



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Información Complementaria

Diciembre 2019



CONTENIDO

**Integración del Consejo Directivo y
Comisarios**

**Perfil profesional y experiencia
laboral**

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 180



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Integración del Consejo

Directivo y Comisarios



Integración del Consejo Directivo y Comisarios
al 31 de diciembre de 2019

Consejeros Serie "A"

| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
|--|--|
| <p>MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p>MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN Secretaria de Economía</p> <p>ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA Secretaria de Energía</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Representante del Banco de México designado por el Gobernador de Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal designado por el Secretario de Hacienda</p> | <p>MTRA. SARA SANDIN OREA Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. MARCOS SANTIAGO ÁVALOS BRACHO Jefe de Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético, Secretaría de Economía</p> <p>DR. ALBERTO MONTOYA MARTÍN DEL CAMPO Subsecretario de Planeación y Transición Energética Secretaría de Energía</p> <p>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Suplente del Titular de una Entidad de la Administración Pública Federal designado por el Secretario de Hacienda</p> |

Consejeros Serie "B"

| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
|--|--|
| <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p>C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)</p> | <p>ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)</p> <p>PENDIENTE POR DESIGNAR Persona de reconocido prestigio y amplios conocimientos en materia económica, financiera, industrial o de desarrollo regional, designado por el Secretario de Hacienda</p> <p>LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p> |

Consejeros independientes de la Serie "B"

SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES

| | |
|---|---|
| LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY-CABARCOS Profesionista Independiente | C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES Profesionista Independiente |
|---|---|

Comisarios

| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
|--|---|
| <p>SERIE "A"</p> <p>LIC. RENÉ TRIGO RIZO Comisario Público Propietario, Secretaría de la Función Pública</p> <p>SERIE "B"</p> <p>DRA. ARACELI ESPINOSA ELGUEA Profesora e investigadora de la División Académica de Administración y Negocios del Instituto TecnológicoAutónomo de México (ITAM)</p> | <p>LIC. JOSÉ MARIO CASTAÑEDA ROBLEDO Comisario Público Suplente, Secretaría de la Función Pública</p> <p>C. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p> |

Secretaría del Consejo Directivo

| | |
|--|---|
| MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Secretaria | LIC. ABRAHAM OCTAVIO GARCÍA MONTAÑO Prosecretario |
|--|---|



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Perfil profesional Y experiencia laboral

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Arturo Herrera Gutiérrez

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Economía, Colegio de México (COLMEX)
- Doctorado Economía, Universidad de Nueva York, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|-----------------------------------|
| Secretario | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De julio de 2019 a la fecha |
| Subsecretario del Ramo | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De diciembre de 2018 a junio 2019 |
| Especialista senior en Gestión del Sector Público y Gerente de Práctica en la Unidad del Sector Público | Banco Mundial (BM) | 2010-2018 |
| Director Ejecutivo | Execution Finance | Mayo 2009 a septiembre 2010 |
| Director Banca de Gobierno | Ixe Grupo Financiero | Mayo de 2007 a abril 2009 |
| Secretario de Finanzas | Gobierno del Distrito Federal | Marzo 2004 a diciembre 2006 |
| Director General de Gestión Financiera | Gobierno del Distrito Federal | Diciembre 2000 a marzo 2004 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Sara Sandin Orea

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestrías Derecho Comercial y Corporativo, London School of Economics and Political Science, University of London, Inglaterra, UK.
Derecho Corporativo, de Valores y Comercial University of Houston, EE.UU.
Administración con especialidad en Finanzas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|---|--------------------------------|
| Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de la SHCP. | Secretaría de Hacienda y Crédito Público. | A partir de septiembre de 2019 |
| Asesora de la Subdirección de Planeación Estratégica y Análisis Regulatorio. | Petróleos Mexicanos, (PEMEX) | Julio 2015 a agosto de 2019 |
| Coordinadora de Asesores del Subdirector de Administración y Finanzas. | Petróleos Mexicanos, Exploración y Producción. | 2013 a 2015 |
| Asesora Técnica del Subdirector de Planeación. | Petróleos Mexicanos, Gas y Petroquímica Básica. | 2012 a 2013 |
| Asesora Técnica – Legal del Subdirector Comercial. | Petróleos Mexicanos, Refinación. | 2007 a 2012 |
| Directora General Adjunta Jurídica del Sistema Financiero de Fomento, Unidad de Banca de Desarrollo. | Secretaría de Hacienda y Crédito Público. | 2003 a 2007 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Gabriel Yorio González**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestrías Economía, Colegio de México (COLMEX)

