



nacional financiera

Banca de Desarrollo

Información Complementaria

Diciembre 2017



CONTENIDO

Integración del Consejo Directivo y Comisarios

Perfil profesional y experiencia laboral

Compensaciones a los Consejeros

Artículo 180



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Integración del Consejo

Directivo y Comisarios

Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de diciembre de 2017

Consejeros Serie "A"

PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>DR. JOSÉ ANTONIO GONZÁLEZ ANAYA Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p>MTRA. VANESSA RUBIO MÁRQUEZ Subsecretaria de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL Secretario de Economía</p> <p>LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL Secretario de Energía</p> <p>ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p>DR. ENRIQUE CABRERO MENDOZA Director General Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología</p>	<p>MTRO. MARIO GOVEA SORIA Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. ALBERTO TORRES GARCÍA Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>MTRO. ALEJANDRO DELGADO AYALA Presidente del Instituto Nacional del Emprendedor</p> <p>MTRO. VÍCTOR HUGO LUQUE SALCEDO Director General de Reestructura y Supervisión de Empresas y Organismos del Estado en el Sector Eléctrico Secretaría de Energía</p> <p>LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p>DR. OSCAR ERNESTO VELA TREVIÑO Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p>

Consejeros Serie "B"

PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN Presidente del Consejo Coordinador Empresarial</p> <p>LIC. MANUEL JESÚS HERRERA VEGA Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p>ING. ENRIQUE SOLANA SENTÍES Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)</p>	<p>LIC. GUSTAVO ADOLFO ARBALLO LUJÁN Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción</p> <p>ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)</p> <p>LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p>

Consejeros independientes de la Serie "B"

SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES

<p>DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.</p>	<p>C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES Profesionista Independiente</p>
---	---

Comisarios

PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p>SERIE "A"</p> <p>MTRO. FERNANDO HEFTYE ETIENNE Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda, Secretaría de la Función Pública</p> <p>SERIE "B"</p> <p>DRA. ARACELI ESPINOSA ELGUEA Profesora e investigadora de la División Académica de Administración y Negocios del Instituto TecnológicoAutónomo de México (ITAM)</p>	<p>C.P. BRIGITTE CORNEJO JIMÉNEZ Subdelegada y Comisaria Pública Suplente del Sector Hacienda, Secretaría de la Función Pública</p> <p>SR. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p>

Secretaría del Consejo Directivo

<p>LIC. LÁZARO JIMÉNEZ GARCÍA Secretario</p>	<p>MTRA. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Prosecretaria</p>
---	---



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Perfil profesional y experiencia laboral

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Antonio González Anaya

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciaturas Economía, Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT)

Ingeniería Mecánica, Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT)

- Maestría Economía, Universidad de Harvard, Cambridge, Massachusetts, EE. UU.

- Doctorado Economía, Universidad de Harvard, Cambridge, Massachusetts, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De noviembre de 2017 a la fecha
Director General	Petróleos Mexicanos	De febrero de 2016 a noviembre de 2017
Director General	Instituto Mexicano del Seguro Social	De diciembre de 2012 a febrero de 2016
Subsecretario de Ingresos	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2006 a noviembre de 2012
Jefe de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De enero de 2002 a diciembre de 2006

Diciembre de 2017

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Mario Govea Soria**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría MBA, Alta Dirección, Finanzas, University of Bristol
- Diplomado Perfeccionamiento Directivo, IPADE

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De agosto de 2017 a la fecha
Director General Adjunto de Coordinación y Política del Sistema Financiero de Fomento "A"	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De febrero de 2016 a agosto de 2017
Subdirector de Presupuesto	Pemex	De abril de 2013 a febrero de 2016
Director General Adjunto de Administración Corporativa	Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros	De junio de 2012 a marzo de 2013
Director de Tesorería	Nacional Financiera, S.N.C.	De abril 2008 a mayo de 2012

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

I
NOMBRE: Vanessa Rubio Márquez

I. **CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's²

II. **PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Relaciones Internacionales, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Maestría Ciencias, Escuela de Economía de Londres (LSE)

