

Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de marzo de 2014

| Consejeros Serie "A" | |
|---|--|
| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
| <p>DR. LUIS VIDEGARAY CASO Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p>DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ Subsecretario de Hacienda y Crédito Público</p> <p>DR. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL Secretario de Economía</p> <p>LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL Secretario de Energía</p> <p>ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p>Pendiente de designar</p> | <p>DR. LUIS MADRAZO LAJOUS Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>LIC. ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p>MTRO. ENRIQUE EDGARDO JACOB ROCHA Presidente del Instituto Nacional del Emprendedor Secretaría de Economía</p> <p>DR. CÉSAR EMILIANO HERNÁNDEZ OCHOA Subsecretario de Electricidad Secretaría de Energía</p> <p>LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ Director de Intermediarios Financieros de Fomento Banco de México</p> <p>Pendiente de designar</p> |

| Consejeros Serie "B" | |
|--|---|
| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
| <p>LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI Presidente del Consejo Coordinador Empresarial</p> <p>SR. FRANCISCO JAVIER FUNTANET MANGE Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p>MTRO. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES</p> | <p>ING. LUIS FERNANDO ZÁRATE ROCHA Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción</p> <p>ING. RODRIGO ALPÍZAR VALLEJO Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)</p> <p>MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p> |

| Consejeros independientes de la Serie "B" | |
|---|---|
| SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES | |
| <p>DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.</p> | <p>C.P. JOSÉ SALVADOR MARTÍNEZ CERVANTES Profesionista Independiente</p> |

| Comisarios | |
|--|---|
| PROPIETARIOS | SUPLENTES |
| <p>SERIE "A"</p> <p>C.P. EDUARDO GURZA CUIEL Comisario Público Propietario Secretaría de la Función Pública</p> <p>SERIE "B"</p> <p>C.P. CARLOS AGUILAR VILLALOBOS Director General del despacho Aguilar Villalobos y Asociados, Consultoría y Auditoría, S.C.</p> | <p>ING. ARNULFO RUIZ FONSECA Comisario Público Suplente Secretaría de la Función Pública</p> <p>SR. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p> |

| Secretaría del Consejo Directivo | |
|---|--|
| <p>LIC. LÁZARO JIMÉNEZ GARCÍA Secretario</p> | <p>LIC. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Prosecretaria</p> |

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Luis Videgaray Caso

FECHA DE NACIMIENTO: 10 de agosto de 1968

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Estado de México

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Doctorado Economía, Instituto Tecnológico de Massachusetts, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Puesto | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|------------------------------|
| Secretario | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De diciembre 2012 a la fecha |
| Diputado Federal en la LXI Legislatura | Cámara de Diputados | De 2009 a 2011 |
| Presidente de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública | Cámara de Diputados | De 2009 a 2011 |
| Secretario de Finanzas | Gobierno del Estado de México | De 2005 a 2009 |
| Director de Finanzas Públicas Estatales y Municipales | Protego Asesores, S. de R.L. | De 2001 a 2005 |
| Subdirector de Banca de Inversión | Protego Asesores, S. de R.L. | De 1998 a 2001 |

Marzo de 2014

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Luis Madrazo Lajous

FECHA DE NACIMIENTO: 18 de abril de 1975

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Doctorado Economía, Universidad de Yale

III. EXPERIENCIA LABORAL

| Nombre del Puesto | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|---|-----------------------------|
| Titular de la Unidad Banca de Desarrollo | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De abril de 2011 a la fecha |
| Coordinador de Asesores | Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público | De 2008 a 2011 |
| Director General Adjunto de Pensiones y Seguridad Social | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | 2003 |
| Diversos cargos | Banobras y Secretaría de Energía | 1997 |

Marzo de 2014

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Fernando Aportela Rodríguez

FECHA DE NACIMIENTO: 30 de marzo de 1971

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

- Doctorado Economía, Instituto Tecnológico de Massachusetts

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|-----------------------------------|--|------------------------------|
| Subsecretario del Ramo | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De diciembre 2012 a la fecha |
| Director General | Protego Asesores, S. de R.L. | 2005 |
| Subdirector de Banca de Inversión | Protego Asesores, S. de R.L. | 2004 |
| Secretario Adjunto de Ingresos | Gobierno de Veracruz | De 1998 a 2004 |

Marzo de 2014

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Alejandro Díaz de León Carrillo

