



**nacional financiera**

Banca de Desarrollo

# **Información Complementaria**

**Diciembre 2018**



# ***CONTENIDO***

**Integración del Consejo Directivo y  
Comisarios**

**Perfil profesional y experiencia  
laboral**

**Compensaciones a los Consejeros**

**Artículo 180**



**nacional financiera**

Banca de Desarrollo

# **Integración del Consejo**

## **Directivo y Comisarios**

## Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de diciembre de 2018

Consejeros Serie "A"	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p><b>DR. CARLOS MANUEL URZÚA MACÍAS</b> Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p><b>MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN</b> Secretaría de Economía</p> <p><b>ING. ROCÍO NAHLE GARCÍA</b> Secretaría de Energía</p> <p><b>ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES</b> Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b></p>	<p><b>DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ</b> Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b></p> <p><b>DR. ALBERTO MONTOYA MARTÍN DEL CAMPO</b> Subsecretario de Energía Secretaría de Energía</p> <p><b>LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN</b> Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b></p>

Consejeros Serie "B"	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p><b>MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN</b> Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE)</p> <p><b>LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ</b> Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p><b>C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS</b> Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)</p>	<p><b>ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL</b> Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)</p> <p><b>ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN</b> Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)</p> <p><b>LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER</b> Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p>

Consejeros independientes de la Serie "B"	
SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<p><b>DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO</b> Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.</p>	<p><b>C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES</b> Profesionista Independiente</p>

Comisarios	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p><b>SERIE "A"</b></p> <p><b>PENDIENTE POR DESIGNAR</b> Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda Secretaría de la Función Pública</p> <p><b>SERIE "B"</b></p> <p><b>DRA. ARACELI ESPINOSA ELGUEA</b> Profesora e investigadora de la División Académica de Administración y Negocios del Instituto TecnológicoAutónomo de México (ITAM)</p>	<p><b>C.P. BRIGITTE CORNEJO JIMÉNEZ</b> Subdelegada y Comisaria Pública Suplente del Sector Hacienda Secretaría de la Función Pública</p> <p><b>C. IGNACIO NÚÑEZ ANTA</b> Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p>

Secretaría del Consejo Directivo	
<p><b>LIC. LÁZARO JIMÉNEZ GARCÍA</b> Secretario</p>	<p><b>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE</b> Prosecretaria</p>



**nacional financiera**  
Banca de Desarrollo

# **Perfil profesional y experiencia laboral**

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Carlos Manuel Urzúa Macías

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Matemáticas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

- Maestrías Matemáticas, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional

Economía, Universidad de Wisconsin - Madison, EE. UU.

- Doctorado Economía, Universidad de Wisconsin - Madison, EE. UU.

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a la fecha
Miembro	Academia Mexicana de Ciencias	2007
Director	Escuela de Graduados en Administración Pública del ITESM	2003
Secretario	Secretaría de Finanzas del Distrito Federal	2000 a 2003
Profesor e Investigador	Colegio de México	1989 a 2000

*Diciembre de 2018*

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** José de Luna Martínez

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Administración Pública, Colegio de México (COLMEX)
- Maestría Economía Política Internacional, Universidad de Heidelberg, Alemania
- Doctorado Economía Política, Universidad Libre de Berlín, Alemania

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a la fecha
Economista Líder	Banco Mundial (BM)	Mayo 1998 a diciembre de 2018
Director Ejecutivo	Financiera Rural	2007 a 2010
Director Ejecutivo	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	Septiembre 1994 a abril 1997
Subdirector	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	Septiembre 1991 a septiembre 1992

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Arturo Herrera Gutiérrez

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Economía, Colegio de México (COLMEX)
- Doctorado Economía, Universidad de Nueva York, EE. UU.

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2018 a la fecha
Especialista senior en Gestión del Sector Público y Gerente de Práctica en la Unidad del Sector Público	Banco Mundial (BM)	2010-2018
Director Ejecutivo	Execution Finance	Mayo 2009 a septiembre 2010
Director Banca de Gobierno	Ixe Grupo Financiero	Mayo de 2007 a abril 2009
Secretario de Finanzas	Gobierno del Distrito Federal	Marzo 2004 a diciembre 2006
Director General de Gestión Financiera	Gobierno del Distrito Federal	Diciembre 2000 a marzo 2004

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** **Gabriel Yorio González**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>2/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
- Maestrías Economía, Colegio de México (COLMEX)  
Gestión Pública, Georgetown University, EE.UU.

