



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Información Complementaria

Diciembre 2020



CONTENIDO

Integración del Consejo Directivo y Comisarios

Perfil profesional y experiencia laboral

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 180



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Integración del Consejo

Directivo y Comisarios

Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de diciembre de 2020

Consejeros Serie "A"	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p>MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN Secretaría de Economía</p> <p>ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA Secretaría de Energía</p> <p>DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal vinculada con el sector industrial, designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>MTRA. SARA SANDIN OREA Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. MARCOS SANTIAGO ÁVALOS BRACHO Jefe de Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético, Secretaría de Economía</p> <p>DR. SERGIO OMAR SALDAÑA ZORILLA Responsable de la Atención de los Asuntos competencia de la Subsecretaría de Electricidad, Secretaría de Energía</p> <p>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública, vinculada con el sector industrial, Federal designado por el Secretario de Hacienda</p>

Consejeros Serie "B"	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p>C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)</p>	<p>ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p>

Consejeros independientes de la Serie "B"	
SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<p>LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS Profesionista Independiente</p>	<p>C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES Profesionista Independiente</p>

Comisarios	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
SERIE "A"	
<p>MTRA. SANDRA ANEL VILLANUEVA LEAL Comisaria Pública Propietaria, Secretaría de la Función Pública</p>	<p>LIC. GABRIEL BASILIO NAVARRETE Comisario Público Suplente, Secretaría de la Función Pública</p>
SERIE "B"	
<p>PENDIENTE POR DESIGNAR Designado por el Secretario de Hacienda</p>	<p>C. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p>

Secretaría del Consejo Directivo	
<p>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Secretaría</p>	<p>LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO Prosecretario</p>



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Perfil profesional y experiencia laboral

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Arturo Herrera Gutiérrez

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Economía, Colegio de México (COLMEX)
- Doctorado Economía, Universidad de Nueva York, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De julio de 2019 a la fecha
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a junio 2019
Especialista senior en Gestión del Sector Público y Gerente de Práctica en la Unidad del Sector Público	Banco Mundial (BM)	2010-2018
Director Ejecutivo	Execution Finance	Mayo 2009 a septiembre 2010
Director Banca de Gobierno	Ixe Grupo Financiero	Mayo de 2007 a abril 2009
Secretario de Finanzas	Gobierno del Distrito Federal	Marzo 2004 a diciembre 2006
Director General de Gestión Financiera	Gobierno del Distrito Federal	Diciembre 2000 a marzo 2004

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Sara Sandin Orea

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestrías Derecho Comercial y Corporativo, London School of Economics and Political Science, University of London, Inglaterra, UK.
Derecho Corporativo, de Valores y Comercial University of Houston, EE.UU.
Administración con especialidad en Finanzas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de la SHCP.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	A partir de septiembre de 2019
Asesora de la Subdirección de Planeación Estratégica y Análisis Regulatorio.	Petróleos Mexicanos, (PEMEX)	Julio 2015 a agosto de 2019
Coordinadora de Asesores del Subdirector de Administración y Finanzas.	Petróleos Mexicanos, Exploración y Producción.	2013 a 2015
Asesora Técnica del Subdirector de Planeación.	Petróleos Mexicanos, Gas y Petroquímica Básica.	2012 a 2013
Asesora Técnica – Legal del Subdirector Comercial.	Petróleos Mexicanos, Refinación.	2007 a 2012
Directora General Adjunta Jurídica del Sistema Financiero de Fomento, Unidad de Banca de Desarrollo.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.	2003 a 2007

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gabriel Yorio González

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's[∩]

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestrías Economía, Colegio de México (COLMEX)

Gestión Pública, Georgetown University, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	A partir de agosto de 2019
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2018 a julio 2019
Especialista del Sector Público	Banco Mundial (BM)	Mayo 2016 a octubre 2018
Especialista en Gestión de Tesorería	Banco Mundial (BM)	Noviembre 2014 a mayo de 2016
Consultor de Tesorería y gestión de deuda	Banco Mundial (BM)	Enero 2013 a noviembre de 2014
Director Adjunto de Asistencia Técnica y Financiera	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	Mayo 2011 a enero de 2013

Diciembre de 2020

[∩] CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José de Luna Martínez

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración Pública, Colegio de México (COLMEX)
- Maestría Economía Política Internacional, Universidad de Heidelberg, Alemania
- Doctorado Economía Política, Universidad Libre de Berlín, Alemania