Gestión Pública, Georgetown University, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|--------------------------------|
| Subsecretario del Ramo | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | A partir de agosto de 2019 |
| Titular de la Unidad de Crédito Público | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De diciembre 2018 a julio 2019 |
| Especialista del Sector Público | Banco Mundial (BM) | Mayo 2016 a octubre 2018 |
| Especialista en Gestión de Tesorería | Banco Mundial (BM) | Noviembre 2014 a mayo de 2016 |
| Consultor de Tesorería y gestión de deuda | Banco Mundial (BM) | Enero 2013 a noviembre de 2014 |
| Director Adjunto de Asistencia Técnica y Financiera | Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. | Mayo 2011 a enero de 2013 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José de Luna Martínez

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración Pública, Colegio de México (COLMEX)
- Maestría Economía Política Internacional, Universidad de Heidelberg, Alemania
- Doctorado Economía Política, Universidad Libre de Berlín, Alemania

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|-----------------------------------|
| Titular de la Unidad de Crédito Público | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | A partir de septiembre de 2019 |
| Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De diciembre 2018 a agosto 2019 |
| Economista Líder | Banco Mundial (BM) | Mayo 1998 a diciembre de 2018 |
| Director Ejecutivo | Financiera Rural | 2007 a 2010 |
| Director Ejecutivo | Comisión Nacional Bancaria y de Valores | Septiembre 1994 a abril 1997 |
| Subdirector | Comisión Nacional Bancaria y de Valores | Septiembre 1991 a septiembre 1992 |

Diciembre de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

| | |
|--|--|
| NOMBRE: | Graciela Márquez Colín |
| I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: | Consejera Propietaria de la Serie “A” de CAP’s ^{1/} |
| II. PERFIL PROFESIONAL: | |
| - Licenciatura | Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) |
| - Maestría | Economía, Colegio de México (COLMEX) |
| - Doctorado | Historia Económica, Universidad de Harvard, EE.UU. |
| III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente) | |

La doctora Graciela Márquez Colín es Profesora-Investigadora de El Colegio de México. Ha impartido clases en la UNAM, el Instituto Tecnológico de Monterrey, la Universidad Autónoma Metropolitana, la Universidad de Guanajuato y la Universidad Autónoma de Baja California. Además, fue Profesora Visitante en la Universidad de Chicago y ha impartido seminarios en las universidades de Harvard y Stanford en los Estados Unidos.

Pertenece al Sistema Nacional de Investigadores y es autora de varios artículos sobre política comercial, industrialización, desigualdad y desarrollo económico. También ha editado o coeditado diversos libros sobre la historia económica de México y América Latina.

Actualmente la Dra. Márquez se desempeña como titular de la Secretaría de Economía.

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Marcos Santiago Ávalos Bracho

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE)
- Doctorado Economía, Universidad Essex, Inglaterra, UK.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Periodos |
|---|--|---|
| Jefe de Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético | Secretaría de Economía | A partir de diciembre de 2018 a la fecha. |
| Coordinador General de Manifestaciones de Impacto Regulatorio | Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER) | Abril 2016 |
| Coordinador de Asesores | Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER) | Febrero 2015 a abril 2016 |
| Consultor | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) | Abril 2012 a septiembre 2012 |
| Consultor | Superintendencia de Competencia de El Salvador | Noviembre 2011 a noviembre 2012 |
| Coordinador de la Licenciatura de Economía y profesor e Investigador de Tiempo Completo | Universidad Iberoamericana, Departamento de Economía | Enero 2011 a la fecha |
| Consultor | Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | 2010-2011 |

Diciembre de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Norma Rocío Nahle García

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Ingeniería Química, Universidad Autónoma de Zacatecas

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

En el sector laboral, se ha desempeñado dentro de Petróleos Mexicanos en diferentes áreas como; Ingeniero de Procesos de plantas industriales; en análisis y control de calidad; en administración y finanzas, en los Complejos petroquímicos de Cangrejera, Pajaritos y Morelos.

