



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Información Complementaria

Junio 2019

CONTENIDO

**Integración del Consejo Directivo
y Comisarios**

**Perfil profesional y experiencia
laboral**

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 181

Integración del Consejo

Directivo y Comisarios



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Integración del Consejo Directivo y Comisarios

Perfil profesional y experiencia laboral

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 181



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Integración del Consejo

Directivo y Comisarios

**Integración del Consejo Directivo y Comisarios
al 30 de junio de 2019**

Consejeros Serie "A"	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p>DR. CARLOS MANUEL URZÚA MACÍAS Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p>MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN Secretaría de Economía</p> <p>ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA Secretaría de Energía</p> <p>ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal</p>	<p>DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. MARCOS SANTIAGO ÁVALOS BRACHO Jefe de Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético, Secretaría de Economía</p> <p>DR. ALBERTO MONTOYA MARTÍN DEL CAMPO Subsecretario de Energía Secretaría de Energía</p> <p>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal</p>
Consejeros Serie "B"	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p>MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN</p> <p>LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p>C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)</p>	<p>ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)</p> <p>ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN</p> <p>LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p>
Consejeros independientes de la Serie "B"	
SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<p>DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.</p>	<p>C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES Profesionista Independiente</p>
Comisarios	
PROPIETARIOS	SUPLENTES
<p>SERIE "A"</p> <p>LIC. RENÉ TRIGO RIZO Comisario Público Propietario, Secretaría de la Función Pública</p> <p>SERIE "B"</p> <p>DRA. ARACELI ESPINOSA ELGUEA Profesora e investigadora de la División Académica de Administración y Negocios del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)</p>	<p>LIC. JOSÉ MARIO CASTAÑEDA ROBLEDO Comisario Público Suplente, Secretaría de la Función Pública</p> <p>C. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p>
Secretaría del Consejo Directivo	
<p>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Secretaría</p>	<p>LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO Prosecretario</p>



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Perfil profesional y experiencia laboral

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Carlos Manuel Urzúa Macías

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Matemáticas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestrías Matemáticas, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional

Economía, Universidad de Wisconsin - Madison, EE. UU.

- Doctorado Economía, Universidad de Wisconsin - Madison, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a la fecha
Miembro	Academia Mexicana de Ciencias	2007
Director	Escuela de Graduados en Administración Pública del ITESM	2003
Secretario	Secretaría de Finanzas del Distrito Federal	2000 a 2003
Profesor e Investigador	Colegio de México	1989 a 2000

Junio de 2019

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José de Luna Martínez

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración Pública, Colegio de México (COLMEX)
- Maestría Economía Política Internacional, Universidad de Heidelberg, Alemania
- Doctorado Economía Política, Universidad Libre de Berlín, Alemania

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a la fecha
Economista Líder	Banco Mundial (BM)	Mayo 1998 a diciembre de 2018
Director Ejecutivo	Financiera Rural	2007 a 2010
Director Ejecutivo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	Septiembre 1994 a abril 1997
Subdirector	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	Septiembre 1991 a septiembre 1992

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Arturo Herrera Gutiérrez

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Economía, Colegio de México (COLMEX)
- Doctorado Economía, Universidad de Nueva York, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a la fecha
Especialista senior en Gestión del Sector Público y Gerente de Práctica en la Unidad del Sector Público	Banco Mundial (BM)	2010-2018
Director Ejecutivo	Execution Finance	Mayo 2009 a septiembre 2010
Director Banca de Gobierno	Ixe Grupo Financiero	Mayo de 2007 a abril 2009
Secretario de Finanzas	Gobierno del Distrito Federal	Marzo 2004 a diciembre 2006
Director General de Gestión Financiera	Gobierno del Distrito Federal	Diciembre 2000 a marzo 2004

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Gabriel Yorio González**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's^{2/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestrías Economía, Colegio de México (COLMEX)
Gestión Pública, Georgetown University, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	A partir de diciembre de 2018
Especialista del Sector Público	Banco Mundial (BM)	Mayo 2016 a octubre 2018
Especialista en Gestión de Tesorería	Banco Mundial (BM)	Noviembre 2014 a mayo de 2016
Consultor de Tesorería y gestión de deuda	Banco Mundial (BM)	Enero 2013 a noviembre de 2014
Director Adjunto de Asistencia Técnica y Financiera	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	Mayo 2011 a enero de 2013

Junio de 2019

^{2/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Graciela Márquez Colín

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Propietaria de la Serie “A” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, Colegio de México (COLMEX)
- Doctorado Historia Económica, Universidad de Harvard, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

La doctora Graciela Márquez Colín es Profesora-Investigadora de El Colegio de México. Ha impartido clases en la UNAM, el Instituto Tecnológico de Monterrey, la Universidad Autónoma Metropolitana, la Universidad de Guanajuato y la Universidad Autónoma de Baja California. Además, fue Profesora Visitante en la Universidad de Chicago y ha impartido seminarios en las universidades de Harvard y Stanford en los Estados Unidos.

Pertenece al Sistema Nacional de Investigadores y es autora de varios artículos sobre política comercial, industrialización, desigualdad y desarrollo económico. También ha editado o coeditado diversos libros sobre la historia económica de México y América Latina.

Actualmente la Dra. Márquez se desempeña como titular de la Secretaría de Economía.

Junio de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Marcos Santiago Ávalos Bracho

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE)
- Doctorado Economía, Universidad Essex, Inglaterra, UK.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Jefe de Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético	Secretaría de Economía	A partir de diciembre de 2018 a la fecha.
Coordinador General de Manifestaciones de Impacto Regulatorio	Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER)	Abril 2016
Coordinador de Asesores	Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER)	Febrero 2015 a abril 2016
Consultor	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)	Abril 2012 a septiembre 2012
Consultor	Superintendencia de Competencia de El Salvador	Noviembre 2011 a noviembre 2012
Coordinador de la Licenciatura de Economía y profesor e Investigador de Tiempo Completo	Universidad Iberoamericana, Departamento de Economía	Enero 2011 a la fecha
Consultor	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	2010-2011

Junio de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE:

Norma Rocío Nahle García

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Ingeniería Química, Universidad Autónoma de Zacatecas

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

En el sector laboral, se ha desempeñado dentro de Petróleos Mexicanos en diferentes áreas como; Ingeniero de Procesos de plantas industriales; en análisis y control de calidad; en administración y finanzas, en los Complejos petroquímicos de Cangrejera, Pajaritos y Morelos.

También laboró en Industrias Resistol en el área de planeación y proyectos en la planta de sulfatos en Coatzacoalcos, Veracruz.

En el ámbito de investigación y desarrollo profesional; es integrante del Comité Nacional de Estudios de la Energía CNEE; Integrante del grupo de Ingenieros Pemex Constitución de 1917; Integrante del Instituto de estudios de la energía de los trabajadores de América Latina y del Caribe IEETALC y autora de varios artículos en temas del sector petrolero, así como analista sobre el comportamiento y viabilidad en el mercado de los petrolíferos y petroquímicos en México.

Ha sido expositora y ponente en diferentes foros realizados en Universidades, Cámaras Empresariales y espacios de debate en temas como: Contratos de servicios múltiples; Régimen fiscal de Pemex; los energéticos en el campo agrícola; análisis de la estrategia nacional de energía; situación de la industria del amoníaco y fertilizante en México; Extracción petrolera y obtención del valor agregado, entre otros.

Participó en los debates de discusión de la Reforma Energética en el Senado de la Republica; en el 2008 en el tema "Impulso y desarrollo para la petroquímica en México" y en el 2013 "Proyecciones en refinación y petroquímica". Es integrante en el Parlamento Latinoamericano (Parlatino) dentro de la comisión de energía y ha compartido experiencias técnicas en el ámbito Internacional.

Participó como asesora en la Cámara de Diputados en las 59 y 61 legislatura y en la 62 legislatura en el Senado de la Republica con el tema energético. Actualmente es Diputada Federal en la LXIII legislatura, Coordinadora del Grupo Parlamentario de Morena y secretaria de la Comisión de Energía en el Congreso de la Unión.

Actualmente la Ing. Nahle se desempeña como titular de la Secretaría de Energía.