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	A partir de diciembre de 2018
Especialista del Sector Público	Banco Mundial (BM)	Mayo 2016 a octubre 2018
Especialista en Gestión de Tesorería	Banco Mundial (BM)	Noviembre 2014 a mayo de 2016
Consultor de Tesorería y gestión de deuda	Banco Mundial (BM)	Enero 2013 a noviembre de 2014
Director Adjunto de Asistencia Técnica y Financiera	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	Mayo 2011 a enero de 2013

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Graciela Márquez Colín

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Economía, Colegio de México (COLMEX)
- Doctorado Historia Económica, Universidad de Harvard, EE.UU.

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

La doctora Graciela Márquez Colín es Profesora-Investigadora de El Colegio de México. Ha impartido clases en la UNAM, el Instituto Tecnológico de Monterrey, la Universidad Autónoma Metropolitana, la Universidad de Guanajuato y la Universidad Autónoma de Baja California. Además, fue Profesora Visitante en la Universidad de Chicago y ha impartido seminarios en las universidades de Harvard y Stanford en los Estados Unidos.

Pertenece al Sistema Nacional de Investigadores y es autora de varios artículos sobre política comercial, industrialización, desigualdad y desarrollo económico. También ha editado o coeditado diversos libros sobre la historia económica de México y América Latina.

Actualmente la Dra. Márquez se desempeña como titular de la Secretaría de Economía.

*Diciembre de 2018*

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Rocío Nahle García

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura

Ingeniería Química, Universidad Autónoma de Zacatecas

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

En el sector laboral, se ha desempeñado dentro de Petróleos Mexicanos en diferentes áreas como; Ingeniero de Procesos de plantas industriales; en análisis y control de calidad; en administración y finanzas, en los Complejos petroquímicos de Cangrejera, Pajaritos y Morelos.

También laboró en Industrias Resistol en el área de planeación y proyectos en la planta de sulfatos en Coatzacoalcos, Veracruz.

En el ámbito de investigación y desarrollo profesional; es integrante del Comité Nacional de Estudios de la Energía CNEE; Integrante del grupo de Ingenieros Pemex Constitución de 1917; Integrante del Instituto de estudios de la energía de los trabajadores de América Latina y del Caribe IEETALC y autora de varios artículos en temas del sector petrolero, así como analista sobre el comportamiento y viabilidad en el mercado de los petrolíferos y petroquímicos en México.

Ha sido expositora y ponente en diferentes foros realizados en Universidades, Cámaras Empresariales y espacios de debate en temas como: Contratos de servicios múltiples; Régimen fiscal de Pemex; los energéticos en el campo agrícola; análisis de la estrategia nacional de energía; situación de la industria del amoníaco y fertilizante en México; Extracción petrolera y obtención del valor agregado, entre otros.

Participó en los debates de discusión de la Reforma Energética en el Senado de la Republica; en el 2008 en el tema "Impulso y desarrollo para la petroquímica en México" y en el 2013 "Proyecciones en refinación y petroquímica". Es integrante en el Parlamento Latinoamericano (Parlatino) dentro de la comisión de energía y ha compartido experiencias técnicas en el ámbito Internacional.

Participó como asesora en la Cámara de Diputados en las 59 y 61 legislatura y en la 62 legislatura en el Senado de la Republica con el tema energético. Actualmente es Diputada Federal en la LXIII legislatura, Coordinadora del Grupo Parlamentario de Morena y secretaria de la Comisión de Energía en el Congreso de la Unión.

Actualmente la Ing. Nahle se desempeña como titular de la Secretaría de Energía.

*Diciembre de 2018*

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Alberto Montoya Martín del Campo

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Ciencias de la Comunicación, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente, Guadalajara, Jalisco
- Maestría Comunicación y Desarrollo, Institute for Communication Research, Universidad de Stanford, California, EE.UU.
- Doctorado Educación con Especialidad en Políticas Públicas sobre la Revolución Tecnológica, Universidad de Stanford, California, EE.UU.