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	A partir de septiembre de 2019
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2018 a agosto 2019
Economista Líder	Banco Mundial (BM)	Mayo 1998 a diciembre de 2018
Director Ejecutivo	Financiera Rural	2007 a 2010
Director Ejecutivo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	Septiembre 1994 a abril 1997
Subdirector	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	Septiembre 1991 a septiembre 1992

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE:

Graciela Márquez Colín

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría

Economía, Colegio de México (COLMEX)

- Doctorado

Historia Económica, Universidad de Harvard, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

La doctora Graciela Márquez Colín es Profesora-Investigadora de El Colegio de México. Ha impartido clases en la UNAM, el Instituto Tecnológico de Monterrey, la Universidad Autónoma Metropolitana, la Universidad de Guanajuato y la Universidad Autónoma de Baja California. Además, fue Profesora Visitante en la Universidad de Chicago y ha impartido seminarios en las universidades de Harvard y Stanford en los Estados Unidos.

Pertenece al Sistema Nacional de Investigadores y es autora de varios artículos sobre política comercial, industrialización, desigualdad y desarrollo económico. También ha editado o coeditado diversos libros sobre la historia económica de México y América Latina.

Actualmente la Dra. Márquez se desempeña como titular de la Secretaría de Economía.

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Marcos Santiago Ávalos Bracho

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría: Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE)
- Doctorado: Economía, Universidad Essex, Inglaterra, UK.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Jefe de Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético	Secretaría de Economía	A partir de diciembre de 2018 a la fecha.
Coordinador General de Manifestaciones de Impacto Regulatorio	Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER)	Abril 2016
Coordinador de Asesores	Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER)	Febrero 2015 a abril 2016
Consultor	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)	Abril 2012 a septiembre 2012
Consultor	Superintendencia de Competencia de El Salvador	Noviembre 2011 a noviembre 2012
Coordinador de la Licenciatura de Economía y profesor e Investigador de Tiempo Completo	Universidad Iberoamericana, Departamento de Economía	Enero 2011 a la fecha
Consultor	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	2010-2011

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Norma Rocío Nahle García

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Ingeniería Química, Universidad Autónoma de Zacatecas

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

En el sector laboral, se ha desempeñado dentro de Petróleos Mexicanos en diferentes áreas como; Ingeniero de Procesos de plantas industriales; en análisis y control de calidad; en administración y finanzas, en los Complejos petroquímicos de Cangrejera, Pajaritos y Morelos.

También laboró en Industrias Resistol en el área de planeación y proyectos en la planta de sulfatos en Coatzacoalcos, Veracruz.

En el ámbito de investigación y desarrollo profesional; es integrante del Comité Nacional de Estudios de la Energía CNEE; Integrante del grupo de Ingenieros Pemex Constitución de 1917; Integrante del Instituto de estudios de la energía de los trabajadores de América Latina y del Caribe IEETALC y autora de varios artículos en temas del sector petrolero, así como analista sobre el comportamiento y viabilidad en el mercado de los petrolíferos y petroquímicos en México.

Ha sido expositora y ponente en diferentes foros realizados en Universidades, Cámaras Empresariales y espacios de debate en temas como: Contratos de servicios múltiples; Régimen fiscal de Pemex; los energéticos en el campo agrícola; análisis de la estrategia nacional de energía; situación de la industria del amoniaco y fertilizante en México; Extracción petrolera y obtención del valor agregado, entre otros.

Participó en los debates de discusión de la Reforma Energética en el Senado de la Republica; en el 2008 en el tema "Impulso y desarrollo para la petroquímica en México" y en el 2013 "Proyecciones en refinación y petroquímica". Es integrante en el Parlamento Latinoamericano (Parlatino) dentro de la comisión de energía y ha compartido experiencias técnicas en el ámbito Internacional.

Participó como asesora en la Cámara de Diputados en las 59 y 61 legislatura y en la 62 legislatura en el Senado de la Republica con el tema energético. Actualmente es Diputada Federal en la LXIII legislatura, Coordinadora del Grupo Parlamentario de Morena y secretaria de la Comisión de Energía en el Congreso de la Unión.

Actualmente la Ing. Nahle se desempeña como titular de la Secretaría de Energía.