Junio de 2019

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Alberto Montoya Martín del Campo

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ciencias de la Comunicación, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente, Guadalajara, Jalisco
- Maestría Comunicación y Desarrollo, Institute for Communication Research, Universidad de Stanford, California, EE.UU.
- Doctorado Educación con Especialidad en Políticas Públicas sobre la Revolución Tecnológica, Universidad de Stanford, California, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Subsecretario de Energía	Secretaría de Energía.	De diciembre de 2018 a la fecha
Presidente del Consejo Directivo	Centro de Estudios Estratégicos Nacionales, A.C.	De 2016 a 2018
Profesor Investigador	Universidad Iberoamericana, Ciudad de México	De 1996 a 2014
Consejero	Consejo Consultivo del Instituto Belisario Domínguez, Senado de la República	De 2010 a 2013

Junio de 2019

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Jesús Alan Elizondo Flores

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría Finanzas y Economía, London School of Economics

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero 2013 a la fecha
Vicepresidente Técnico	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2008 a 2013
Director General Adjunto de Operaciones Crediticias	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2007 a 2008
Director General Adjunto de Riesgos	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2002 a 2007
Director General Adjunto de Finanzas	FOVI, Banco de México	De 2001 a 2002

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Héctor Desentis Montalbán

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	De noviembre de 2018 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento	Banco de México	De 2017 a noviembre de 2018
Gerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2006 a 2017
Subgerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2001 a 2006
Investigador Financiero en Jefe	Banco de México.	De 1999 a 2001

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Juan Pablo Castañón Castañón

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Universidad Anáhuac
- Maestría Administración de Empresas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE)	De diciembre de 2015 a febrero de 2018
Presidente	Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De noviembre de 2012 a la fecha
Presidente y Director General	Industrias Vepinsa, S.A. de C.V.	Desde 2006
Socio Fundador	Bienes Raíces Empresariales, S.C.	Desde 2006
Socio Fundador	Campo J y F, S.A. de C.V.	Desde 2004
Socio	Almacenes El Faro, S.A.	Desde 1991
Socio Fundador	Almacenes Muebleros de Los Mochis, S.A. de C.V.	Desde 1987

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Eduardo Ramírez Leal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ingeniería Civil, Universidad Autónoma de Nuevo León

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	Del 21 marzo 2018 a la fecha.
Secretario Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2015-2108
Vicepresidente Nacional de Delegaciones y Seguridad Social	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2013-2015
Vicepresidente Nacional de Asuntos Patronales y Seguridad Social	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2010-2013
Presidente de la delegación Tamaulipas	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2007-2010

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Francisco Alberto Cervantes Díaz

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración y Comercio Internacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	De marzo de 2018 a la fecha.
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México	2011
Presidente	Consejo de Cámaras y Asociaciones del Estado de México	2011
Vicepresidente	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México	2008
Coordinador de Enlace con Instituciones Públicas y Privadas	Gobierno del Estado de México	2004
Subsecretario de Comercio y Turismo	Gobierno del estado de México	2002

Junio de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Enrique Guillén Mondragón

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie “B” de CAP’s¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ingeniería Física en la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Diplomado Alta Dirección en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De marzo de 2016 a marzo de 2018.
Tesorero Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 2013 a 2016.
Presidente de Sector Metalmecánico	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 2008 a 2010. De 1994 a 1996.
Coordinador de Asesores de la Presidencia Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 1996 a 1998.
Presidente de la Rama 88 “Fabricantes de Cerraduras, Candados, Herrajes y Similares”	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 1990 a 1992.

Junio de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Manuel López Campos

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Arquitectura, Universidad Iberoamericana y Universidad Autónoma de Yucatán.
- Otros estudios: Curso de Alta Dirección, Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De marzo de 2018 a la fecha
Tesorero	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	2017
Secretario General	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De 2016 a 2017
Vicepresidente Regional Zona Sureste	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De 2014 a 2015
Presidente	Cámara Nacional de Comercio, Servicio y Turismo de Mérida (CANACO-SERVYTUR)	De 2013 a 2015

Junio de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gustavo Adolfo de Hoyos Walther

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma de Baja California
- Licenciatura Administración de Empresas, Cety-Universidad
- Especialidad y Maestría Derecho Corporativo e Internacional, Cety-Universidad

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2016 a la fecha
Presidente	Consejo Consultivo del Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali	De 2014 a 2015
Secretario General	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2013 a 2015
Integrante de la Comisión Ejecutiva	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde 2011 a la fecha
Consejero Nacional	Centro Empresarial de Tijuana	Desde 2009 y en forma ininterrumpida hasta 2016

Junio de 2019

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Carlos José García Moreno Elizondo

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac
- Maestría y Doctorado: Economía, Universidad de Cornell, en Ithaca, N.Y.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director Financiero	América Móvil, S.A.B. de C.V.	De 2001 a la fecha
Director General de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1997
<u>Diversos cargos:</u> - Director Ejecutivo - Director General	Swiss Bank Corporation	1995 a 1997
Responsable del financiamiento de Mercados	Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX)	1990

Junio de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Salvador Martínez Cervantes

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Asesor Financiero	Evercore Partners, S. de R.L.	De 2005 a la fecha
Consejero de Asuntos Financieros	Gobierno del Estado de México	2003 a 2005
Secretario de Finanzas y Planeación	Gobierno del Estado de México	2001 a 2003
Coordinador de Administración y Finanzas	FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE)	2001
Director General	Patronato del Ahorro Nacional	1995 a 2001
Tesorero de la Federación	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1982 a 1995

Junio de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Compensación a los Consejeros

Monto total de las compensaciones de los consejeros

CONSEJERO / (vigencia)	Importe ^{2/} de Emolumentos	2018	2 0 1 9			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
A. CONSEJEROS SERIE "A"						
PROPIETARIOS ^{1/}						
DR. CARLOS MANUEL URZÚA MACÍAS (desde 13 de diciembre de 2018) MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ (desde 13 de diciembre de 2018) DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN (desde 1º de diciembre de 2018) ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA (desde 1º de diciembre de 2018) ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 5 de marzo de 2014)						
NO SE OTORGA PAGO ALGUNO						
SUPLENTES ^{1/}						
DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ (desde 1º diciembre de 2018) MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ (desde 13 de diciembre de 2018) DR. MARCOS SANTIAGO ÁVALOS BRACHO (desde 22 de enero de 2019) DR. ALBERTO MONTOYA MARTÍN DEL CAMPO (desde 11 de diciembre de 2018) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018)						
NO SE OTORGA PAGO ALGUNO						
B. CONSEJEROS SERIE "B"						
PROPIETARIOS ^{3/}						
MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN (desde 19 de mayo de 2016) LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde 8 de mayo de 2018) C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS (desde 8 de mayo de 2018)	4,000.00 4,000.00 4,000.00	- - 8,000.00	- - 4,000.00	- 4,000.00 4,000.00	- - -	- - -
SUPLENTES ^{3/}						
ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL (desde 8 de mayo de 2018) ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN (desde 19 de mayo de 2016) LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00 4,000.00 4,000.00	- - -	- - -	4,000.00 - -	- - -	- - -
C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES ^{4/}						
DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO (desde 27 de marzo de 2012) C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES ^{5/} (desde 21 de febrero de 2014)	50,000.00 55,000.00	220,000.00 265,000.00	60,000.00 130,000.00	50,000.00 95,000.00	- -	- -

- Aclaraciones:**
- ^{1/} No se otorga pago alguno.
 - ^{2/} Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.
 - ^{3/} A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.
 - ^{4/} Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.
 - ^{5/} El C.P. José Salvador Martínez Cervantes se desempeñó como Presidente del Comité de Auditoría del 25 de julio de 2014 al 21 de febrero de 2018, fecha en que concluyó su gestión como consejero independiente, renovándose el 27 de julio de 2018. Con fecha 1º de agosto de 2018, fue designado nuevamente como Presidente del Comité de Auditoría.