También laboró en Industrias Resistol en el área de planeación y proyectos en la planta de sulfatos en Coatzacoalcos, Veracruz.

En el ámbito de investigación y desarrollo profesional; es integrante del Comité Nacional de Estudios de la Energía CNEE; Integrante del grupo de Ingenieros Pemex Constitución de 1917; Integrante del Instituto de estudios de la energía de los trabajadores de América Latina y del Caribe IEETALC y autora de varios artículos en temas del sector petrolero, así como analista sobre el comportamiento y viabilidad en el mercado de los petrolíferos y petroquímicos en México.

Ha sido expositora y ponente en diferentes foros realizados en Universidades, Cámaras Empresariales y espacios de debate en temas como: Contratos de servicios múltiples; Régimen fiscal de Pemex; los energéticos en el campo agrícola; análisis de la estrategia nacional de energía; situación de la industria del amoníaco y fertilizante en México; Extracción petrolera y obtención del valor agregado, entre otros.

Participó en los debates de discusión de la Reforma Energética en el Senado de la Republica; en el 2008 en el tema "Impulso y desarrollo para la petroquímica en México" y en el 2013 "Proyecciones en refinación y petroquímica". Es integrante en el Parlamento Latinoamericano (Parlatino) dentro de la comisión de energía y ha compartido experiencias técnicas en el ámbito Internacional.

Participó como asesora en la Cámara de Diputados en las 59 y 61 legislatura y en la 62 legislatura en el Senado de la Republica con el tema energético. Actualmente es Diputada Federal en la LXIII legislatura, Coordinadora del Grupo Parlamentario de Morena y secretaria de la Comisión de Energía en el Congreso de la Unión.

Actualmente la Ing. Nahle se desempeña como titular de la Secretaría de Energía.

Diciembre de 2019

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Alberto Montoya Martín del Campo

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ciencias de la Comunicación, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente, Guadalajara, Jalisco
- Maestría Comunicación y Desarrollo, Institute for Communication Research, Universidad de Stanford, California, EE.UU.
- Doctorado Educación con Especialidad en Políticas Públicas sobre la Revolución Tecnológica, Universidad de Stanford, California, EE.UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o dependencia | Períodos |
|---|--|---------------------------------|
| Subsecretario de Planeación y Transición Energética | Secretaría de Energía. | De diciembre de 2018 a la fecha |
| Presidente del Consejo Directivo | Centro de Estudios Estratégicos Nacionales, A.C. | De 2016 a 2018 |
| Profesor Investigador | Universidad Iberoamericana, Ciudad de México | De 1996 a 2014 |
| Consejero | Consejo Consultivo del Instituto Belisario Domínguez, Senado de la República | De 2010 a 2013 |

Diciembre de 2019

^{*/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Héctor Desentis Montalbán

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)

- Maestría Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|------------------------------|---------------------------------|
| Director de Intermediarios Financieros de Fomento | Banco de México | De noviembre de 2018 a la fecha |
| Gerente de Fideicomisos de Fomento | Banco de México | De 2017 a noviembre de 2018 |
| Gerente de Banca de Desarrollo | Banco de México | De 2006 a 2017 |
| Subgerente de Banca de Desarrollo | Banco de México | De 2001 a 2006 |
| Investigador Financiero en Jefe | Banco de México. | De 1999 a 2001 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Eduardo Ramírez Leal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ingeniería Civil, Universidad Autónoma de Nuevo León

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|--|-------------------------------|
| Presidente Nacional | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | Del 21 marzo 2018 a la fecha. |
| Secretario Nacional | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | 2015-2108 |
| Vicepresidente Nacional de Delegaciones y Seguridad Social | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | 2013-2015 |
| Vicepresidente Nacional de Asuntos Patronales y Seguridad Social | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | 2010-2013 |
| Presidente de la delegación Tamaulipas | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | 2007-2010 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Francisco Alberto Cervantes Díaz