III. **EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Subsecretaria del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	A partir de septiembre de 2016
Subsecretaria de Planeación, Evaluación y Desarrollo Regional	Secretaría de Desarrollo Social	De septiembre de 2015 a septiembre de 2016
Subsecretaria para América Latina y el Caribe	Secretaría de Relaciones Exteriores	De enero de 2013 a septiembre de 2015
Jefa de la Unidad de Asuntos Internacionales	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2012
Directora General de Comunicación, Difusión y Enlace Institucional	Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro	De 2007 a 2012

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Alberto Torres García

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría y doctorado Economía, Universidad de Nueva York

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2015 a la fecha
<u>Diversos cargos:</u> <ul style="list-style-type: none">- Director General de Investigación Económica- Secretario Adjunto de la Junta de Gobierno- Director de Estudios Económicos- Director de Análisis Macroeconómico- Investigador Económico, Gerente de Investigación Monetaria- Economista	Banco de México	De 1994 a noviembre de 2015

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Ildefonso Guajardo Villarreal**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma de Nuevo León
- Doctorados Finanzas Públicas y Economía, Universidad de Pensilvania

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Economía	De diciembre de 2012 a la fecha
Diputado Local Propietario, PRI LVIII Legislatura	Congreso del Estado de Nuevo León	De 2006 a 2009
Jefe de la Oficina Ejecutiva de la Gubernatura	Gobierno del Estado de Nuevo León	De 2003 a 2006
Diputado Federal Propietario, LVIII Legislatura	Cámara de Diputados	De 2000 a 2003

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Alejandro Delgado Ayala

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma de Nuevo León
- Maestrías Derecho Mercantil Internacional, School of Law, Universidad Georgetown
Estructuración Financiera, Universidad de Stanford, California
- Doctorado Candidato a doctor en Estructuración Financiera, Universidad de Stanford, California

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente del Instituto Nacional del Emprendedor	Secretaría de Economía	De junio de 2017 a la fecha
Socio fundador y Director General	GCR Consultores	De junio de 2015 a la fecha
Titular de la Unidad de Apoyo y Relaciones Institucionales	Fideicomiso PROMEXICO	De marzo de 2013 a mayo de 2015
Director de Asuntos Internacionales	SECOFI (actualmente Secretaría de Economía)	-----
Director General de Asuntos Legales Internacionales	Procuraduría General de la República	-----

Diciembre de 2017

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Pedro Joaquín Coldwell

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura En Derecho, Universidad Iberoamericana

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Energía	De diciembre de 2012 a la fecha
Senador de la República LX Legislatura	Cámara de Senadores	De 2006 a 2012
Embajador de México en Cuba	Secretaría de Relaciones Exteriores	De 1998 a 2000

Diciembre de 2017

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Víctor Hugo Luque Salcedo

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

- Maestrías

Finanzas Aplicadas, Universidad de Macquarie, Australia

Administración de Empresas, Universidad de Tulane, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Director General de Supervisión de Empresas del Estado	Secretaría de Energía	De noviembre de 2014 a la fecha
Managing Director Financial Planning & Analysis	Nextel de México	De mayo de 2013 a julio de 2014
Coordinador General, Dirección General Adjunta de Estrategia y Desarrollo Institucional	Sociedad Hipotecaria Federal	De enero de 2011 a marzo de 2013
Director de Seguros de Crédito	Sociedad Hipotecaria Federal	De enero de 2008 a diciembre de 2009
Subdirector de Crédito y Cobranza	Sociedad Hipotecaria Federal	De enero de 2006 a diciembre de 2007

Diciembre 2017

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Jesús Alan Elizondo Flores

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría Finanzas y Economía, London School of Economics

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero 2013 a la fecha
Vicepresidente Técnico	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2008 a 2013
Director General Adjunto de Operaciones Crediticias	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2007 a 2008
Director General Adjunto de Riesgos	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2002 a 2007
Director General Adjunto de Finanzas	FOVI, Banco de México	De 2001 a 2002

