y el impacto económico de sus apoyos.

Resultados

A noviembre de 2018 se logró una Rentabilidad sobre Capital del 6.3%, esta considera el pago de un aprovechamiento por 1,376 MDP realizado por NAFIN al Gobierno Federal en noviembre de 2018, sin este aprovechamiento la rentabilidad obtenida habría sido de 8.8%.

Se mantuvo una gestión responsable en materia financiera, cumpliendo con las políticas de administración de riesgos autorizadas por el Consejo Directivo. Al mismo tiempo, se amplió el volumen de negocios de la Institución y se diversificó su portafolio, en beneficio de su mercado objetivo, destacando los de crédito y garantías. En este contexto, se ha mantenido una cartera vencida controlada, de 0.31% a noviembre de 2018 y se registró una utilidad neta de 2,058 MDP.

Objetivo 6. Contar con una estructura de soporte y gestión flexible e innovadora, con recursos humanos capacitados, que permitan a la Institución responder adecuadamente a los objetivos de política pública del Gobierno Federal, sin un impacto relevante en la situación financiera de la Institución

Durante los años recientes, la institución llevó a cabo un profundo proceso de reducción de su estructura organizacional, en el marco de una estrategia conservadora en la colocación de crédito, lo que permitió mantener niveles de capitalización altos y una cartera de clientes con bajos índices de morosidad, reflejándose en el fortalecimiento de su estructura financiera.

A partir de una nueva visión, orientada a la ampliación del crédito con impacto en el desarrollo y en el marco de lo señalado en la Reforma Financiera, respecto a dotar a la institución de las herramientas de tipo organizacional y para una mayor toma de riesgos, se revisó la plantilla de personal, con el fin de contar con una estructura organizacional flexible, capaz de adaptarse eficientemente a los cambios del entorno y a su estrategia de negocio.

Resultados

Como resultado de sus políticas de eficiencia organizacional, la estructura orgánica de la institución se ha mantenido en niveles similares en los últimos años; sin embargo, y derivado del importante incremento en los volúmenes de negocio, se ha determinado la necesidad de fortalecer la capacitación con el firme propósito de incrementar las habilidades y conocimiento del personal de la Institución. De enero a noviembre de 2018 se dio cumplimiento al plan anual de capacitación con enfoque en temas de banca de desarrollo a fin de estandarizar el nivel de conocimientos financieros, se otorgó al 85% de los empleados un curso técnico, adicional se efectuó la impartición de 122 eventos internos, entre cursos, conferencias, talleres y un diplomado. Se llevó a cabo temas de desarrollo y capacitación en la actualización en materia de tecnología financiera a través de conferencias, y adicionalmente, se realizó un taller intensivo de Innovación en Banca Digital que benefició a 33 participantes de diversas áreas de la Institución.

Como parte del programa de parrillas de Reemplazo, se diseñó e implementó un Diplomado en Desarrollo de Habilidades Directivas, en el que participaron 40 colaboradores de nivel de mando medio y superior, así como distintos talleres para desarrollar y potenciar al personal clave desde nivel operativo. Se fortaleció la capacitación normativa en materias como: Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Servicios del Sector Público, así como en Prevención en Materia de Delitos Electorales y Equidad en la Contienda.

Se dio continuidad al Programa de Inglés de Negocios, que tuvo un alcance de 115 colaboradores beneficiados. Adicionalmente se brindó capacitación externa especializada para las personas que por el tipo de funciones o su puesto lo requirieron, o bien cursos de preparación para aquellos que debían certificarse ante alguna instancia reguladora.

Finalmente, por parte de los programas de becas, se otorgaron 12 becas a empleados y 15 a funcionarios para realizar estudios de diplomado, licenciatura y maestría.

Objetivo 7. Asegurar que la Institución cuente con una gestión orientada a resultados que permita mejorar su impacto en el desarrollo económico

Como se ha mencionado, la nueva visión de Nacional Financiera tiene como propósito fundamental maximizar su impacto en el desarrollo económico, sujeto a una rentabilidad financiera que asegure su sustentabilidad de largo plazo.

Para evaluar los resultados institucionales Nacional Financiera se utilizan indicadores de impacto como: inclusión financiera, bancarización e impacto de sus productos financieros y de capacitación y asistencia técnica, entre otros; lo anterior, en adición a las métricas de desempeño definidos en el Programa de Gobierno Cercano y Moderno (PGCM) y los indicadores de gestión y eficiencia tradicionales.

Resultados

A noviembre de 2018 NAFIN alcanzó un 99.8% de su meta anual de crecimiento de cartera de crédito y garantías propio e inducido al sector privado establecida por el Gobierno de la República, al alcanzar un monto de 423,975 MDP, equivalente a un incremento de 5.6% respecto al registrado al cierre de 2017, en beneficio de 393,429 empresas y clientes con microcrédito, el 37.8% (148,804) fueron clientes apoyados por primera vez, lo que refleja la efectividad de los programas para ampliar la inclusión financiera.

Con esta acción, se estima que contribuyó a mantener aproximadamente 787 mil empleos en el país, tomando como base el tamaño promedio de los clientes apoyados. Cabe mencionar que, considerando las aportaciones de Capital de Riesgo del Fondo de Fondos, el apoyo a la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero y las líneas de crédito contingentes el total de los apoyos al sector privado alcanzaría un saldo de 503,841 MDP.

...