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración y Comercio Internacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|------------------------------|
| Presidente | Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN) | De marzo de 2018 a la fecha. |
| Presidente | Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México | 2011 |
| Presidente | Consejo de Cámaras y Asociaciones del Estado de México | 2011 |
| Vicepresidente | Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México | 2008 |
| Coordinador de Enlace con Instituciones Públicas y Privadas | Gobierno del Estado de México | 2004 |
| Subsecretario de Comercio y Turismo | Gobierno del Estado de México | 2002 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Manuel López Campos

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Arquitectura, Universidad Iberoamericana y Universidad Autónoma de Yucatán.
- Otros estudios: Curso de Alta Dirección, Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--------------------------------------|--|-----------------------------|
| Presidente | Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR) | De marzo de 2018 a la fecha |
| Tesorero | Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR) | 2017 |
| Secretario General | Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR) | De 2016 a 2017 |
| Vicepresidente Regional Zona Sureste | Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR) | De 2014 a 2015 |
| Presidente | Cámara Nacional de Comercio, Servicio y Turismo de Mérida (CANACO-SERVYTUR) | De 2013 a 2015 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gustavo Adolfo de Hoyos Walther

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma de Baja California
- Licenciatura Administración de Empresas, Cety-Universidad
- Especialidad y Maestría Derecho Corporativo e Internacional, Cety-Universidad

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o dependencia | Períodos |
|-------------------------------------|--|---|
| Presidente | Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) | De 2016 a la fecha |
| Presidente | Consejo Consultivo del Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali | De 2014 a 2015 |
| Secretario General | Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) | De 2013 a 2015 |
| Integrante de la Comisión Ejecutiva | Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) | Desde 2011 a la fecha |
| Consejero Nacional | Centro Empresarial de Tijuana | Desde 2009 y en forma ininterrumpida hasta 2016 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Lic. María del Carmen Díaz Rey-Cabarcos

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejera Independiente de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

- Especialidad: Econometría Avanzada, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|--------------------|
| Profesionista Independiente | ----- | De 2016 a la fecha |
| Gerente de Riesgos no Financieros | Banco de México | De 2013 a 2016 |
| Directora General Adjunta de Planeación Estratégica y Administración de Riesgos | Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) | De 2010 a 2012 |
| Directora General Adjunta de Apoyo Institucional | Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) | De 2007 a 2010 |
| Directora General Adjunta de Análisis de Riesgos | Comisión Nacional Bancaria y de Valores | De 2002 a 2007 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Salvador Martínez Cervantes

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|--|--------------------------|
| Asesor Financiero | Altor Finanzas e Infraestructura, S.C. | De abril 2019 a la fecha |
| Asesor Financiero | Evercore Partners, S. de R.L. | De 2005 a marzo 2019 |
| Consejero de Asuntos Financieros | Gobierno del Estado de México | 2003 a 2005 |
| Secretario de Finanzas y Planeación | Gobierno del Estado de México | 2001 a 2003 |
| Coordinador de Administración y Finanzas | FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE) | 2001 |
| Director General | Patronato del Ahorro Nacional | 1995 a 2001 |
| Tesorero de la Federación | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | 1982 a 1995 |

Diciembre de 2019

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Compensación a los Consejeros