Diciembre de 2017

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Raúl Joel Orozco López

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría Economía, Universidad de California, Los Ángeles, E.U.A.
- Doctorado Economía (candidato) Universidad de California, Los Ángeles, E.U.A.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	Junio de 2009 a la fecha
Gerente de Fideicomisos de Fomento, Dirección General de Intermediarios Financieros de Fomento	Banco de México	Agosto de 1999 a mayo de 2009
Gerente de Análisis de Riesgos, Dirección de Análisis del Sistema Financiero	Banco de México	Abril de 1998 a julio de 1999
Subgerente Técnico, Dirección General de Análisis del Sistema Financiero	Banco de México	Febrero de 1997 a marzo de 1998
Asesor de la Junta de Gobierno	Banco de México	Abril de 1994 a enero de 1997

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Enrique Cabrero Mendoza

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración en la Universidad Autónoma de San Luis Potosí
- Maestría Administración Pública por el Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. (CIDE)
- Doctorado Ciencias de Gestión por la Escuela H.E.C, Francia

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director General	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	De 3 de enero de 2013 a la fecha.
Profesor-investigador de la División de Administración Pública	Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. (CIDE)	De 1982 a la fecha.
Director de la División de Administración Pública	Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. (CIDE)	De 2004 a 2012.
Profesor visitante	Ecole Normale Supérieure de Cachan, Francia.	De 1997 a 2001.

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Óscar Ernesto Vela Treviño

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría Economía, con especialidad en Finanzas Públicas, Macroeconomía y Finanzas, Universidad de Chicago
- Doctorado Economía, Universidad de Chicago

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De marzo de 2013 a la fecha
Director General Adjunto de Deuda Pública de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De mayo de 2011 a marzo de 2013
Asesor del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De agosto de 2009 a abril de 2011
Economista del Grupo de Estrategia en Mercados Emergentes	Barclays Capital, Nueva York	De sept. de 2008 a agosto de 2009
Asistente de Investigación en la Facultad de Economía	Universidad de Chicago, Departamento de Economía	De abril de 2004 a agosto de 2007

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Juan Pablo Castañón Castañón

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Universidad Anáhuac
- Maestría Administración de Empresas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE)	De diciembre de 2015 a la fecha
Presidente	Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De noviembre de 2012 a la fecha
Presidente y Director General	Industrias Vepinsa, S.A. de C.V.	Desde 2006
Socio Fundador	Bienes Raíces Empresariales, S.C.	Desde 2006
Socio Fundador	Campo J y F, S.A. de C.V.	Desde 2004
Socio	Almacenes El Faro, S.A.	Desde 1991
Socio Fundador	Almacenes Muebleros de Los Mochis, S.A. de C.V.	Desde 1987

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE:	Gustavo Adolfo Arballo Luján
I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:	Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's ²
II. PERFIL PROFESIONAL:	
- Licenciatura	Contaduría Pública por la Universidad de Guadalajara
- Estudios	Administración por la IPADE de Guadalajara
	Filosofía por la Universidad Panamericana de Guadalajara
	Alta Dirección de Empresas por el IPADE de Guadalajara
	Costos y Valuación por la ITESM Guadalajara

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De 2015 a la fecha.
Secretario Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De 2012 a 2015.
Tesorero Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De 2009 a 2011.
Integrante del Consejo Directivo Nacional CMIC	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De 2008 a la fecha.

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Manuel Jesús Herrera Vega

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{2/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Administración de Empresas, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO)
- Maestría Política y Gestión Pública, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	De marzo de 2015 a la fecha.
Presidente	México Innovación y Diseño A.C. (MIND)	De 2013 a la fecha.
Presidente	Consejo de Cámaras Industriales de Jalisco (CCIJ)	De 2010 a 2013
Presidente	Expo Guadalajara	De 2005 a 2007
Presidente	Cámara de la Industria de Joyería y Platería del Estado de Jalisco	De 2003 a 2005

Diciembre de 2017

^{2/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Enrique Guillén Mondragón

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ingeniería Física en la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Diplomado Alta Dirección en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De marzo de 2016 a la fecha.
Tesorero Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 2013 a 2016.
Presidente de Sector Metalmecánico	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 2008 a 2010. De 1994 a 1996.
Coordinador de Asesores de la Presidencia Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 1996 a 1998.
Presidente de la Rama 88 "Fabricantes de Cerraduras, Candados, Herrajes y Similares"	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De 1990 a 1992.