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Subsecretario de Energía	Secretaría de Energía.	De diciembre de 2018 a la fecha
Presidente del Consejo Directivo	Centro de Estudios Estratégicos Nacionales, A.C.	De 2016 a 2018
Profesor Investigador	Universidad Iberoamericana, Ciudad de México	De 1996 a 2014
Consejero	Consejo Consultivo del Instituto Belisario Domínguez, Senado de la República	De 2010 a 2013

*Diciembre de 2018*

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** **Jesús Alan Elizondo Flores**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría Finanzas y Economía, London School of Economics

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero 2013 a la fecha
Vicepresidente Técnico	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2008 a 2013
Director General Adjunto de Operaciones Crediticias	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2007 a 2008
Director General Adjunto de Riesgos	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2002 a 2007
Director General Adjunto de Finanzas	FOVI, Banco de México	De 2001 a 2002

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Héctor Desentis Montalbán

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Maestría Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) 60%

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	De noviembre de 2018 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento	Banco de México	De 2017 a noviembre de 2018
Gerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2006 a 2017
Subgerente de Banca de Desarrollo	Banco de México	De 2001 a 2006
Investigador Financiero en Jefe	Banco de México.	De 1999 a 2001

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Juan Pablo Castañón Castañón

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Actuaría, Universidad Anáhuac
- Maestría Administración de Empresas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Presidente	Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE)	De diciembre de 2015 a la fecha
Presidente	Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De noviembre de 2012 a la fecha
Presidente y Director General	Industrias Vepinsa, S.A. de C.V.	Desde 2006
Socio Fundador	Bienes Raíces Empresariales, S.C.	Desde 2006
Socio Fundador	Campo J y F, S.A. de C.V.	Desde 2004
Socio	Almacenes El Faro, S.A.	Desde 1991
Socio Fundador	Almacenes Muebleros de Los Mochis, S.A. de C.V.	Desde 1987

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Eduardo Ramírez Leal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Ingeniería Civil, Universidad Autónoma de Nuevo León

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Presidente Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	Del 21 marzo 2018 a la fecha.
Secretario Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2015-2108
Vicepresidente Nacional de Delegaciones y Seguridad Social	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2013-2015
Vicepresidente Nacional de Asuntos Patronales y Seguridad Social	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2010-2013
Presidente de la delegación Tamaulipas	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	2007-2010

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Francisco Alberto Cervantes Díaz

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Administración y Comercio Internacional

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Presidente	Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	De marzo de 2018 a la fecha.
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México	2011
Presidente	Consejo de Cámaras y Asociaciones del Estado de México	2011
Vicepresidente	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de México	2008
Coordinador de Enlace con Instituciones Públicas y Privadas	Gobierno del Estado de México	2004
Subsecretario de Comercio y Turismo	Gobierno del estado de México	2002

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Enrique Guillén Mondragón

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie “B” de CAP’s<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Ingeniería Física en la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Diplomado Alta Dirección en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE)

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De marzo de 2016 a la fecha.
Tesorero Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 2013 a 2016.
Presidente de Sector Metalmecánico	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 2008 a 2010. De 1994 a 1996.
Coordinador de Asesores de la Presidencia Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 1996 a 1998.
Presidente de la Rama 88 “Fabricantes de Cerraduras, Candados, Herrajes y Similares”	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 1990 a 1992.

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** **Gustavo Adolfo de Hoyos Walther**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma de Baja California
- Licenciatura Administración de Empresas, Cety-Universidad
- Especialidad y Maestría Derecho Corporativo e Internacional, Cety-Universidad

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2016 a la fecha
Presidente	Consejo Consultivo del Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali	De 2014 a 2015
Secretario General	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2013 a 2015
Integrante de la Comisión Ejecutiva	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde 2011 a la fecha
Consejero Nacional	Centro Empresarial de Tijuana	Desde 2009 y en forma ininterrumpida hasta 2016

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** Carlos José García Moreno Elizondo

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac
- Maestría y Doctorado: Economía, Universidad de Cornell, en Ithaca, N.Y.