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.



nacional financiera

Banca de Desarrollo

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL
APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE
CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA
COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE
VALORES**

ARTÍCULO 181

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA**

JUNIO 2019

ÍNDICE

Página

I	Naturaleza y monto de conceptos que integran el Balance General y el Estado de Resultados Consolidados con Subsidiarias:	
	BALANCE GENERAL	3
	1. Disponibilidades.....	4
	2. Inversiones en valores.....	4
	3. Deudores por reporto.....	4
	4. Derivados.....	4
	5. Cartera de crédito vigente y vencida.....	5
	6. Estimación preventiva para riesgos crediticios.....	5
	7. Inversiones permanentes.....	5
	8. Otros activos.....	5
	9. Captación tradicional.....	5
	10. Préstamos interbancarios y de otros organismos.....	5
	11. Acreedores por reporto.....	5
	12. Otras cuentas por cobrar (neto) y Otras cuentas por pagar.....	6
	13. Total de Capital contable.....	6
	ESTADO DE RESULTADOS	6
	1. Ingresos por intereses.....	7
	2. Gastos por intereses.....	7
	3. Comisiones y tarifas.....	7
	4. Gastos de administración y promoción.....	7
II	Características de emisión o amortización de deuda a largo plazo.....	8
III	Integración de la Cartera de crédito vigente y vencida.....	8
IV	Tasas de interés de Captación tradicional y Préstamos interbancarios y de otros organismos.....	8
V	Movimientos de Cartera Vencida.....	9
VI	Inversiones en valores y posiciones por Operaciones de reporto.....	9
VII	Montos notacionales de los contratos de Instrumentos financieros derivados.....	10
VIII	Resultado por intermediación.....	11
IX	Otros ingresos (egresos) de la operación, Otros productos y otros gastos.....	11
X	Impuestos diferidos.....	11
XI	Índice de capitalización.....	12
XII	Monto de Capital neto.....	13
XIII	Activos ponderados por riesgo de crédito y mercado.....	13
XIV	Valor de riesgo de mercado.....	13
XV	Tenencia accionaria por subsidiarias.....	14
XVI	Información por segmentos.....	14
XVII	Información adicional.....	16
	COMPARATIVO DE CIFRAS	
A.	Resultado de operación.....	18
B.	Situación financiera.....	20
C.	Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C.....	22
D.	Sistema de Control Interno.....	27

**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2019
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

I. La naturaleza y monto de los conceptos del Balance General y del Estado de Resultados consolidados con subsidiarias de Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) que modificaron sustancialmente su valor y que produjeron cambios significativos en la información financiera, se presentan y explican a continuación:

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS COMPARATIVO

	<u>Jun. 2019</u>	<u>Dic. 2018</u>	<u>Variación</u>
<u>ACTIVO</u>			
Disponibilidades	40,046	57,308	(17,262) (1)
Cuentas de margen	16	16	-
Inversiones en valores	241,360	244,448	(3,088) (2)
Deudores por Reporto (Saldo deudor)	2,847	-	2,847 (3)
Derivados	15,083	5,870	9,213 (4)
Cartera de crédito vigente	248,764	258,889	(10,125) (5)
Cartera de crédito vencida	736	743	(7) (5)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(7,456)	(7,079)	(377) (6)
Otras cuentas por cobrar (neto)	12,242	15,456	(3,214) (12)
Bienes Adjudicados	-	3	(3)
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	1,439	1,452	(13)
Otras inversiones (neto)	24	26	(2)
Inversiones permanentes en acciones	2,922	2,900	22 (7)
Impuestos diferidos	1,862	1,660	202
Otros activos	1,010	1,225	(215) (8)
TOTAL ACTIVO	560,895	582,917	(22,022)
<u>PASIVO Y CAPITAL</u>			
Captación tradicional	285,397	263,383	22,014 (9)
Préstamos interbancarios y de otros organismos	20,369	31,135	(10,766) (10)
Acreedores por reporto	192,141	218,623	(26,482) (11)
Derivados	18,030	8,874	9,156 (4)
Otras cuentas por pagar	6,218	23,700	(17,482) (12)
Créditos diferidos	83	85	(2)
Total pasivo	522,238	545,800	(23,562)
Capital contribuido	24,803	24,803	-
Capital ganado	12,291	10,751	1,540
Participación no controladora	1,563	1,563	-
Total de Capital contable	38,657	37,117	1,540 (13)
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	560,895	582,917	(22,022)

Los principales rubros del Balance General que presentan cambios significativos con relación a diciembre de 2018, se detallan a continuación:

1. Las Disponibilidades presentan un decremento neto de 17,262 integrado como sigue:

Disponibilidades	Importe
Bancos del país	670
Bancos del extranjero	2,503
Operaciones de compra venta de divisas	(16,980)
Depósitos a plazo	(979)
Operaciones de call money	(2,491)
Otros	15
Total	(17,262)

2. Las Inversiones en valores revelan una disminución de 3,088. Esta se compone por el decremento en Títulos para negociar por 3,801 y por el incremento en Títulos disponibles para la venta por 790, así como por el decremento en Títulos conservados a vencimiento por 77.
3. El rubro Deudores por reporte, presenta un aumento de 2,847, los otros títulos de deuda fueron los que mostraron los movimientos más significativos.
4. Los Derivados tuvieron el siguiente comportamiento:

	Jun. 2019	Dic. 2018	Variación
ACTIVO			
Futuros con fines de negociación	1	-	1
Ajuste de valuación por cobertura de activos financieros	15,082	5,870	9,212
	15,083	5,870	9,213
PASIVO			
Swaps con fines de negociación	44	66	(22)
Contratos adelantados con fines de negociación	116	-	116
Swaps con fines de cobertura	6,071	7,924	(1,853)
Ajuste de valuación por cobertura de pasivos financieros	11,799	884	10,915
	18,030	8,874	9,156

5. La Cartera de crédito vigente presenta un decremento neto de 10,125, que se integra como sigue:

Tipo de Crédito	Importe
Créditos comerciales	(1,370)
Créditos a entidades financieras	(8,814)
Créditos a entidades gubernamentales	16
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	(10)
Otros créditos	53
Total	(10,125)

Asimismo, la Cartera vencida disminuyó en 7.

6. Como resultado de la calificación de la cartera, la Estimación preventiva para riesgos crediticios presenta un aumento de 377.
7. Las Inversiones permanentes en acciones reflejan un incremento de 22, el cual se explica principalmente por las variaciones en las inversiones en asociadas.
8. El decremento de 215 en el rubro Otros activos, se debe principalmente a la disminución de los beneficios posteriores al retiro y los pagos anticipados.
9. La Captación tradicional presenta un crecimiento de 22,014, que se conforma por un incremento de 30,762 en los Depósitos a plazo y decremento de los Títulos crédito emitidos de 8,748.
10. El rubro de Préstamos interbancarios y de otros organismos mostró un decremento que se compone como sigue:

Tipo de Préstamo	Importe
De exigibilidad inmediata	(3,325)
De corto plazo	(7,828)
De largo plazo	387
Total	(10,766)

11. La disminución neta de 26,482 en el rubro de Acreedores por reporte, se integra a continuación:

Tipo de Título	Importe
Deuda gubernamental	21,587
Bancarios	(1,755)
Otros títulos de deuda	6,650
Total	26,482

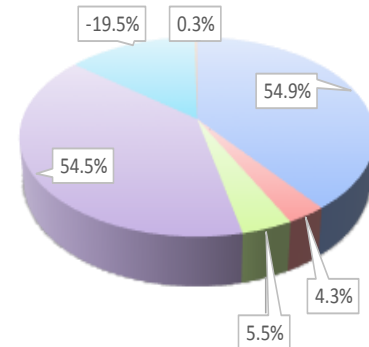
12. El rubro Otras cuentas por cobrar (neto) es inferior en 3,214, las Otras cuentas por pagar muestran una disminución de 17,482, ocasionado básicamente por operaciones fecha valor.
13. El total del Capital contable muestra un crecimiento de 1,540 el cual corresponde principalmente a la disminución del Resultado neto 1,071 y el registro del resultado neto del ejercicio anterior por importe de 2,439.

Por lo que se refiere al Estado de Resultados, a continuación, se detalla la integración de los principales rubros al 30 de junio de 2019:

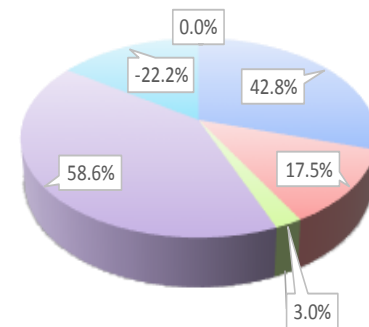
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

Ingresos por intereses		18,924	(1)
Gastos por intereses		(16,197)	(2)
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>(1,117)</u>	
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios		1,610	
Comisiones y tarifas	1,344		(3)
Resultado por intermediación	(107)		
Otros Ingresos (egresos) de la operación	865		
Gastos de administración y promoción	<u>(1,711)</u>	(4)	<u>391</u>
Resultado de la operación			2,001
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		<u>15</u>	
Resultado antes de impuesto a la utilidad		2,016	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos (neto)		<u>(674)</u>	
Resultado antes de operaciones discontinuadas		1,342	
Operaciones discontinuadas		<u>-</u>	
Resultado Neto		1,342	
Participación no controladora		<u>(26)</u>	
Resultado Neto incluyendo participación de la controladora		1,368	