Monto total de las compensaciones de los consejeros

| CONSEJERO / (vigencia) | Importe/ de Emolumentos | 2018 | 2 0 1 9 | | | |
|---|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| | | | Pago 1º Trimestre | Pago 2º Trimestre | Pago 3º Trimestre | Pago 4º Trimestre |
| A. CONSEJEROS SERIE "A" | | | | | | |
| PROPIETARIOS^{1/} | | | | | | |
| DR. CARLOS MANUEL URZÚA MACÍAS (desde 13 de diciembre 2018) MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ (desde 13 de diciembre de 2018) DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN (desde 1° de diciembre de 2018) ING. NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA (desde 1° de diciembre de 2018) ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 5 de marzo de 2014) | | | NO SE OTORGA PAGO ALGUNO | | | |
| SUPLENTES^{1/} | | | | | | |
| DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ (desde 1° diciembre de 2018) MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ (desde 13 de diciembre de 2018) DR. MARCOS SANTIAGO ÁVALOS BRACHO (desde 22 de enero de 2019) DR. ALBERTO MONTOYA MARTÍN DEL CAMPO (desde 11 de diciembre de 2018) LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018) | | | NO SE OTORGA PAGO ALGUNO | | | |
| B. CONSEJEROS SERIE "B" | | | | | | |
| PROPIETARIOS^{3/} | | | | | | |
| MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN (desde 19 de mayo de 2016) LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde 8 de mayo de 2018) C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS (desde 8 de mayo de 2018) | 4,000.00 4,000.00 4,000.00 | - - 8,000.00 | - - 4,000.00 | - - 4,000.00 | - - 4,000.00 | - - 4,000.00 |
| SUPLENTES^{3/} | | | | | | |
| ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL (desde 8 de mayo de 2018) ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN (desde 19 de mayo de 2016) LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER (desde 19 de mayo de 2016) | 4,000.00 4,000.00 4,000.00 | - - - | - - - | 4,000.00 - - | 4,000.00 - - | 8,000.00 - - |
| C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES^{4/} | | | | | | |
| DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO ^{6/} (desde 27 de marzo de 2012) C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES ^{5/} (desde 21 de febrero de 2014) LIC. MARÍA DEL CARMEN DÍAZ REY CABARCOS ^{7/} (desde 07 de octubre de 2019) | 50,000.00 55,000.00 55,000.00 | 220,000.00 265,000.00 - | 60,000.00 130,000.00 - | 50,000.00 95,000.00 - | 30,000.00 80,000.00 - | - 130,000.00 145,000.00 |
| Aclaraciones: | | | | | | |
| ^{1/} No se otorga pago alguno. | | | | | | |
| ^{2/} Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1° de noviembre de 2012. | | | | | | |
| ^{3/} A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. | | | | | | |
| ^{4/} Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría. | | | | | | |
| ^{5/} El C.P. José Salvador Martínez Cervantes se desempeñó como Presidente del Comité de Auditoría del 25 de julio de 2014 al 21 de febrero de 2018, fecha en que concluyó su gestión como consejero independiente, renovándose el 27 de julio de 2018. Con fecha 1° de agosto de 2018, | | | | | | |
| ^{6/} El C.P. Carlos José García Moreno Elizondo concluyó su gestión como consejero independiente de la serie "B" de CAP'S, con fecha del 06 de octubre de 2019. | | | | | | |
| ^{7/} La Lic. María del Carmen Díaz Rey Cabarcos se integra al Consejo Directivo como consejero independiente de la serie "B" de CAP'S, a partir del 07 de octubre de 2019. | | | | | | |

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría. Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.



Artículo 180

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Artículo 180, Fracción I

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

Diciembre 2019

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CON SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en millones de pesos)

A) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados

El Resultado Neto generada por Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) en el año 2019 fue de \$(2,272). El 30 de diciembre de 2019 la Secretaría de Hacienda y Crédito Público instruyó a Nafin, el pago de un Aprovechamiento por 7,697 MDP, con lo cual se obtuvo una pérdida antes de impuestos.

Al cierre del ejercicio 2019, el Margen Financiero se ubicó en \$5,771, proveniente de los diferenciales entre los Ingresos por intereses de la Cartera crediticia, Operaciones en reporto, y los provenientes de Operaciones de Cobertura contra los Gastos por intereses derivados principalmente de la captación por Depósitos a plazo, Operaciones de reporto, por Títulos de crédito emitidos y los provenientes de operaciones de cobertura.

La Estimación preventiva para riesgos crediticios ascendió a \$930.

Por lo que respecta a los Gastos de administración y promoción, se ubicaron en \$2,995, compuestos básicamente por el gasto corriente y la aportación al fondo de pensiones de la Institución, lo que permitió cumplir con lo establecido en la normatividad aplicable.