Diciembre de 2020

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Sergio Omar Saldaña Zorrilla

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Doctorado Ciencias Sociales y Económicas, Universidad de Ciencias Económicas de Viena (Wu-Wien), Austria

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Responsable de la Atención de los Asuntos Competencia de la Subsecretaría de Electricidad	Secretaría de Energía.	De agosto de 2019 a la fecha
Director de Documentación e Investigación	Secretaría de Energía.	De diciembre 2018 a agosto 2019
Evaluador Especialista, consultor independiente	ONU, PNUD -Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo-	De agosto 2016 a mayo 2019
Asesor Económico	Senado de la República	De enero 2014 a marzo 2015

Diciembre de 2020

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Luis Negrín Muñoz

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, El Colegio de México
Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.
- Doctorado Economía, Rice University, Houston Texas, E.E.U.U.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero de 2020 a la fecha
Director de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2013 a febrero de 2020
Gerente de Evaluación de Servicios Financieros	Banco de México	De 2010 a 2013
Especialista Financiero	Banco de México	De 2003 a 2010
Investigador Económico	Banco de México	De 1998 a 2003

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Héctor Desentis Montalbán

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	De noviembre de 2018 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento	Banco de México	De 2017 a noviembre de 2018
Gerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2006 a 2017
Subgerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2001 a 2006
Investigador Financiero en Jefe	Banco de México.	De 1999 a 2001

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Eduardo Ramírez Leal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ingeniería Civil, Universidad Autónoma de Nuevo León

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	Del 21 marzo 2018 a la fecha.
Secretario Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2015-2108
Vicepresidente Nacional de Delegaciones y Seguridad Social	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2013-2015
Vicepresidente Nacional de Asuntos Patronales y Seguridad Social	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2010-2013
Presidente de la delegación Tamaulipas	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2007-2010

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Francisco Alberto Cervantes Díaz

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración y Comercio Internacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	De marzo de 2018 a la fecha.
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México	2011
Presidente	Consejo de Cámaras y Asociaciones del Estado de México	2011
Vicepresidente	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México	2008
Coordinador de Enlace con Instituciones Públicas y Privadas	Gobierno del Estado de México	2004
Subsecretario de Comercio y Turismo	Gobierno del Estado de México	2002

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Manuel López Campos

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Arquitectura, Universidad Iberoamericana y Universidad Autónoma de Yucatán.
- Otros estudios: Curso de Alta Dirección, Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De marzo de 2018 a la fecha
Tesorero	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	2017
Secretario General	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De 2016 a 2017
Vicepresidente Regional Zona Sureste	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De 2014 a 2015
Presidente	Cámara Nacional de Comercio, Servicio y Turismo de Mérida (CANACO-SERVYTUR)	De 2013 a 2015

Diciembre de 2020

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gustavo Adolfo de Hoyos Walther

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma de Baja California
- Licenciatura Administración de Empresas, Cety-Universidad
- Especialidad y Maestría Derecho Corporativo e Internacional, Cety-Universidad

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2016 a la fecha
Presidente	Consejo Consultivo del Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali	De 2014 a 2015
Secretario General	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2013 a 2015
Integrante de la Comisión Ejecutiva	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde 2011 a la fecha
Consejero Nacional	Centro Empresarial de Tijuana	Desde 2009 y en forma ininterrumpida hasta 2016

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: María del Carmen Díaz Rey-Cabarcos

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

- Especialidad: Econometría Avanzada, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Profesionista Independiente	-----	De 2016 a la fecha
Gerente de Riesgos no Financieros	Banco de México	De 2013 a 2016
Directora General Adjunta de Planeación Estratégica y Administración de Riesgos	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2010 a 2012
Directora General Adjunta de Apoyo Institucional	Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)	De 2007 a 2010
Directora General Adjunta de Análisis de Riesgos	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2002 a 2007

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Salvador Martínez Cervantes

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Asesor Financiero	Altor Finanzas e Infraestructura, S.C.	De abril 2019 a la fecha
Asesor Financiero	Evercore Partners, S. de R.L.	De 2005 a marzo 2019
Consejero de Asuntos Financieros	Gobierno del Estado de México	2003 a 2005
Secretario de Finanzas y Planeación	Gobierno del Estado de México	2001 a 2003
Coordinador de Administración y Finanzas	FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE)	2001
Director General	Patronato del Ahorro Nacional	1995 a 2001
Tesorero de la Federación	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1982 a 1995