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Director Financiero	América Móvil, S.A.B. de C.V.	De 2001 a la fecha
Director General de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1997
<u>Diversos cargos:</u> - Director Ejecutivo - Director General	Swiss Bank Corporation	1995 a 1997
Responsable del financiamiento de Mercados	Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX)	1990

*Diciembre de 2018*

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## *Perfil profesional y experiencia laboral*

---

**NOMBRE:** José Salvador Martínez Cervantes

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Asesor Financiero	Evercore Partners, S. de R.L.	De 2005 a la fecha
Consejero de Asuntos Financieros	Gobierno del Estado de México	2003 a 2005
Secretario de Finanzas y Planeación	Gobierno del Estado de México	2001 a 2003
Coordinador de Administración y Finanzas	FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE)	2001
Director General	Patronato del Ahorro Nacional	1995 a 2001
Tesorero de la Federación	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1982 a 1995

*Diciembre de 2018*

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



# **Compensaciones a los Consejeros**

**Monto total de las compensaciones de los consejeros**

CONSEJERO / (vigencia)	Importe 2/ de Emolumentos	2017	2 0 1 8			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
<b>A. CONSEJEROS SERIE "A"</b>						
<b>PROPIETARIOS 1/</b>						
DR. CARLOS MANUEL URZÚA MACÍAS (desde 13 de diciembre 2018)						
DR. JOSÉ ANTONIO GONZÁLEZ ANAYA (desde 28 de noviembre de 2017 hasta 30 de noviembre de 2018)						
DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA (desde 7 de septiembre de 2016 hasta 27 de noviembre de 2017)						
MTRO. ARTURO HERRERA GUTIÉRREZ (desde 13 de diciembre de 2018)						
DR. MIGUEL MESSMACHER LINARTAS (desde 24 de enero de 2018 hasta 30 de noviembre de 2018)						
MTRA. VANESSA RUBIO MÁRQUEZ (desde 8 de septiembre de 2016 hasta 19 enero de 2018)						
DRA. GRACIELA MÁRQUEZ COLÍN (desde 1º de diciembre de 2018)						
LIC. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL (desde 1º de diciembre de 2012 hasta 30 de noviembre de 2018)						
ING. ROCÍO NAHLE GARCÍA (desde 1º de diciembre de 2018)						
LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL (desde 1º de diciembre de 2012 hasta 30 de noviembre de 2018)						
ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 5 de marzo de 2014)						
DR. ENRIQUE CABRERO MENDOZA (desde 18 de junio de 2014 hasta 30 de noviembre de 2018)						
<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>						
<b>SUPLENTES 1/</b>						
DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ (desde 1º diciembre de 2018)						
MTRO. MARIO GOVEA SORIA (desde 14 de agosto de 2017 hasta 30 de noviembre de 2018)						
MTRO. EMILIO SUÁREZ LICONA (desde 1º de octubre de 2016 hasta 13 de agosto de 2017)						
MTRO. GABRIEL YORIO GONZÁLEZ (desde 13 de diciembre de 2018)						
MTRO. JUAN PABLO NEWMAN AGUILAR (desde 24 de enero de 2018 hasta 30 de noviembre de 2018)						
DR. ALBERTO TORRES GARCÍA (desde 4 de diciembre de 2015 hasta 19 enero de 2018)						
MTRO. ALEJANDRO DELGADO AYALA (desde el 19 de junio de 2017 hasta 30 de noviembre de 2018)						
DR. ALBERTO MONTOYA MARTÍN DEL CAMPO (desde 11 de diciembre de 2018)						
MTRO. VÍCTOR HUGO LUQUE SALCEDO (desde 27 de noviembre de 2017 hasta 11 de diciembre de 2018)						
DR. CÉSAR EMILIANO HERNÁNDEZ OCHOA (desde 18 de febrero de 2014 hasta 27 de noviembre 2017)						
LIC. HÉCTOR DESENTIS MONTALBÁN (desde 17 de octubre de 2018)						
LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ (desde 5 de marzo de 2014 hasta 12 septiembre 2018)						
DR. ÓSCAR ERNESTO VELA TREVIÑO (desde 18 de junio de 2014 hasta 30 de noviembre de 2018)						
<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>						
<b>B. CONSEJEROS SERIE "B"</b>						
<b>PROPIETARIOS 2/</b>						
MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	-	4,000.00	-	-	-
LIC. FRANCISCO ALBERTO CERVANTES DÍAZ (desde 8 de mayo de 2018)	-	-	-	-	-	-
LIC. MANUEL JESÚS HERRERA VEGA (desde 19 de mayo de 2016 hasta 8 de mayo de 2018)	4,000.00	4,000.00	-	-	-	-
C. JOSÉ MANUEL LÓPEZ CAMPOS (desde 8 de mayo de 2018)	-	-	-	-	8,000.00	-
ING. ENRIQUE SOLANA SENTÍES (desde 3 de septiembre de 2014 hasta 8 de mayo de 2018)	4,000.00	-	4,000.00	-	-	-
<b>SUPLENTES 3/</b>						
ING. EDUARDO RAMÍREZ LEAL (desde 8 de mayo de 2018)	-	-	-	-	-	-
LIC. GUSTAVO ADOLFO ARBALLO LUJÁN (desde 19 de mayo de 2016 hasta 8 de mayo de 2018)	4,000.00	20,000.00	4,000.00	-	-	-
ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	-	12,000.00	-	-	-
LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	8,000.00	-	-	-	-
<b>C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES 4/</b>						
DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO (desde 27 de marzo de 2012)	50,000.00	280,000.00	-	90,000.00	70,000.00	60,000.00
C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES 5/ (desde 21 de febrero de 2014)	55,000.00	465,000.00	60,000.00	-	70,000.00	135,000.00