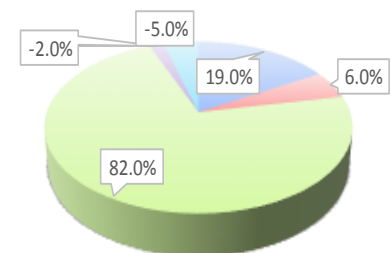
1) Ingresos por intereses:	MDP
a) Cartera de crédito	10,390
b) Inversiones en valores	809
c) Disponibilidades	1,038
d) Reportos	10,314
e) Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	(3,686)
f) Otros	59
Total	18,924



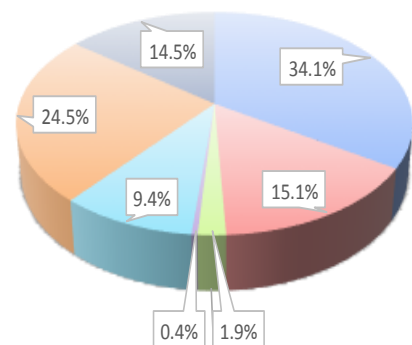
2) Gastos por intereses	MDP
a) Depósitos a plazo	6,937
b) Títulos de créditos emitidos	2,827
c) Préstamos	494
d) Reportos	9,490
e) Gastos provenientes de operaciones de cobertura	(3,595)
f) Otros	44
Total	16,197



3) Comisiones y tarifas	MDP
a) Actividades fiduciarias	253
b) Operaciones de crédito	77
c) Otras comisiones cobradas	1,097
d) Colocación de deuda y Préstamos recibidos	(16)
e) Otras comisiones pagadas	(67)
Total	1,344



4) Gastos de administración y promoción	MDP
a) Beneficios directos a corto plazo	584
b) PTU	258
c) Honorarios y Rentas	33
d) Promoción y publicidad	7
e) Imptos, derechos y No deducibles	161
f) Costo neto del periodo derivado de OBPR	420
g) Otros	248
Total	1,711



- II. Al 30 de junio de 2019, la Institución mantiene Préstamos a largo plazo (a tasa Libor) por operaciones como Agente Financiero del Gobierno Federal, provenientes principalmente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del International Bank for Reconstruction and Development (BIRF) y del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).
- III. La Cartera de crédito vigente y vencida al 30 de junio de 2019, clasificada por tipo de crédito y por tipo de moneda, se conforma de la siguiente manera:

CARTERA DE CRÉDITO	M.N.	M.E.	TOTAL
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE			
Créditos comerciales	19,795	40,506	60,301
Créditos a entidades financieras	156,046	15,173	171,219
Créditos a entidades gubernamentales	17,054	9	17,063
Créditos de consumo	25	-	25
Créditos a la vivienda	137	-	137
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno	-	19	19
Total de cartera de crédito vigente	193,057	55,707	248,764
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA			
Créditos comerciales	-	497	497
Créditos a entidades financieras	228	-	228
Créditos de consumo	2	-	2
Créditos a la vivienda	9	-	9
Total de cartera de crédito vencida	239	497	736

- IV. Al 30 de junio de 2019, las tasas de interés promedio de la Captación tradicional y de los Préstamos interbancarios y de otros organismos, clasificados por tipo de moneda, son las siguientes:

Captación	Tasa de interés promedio	
	Moneda nacional	Moneda extranjera
Captación tradicional	7.87%	2.73%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	8.30%	3.01%

- V. Los movimientos de la Cartera vencida durante el periodo del 31 de diciembre de 2018 al 30 de junio de 2019, son los siguientes:

CARTERA VENCIDA	
Saldo al 31 de diciembre de 2018	743
Entradas a cartera vencida	20
Traspaso de cartera vigente	8
Intereses devengados no cobrados	12
Salidas de cartera vencida	(15)
Créditos liquidados (cobranza en efectivo)	(15)
Traspasos a cuentas de orden	0
Ajuste cambiario	(12)
Saldo al 30 de junio de 2019	<u>736</u>

- VI. Las Inversiones en valores y las posiciones restringidas por operaciones de reporto, se integran de la siguiente forma:

TÍTULOS PARA NEGOCIAR	
Sin restricción	28,709
Deuda gubernamental	27,233
Deuda bancaria	473
Otros títulos de deuda	785
Instrumentos de patrimonio neto	218
Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	181,469
Deuda gubernamental	177,855
Deuda bancaria	3,614
Restringidos o dados en garantía (otros)	1,054
Deuda gubernamental	1,042
Instrumentos de patrimonio neto	12
	<u>211,232</u>
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	
Sin restricción	16,626
Deuda gubernamental	6,501
Deuda bancaria	433
Otros títulos de deuda	374
Instrumentos de patrimonio neto	9,318
	<u>16,626</u>

TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO

Sin restricción	2,367
Deuda gubernamental	2,214
Deuda bancaria	148
Otros títulos de deuda	5
Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	11,135
Deuda gubernamental	11,135
	13,502
	241,360

TOTAL INVERSIONES EN VALORES

241,360

VII. Al 30 de junio de 2019, los montos notacionales de los contratos de Instrumentos financieros derivados clasificados por tipo de instrumento y por subyacente, son los siguientes:

Tipo de Instrumento	Subyacente	Mda	Posición	
			Corta	Larga
<i>Forwards</i>				
Peso-Dólar	Dólares	M.N.	38,799	38,683
<i>Swaps de Negociación</i>				
Flujos a recibir	TIIE 28	M.N.		49,688
Flujos a entregar	TIIE 28	M.N.	49,732	
<i>Swaps de tasa de interés</i>				
Flujos a recibir	TIIE 28	M.N.		1,273
Flujos a entregar	TIIE 28	M.N.	350	
<i>Swaps de divisas</i>				
Flujos a recibir	Pesos	M.N.	212	14,157
Flujos a recibir	Yenes	Yenes		25,038
Flujos a recibir	Dólares	Dls.		36
Flujos a entregar	Euros	Eur.	8	
Flujos a entregar	Dólares	Dls.	1,155	
Flujos a entregar	Libras	Libras	5	

VIII. Al 30 de junio de 2019 el rubro Resultado por intermediación, se integra como se muestra a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
RESULTADO POR VALUACIÓN	
Títulos para negociar	48
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	13
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(59)
Total de resultados por valuación	2
RESULTADO POR COMPRAVENTA	
Títulos para negociar	311
Títulos disponibles para la venta	(42)
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	(602)
Total de resultado por compraventa	(333)
OTROS	224
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	(107)

IX. Al 30 de junio de 2019, el rubro Otros ingresos (egresos) de la operación, se integra de la siguiente forma:

OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

CONCEPTO	IMPORTE
Cancelación de excedentes de estimación preventiva de riesgos crediticios	705
Recuperaciones	35
Ingresos por préstamos al personal	15
Otros quebrantos	(233)
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(5)
Arrendamiento	16
Otras partidas	332
TOTAL	865

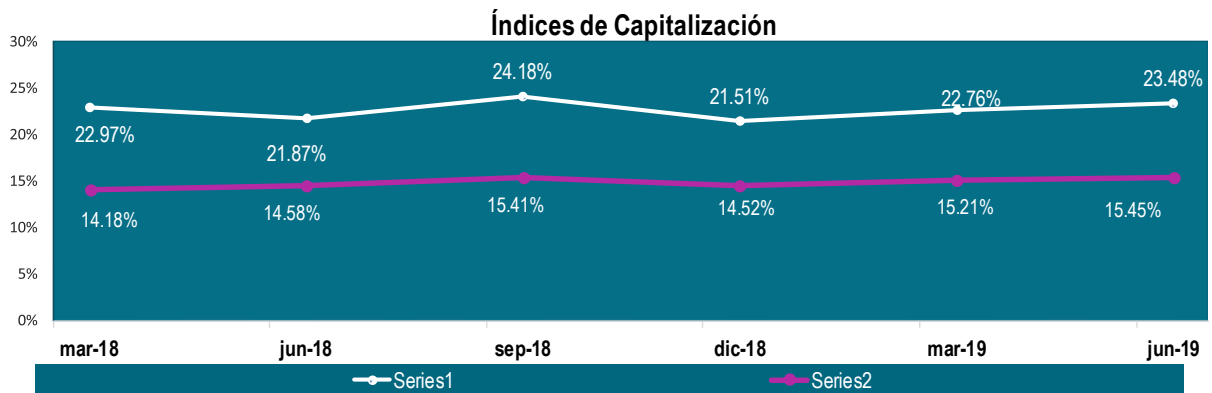
X. Al 30 de junio de 2019, los Impuestos diferidos de la Institución por concepto de ISR y PTU son a favor y ascienden a 337 y 108 respectivamente. Los principales conceptos considerados en su determinación son: la constitución de reservas por calificación de cartera, la valuación a mercado y la provisión de intereses de inversiones en valores y derivados.