Diciembre de 2020

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



Compensaciones a los Consejeros

Monto total de las compensaciones de los consejeros

CONSEJERO / (vigencia)	Importe/ de Emolumentos	2019	2 0 2 0			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
A. CONSEJEROS SERIE "A"						
PROPIETARIOS^{1/}						
MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ (desde 17 de julio de 2019) MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ (desde 1º de agosto de 2019) DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN (desde 1º de diciembre de 2018) ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA (desde 1º de diciembre de 2018) DR. JOSÉ LUIS NEGRÍN MUÑOZ (desde 23 de abril de 2020)						NO SE OTORGA PAGO ALGUNO
SUPLENTES^{2/}						
MTRA. SARA SANDIN OREA (desde 1º septiembre de 2019) DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ (desde 1º septiembre de 2019) DR. MARCOS SANTIAGO ÁVALOS BRACHO (desde 22 de enero de 2019) DR. SERGIO OMAR SALDAÑA ZORILLA (desde 25 de febrero de 2020) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018)						NO SE OTORGA PAGO ALGUNO
B. CONSEJEROS SERIE "B"						
PROPIETARIOS^{3/}						
LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde 8 de mayo de 2018)	4,000.00	4,000.00	-	4,000.00	4,000.00	4,000.00
C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS (desde 8 de mayo de 2018)	4,000.00	12,000.00	-	4,000.00	4,000.00	8,000.00
SUPLENTES^{3/}						
ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL (desde 8 de mayo de 2018)	4,000.00	16,000.00	-	4,000.00	4,000.00	4,000.00
LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	-	-	-	-	-
C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES^{4/}						
C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES ^{5/} (desde 21 de febrero de 2014)	55,000.00	435,000.00	105,000.00	55,000.00	45,000.00	120,000.00
LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY CABARCOS ^{6/} (desde 07 de octubre de 2019)	55,000.00	145,000.00	115,000.00	80,000.00	60,000.00	140,000.00
Aclaraciones:						
1/ No se otorga pago alguno.						
2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.						
3/ A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.						
4/ Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.						
5/ El C.P. José Salvador Martínez Cervantes se desempeñó como Presidente del Comité de Auditoría del 25 de julio de 2014 al 21 de febrero de 2018, fecha en que concluyó su gestión como consejero independiente, renovándose el 27 de julio de 2018. Con fecha 1º de agosto de 2018, fue designado nuevamente como Presidente del Comité de Auditoría.						
6/ La Lic. María del Carmen Díaz Rey Cabarcos se integra al Consejo Directivo como consejero independiente de la serie "B" de CAP'S, a partir del 07 de octubre de 2019.						

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría. Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.



Artículo 180

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Artículo 180, Fracción I

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

Diciembre 2020

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CON SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en millones de pesos)

A) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados

El Resultado Neto generada por Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) en el año 2020 fue de \$(4,228). Este resultado es producto de la generación de ingresos netos de los principales negocios de la Institución, destacando los obtenidos por su operación crediticia y garantías, mercados y tesorería, agente financiero, fiduciario y banca de inversión.

Al cierre del ejercicio 2020, el Margen Financiero se ubicó en \$6,993, proveniente de los diferenciales entre los Ingresos por intereses de la Cartera crediticia, Operaciones en reporto, y los provenientes de Operaciones de Cobertura contra los Gastos por intereses derivados principalmente de la captación por Depósitos a plazo, Operaciones de reporto, por Títulos de crédito emitidos y los provenientes de operaciones de cobertura.

La Estimación preventiva para riesgos crediticios fue de \$305.

Por lo que respecta a los Gastos de administración y promoción, se ubicaron en \$2,902, compuestos básicamente por el gasto corriente y la aportación al fondo de pensiones de la Institución, lo que permitió cumplir con lo establecido en la normatividad aplicable.

En el Resultado de la operación se reconocieron Comisiones y tarifas cobradas y pagadas por un importe neto de \$3,753, así como el Resultado por intermediación de \$(1,104) destacando por su importancia las comisiones cobradas por la operación de garantías otorgadas.