**Aclaraciones:**

- 1/ No se otorga pago alguno.
- 2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.
- 3/ A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.
- 4/ Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.
- 5/ El C.P. José Salvador Martínez Cervantes se desempeñó como Presidente del Comité de Auditoría del 25 de julio de 2014 al 21 de febrero de 2018, fecha en que concluyó su gestión como consejero independiente, renovándose el 27 de julio de 2018. Con fecha 1º de agosto de 2018, fue designado nuevamente como Presidente del Comité de Auditoría.

**Descripción del tipo de compensación**

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría. Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comités(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.





## **Artículo 180**

# ***NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.***

## **DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES**

### **Artículo 180, Fracción I**

### **REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA**

**Diciembre 2018**

## **REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CON SUBSIDIARIAS**

*(Cifras expresadas en millones de pesos)*

### **A) RESULTADOS DE OPERACIÓN**

#### **Estado de Resultados**

La Utilidad Neta generada por Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) en el año 2018 fue de \$2,439. Este resultado es producto de la generación de ingresos netos de los principales negocios de la Institución, destacando los obtenidos por su operación crediticia y garantías, mercados y tesorería, agente financiero, fiduciario y banca de inversión.

Al cierre del ejercicio 2018, el Margen Financiero se ubicó en \$3,795, proveniente de los diferenciales entre los Ingresos por intereses de la Cartera crediticia, Inversiones en valores y Operaciones en reporto, contra los Gastos por intereses derivados principalmente de la captación por Depósitos a plazo y Operaciones de reporto.

La Estimación preventiva para riesgos crediticios ascendió a \$2,814.

Por lo que respecta a los Gastos de administración y promoción, se ubicaron en \$3,580, compuestos básicamente por el gasto corriente y la aportación al fondo de pensiones de la Institución, lo que permitió cumplir con lo establecido en la normatividad aplicable.

En el Resultado de la operación se reconocieron Comisiones y tarifas cobradas y pagadas por un importe neto de \$2,845, así como el Resultado por intermediación de \$1,315, destacando por su importancia las comisiones cobradas por la operación de garantías otorgadas.

La Utilidad Neta del ejercicio 2018 es superior en \$937 comparado con la del 2017 y superior en \$1,118 con respecto de 2016. A continuación, se describen las principales variaciones de los rubros del Estado de Resultados:

Los intereses generados principalmente por la cartera de crédito, premios, operaciones de reporto y otras operaciones financieras del ejercicio 2018 ascendieron a \$36,479, los cuales son superiores en \$3,084 comparados con los registrados en 2017 y superiores en \$15,386 respecto de 2016. Esto se debe a un incremento en el volumen del crédito y al crecimiento en los niveles de las tasas promedio ponderadas anuales de colocación.