Con respecto a los impuestos diferidos consolidados, el efecto principal se origina en las subsidiarias Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V. y en la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V.

XI. Por los trimestres concluidos durante 2018 y los de 2019, el desglose del Índice de capitalización sobre Activos en riesgo de crédito, así como en Activos en riesgo de crédito y mercado, es el siguiente:

	2018				2019	
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo. */	Jun.
Sobre activos en riesgo de crédito						
Activos por riesgo de crédito	117,427	124,122	116,352	137,019	133,518	131,489
Capital neto	26,968	27,142	28,133	29,478	30,388	30,878
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	22.97%	21.87%	24.18%	21.51%	22.76%	23.48%
Sobre activos en riesgo de crédito y mercado						
Activos por riesgo de mercado	64,954	53,655	53,250	55,557	55,027	56,951
Activos por riesgo de crédito	117,427	124,122	116,352	137,019	133,518	131,489
Activos por riesgo operacional	7,858	8,360	12,995	10,445	11,279	11,458
Total de activos en riesgo	190,239	186,137	182,597	203,021	199,824	199,898
Capital neto	26,968	27,142	28,133	29,478	30,388	30,878
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	14.18%	14.58%	15.41%	14.52%	15.21%	15.45%

*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.



XII. El monto del Capital neto dividido en capital básico y complementario, por los trimestres concluidos durante 2018 y junio de 2019, se detallan a continuación:

	2018				2019	
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo. */	Jun.
Capital básico 1	26,968	27,142	28,133	29,478	30,388	30,878
Capital básico 2	-	-	-	-	-	-
Capital básico	26,968	27,142	28,133	29,478	30,388	30,878
Capital complementario	-	-	-	-	-	-
CAPITAL NETO	26,968	27,142	28,133	29,478	30,388	30,878

*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.

XIII. Al 30 de junio del presente año, el monto total de los Activos ponderados sujetos a riesgo es de 199,898 y su composición es la siguiente:

Activos Ponderados	Importe
Por riesgo de crédito	131,489
Por riesgo de mercado	56,951
Riesgo operacional	11,458
Total	199,898

XIV. El monto del Valor en Riesgo de mercado promedio del periodo (VaR) es de 52.19, que representa el 0.17% del Capital neto al mes de junio de 2019.

XV. La tenencia accionaria por subsidiarias al 30 de junio de 2019, se integra como sigue:

EMPRESA	PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA			
	Nº DE TITULOS	COSTO DE ADQUISICION	VALOR DE REGISTRO	(%)
GRUPO INMOBILIARIO Y DE SERVICIOS				
Pissa Servicios Corporativos, S.A. de C.V. (en liq.)	49,999	-	-	100%
Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V.	71,939,610	72	1,670	100%
		72	1,670	
SOCIEDADES DE INVERSIÓN, FONDOS Y OPERADORAS				
Operadora de Fondos Nafinsa, S.A. de C.V.	14,999,996	15	206	100%
		15	206	
OTRAS EMPRESAS				
Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V.	7,334,252	4,899	6,884	81.42%
		4,899	6,884	
FIDEICOMISOS				
Fideicomiso Programa de Venta de Títulos en Directo al Público		922	143	100%
Fondo para la Participación de Riesgos		1,904	14,066	100%
Fondo para la Participación de Riesgos en Fianzas		1	15	100%
Fideicomiso de Defensa y Asistencia Legal		40	24	100%
		2,867	14,248	
TOTAL		7,853	23,008	

XVI. A continuación, se presenta información sobre los principales segmentos operativos de la Institución al 30 de junio de 2019:

a. Activos, Pasivos y Capital

Segmento de negocio	Activos 1/		Pasivos y Capital 1/		Ingresos		Egresos		Ingreso (Egreso) Neto
	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto
Mercados y Tesorería	299,352	53.4	299,352	53.4	857	19.4	368	12.1	489
Crédito Primer Piso	75,208	13.4	75,208	13.4	501	11.4	166	5.5	335
Crédito Segundo Piso	174,277	31.1	174,277	31.1	1,176	26.7	307	10.1	869
Garantías de Crédito 2/			0.0	0.0	1,866	42.3	1,403	46.2	463
Agente Financiero 3/	19	-	19	0.0	112	2.5	91	3.0	21
Fiduciario 4/			0.0	0.0	97	2.2	146	4.8	(49)
Otras Áreas 5/	12,039	2.1	12,039	2.1	(201)	(4.5)	131	4.2	(332)
Gasto de jubilados	-	-	0.0	0.0	-	-	428	14.1	(428.0)
Total	560,895	100.0	560,895	100.0	4,408	100.0	3,040	100.0	1,368

- 1/ Considera los saldos contables registrados al cierre del período analizado; el total de activo de la entidad es de 576,519.
- 2/ El saldo Contingente de Garantías de Crédito a junio de 2019 ascendió a 71,017 y se encuentra registrado en Cuentas de Orden.
- 3/ El saldo de Agente Financiero a junio de 2019 ascendió a 378,738, de los cuales 378,719 se encuentran registrados en Cuentas de Orden.
- 4/ El patrimonio total fideicomitado a junio de 2019 ascendió a 1,703,586 y se encuentra registrado en Cuentas de Orden.
- 5/ Incluye: Banca de Inversión, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

En concordancia con los lineamientos emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) con respecto a la asignación de recursos y evaluación del desempeño de las principales actividades de la Institución, se han integrado los siguientes segmentos que proporcionan información financiera relevante para la toma de decisiones:

- **Mercados y Tesorería:** Corresponde a las inversiones realizadas en los mercados de dinero, capitales, cambios, derivados y de la tesorería.
- **Crédito Primer Piso:** Se conforma de la cartera de créditos otorgados directamente al sector público y al sector privado.
- **Crédito Segundo Piso:** Corresponde a la cartera de crédito canalizada a través de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios (IFBs e IFNBs respectivamente).
- **Garantías de Crédito:** Son las garantías otorgadas a bancos e IFNBs.
- **Agente Financiero:** Son las actividades realizadas por mandato del Gobierno Federal, para administrar en su nombre, recursos obtenidos de organismos financieros internacionales.
- **Fiduciario:** Se refiere a los servicios de administración de fideicomisos propios y externos.
- **Otras Áreas:** Incluye lo relativo a banca de inversión, subsidiarias y otros ingresos (egresos) netos.
 - ✓ **Banca de Inversión:** Incluye comisiones por estructuración de créditos y por garantías bursátiles, así como resultados por la participación en el capital de riesgo de empresas públicas y privadas.
 - ✓ **Subsidiarias:** Se refiere a los resultados de las subsidiarias de la Institución.
 - ✓ **Otros Ingresos (Egresos) netos:** Incluye entre otros, recuperaciones extraordinarias, ventas de bienes adjudicados, así como otros ingresos y egresos netos.

La naturaleza de los ingresos y egresos de los segmentos identificados se integra como sigue:

b. Resultados por Segmento

2019	Mercados y Tesorería	Crédito Primer Piso	Crédito Segundo Piso	Garantías de Crédito	Agente Financiero	Fiduciario	Otras Áreas 1/	Gasto de jubilados	Total
Ingresos:									
Ingresos financieros netos	857	501	1,176	1,866	112	97	(201)	-	4,408
Egresos:									
Gasto Operativo	(166)	(45)	(258)	(175)	(65)	(107)	(120)	-	(936)
Utilidad de Operación	691	456	918	1,691	47	(10)	(321)	-	3,472
Reservas de Crédito y Castigos	(5)	(3)	296	(1,036)	(2)	(3)	(1)	-	(754)
Utilidad antes de Gasto Jubilados	686	453	1,214	655	45	(13)	(322)	-	2,718
Gasto de jubilados								(428)	(428)
Utilidad antes de Impuestos	686	453	1,214	655	45	(13)	(322)	(428)	2,290
Otros Egresos e Impuestos 2/	(197)	(118)	(345)	(192)	(24)	(36)	(10)	-	(922)
Resultado Neto	489	335	869	463	21	(49)	(332)	(428)	1,368

1/ Incluye las siguientes áreas: Banca de Inversión, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

2/ Incluye 922 MDP de Impuestos.