La Pérdida Neta del ejercicio 2020, comparada con la del ejercicio 2019, se incrementó en \$(1,956), la misma pérdida de 2020 comparada con la utilidad neta del ejercicio 2019, presenta una variación de (6,667). A continuación, se describen las principales variaciones de los rubros del Estado de Resultados:

Los intereses generados principalmente por la cartera de crédito vigente y las operaciones de reporto del ejercicio 2020 ascendieron a \$30,174, los cuales son inferiores en \$10,724 comparados con los registrados en 2019, así como en \$9,392 respecto de 2018.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de créditos ascendieron a \$100, las cuales fueron inferiores en \$9 a las registradas en 2019, derivado de un decremento en el volumen de los créditos empresariales o comerciales y de entidades financieras, con respecto a 2018, estas fueron inferiores en \$32.

Los gastos por intereses, principalmente de los depósitos a plazo, títulos de crédito emitidos y operaciones de reporto, ascendieron a \$27,094, los cuales fueron inferiores en \$11,821 comparados con los del ejercicio de 2019 e igualmente inferiores en \$6,789 respecto de los de 2018. Esto derivado del decremento de las operaciones de depósitos a plazos y operaciones de reporto.

Artículo 180, Fracción I

Las comisiones a cargo de la Institución ascendieron a \$182, las cuales son superiores en \$10 comparadas con las registradas en el ejercicio 2019 e inferiores en \$16 comparadas con las del ejercicio 2018. Disminución generada en las comisiones por los préstamos recibidos y las otras comisiones y tarifas pagadas.

Las comisiones y tarifas cobradas ascendieron a \$3,935, las cuales son superiores en \$665 a las registradas en el ejercicio 2019 e igualmente superiores en \$892 a las de 2018. Incremento generado por las comisiones de crédito y de operaciones fiduciarias, y las otras comisiones y tarifas cobradas.

Los resultados por valuación a valor razonable de títulos para negociar, colaterales vendidos e instrumentos financieros derivados registraron un importe de \$(460), los cuales son inferiores en \$(487) a los registrados en el ejercicio 2019 y superiores en \$(296) comprados con el ejercicio 2018. Esto fue generado por las variaciones en la valuación de los instrumentos derivados.

En los ejercicios de 2020, 2019 y 2018 no se realizaron liquidaciones en efectivo de las operaciones de préstamo de valores.

Los resultados por compra-venta de valores e instrumentos financieros derivados ascendieron a \$1,709, los cuales son superiores en \$2,173 a los registradas en el ejercicio 2019 e igualmente superiores en \$1,518 a los registrados en 2018. Estos incrementos fueron generados en las operaciones de compra-venta de derivados.

El rubro de otros ingresos (egresos) de la operación asciende a \$(11,001), los cuales son superiores en \$(3,791) a los registrados en el ejercicio de 2019, e inferiores en \$(12,506) a los de 2018. El principal concepto que integra este rubro es el aprovechamiento que realizó la SHCP.

Al 31 de diciembre de 2020, los Impuestos diferidos de la Institución por concepto de ISR y PTU a favor fueron de 516 y 29 respectivamente. Los principales conceptos considerados en su determinación para ISR y PTU son: la constitución de reservas por calificación de cartera, la valuación a mercado, la provisión de intereses de inversiones en valores y derivados; adicionalmente un concepto importante para ISR es por la pérdida fiscal.

B) SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Al cierre de diciembre de 2020, los activos totales de la Institución ascendieron a \$605,049, monto superior en \$54,119 a lo registrado al 31 de diciembre de 2019. Los rubros más destacados son los siguientes:

Disponibilidades e Inversiones en valores. - Alcanzaron un importe de \$331,528, presentando un incremento contra el año anterior en el rubro de Disponibilidades y Títulos disponibles para la venta, Títulos para Negociar y los Conservados a Vencimiento.

Artículo 180, Fracción I

Cartera de crédito total. - Al cierre de diciembre de 2020, logró un saldo de \$221,412 cifra inferior a la del año anterior, debido principalmente a la disminución en las carteras de Actividad empresarial o comercial, Entidades financieras y Entidades Gubernamentales.

La Cartera de crédito y garantías con el sector privado fue de \$399,607, monto inferior en 3.82%, respecto al cierre de 2019, equivalente a \$15,889. Asimismo, se otorgaron apoyos como Líneas de Créditos Contingentes por \$1,460, con lo cual se obtuvo un saldo de \$401,068. Adicionalmente, la Institución realizó Aportaciones de Capital de Riesgo al Fondo de Fondos, cuyo saldo impulsado al cierre de 2020 fue de \$79,331, con lo que el saldo de los apoyos totales otorgados por la Institución ascendió a \$480,398.