Diciembre de 2017

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Enrique Solana Senties

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{2/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Ingeniería Químico Industrial, Universidad Autónoma de Puebla
Comercio Internacional, ESCA
- Otros estudios Diplomado en Administración de Empresas, Universidad de las Américas Puebla

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	De marzo de 2014 a la fecha
Socio Fundador	Unicar Plastics, S.A. de C.V.	De 2000 a la fecha
Presidente	Cámara Nacional de Comercio Servicios y Turismo de la Ciudad de Puebla	De 2000 a 2002
Socio Fundador	Distribuidora Solana, S.A. de C.V., y Grupo Corsomex, S.A. de C.V.	1998
Presidente	Unicar Mexicana, S.A. de C.V.	De 1996 a la fecha
Gerente de Compras de Material productivo, entre otros	Volkswagen de México, S.A. de C.V.	De 1976 a 1992

Diciembre de 2017

^{2/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gustavo Adolfo de Hoyos Walther

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma de Baja California
- Licenciatura Administración de Empresas, Cety-Universidad
- Especialidad y Maestría Derecho Corporativo e Internacional, Cety-Universidad

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o dependencia	Períodos
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2016 a la fecha
Presidente	Consejo Consultivo del Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali	De 2014 a 2015
Secretario General	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De 2013 a 2015
Integrante de la Comisión Ejecutiva	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde 2011 a la fecha
Consejero Nacional	Centro Empresarial de Tijuana	Desde 2009 y en forma ininterrumpida hasta 2016

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Carlos José García Moreno Elizondo

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac
- Maestría y Doctorado: Economía, Universidad de Cornell, en Ithaca, N.Y.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director Financiero	América Móvil, S.A. de C.V.	De 2001 a la fecha
Director General de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1997
<u>Diversos cargos:</u> - Director Ejecutivo - Director General	Swiss Bank Corporation	1995 a 1997
Responsable del financiamiento de Mercados	Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX)	1990

Diciembre de 2017

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Salvador Martínez Cervantes

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Consejero Independiente	General de Seguros, S.A.B.	De 2009 a la fecha
Asesor Financiero	Evercore Partners, S. de R.L.	De 2005 a la fecha
Consejero Financiero	Gobierno del Estado de México	2004 a 2005
Secretario de Finanzas y Planeación	Gobierno del Estado de México	2001 a 2003
Director General Adjunto de Administración y Finanzas	FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE)	2001
Director General	Patronato del Ahorro Nacional	1995 a 2001
Tesorero de la Federación	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1982 a 1995