Resultados de los indicadores del objetivo

Nombre	Línea base	2014	2015	2016	2017	2018	Meta 2018
Saldo de la cartera directa e inducida por garantías al sector privado (Anual)	242,415 MDP (2013)	283,816 MDP	319,183 MDP	373,475 MDP	474,490 MDP	503,841 MDP	456,000 MDP
Crédito directo e impulsado de la banca de desarrollo (Anual)	1.5% (2013)	1.65%	1.76%	1.80%	2.05%	2.04%	1.92%

FACTORES QUE HAN INCIDIDO EN LOS RESULTADOS

No se requiere

ANEXO. FICHAS DE LOS INDICADORES

Objetivos:		Objetivo 1: Ampliar el acceso al financiamiento en mejores condiciones. Objetivo 2: Apoyar el desarrollo de proyectos de largo plazo en sectores prioritarios y de alto impacto. Objetivo 3: Fomentar el desarrollo regional y sectorial del país. Objetivo 7: Asegurar que la Institución cuente con una gestión orientada a resultados.					
Nombre del indicador		Crédito directo e impulsado de la banca de desarrollo					
Fuente de información o medio de verificación		Informes del Director General al Consejo Directivo al cierre de cada año.					
Dirección electrónica donde puede verificarse el valor del indicador		http://www.nafin.com/portalfn/content/sobre-nafinsa/otra-informacion					
Línea base	Valor observado del indicador en 2013	Valor observado del indicador en 2014	Valor observado del indicador en 2015	Valor observado del indicador en 2016	Valor observado del indicador en 2017	Valor observado del indicador en 2018	Meta 2018
2013	1.5	1.65	1.76	1.80	2.05	2.04	1.92
Método de cálculo					Unidad de Medida		Frecuencia de medición
(Saldo de Crédito Directo al Sector Privado + Saldo de Crédito Inducido a través de Garantías sin fondeo al Sector Privado + Saldo de las Bursatilizaciones de Cartera de Crédito Apoyadas) / (Producto Interno Bruto) x 100					Porcentaje		Anual
Nombre de la variable 1					Valor observado de la variable 1 en 2018		
Saldo de Crédito Directo al Sector Privado 1/					249,417 MDP		
Nombre de la variable 2					Valor observado de la variable 2 en 2018		
Saldo de Crédito Inducido a través de Garantías sin fondeo al Sector Privado					187,547 MDP		
Nombre de la variable 3					Valor observado de la variable 3 en 2018		
Saldo de las Bursatilizaciones de Cartera de Crédito Apoyadas 2/					0		
Nombre de la variable 4					Valor observado de la variable 4 en 2018		
Saldo Impulsado a través de Capital de Riesgo del Fondo de Fondos					66,877 MDP		
Nombre de la variable 5					Valor observado de la variable 5 en 2018		
Producto Interno Bruto (Fuente: INEGI, Cifras preliminares publicada el 23 de noviembre de 2018)					24,638,940 p/		

- 1/ Incluye: saldo con Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND) y Líneas de crédito contingente FND con base en el Comunicado de Prensa de la SHCP de abril de 2014 (http://www.shcp.gob.mx/Biblioteca_noticias_home/comunicado_037_2014.pdf)

- 2/ El saldo de las bursatilizaciones de cartera de crédito (Garantías Bursátiles) se liquidó al cierre del año.

- p/: Cifras preliminares

Objetivos:		Objetivo 1: Ampliar el acceso al financiamiento en mejores condiciones. Objetivo 2: Apoyar el desarrollo de proyectos de largo plazo en sectores prioritarios y de alto impacto. Objetivo 3: Fomentar el desarrollo regional y sectorial del país.					
Nombre del indicador		Saldo de cartera directa e inducida por garantías al sector privado					
Fuente de información o medio de verificación		Informes del Director General al Consejo Directivo al cierre de cada año					
Dirección electrónica donde puede verificarse el valor del indicador		http://www.nafin.com/portalfn/content/sobre-nafinsa/otra-informacion					
Línea base	Valor observado del indicador en 2013	Valor observado del indicador en 2014	Valor observado del indicador en 2015	Valor observado del indicador en 2016	Valor observado del indicador en 2017	Valor observado del indicador en 2018	Meta 2018
2013	242,415	283,816	319,183	373,475	474,490	503,841	456,000
Método de cálculo					Unidad de Medida		Frecuencia de medición
Saldo de Crédito Directo al Sector Privado + Saldo de Crédito Inducido a través de Garantías sin fondeo al Sector Privado + Saldo de las Bursatilizaciones de Cartera de Crédito Apoyadas					Millones de pesos		Anual
Nombre de la variable 1					Valor observado de la variable 1 en 2018		
Saldo de Crédito Directo al Sector Privado + Saldo de Crédito Inducido a través de Garantías sin fondeo al Sector Privado + Saldo de las Bursatilizaciones de Cartera de Crédito Apoyadas					249,417 MDP		
Nombre de la variable 2					Valor observado de la variable 2 en 2018		
Saldo de Crédito Inducido a través de Garantías sin fondeo al Sector Privado					187,547 MDP		
Nombre de la variable 3					Valor observado de la variable 3 en 2018		
Saldo de las Bursatilizaciones de Cartera de Crédito Apoyadas 2/					0		
Nombre de la variable 4					Valor observado de la variable 4 en 2018		
Saldo Impulsado a través de Capital de Riesgo del Fondo de Fondos					66,877 MDP		

1/ Incluye: saldo con Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND), Capital de Riesgo del Fondo de Fondos y líneas de crédito contingente.

2/ El saldo de las bursatilizaciones de cartera de crédito (Garantías Bursátiles) se liquidó al cierre del año.

GLOSARIO

No se requiere.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

No se requiere.