Pasivo

El pasivo total se ubicó en \$562,945, superior en \$(51,528), respecto a diciembre de 2019, en congruencia con el aumento que presentaron los activos. Los principales rubros del pasivo están concentrados en Captación tradicional y Préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución, así como Acreedores por reporto.

La deuda interna alcanzó un saldo de \$244,572, lo que representó un incremento respecto a diciembre de 2019 por \$6,972, destacando las operaciones call-money, que se incrementaron por \$17,728, los pagarés Nafin en \$4,340 y los depósitos diversos por \$2,332; lo que contrastó con la disminución de los depósitos a plazo por \$10,523, certificados bursátiles por \$4,677 y los depósitos a la vista por compra venta de divisas por \$1,321.

La deuda externa se ubicó en \$67,909, inferiores en \$3,914 respecto a diciembre de 2019, principalmente por la liquidación del Bono Verde por \$9,432, bancos en el extranjero, banca comercial por \$366 y la amortización de Agente Financiero por \$9; compensados parcialmente por el incremento en Certificados de depósito de Londres por \$5,500 y el Bono en Yenes por \$481

El monto restante corresponde a Derivados, Otros pasivos, créditos diferidos y cobros anticipados.

Capital contable

Al 31 de diciembre de 2020, el Capital Contable registró un incremento neto de \$2,591, integrado principalmente por \$(4,228) de la pérdida del periodo y una disminución neta de otras partidas de capital por \$821, así como un aumento en las Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por el Consejo Directivo por \$5,914 y un incremento de \$84 de la Remediación por beneficios definidos a los empleados.

Artículo 180, Fracción I

Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles emitidos por instituciones de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos.

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, por hasta 3,000 MDD y plazo de hasta 10 años. Así mismo, se han implementado estrategias de fondeo sintético, lo cual ha permitido extender el perfil de vencimientos del pasivo en moneda extranjera hasta en 10 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

Políticas que rigen la Tesorería de la Institución

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.
- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.

Artículo 180, Fracción I

- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad y formación de capital de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.
- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de front-office, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al cierre del ejercicio 2020 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al cierre de 2020, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 3,087 USD, principalmente con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. y con el Fondo China Fund LP, cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

Artículo 180, Fracción I

Índice de capitalización

Al 31 de diciembre de 2020, el índice de capitalización se ubicó en 18.52%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución es el siguiente:

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

	2017	2018	2019	2020
EFICIENCIA OPERATIVA	0.59%	0.73%	-0.51%	0.63%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CREDITICIO	0.61%	0.86%	9.94%	-0.43%
ÍNDICE DE MOROSIDAD	0.82%	0.29%	0.32%	24.00%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	375.81%	952.91%	1088.56%	497.17%
ROE	-2.51%	1.56%	-158.68%	-56.48%
ROA	-0.15%	0.10%	-11.74%	-4.18%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	14.46%	14.52%	17.03%	18.52%
LIQUIDEZ	406.49%	371.17%	309.30%	222.36%

C) DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.

La Institución cuenta con su propia estructura de control denominada Sistema de Control Interno (SICOI) fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: Comité de Auditoría; Administración Integral de Riesgos; Recursos Humanos y Desarrollo Institucional; Ejecutivo de Crédito; Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo, es asegurar que la Institución cuente dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las tres categorías de: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen los objetivos y las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas denominadas "Agendas de Rutinas de Control" (ARC) en cada uno de los procesos (nivel operativo) y en las "Guías Corporativas de Control" (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las ARC permiten al personal que realiza las

Artículo 180, Fracción I

actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre de 2020, incluyendo sus notas, y el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de “Internet” de la Institución www.nafin.com en el apartado “Nafin en cifras/Información financiera/Información complementaria”.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

RÚBRICA

Ing. Carlos Noriega Romero
Director General

RÚBRICA

Mtro. José Alberto
Gómez Sandoval
Director General Adjunto de
Administración y Finanzas

RÚBRICA

L.C. María Teresa Ortiz Medina
Directora de Contabilidad y
Presupuesto

RÚBRICA

L.C. Manuel Anaya Vallejo
Director de Auditoría Interna