XVII. Información adicional.

- **Entorno Inflacionario**

A partir del mes de enero de 2008, entró en vigor la Norma de Información Financiera B-10 Efectos de la Inflación, en la cual se establecen nuevas reglas para el reconocimiento de los efectos de la inflación en los Estados Financieros. Los cambios más importantes que presenta esta norma con respecto al Boletín B-10 (Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera) y que tienen efecto en los Estados Financieros de 2008, son los siguientes:

Se definen dos entornos económicos en los que pueden operar las entidades en determinado momento:

- Inflacionario, cuando la inflación es igual o mayor al 26% acumulado en los tres ejercicios anuales anteriores (promedio anual de 8%); y
- No inflacionario, cuando la inflación es poco importante y sobre todo se considera controlada en el país y es menor al 26% acumulado.

En un entorno inflacionario, deben reconocerse los efectos de la inflación en la información financiera aplicando el método integral y en un entorno no inflacionario, no deben reconocerse los efectos de la inflación del período.

Por lo anterior y dado que no se cumplen las condiciones para considerar un entorno inflacionario, la Institución no reconoce los efectos de la inflación en los Estados Financieros al 30 de junio de 2019.

- **Beneficios Directos de Largo Plazo a los Empleados**

De conformidad con lo establecido en las modificaciones a las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2015 y con motivo de la entrada en vigor en 2016 de la Norma de Información Financiera (NIF) D-3 Beneficios a los empleados, emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera CINIF, la Institución optó por la aplicación progresiva a que se refiere el artículo tercero transitorio de las Disposiciones antes citadas. La decisión de la Institución de optar por la aplicación progresiva del reconocimiento de dichos saldos, fue comunicada a la CNBV de manera oportuna.

Por lo anterior, el reconocimiento de los saldos señalados en los incisos a) y b) del párrafo 81.2 de la NIF D-3, saldo de modificaciones al plan aún no reconocidas y saldo acumulado de ganancias o pérdidas del plan no reconocidas, respectivamente, se realizará a más tardar en el ejercicio 2021, reconociendo el 20% a partir de su aplicación inicial y un 20% adicional en cada uno de los años subsecuentes, hasta llegar al 100% en un periodo máximo de 5 años.

El saldo acumulado de pérdidas del plan no reconocidas con cifras al 31 de diciembre de 2018, presentan un importe de (2,791).

Los efectos iniciales que tendrá la aplicación de la NIF D-3 a partir del primer año en que inicie su reconocimiento se muestran a continuación:

El 20% del saldo acumulado de pérdidas del plan por (558), se reconocerá en el capital ganado, en la cuenta de "Remediones por beneficios definidos a los empleados". El importe remanente por (2,233), se aplicará en los ejercicios subsecuentes durante un periodo máximo de 5 años.

El gasto de reserva para pensiones de personal (jubilados) a junio de 2019 asciende a 408 y a 13 de contribución definida.

- **Probabilidad de incumplimiento (PI), Severidad de la pérdida (SP) y Exposición al incumplimiento de las carteras crediticias de Consumo, Hipotecaria de vivienda y Comercial:**

TIPO DE CARTERA	Segundo Trimestre 2019		
	EXPOSICIÓN	PI	SP
Comercial	321,769	2.03%	44.88%
Consumo	27	17.89%	82.09%
Hipotecaria	146	8.70%	25.99%
Exceptuada	19	0%	0%
TOTAL	321,961		

COMPARATIVO DE CIFRAS
(Cifras en millones de pesos)

A. Resultados de Operación.

Concepto	Junio 2019	Marzo 2019	Junio 2018	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
Ingresos por intereses	18,924	9,467	17,803	9,457	1,121
Intereses de disponibilidades	1,038	506	687	532	351
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	1	-	2	1	(1)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en valores	809	449	740	360	69
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	10,314	5,076	10,906	5,238	(592)
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	(3,686)	(1,813)	(3,000)	(1,873)	(686)
Intereses de cartera de crédito vigente	10,326	5,190	8,371	5,136	1,955
Intereses de cartera de crédito vencida	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	64	37	73	27	(9)
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-
Premios por colocación de deuda	6	3	7	3	(1)
Dividendos de Instrumentos de Patrimonio Neto	11	6	17	5	(6)
Utilidad por valorización	41	13	-	28	41
Gastos por intereses	16,197	8,018	15,590	8,179	607
Intereses por depósitos a plazo	6,937	3,349	5,773	3,588	1,164
Intereses por títulos de crédito emitidos	2,827	1,448	2,577	1,379	250
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	494	275	341	219	153
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	9,490	4,693	7,853	4,797	1,637
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	(3,595)	(1,769)	(3,115)	(1,826)	(480)
Descuentos por colocación de deuda	36	18	25	18	11
Gastos de emisión por colocación de deuda	8	4	11	4	(3)
Pérdida por valorización	-	-	2,125	-	(2,125)
Margen financiero	2,727	1,449	2,213	1,278	514
Estimación preventiva para riesgos crediticios	1,117	483	1,214	634	(97)
Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de la calificación	530	70	1,155	460	(625)
Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional	587	413	59	174	528
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,610	966	999	644	611
Comisiones y tarifas cobradas	1,427	731	1,446	696	(19)
Comisiones y tarifas pagadas	83	48	98	35	(15)
Resultado por intermediación	(107)	(2)	224	(105)	(331)
Resultado por valuación a valor razonable	3	35	80	(32)	(77)
Resultado por valuación de metales preciosos amonedados	-	-	-	-	-
Resultado por compraventa de valores y derivados	(334)	(186)	2,139	(148)	(2,473)
Resultado por compraventa de divisas	224	149	(1,995)	75	2,219

Concepto	Junio 2019	Marzo 2019	Junio 2018	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
Otros ingresos (egresos) de la operación	865	566	950	299	(85)
Recuperación de cartera de crédito	-	-	-	-	-
Recuperaciones	35	56	5	(21)	30
Cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios	705	332	530	373	175
Afectaciones a las estimaciones por irrecuperabilidad o difícil cobro	(5)	(2)	(78)	(3)	73
Quebrantos	(233)	(5)	(1)	(228)	(232)
Dividendos de inversiones permanentes	-	-	-	-	-
Resultado en venta de bienes adjudicados	-	-	-	-	-
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	(3)	(1)	-	(2)	(3)
Resultado en venta de propiedades, mobiliario y equipo	-	-	-	-	-
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	15	7	20	8	(5)
Ingresos por arrendamiento	16	7	27	9	(11)
Otros ingresos (egresos) de la operación	335	172	447	163	(112)
Utilidad en venta de inmuebles, mobiliario y equipo	-	-	-	-	-
Gastos de administración y promoción	1,711	930	1,709	781	2
Beneficios directos de corto plazo	584	338	627	246	(43)
Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados	420	211	413	209	7
Participación de los trabajadores en las utilidades	258	151	186	107	72
Honorarios	28	16	33	12	(5)
Rentas	6	3	8	3	(2)
Seguros y Fianzas	2	1	3	1	(1)
Gastos de promoción y publicidad	7	4	62	3	(55)
Impuestos y derechos diversos	69	38	98	31	(29)
Gastos no deducibles	92	50	20	42	72
Depreciaciones	19	10	18	9	1
Gastos por mantenimiento	65	32	61	33	4
Cuotas distintas a las pagadas al IPAB	47	26	40	21	7
Consumibles y enseres menores	-	-	-	-	-
Otros gastos de administración y promoción	114	50	140	64	(26)
Resultado de la operación	2,001	1,283	1,812	718	189
Resultado del ejercicio de subsidiarias no consolidadas y asociadas	15	5	4	10	11
Resultado antes de impuestos a la utilidad	2,016	1,288	1,816	728	200
Impuestos a la utilidad causados	1,011	561	551	450	460
Impuestos a la utilidad causados	1,011	561	551	450	460
Impuestos a la utilidad diferidos	337	160	24	177	313
Impuestos a la utilidad diferidos	337	160	24	177	313
Resultado neto	1,342	887	1,289	455	53
Participación no controladora	(26)	-	15	(26)	(41)
Resultado neto incluyendo participación de la controladora	1,368	887	1,274	481	94