Diciembre de 2017

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



nacional financiera
Banca de Desarrollo

Compensaciones a los Consejeros

Monto total de las compensaciones de los consejeros

CONSEJERO / (vigencia)	Importe 2/ de Emolumentos	2016	2 0 1 7			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
A. CONSEJEROS SERIE "A"						
PROPIETARIOS 1/						
DR. JOSÉ ANTONIO GONZÁLEZ ANAYA (desde 28 de noviembre de 2017) DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA (desde 7 de septiembre de 2016 hasta 27 de noviembre de 2017) DR. LUIS VIDEGARAY CASO (desde 1º de diciembre de 2012 hasta 6 de septiembre de 2016) MTRA. VANESSA RUBIO MÁRQUEZ (desde 8 de septiembre de 2016) DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ (desde 1º de diciembre de 2012 hasta 7 de septiembre de 2016) DR. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL (desde 1º de diciembre de 2012) LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL (desde 1º de diciembre de 2012) ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 5 de marzo de 2014) DR. ENRIQUE CABRERO MENDOZA (desde 18 de junio de 2014)			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
SUPLENTES 1/						
MTR. MARIO GOVEA SORIA (desde 14 de agosto de 2017) MTR. EMILIO SUÁREZ LICONA (desde 1º de octubre de 2016 hasta 13 de agosto de 2017) LIC. JOSÉ BERNARDO GONZÁLEZ ROSAS (desde 1º de abril de 2015 hasta 30 de septiembre de 2016) DR. ALBERTO TORRES GARCÍA (desde 4 de diciembre de 2015) MTR. ALEJANDRO DELGADO AYALA (desde el 19 de junio de 2017) MTR. ENRIQUE JACOB ROCHA (desde 22 de enero de 2013 hasta 31 de enero de 2016) MTR. VÍCTOR HUGO LUQUE SALCEDO (desde 27 de noviembre de 2017) DR. CÉSAR EMILIANO HERNÁNDEZ OCHOA (desde 18 de febrero de 2014 hasta 27 de noviembre 2017) LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ (desde 5 de marzo de 2014) DR. ÓSCAR ERNESTO VELA TREVINO (desde 18 de junio de 2014)			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
B. CONSEJEROS SERIE "B"						
PROPIETARIOS 3/						
LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI (desde 17 de marzo de 2012 hasta 18 de mayo de 2016)	-	-	-	-	-	-
SR. FRANCISCO JAVIER FUNTANET MANGE (desde 23 de julio de 2012 hasta 18 de mayo de 2016)	-	-	-	-	-	-
MTR. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES (desde 23 de junio de 2010 hasta 2 de septiembre de 2014)	-	-	-	-	-	-
MTR. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	8,000.00	-	-	-	-
LIC. MANUEL JESÚS HERRERA VEGA (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	-	-	-	-	4,000.00
ING. ENRIQUE SOLANA SENTÍES (desde 3 de septiembre de 2014)	4,000.00	-	-	-	-	-
SUPLENTES 3/						
ING. LUIS FERNANDO ZÁRATE ROCHA (desde 23 de julio de 2012 hasta 18 de mayo de 2016)	-	-	-	-	-	-
ING. RODRIGO ALPÍZAR VALLEJO (desde 1º de noviembre de 2013 hasta 18 de mayo de 2016)	-	-	-	-	-	-
MTR. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN (desde 1º de noviembre de 2013 hasta 18 de mayo de 2016)	-	-	-	-	-	-
LIC. GUSTAVO ADOLFO ARBALLO LUJÁN (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	12,000.00	8,000.00	4,000.00	-	8,000.00
ING. ENRIQUE GUILLÉN MONDRAGÓN (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	8,000.00	-	-	-	-
LIC. GUSTAVO ADOLFO DE HOYOS WALTHER (desde 19 de mayo de 2016)	4,000.00	4,000.00	4,000.00	-	4,000.00	-
C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES 4/						
DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO (desde 27 de marzo de 2012)	50,000.00	250,000.00	40,000.00	50,000.00	90,000.00	100,000.00
C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES 5/ (desde 21 de febrero de 2014)	55,000.00	445,000.00	115,000.00	80,000.00	135,000.00	135,000.00

Aclaraciones:

1/ No se otorga pago alguno.

2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1º de noviembre de 2012.

3/ A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.

4/ Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.

5/ La designación del C.P. José Salvador Martínez Cervantes como Presidente del Comité de Auditoría se otorgó a partir del 25 de julio de 2014.

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría.

Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.



Artículo 180

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ESTABLECIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Artículo 180, Fracción I

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

Diciembre 2017

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CON SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en millones de pesos)

A) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados

La Utilidad Neta generada por Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) en el año 2017 fue de \$1,502. Este resultado es producto de la generación de ingresos netos de los principales negocios de la Institución, destacando los obtenidos por su operación crediticia y garantías, mercados y tesorería, agente financiero, fiduciario y banca de inversión.

Al cierre del ejercicio 2017, el Margen Financiero se ubicó en \$5,265, proveniente de los diferenciales entre los Ingresos por intereses de la Cartera crediticia, Inversiones en valores y Operaciones en reporto, contra los Gastos por intereses derivados principalmente de la captación por Depósitos a plazo y Operaciones de reporto.

La Estimación preventiva para riesgos crediticios ascendió a \$2,638.

Por lo que respecta a los Gastos de administración y promoción, se ubicaron en \$3,261, compuestos básicamente por el gasto corriente y la aportación al fondo de pensiones de la Institución, lo que permitió cumplir con lo establecido en la normatividad aplicable.

En el Resultado de la operación se reconocieron Comisiones y tarifas cobradas y pagadas por un importe neto de \$2,594, así como el Resultado por intermediación de \$(1,208), destacando por su importancia las comisiones cobradas por la operación de garantías otorgadas.

B) SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Al cierre de diciembre de 2017, los activos totales de la Institución ascendieron a \$516,230, monto superior en \$12,440 a lo registrado al 31 de diciembre de 2016. Los rubros más destacados son los siguientes:

Disponibilidades e Inversiones en valores. - Alcanzaron un importe de \$251,690, presentando un decremento contra el año anterior en el rubro de Títulos para negociar.

Cartera de crédito total. - Al cierre de diciembre de 2017, logró un saldo de \$228,459 cifra superior a la del año anterior, debido principalmente al incremento en los créditos otorgados a entidades financieras.

La Cartera de crédito y garantías con el sector privado fue de \$401,403, monto superior en 7.5%, respecto al cierre de 2016, equivalente a \$27,928. Asimismo, se otorgaron apoyos como Líneas de Créditos Contingentes por \$1,384 y Financiamiento a la Financiera

Artículo 180, Fracción I

Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND) por \$11,541, con lo cual se obtuvo un saldo de \$414,328. Adicionalmente, la Institución realizó aportaciones de capital de riesgo al Fondo de Fondos, cuyo saldo impulsado al cierre de 2017 fue de \$60,162, con lo que el total de los apoyos otorgados por la Institución ascendió a \$474,490.

Pasivo

El pasivo total se ubicó en \$483,368, superior en \$7,220, respecto a diciembre de 2016, en congruencia con el aumento que presentaron los activos. Los principales rubros del pasivo están concentrados en Captación tradicional y Préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución.

La deuda interna ascendió a \$214,351 MDP, lo que representó un incremento respecto a diciembre de 2016 de 1,129 MDP, destacando los depósitos a la vista por compra-venta de divisas por 23,568 MDP y los certificados bursátiles con 6,175 MDP, así como las operaciones call-money con 2,303 MDP; lo que contrastó con los pagarés Nafin que disminuyeron 29,395 MDP, así como los depósitos a plazo fijo en moneda nacional por 2,000 MDP.

La deuda externa se ubicó en \$71,927 MDP, superiores en 8,394 MDP respecto a diciembre de 2016, principalmente por el incremento en los Certificados de depósito Londres por 12,029 MDP y las recientes emisiones en Yenes por 4,366 MDP; lo que contrastó con la disminución en bancos en el extranjero y banca comercial por 7,506 MDP.

El monto restante corresponde a otros pasivos.

Capital contable

Al 31 de diciembre de 2017, el Capital Contable registró un incremento neto de \$5,220, integrado principalmente por \$1,502 de la utilidad del periodo, una aportación para futuros aumentos de capital por \$2,950 y un aumento neto de otras partidas de capital por \$768, para llegar a un saldo de \$32,862.

Fuentes de financiamiento internas y externas de liquidez.

La Institución cubre sus necesidades de fondeo mediante la emisión de diferentes instrumentos de captación, principalmente pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito, los cuales son colocados a mercado, así como a una base de clientes estables de los sectores público y privado.

Otra fuente importante de recursos para la Institución es la emisión y oferta pública de certificados bursátiles emitidos por instituciones de banca de desarrollo, los cuales son colocados a través del mecanismo denominado Subasta Sindicada. A partir de abril de 2016, las emisiones a tasa fija de largo plazo pueden ser liquidables a través de plataformas internacionales (*Euroclear* y *Clearstream*).

Artículo 180, Fracción I

En complemento a las emisiones antes mencionadas, alineada a su compromiso de promover la transición del país hacia una economía sustentable y contribuir al desarrollo del mercado de valores, la Institución ha emitido diferentes bonos temáticos a partir de 2015:

- En el año 2015: Emisión de Bono Verde en los mercados internacionales de deuda.
- En el año 2016: Emisión de Bono Verde en el mercado local.
- En el año 2017: Emisión de Bono Social.

Durante 2017 se logró incrementar el monto del Programa de Certificados de Depósito emitidos a través de la sucursal de la Institución ubicada en Londres, de 2,000 USD a 3,000 USD y ampliar el plazo hasta 10 años. Asimismo, se realizaron dos emisiones privadas en yenes por 10,000 y 15,000 millones, ambas a un plazo de 5 años.

Adicionalmente, se cuenta con líneas de crédito de los principales bancos del país y de diversos organismos financieros internacionales, tanto bilaterales como multilaterales.

Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

- Toda la operación de la Tesorería se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo en todo momento la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- La operación de la Tesorería se deberá realizar en todo momento dentro del marco de políticas, límites, estrategias y lineamientos establecidos y aprobados por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos, el Comité Interno de Crédito, y en su caso, por las autoridades internas y externas que correspondan.
- La Tesorería obtendrá en los mercados financieros, los recursos para proveer a las áreas de negocio los recursos necesarios para su operación, en las mejores condiciones de costo y plazo posibles.
- La Tesorería deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de contribuir a la rentabilidad de la Institución.
- La Tesorería deberá asegurar que los riesgos de mercado y liquidez se ubiquen dentro de los límites aprobados por la Alta Dirección.
- Con el objeto de administrar el riesgo de liquidez, la Tesorería llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa de fondeo del banco con base en estrategias que estarán alineadas en todo momento a los objetivos de la Alta Dirección.

Artículo 180, Fracción I

- Las operaciones que realice la Tesorería se deberán diversificar a fin de evitar una concentración excesiva de riesgo, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por el Consejo Directivo y el Comité de Administración Integral de Riesgos.
- La operación de la Tesorería deberá ser objeto de seguimiento y monitoreo diario por parte de la Dirección de Administración de Riesgos.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, deberá existir independencia funcional y operativa entre las áreas encargadas de las funciones de front-office, de las áreas encargadas de la confirmación, asignación, liquidación y registro de las operaciones celebradas.

Créditos o adeudos fiscales que se mantienen en el último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente de su pago.

Al cierre del ejercicio 2017 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

Inversiones relevantes en capital comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

Al cierre de 2017, la Institución tiene comprometidas inversiones de capital por 3,894 USD, principalmente con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A., cuya fuente de recursos proviene de la propia Institución.

Índice de capitalización

Al 31 de diciembre de 2017, el índice de capitalización se ubicó en 14.46%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución es el siguiente:

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

	2014	2015	2016	2017
EFICIENCIA OPERATIVA	0.70%	0.82%	0.54%	0.59%
INDICE DE MOROSIDAD (Cartera Vencida / Cartera total)	1.26%	1.10%	1.02%	0.82%
INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	209%	248%	259%	376%
ROE	6.84%	4.95%	4.70%	4.57%
ROA	0.42%	0.33%	0.26%	0.29%
INDICE DE CAPITALIZACIÓN	14.62%	13.57%	13.26%	14.46%
LIQUIDEZ	732%	271%	279%	406%

Artículo 180, Fracción I

C) DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.

El Sistema de Control Interno (SICOI) se encuentra fundamentado en una estructura de Gobierno Corporativo, integrada por el Consejo Directivo como máxima instancia de decisión, el cual es apoyado en sus actividades por diferentes Comités como: Administración Integral de Riesgos, Actividad Crediticia, Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, así como de los asuntos relacionados con el Control Interno y Auditoría de la Institución.

Su objetivo es asegurar que la Institución cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en las siguientes tres categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones; confiabilidad y oportunidad de la información, y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas. Lo anterior se persigue a través de los componentes de control interno: ambiente de control, administración integral de riesgos, actividades de control, información y comunicación, supervisión, monitoreo y mejora continua.

La Institución cuenta con Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (LIMICI), los cuales describen los objetivos y las directrices a las que deberán apegarse las distintas Unidades Administrativas de la Institución en materia de Control Interno, basado en parte en lo establecido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

La Institución ha fomentado la cultura del autocontrol mediante el establecimiento de herramientas como las “Agendas de Rutina de Control” (ARC) en cada uno de los procesos (nivel operativo) y las “Guías Corporativas de Control” (nivel Directivo), mismas que están incorporadas a la plataforma informática Institucional denominada: Sistema de Administración y Control Interno (SACI). Las ARC permiten al personal que realiza las actividades sustantivas en cada proceso, asegurar la adecuada realización de sus actividades, en un ambiente ético, de calidad continua, eficiencia y de cumplimiento a las normas.

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre de 2017, incluyendo sus notas, y el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de “Internet” de la Institución www.nafin.com en el apartado “Nafin en cifras/Información financiera/Información complementaria”.