En el Resultado de la operación se reconocieron Comisiones y tarifas cobradas y pagadas por un importe neto de \$3,099, así como el Resultado por intermediación de \$41, destacando por su importancia las comisiones cobradas por la operación de garantías otorgadas.

La Pérdida Neta del ejercicio 2019, comparada contra la Utilidad Neta del ejercicio 2018 asciende a \$(4,711), y de \$(3,774) comparada con el ejercicio 2017. A continuación, se describen las principales variaciones de los rubros del Estado de Resultados:

Los intereses generados principalmente por la cartera de crédito, premios, operaciones de reporto y otras operaciones financieras del ejercicio 2019 ascendieron a \$38,514, los cuales son superiores en \$2,035 comparados con los registrados en 2018 y superiores en \$5,119 respecto de 2017. Esto se debe a un incremento en el volumen del crédito y al crecimiento en los niveles de las tasas promedio ponderadas anuales de colocación.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de créditos ascendieron a \$109, las cuales fueron inferiores en \$23 a las registradas en 2018, derivado de un decremento en el volumen de los créditos empresariales o comerciales y de entidades financieras, con respecto a 2017, estas fueron superiores en \$30.

Los gastos por intereses, principalmente de la captación, préstamos y operaciones de reporto, ascendieron a \$39,947, los cuales fueron superiores en \$522 comparados con los del ejercicio de 2018 e igualmente superiores en \$11,036 respecto de los de 2017. Esto derivado al incremento de las operaciones de depósitos a plazos y operaciones de reporto.

Artículo 180, Fracción I

Las comisiones a cargo de la Institución ascendieron a \$172, las cuales son inferiores en \$26 a las registradas en el ejercicio 2018 e igualmente inferiores en \$59 a las de 2017. Disminución generada en las comisiones por los préstamos recibidos y la colocación de deuda.

Las comisiones y tarifas cobradas ascendieron a \$3,271, las cuales son superiores en \$228 a las registradas en el ejercicio 2018 e igualmente superiores en \$446 a las de 2017. Incremento generado por las comisiones de crédito y de operaciones fiduciarias.

Los resultados por valuación a valor razonable de títulos para negociar, colaterales vendidos e instrumentos financieros derivados registraron un importe de \$27, los cuales son superiores en \$192 a los registrados en el ejercicio 2018 e inferiores en \$379 comprados con el ejercicio 2016. Esto fue generado por las variaciones en la valuación de los instrumentos derivados.

En los ejercicios de 2019, 2018 y 2017 no se realizaron liquidaciones en efectivo de las operaciones de préstamo de valores.

Los resultados por compra venta de valores e instrumentos financieros derivados ascendieron a \$(464), los cuales son inferiores en \$(655) a los registradas en el ejercicio 2018 e igualmente inferiores en \$(1,764) a los registrados en 2017. Estas disminuciones fueron generadas en las operaciones de compra-venta de derivados.

El rubro de otros ingresos (egresos) de la operación asciende a \$(7,210), los cuales son superiores en \$(8,715) a los ingresos registrados en el ejercicio de 2018, e igualmente superiores en \$(8,303) a los de 2017. El principal concepto que integra este rubro es el aprovechamiento que realizó la SHCP.

Los impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos por impuestos diferidos, el principal efecto se generó en el rubro de las Pérdidas Fiscales a deducir, las cuales en el ejercicio de 2019 importaron \$466.

B) SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Al cierre de diciembre de 2019, los activos totales de la Institución ascendieron a \$550,930, monto inferior en \$(31,987) a lo registrado al 31 de diciembre de 2018. Los rubros más destacados son los siguientes:

Disponibilidades e Inversiones en valores. - Alcanzaron un importe de \$302,512, presentando un incremento contra el año anterior en el rubro de Disponibilidades y Títulos disponibles para la venta, así como una disminución en los Títulos para Negociar y los Conservados a Vencimiento.