Las comisiones derivadas del otorgamiento de créditos ascendieron a \$132, las cuales fueron superiores en \$53 a las registradas en 2017, derivado de un incremento en el volumen de los créditos empresariales y a entidades financieras, pero inferiores en \$38 a las de 2016.

Los gastos por intereses, principalmente de la captación, préstamos y operaciones de reporto, ascendieron a \$39,425, los cuales fueron superiores en \$10,514 comparados con los del ejercicio de 2017 e igualmente superiores en \$21,697 respecto de los de 2016. Esto derivado al incremento de las operaciones de depósitos a plazos y operaciones de reporto.

## Artículo 180, Fracción I

---

Las comisiones a cargo de la Institución ascendieron a \$198, las cuales son inferiores en \$33 a las registradas en el ejercicio 2017 e igualmente inferiores en \$91 a las de 2016. Disminución generada en las comisiones por los préstamos recibidos y la colocación de deuda.

Las comisiones y tarifas cobradas ascendieron a \$3,043, las cuales son superiores en \$218 a las registradas en el ejercicio 2017 e igualmente superiores en \$272 a las de 2016. Incremento generado por las comisiones de crédito y de operaciones fiduciarias.

Los resultados por valuación a valor razonable de títulos para negociar, colaterales vendidos e instrumentos financieros derivados registraron un importe de \$(165), los cuales son inferiores en \$571 a los registradas en el ejercicio 2017 e igualmente inferiores en \$175 a los de 2016. Esto fue generado por las variaciones en la valuación de los instrumentos derivados de negociación.

En los ejercicios de 2018, 2017 y 2016 no se realizaron liquidaciones en efectivo de las operaciones de préstamo de valores.

Los resultados por compra venta de valores e instrumentos financieros derivados ascendieron a \$191, los cuales son inferiores en \$1,109 a los registradas en el ejercicio 2017 e igualmente inferiores en \$4,153 a los de 2016. Estas disminuciones fueron generadas en las operaciones de compra-venta de derivados.

El rubro de otros ingresos (egresos) de la operación asciende a \$1,505, los cuales son superiores en \$412 a las registradas en el ejercicio de 2017, e igualmente superiores en \$1,364 a las de 2016. El principal concepto que integra este rubro son las cancelaciones de excedentes de estimación preventiva para riesgos de crédito.

Los impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos por impuestos diferidos, el principal efecto se generó en el rubro de las Reservas crediticias pendientes de deducir, las cuales en el ejercicio de 2018 importaron \$133.

## **B) SITUACIÓN FINANCIERA**

### **Activo**

Al cierre de diciembre de 2018, los activos totales de la Institución ascendieron a \$582,917, monto superior en \$66,687 a lo registrado al 31 de diciembre de 2017. Los rubros más destacados son los siguientes:

*Disponibilidades e Inversiones en valores.* - Alcanzaron un importe de \$301,772, presentando un incremento contra el año anterior en el rubro de Disponibilidades y Títulos para negociar.

*Cartera de crédito total.* - Al cierre de diciembre de 2018, logró un saldo de \$259,632 cifra superior a la del año anterior, debido principalmente al incremento en las carteras de Actividad empresarial o comercial y Entidades financieras.

## Artículo 180, Fracción I

---

La Cartera de crédito y garantías con el sector privado fue de \$451,119, monto superior en 12.4%, respecto al cierre de 2017, equivalente a \$49,716. Asimismo, se otorgaron apoyos como Líneas de Créditos Contingentes por \$1,455 y financiamiento a la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND) por \$12,530, con lo cual se obtuvo un saldo de \$465,103. Adicionalmente, la Institución realizó Aportaciones de Capital de Riesgo al Fondo de Fondos, cuyo saldo impulsado al cierre de 2018 fue de \$64,668, con lo que el saldo de los apoyos totales otorgados por la Institución ascendió a \$529,771.

### ***Pasivo***

El pasivo total se ubicó en \$545,800, superior en \$62,432, respecto a diciembre de 2017, en congruencia con el aumento que presentaron los activos. Los principales rubros del pasivo están concentrados en Captación tradicional, Préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución, así como Acreedores por reporto.