B. Situación Financiera.

Concepto	Junio 2019	Marzo 2019	Junio 2018	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
Activo	560,895	576,268	572,247	(15,373)	(11,352)
Disponibilidades	40,046	48,452	41,651	(8,406)	(1,605)
Cuentas de margen (derivados)	16	16	26	-	(10)
Inversiones en valores	241,360	247,515	220,758	(6,155)	20,602
Títulos para negociar	211,232	217,250	192,247	(6,018)	18,985
Títulos para negociar sin restricción	28,709	47,975	65,956	(19,266)	(37,247)
Títulos para negociar restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	181,469	169,042	124,006	12,427	57,463
Títulos para Negociar Restringidos o Dados en Garantía en Operaciones de Préstamo de Valores	-	-	-	-	-
Títulos para negociar restringidos o dados en garantía (otros)	1,054	233	2,285	821	(1,231)
Títulos disponibles para la venta	16,626	16,844	14,943	(218)	1,683
Títulos disponibles para la venta sin restricción	16,626	16,844	14,557	(218)	2,069
Títulos disponibles para la venta restringidos o dados en garantía (otros)	-	-	386	-	(386)
Títulos conservados a vencimiento	13,502	13,421	13,568	81	(66)
Títulos conservados a vencimiento sin restricción	2,367	8,510	6,912	(6,143)	(4,545)
Títulos conservados a vencimiento restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto	11,135	4,911	6,656	6,224	4,479
Títulos conservados a vencimiento restringidos o dados en garantía (Otros)	-	-	-	-	-
Deudores por reporto	2,847	4,975	48,880	(2,128)	(46,033)
Derivados	-	120	-	(120)	-
Con fines de negociación	-	120	-	(120)	-
Futuros a recibir	-	-	-	-	-
Contratos adelantados a recibir	-	120	-	(120)	-
Swaps	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-
Opciones	-	-	-	-	-
Swaps	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	15,083	14,907	15,246	176	(163)
Total de cartera de crédito neto	242,044	242,148	224,903	(104)	17,141
Cartera de crédito neta	242,044	242,148	224,903	(104)	17,141
Cartera de crédito vigente	248,764	248,622	230,743	142	18,021
Créditos comerciales sin restricción	248,583	248,399	230,578	184	18,005
Actividad empresarial o comercial	60,302	62,137	56,169	(1,835)	4,133
Entidades financieras	171,218	169,181	158,849	2,037	12,369
Entidades gubernamentales	17,063	17,081	15,560	(18)	1,503
Créditos de consumo	25	26	6	(1)	19
Créditos a la vivienda	137	168	112	(31)	25
Créditos otorgados en calidad de agente del Gobierno Federal	19	29	47	(10)	(28)
Cartera de crédito vencida	736	738	1,867	(2)	(1,131)
Créditos vencidos comerciales	725	730	1,861	(5)	(1,136)
Actividad empresarial o comercial	497	502	577	(5)	(80)
Entidades financieras	228	228	1,284	-	(1,056)
Créditos vencidos de consumo	2	2	1	-	1
Créditos vencidos a la vivienda	9	6	5	3	4
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(7,456)	(7,212)	(7,707)	(244)	251
Otras cuentas por cobrar	12,242	11,110	14,046	1,132	(1,804)
Bienes adjudicados	-	3	4	(3)	(4)
Inmuebles, mobiliario y equipo	1,439	1,446	1,482	(7)	(43)
Inversiones permanentes /*	2,946	2,922	2,929	24	17
Impuestos y ptu diferidos (neto)	1,862	1,586	1,323	276	539
Impuestos a la Utilidad Diferidos (a Favor)	1,267	1,048	884	219	383
Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferida (a Favor)	595	538	439	57	156
Otros activos	1,010	1,068	999	(58)	11
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	923	964	584	(41)	339
Otros activos a corto y largo plazo	87	104	415	(17)	(328)

Concepto	Junio 2019	Marzo 2019	Junio 2018	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
Pasivo	522,238	537,794	538,122	(15,556)	(15,884)
Captación tradicional	285,397	314,920	351,347	(29,523)	(65,950)
Depósitos a plazo	174,575	194,429	227,224	(19,854)	(52,649)
Mercado de dinero	174,575	194,429	227,224	(19,854)	(52,649)
Títulos de crédito emitidos	110,822	120,491	124,123	(9,669)	(13,301)
Préstamos interbancarios y de otros organismos	20,369	27,253	26,181	(6,884)	(5,812)
De exigibilidad inmediata	7,004	14,447	13,310	(7,443)	(6,306)
De corto plazo	587	625	525	(38)	62
De largo plazo	12,778	12,181	12,346	597	432
Acreeedores por reporto	192,141	173,453	130,344	18,688	61,797
Derivados	6,231	6,853	8,284	(622)	(2,053)
Con fines de negociación	160	54	1,698	106	(1,538)
Con fines de cobertura	6,071	6,799	6,586	(728)	(515)
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	11,799	11,144	11,750	655	49
Otras cuentas por pagar	6,218	4,092	10,128	2,126	(3,910)
Impuestos a la utilidad por pagar	740	476	374	264	366
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	366	516	204	(150)	162
Acreeedores por liquidación de operaciones	3,320	800	6,917	2,520	(3,597)
Acreeedores por cuenta de margen	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	385	703	1,137	(318)	(752)
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	1,407	1,597	1,496	(190)	(89)
Impuestos y ptu diferidos (neto)	-	-	-	-	-
Impuestos a la utilidad diferidos (a cargo)	-	-	-	-	-
Créditos diferidos y cobros anticipados	83	79	88	4	(5)
Creditos diferidos	-	-	-	-	-
Cobros anticipados	83	79	88	4	(5)
Capital contable	38,657	38,474	34,125	183	4,532
Capital mayoritario	37,094	36,849	32,661	245	4,433
Capital contribuido	24,803	24,803	23,427	-	1,376
Capital social	2,390	2,390	2,390	-	-
Capital social no exhibido	(199)	(199)	(596)	-	397
Incremento por actualización del capital social pagado	7,011	7,011	7,012	-	(1)
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	1,376	1,376	5,700	-	(4,324)
Prima en venta de acciones	12,340	12,340	7,036	-	5,304
Incremento por actualización de la prima en venta de acciones	1,885	1,885	1,885	-	-
Capital ganado	12,291	12,046	9,234	245	3,057
Reservas de capital	314	314	314	-	-
Incremento por actualización de reservas de capital	1,416	1,416	1,416	-	-
Resultado de ejercicios anteriores	10,604	10,604	8,169	-	2,435
Incremento por actualización del resultado de ejercicios anteriores	(2,515)	(2,515)	(2,515)	-	-
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(213)	(102)	(107)	(111)	(106)
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-
Incremento por actualización del resultado por tenencia de activos no monetarios	1,157	1,346	901	(189)	256
Resultado neto incluyendo participación de la controladora	1,368	887	1,274	481	94
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	160	96	(218)	64	378
Participación no controladora	1,563	1,625	1,464	(62)	99

C. Calificaciones otorgadas a la Institución

Las opiniones emitidas por las empresas calificadoras: Moody’s Investors Service, Fitch Ratings y HR Ratings, ubican a la Institución en el grado máximo de calificación en la escala nacional y está basada en el respaldo que, por ley, la Institución recibe del Gobierno Federal al responder en tiempo y forma por las obligaciones contratadas por la misma en caso de contingencia. Asimismo, reconocen que el desempeño del banco es adecuado y que se ha mantenido como una Institución clave para el desarrollo del sector de la micro, pequeña y mediana empresa en el país.

Respecto a la escala global, la Institución recibe la misma calificación que el Gobierno Mexicano en donde cada calificadora utiliza su propia escala.

En el siguiente cuadro se muestra la calificación y la perspectiva que cada una de las calificadoras le asignan a la Institución, que invariablemente coincide con la asignada al Gobierno Federal Mexicano:

Calificadora de valores	Escala Nacional	Escala Global	Perspectiva/Tendencia
S&P Global Ratings	mxAAA	BBB+	Negativa
Moody’s Investors Service	Aaa.mx	A3	Negativa
Fitch Ratings	AAA(mex)	BBB+	Estable
HR Ratings	HR AAA	HR A- (G)	Estable

Al 30 de junio de 2019, la última opinión emitida por las empresas calificadoras se detalla a continuación:

	2016 Dic	2017 Dic	2018 Mar	2018 Dic	2019 Mar	2019 Jun
Fitch Ratings (www.fitchmexico.com)	19 Oct 15/ 12 Nov 15/ 20 Abr 16 / 25 Jul 16 / 19 Ago 16/14 Oct 16	22 Mar 17/ 04 Abr 17/ 17 Jul 17/ 20 Oct 17/10 Ene 18	22 Mar 17/ 04 Abr 17/ 17 Jul 17/ 20 Oct 17/10 Ene 18/ 23 Abr 18	10 Ene 18/ 23 Abr 18/26 jun 18	10 Ene 18/ 23 Abr 18/26 jun 18	10 Ene 18/ 23 Abr 18/26 jun 18
Issuer Default Rating (IDR) de Largo Plazo en Moneda Extranjera	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Issuer Default Rating (IDR) de Corto Plazo en Moneda Extranjera	F2	F2	F2	F2	F2	F2
Issuer Default Rating (IDR) de Largo Plazo en Moneda Local	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Issuer Default Rating (IDR) de Corto Plazo en Moneda Local	F2	F2	F2	F2	F2	F2
Soporte	2	2	2	2	2	2
Piso de soporte	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Riesgo Contraparte de Largo Plazo en Escala Doméstica	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)
Riesgo Contraparte de Corto Plazo en Escala Doméstica	F2 (mex)	F2 (mex)	F2 (mex)	F2 (mex)	F2 (mex)	F1+ (mex)
Bonos y Certificados Locales en Escala Domestica	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)
Perspectiva (sólo las calificaciones en escala internacional)	Negativa	Negativa	Estable	Estable	Estable	Estable
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF250307	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)
Bono Verde	BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)
Bono Yenes JPY10		BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)	BBB+(exp)
	Long-Term Rating BBB+ Short-Term Rating F2	Long-Term Rating BBB+ Short-Term Rating F2	Long-Term Rating BBB+ Short-Term Rating F2	Long-Term Rating BBB+ Short-Term Rating F2	Long-Term Rating BBB+ Short-Term Rating F2	Long-Term Rating BBB+ Short-Term Rating F2
Certificados de Depósito (CEDES)	Long-Term Rating Long-Term	Long-Term Rating Long-Term	Long-Term Rating Long-Term	Long-Term Rating Long-Term	Long-Term Rating Long-Term	Long-Term Rating Long-Term
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF190417	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF200403	Long-Term National Scale	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)	National Scale Rating AAA(mex)
NAFF 16V	Rating AAA(mex)	Rating AAA(mex)	Rating AAA(mex)	Rating AAA(mex)	Rating AAA(mex)	Rating AAA(mex)
Bono Social NAFR 17S		Long-Term Rating Rating AAA(mex)	Long-Term Rating Rating AAA(mex)	Long-Term Rating Rating AAA(mex)	Long-Term Rating Rating AAA(mex)	Long-Term Rating Rating AAA(mex)
Bono Yenes JPY15		BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR 210423			Long-Term National Scale Rating AAA(mex)	Long-Term National Scale Rating AAA(mex)	Long-Term National Scale Rating AAA(mex)	Long-Term National Scale Rating AAA(mex)

	2016 Dic	2017 Dic	2018 Mar	2018 Dic	2019 Mar	2019 Jun
S&P Global (www.standardandpoors.com.mx)	09 Sep 15/ 17 Ago 15 / 19 Abr 16 / 19 Ago 16/14 Oct 16	05 Abr 17/17 Jul 17/10 Ene 18	05 Abr 17/17 Jul 17/10 Ene 18/ 23 Abr 18	10 Ene 18/13 Abr 18/ 23 Abr 18	10 Ene 18/13 Abr 18/ 23 Abr 18 / 4 Mar 19	10 Ene 18/13 Abr 18/ 23 Abr 18 / 4 Mar 19
Escala nacional	mxAAA/Estable/ mxA-1+	mxAAA/Estable/ mxA-1+	mxAAA/Estable/ mxA-1+	mxAAA/Estable/ mxA-1+	mxAAA/Estable/ mxA-1+	mxAAA/Estable/ mxA-1+
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF250307	mxAAA	mxAAA	mxAAA	mxAAA	mxAAA	mxAAA
Calificación Escala Global Moneda Extranjera	BBB+/Negativa/A- 2	BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Negative/A- 2	BBB+/Negative/A- 2
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF260925	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF190417	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF200403	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"
NAFF 16V	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"
Bono Social NAFR 17S	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"
Certificados de Depósito (CEDES)		BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Estable/A- 2	BBB+/Negative/A- 2
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR 210423			Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"	Escala Nacional - CaVal- de "mxAAA"
HR Ratings (www.hrratings.com.mx)	30 Jul 15 / 18 Ago 15 / 19 Abr 16 / 20 Jul 16 / 19 Ago 16	04 Abr 17 /17 Jul 17/ 6 Sep 17/ 11 Ene 18	04 Abr 17 /17 Jul 17/ 6 Sep 17/ 11 Ene 18/ 23 Abr 18	23 Abr 18/ 26 oct 18	23 Abr 18/ 26 oct 18	23 Abr 18/ 26 oct 18
Certificados bursátiles de largo plazo.(10 años Nafin 12)						
Certificados bursátiles de largo plazo.(reapertura Nafin 12)	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF240308	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF250307	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Calificación de Contraparte	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Calificación corto plazo	HR+1	HR+1	HR+1	HR+1	HR+1	HR+1
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF260925	HR AAA y HR A- (G)	HR AAA Estable y HR A- (G) Estable	HR AAA Estable y HR A- (G) Estable	HR AAA Estable y HR A- (G) Estable	HR AAA Estable y HR A- (G) Estable	HR AAA Estable y HR A- (G) Estable
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF190417	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF200403	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
NAFF 16V	HR AAA	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Bono Social NAFR 17S		HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable
Certificados de Depósito (CEDES)		HR A- (G) Estable	HR A- (G) Estable	HR A- (G) Estable	HR A- (G) Estable	HR A- (G) Estable
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR 210423			HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable	HR AAA Estable

	2016 Dic	2017 Dic	2018 Mar	2018 Dic	2019 Mar	2019 Jun
Moodys (www.moodys.com)	07 Oct 2015 / 21 Oct 2015 / 20 Abr 2016 / 19 Ago 16	5 Abr 17/17 Jul 17/11 Ene 18	5 Abr 17/17 Jul 17/11 Ene 18/ 23 Abr 18	11 Ene 18/ 13 abr 18/23 Abr 18	11 Ene 18/ 13 abr 18/23 Abr 18	23 Abr 18/12 Jun 19
Calificación como emisor y emisiones domésticas	Aaa.mx/MX-1 Mexican National Scale	Aaa.mx/MX-1 Mexican National Scale	Aaa.mx/MX-1 Mexican National Scale	Aaa.mx/MX-1 Mexican National Scale	Aaa.mx/MX-1 Mexican National Scale	Aaa.mx/MX-1 Mexican National Scale
Calificación Moneda Extranjera	A3 and Prime-2 A3 Global local currency y	A3 and Prime-2 A3 Global local currency y	A3 and Prime-2 A3 Global local currency y	A3 and Prime-2 A3 Global local currency y	A3 and Prime-2 A3 Global local currency y	A3 and Prime-2 A3 Global local currency y
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF260925	Aaa.mx Mexican National Scale Aaa.mx	Aaa.mx Mexican National Scale Aaa.mx	Aaa.mx Mexican National Scale Aaa.mx	Aaa.mx Mexican National Scale Aaa.mx	Aaa.mx Mexican National Scale Aaa.mx	Aaa.mx Mexican National Scale Aaa.mx
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF190417	Mexican National Scale	Mexican National Scale Aaa.mx	Mexican National Scale Aaa.mx	Mexican National Scale Aaa.mx	Mexican National Scale Aaa.mx	Mexican National Scale Aaa.mx
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFF200403	A3 Global local currency y	A3 Global local currency y	A3 Global local currency y	A3 Global local currency y	A3 Global local currency y	A3 Global local currency y
NAFF 16 V	Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale A3 Global local currency y Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale A3 Global local currency y Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale A3 Global local currency y Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale A3 Global local currency y Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale A3 Global local currency y Aaa.mx Mexican National Scale
Bono Social NAFR 17S		A3 and Prime-2	A3 and Prime-2	A3 and Prime-2	A3 and Prime-2	A3 and Prime-2
Certificados de Depósito (CEDES)						
Perspectiva	Negativa	Negativa	Estable	Estable	Estable	Negative
Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR 210423			Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale	Aaa.mx Mexican National Scale

D. Sistema de Control Interno.

La Institución, cuenta con su propia estructura de control interno denominada Sistema de Control Interno (SICOI), fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: el Comité de Auditoría, Administración Integral de Riesgos, Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, Ejecutivo de Crédito, Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo es asegurar que la Institución cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las siguientes tres categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen los objetivos y las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en parte en lo establecido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas como las “Agendas de Rutinas de Control” en cada uno de los procesos (nivel operativo) y las “Guías Corporativas de Control” (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las ARC permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

Lo solicitado al amparo del artículo 181 referido en este documento, así como los Estados financieros básicos consolidados trimestrales con cifras al mes de junio de 2019, incluyendo sus notas, se encuentran publicados en la página de “INTERNET” de la Institución www.nafin.com, en el apartado “Nafin en cifras/Información Financiera”.

Nota:

El artículo 181 señala incluir como mínimo los puntos que se detallan en el mismo; sin embargo, se aclara que en este documento sólo se reportan aquellos que son aplicables a la Institución.