Cartera de crédito total. - Al cierre de diciembre de 2018, logró un saldo de \$225,950 cifra inferior a la del año anterior, debido principalmente a la disminución en las carteras de Actividad empresarial o comercial y Entidades financieras

Artículo 180, Fracción I

La Cartera de crédito y garantías con el sector de créditos comerciales o con actividad empresarial fue de \$51,829, monto inferior en 16.0%, respecto al cierre de 2018, equivalente a \$9,843. El rubro de actividades con entidades comerciales fue de 163,983, monto inferior en 8.9%, respecto al ejercicio de 2018, equivalente a \$16,049. El sector con entidades gubernamentales fue de importe \$9,274, monto inferior en 45.6%, respecto al cierre de 2018, equivalente a \$7,773.

Pasivo

El pasivo total se ubicó en \$511,417, inferior en \$(34,383), respecto a diciembre de 2018, en congruencia con el aumento que presentaron los activos. Los principales rubros del pasivo están concentrados en Captación tradicional y Préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución, así como Acreedores por reporto.

La captación tradicional alcanzó un saldo de \$258,665, lo que representó un decremento respecto a diciembre de 2018 por \$(4,718), destacando los bonos bancarios emitidos en el extranjero, que se disminuyó en \$(11,193), y un incremento en los certificados bursátiles por \$5,378.

El monto restante corresponde a Derivados y Otros pasivos.

Capital contable

Al 31 de diciembre de 2019, el Capital Contable registró un incremento neto de \$2,396, integrado principalmente por \$(2,272) de la pérdida del periodo y un aumento neto de otras partidas de capital por \$254, así como un aumento en las Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por el Consejo Directivo por \$5,888 y una disminución de \$(1,474) de la Remediación por beneficios definidos a los empleados.

Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles emitidos por instituciones de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos.

Artículo 180, Fracción I

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, por hasta 3,000 MDD y plazo de hasta 10 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

Políticas que rigen la Tesorería de la Institución

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.
- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.
- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.

Artículo 180, Fracción I

- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de front-office, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al cierre del ejercicio 2019 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al cierre de 2019, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 3,587 USD, principalmente con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. y con el Fondo China Fund LP, cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

Índice de capitalización

Al 31 de diciembre de 2019, el índice de capitalización se ubicó en 17.03%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución es el siguiente:

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|--------|--------|--------|--------|
| EFICIENCIA OPERATIVA | 0.54% | 0.59% | 0.73% | -0.51% |
| MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CREDITICIO | 0.67% | 0.61% | 0.86% | 9.94% |
| INDICE DE MOROSIDAD (Cartera Vencida / Cartera total) | 1.02% | 0.82% | 0.29% | 0.32% |
| INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA | 259% | 376% | 953% | 1089% |
| ROE | 4.70% | 4.57% | 6.57% | -5.99% |
| ROA | 0.26% | 0.29% | 0.42% | -0.40% |
| INDICE DE CAPITALIZACIÓN | 13.26% | 14.46% | 14.52% | 17.03% |
| LIQUIDEZ | 279% | 406% | 371% | 309% |

C) DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.

La Institución cuenta con su propia estructura de control denominada Sistema de Control Interno (SICOI) fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: Comité de Auditoría; Administración Integral de Riesgos; Recursos Humanos y Desarrollo Institucional; Ejecutivo de Crédito; Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo, es asegurar que la Institución cuente dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las tres categorías de: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen los objetivos y las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas denominadas “Agendas de Rutinas de Control” (ARC) en cada uno de los procesos (nivel operativo) y en las “Guías Corporativas de Control” (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las ARC permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

Artículo 180, Fracción I

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre de 2019, incluyendo sus notas, y el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de “Internet” de la Institución www.nafin.com en el apartado “Nafin en cifras/Información financiera/Información complementaria”.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

RÚBRICA

**Ing. Eugenio Francisco
Domingo Nájera Solórzano
Director General**

RÚBRICA

**Mtro. José Alberto
Gómez Sandoval
Director General Adjunto de
Administración y Finanzas**

RÚBRICA

**L.C. María Teresa Ortiz Medina
Directora de Contabilidad y
Presupuesto**

RÚBRICA

**L.C. Manuel Anaya Vallejo
Director de Auditoría Interna**