La deuda interna alcanzó un saldo de \$231,099, lo que representó un incremento respecto a diciembre de 2017 por \$16,748, destacando los pagarés Nafin que se incrementaron en \$69,588, los certificados bursátiles por \$2,793, así como las operaciones call-money por \$2,325; lo que contrastó con la disminución de los depósitos a la vista por compra venta de divisas por \$58,420.

La deuda externa se ubicó en \$79,944, superiores en \$8,018 respecto a diciembre de 2017, principalmente por el incremento en los Certificados de depósito de Londres por \$4,067 y los banco en el extranjero y banca comercial por \$3,826.

El monto restante corresponde a Derivados y Otros pasivos.

### ***Capital contable***

Al 31 de diciembre de 2018, el Capital Contable registró un incremento neto de \$4,255, integrado principalmente por \$2,439 de la utilidad del periodo, \$5,700 de incremento en el capital social y Prima en venta de acciones, y un aumento neto de otras partidas de capital por \$750, así como una disminución en las Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por el Consejo Directivo por \$4,324 y \$310 por Superávit por valuación de títulos disponibles para la venta.

### ***Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez***

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

## Artículo 180, Fracción I

---

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles emitidos por instituciones de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada.

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos.

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.

Se cuenta con un programa para la emisión de certificados de depósito a través de la Sucursal de la Institución en Londres, por hasta 3,000 MDD y plazo de hasta 10 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

### ***Políticas que rigen la Tesorería de la Institución***

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.
- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.

## Artículo 180, Fracción I

---

- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de front-office, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

### ***Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.***

Al cierre del ejercicio 2018 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

### ***Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.***

Al cierre de 2018, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 3,587 USD, principalmente con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. y con el Fondo China Fund LP, cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

### ***Índice de capitalización***

Al 31 de diciembre de 2018, el índice de capitalización se ubicó en 14.52%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución es el siguiente:

**PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS**

	2015	2016	2017	2018
EFICIENCIA OPERATIVA	0.82%	0.54%	0.59%	0.73%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CREDITICIO	3.33%	0.67%	0.61%	0.86%
INDICE DE MOROSIDAD (Cartera Vencida / Cartera total)	1.10%	1.02%	0.82%	0.29%
INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	248%	259%	376%	953%
ROE	4.95%	4.70%	4.57%	6.57%
ROA	0.33%	0.26%	0.29%	0.42%
INDICE DE CAPITALIZACIÓN	13.57%	13.26%	14.46%	14.52%
LIQUIDEZ	271%	279%	406%	371%

**C) DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.**

La Institución cuenta con su propia estructura de control denominada Sistema de Control Interno (SICOI) fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo y diversos órganos colegiados tales como: Comité de Auditoría; Administración Integral de Riesgos; Recursos Humanos y Desarrollo Institucional; Ejecutivo de Crédito; Comunicación y Control, entre otros.

Su objetivo, es asegurar que la Institución cuente dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las tres categorías de: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas.

La Institución cuenta con Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen los objetivos y las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas denominadas “Agendas de Rutinas de Control” (ARC) en cada uno de los procesos (nivel operativo) y en las “Guías Corporativas de Control” (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las ARC permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad, mejora continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.



## Artículo 180, Fracción I

---

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre de 2018, incluyendo sus notas, y el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de “Internet” de la Institución [www.nafin.com](http://www.nafin.com) en el apartado “Nafin en cifras/Información financiera/Información complementaria”.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

RÚBRICA

---

**Ing. Eugenio Francisco  
Domingo Nájera Solórzano  
Director General**

RÚBRICA

---

**Mtra. Martha Patricia Jiménez  
Oropeza  
Directora General Adjunta de  
Administración y Finanzas**

RÚBRICA

---

**L.C. Manuel Anaya Vallejo  
Subdirector de Auditoría  
(Encargado del despacho de la  
Dirección de Auditoría Interna)**

RÚBRICA

---

**C.P. César Edmundo  
Bonada Meneses  
Subdirector de Información  
Financiera, Contable y Fiscal  
(Encargado del Despacho de la  
Dirección de Contabilidad y  
Presupuesto)**