FECHA DE NACIMIENTO: 1° de diciembre de 1969

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

- Maestría Administración Pública y Privada, Escuela de Administración de Yale

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|---|---------------------------------|
| Titular de la Unidad de Crédito Público | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | De enero 2011 a la fecha |
| Director General | Fondo Nacional de Pensiones de los Trabajadores del Servicio del Estado (PENSIONISSSTE) | De octubre 2007 a enero de 2011 |
| Director de Estudios Económicos | Banco de México | De 2006 a 2007 |
| Director de Análisis Macroeconómico | Banco de México | De 2000 a 2006 |

Marzo de 2014

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Ildefonso Guajardo Villarreal**

FECHA DE NACIMIENTO: 19 de abril de 1957

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma de Nuevo León
- Doctorados Finanzas Públicas y Economía, Universidad de Pensilvania

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Puesto | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| Secretario | Secretaría de Economía | De diciembre de 2012 a la fecha |
| Diputado Local Propietario, PRI LVIII Legislatura | Congreso del Estado de Nuevo León | De 2006 a 2009 |
| Jefe de la Oficina Ejecutiva de la Gubernatura | Gobierno del Estado de Nuevo León | De 2003 a 2006 |
| Diputado Federal Propietario, LVIII Legislatura | Cámara de Diputados | De 2000 a 2003 |
| | | Marzo de 2014 |

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Enrique Edgardo Jacob Rocha
FECHA DE NACIMIENTO: 6 de agosto de 1959
NACIONALIDAD: Mexicana
LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac
- Maestría: Administración Pública, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores en Monterrey (ITESM)

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Puesto | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|-------------------------------|--|
| Presidente del Instituto Nacional del Emprendedor | Secretaría de Economía | De 15 de enero 2013 a la fecha |
| Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa | Secretaría de Economía | De 6 diciembre 2012 al 15 de enero de 2013 |
| Diputado Local de la LVII Legislatura Mexiquense y Presidente de la Comisión Legislativa de Planeación y Gasto Público | Legislatura Estatal | De 2009 a 2012 |
| Secretario de Desarrollo Económico | Gobierno del Estado de México | De 2005 a 2009 |
| Secretario de Desarrollo Social | Gobierno del Estado de México | De 2001 a 2002 |

Marzo de 2014

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Pedro Joaquín Coldwell

FECHA DE NACIMIENTO: 5 de agosto de 1950

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

En Derecho, Universidad Iberoamericana

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Puesto | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|-------------------------------------|---------------------------------|
| Secretario | Secretaría de Energía | De diciembre de 2012 a la fecha |
| Senador de la República LX Legislatura | Cámara de Senadores | De 2006 a 2012 |
| Embajador de México en Cuba | Secretaría de Relaciones Exteriores | De 1998 a 2000 |

Marzo de 2014

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: César Emiliano Hernández Ochoa

FECHA DE NACIMIENTO: 15 de marzo de 1966

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura

Derecho, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

- Maestría

Derecho y Diplomacia, Fletcher School of Law and Diplomacy

- Doctorado

Derecho por la UNAM

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Puesto | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|---|--------------------------------------|
| Subsecretario de Electricidad | Secretaría de Energía | De febrero de 2014 a la fecha |
| Jefe de la Unidad de Asuntos Jurídicos, Secretario del Consejo de Administración de PEMEX y Secretario de la Junta de Gobierno de CFE | Secretaría de Energía | De febrero de 2013 a febrero de 2014 |
| Director General de Comercio Exterior | Secretaría de Economía | |
| Director General de Asesoría de | Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal | |
| Director General de Larga Distancia | Comisión Federal de Telecomunicaciones | |

Marzo de 2014

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Jesús Alan Elizondo Flores**

FECHA DE NACIMIENTO: 17 de marzo de 1972

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

- Maestría Finanzas y Economía, London School of Economics

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|---|----------------------------|
| Director General de Asuntos del Sistema Financiero | Banco de México | De febrero 2013 a la fecha |
| Vicepresidente Técnico | Comisión Nacional Bancaria y de Valores | De 2008 a 2013 |
| Director General Adjunto de Operaciones Crediticias | Sociedad Hipotecaria Federal | De 2007 a 2008 |
| Director General Adjunto de Riesgos | Sociedad Hipotecaria Federal | De 2002 a 2007 |
| Director General Adjunto de Finanzas | FOVI, Banco de México | De 2001 a 2002 |

Marzo de 2014

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Raúl Joel Orozco López

FECHA DE NACIMIENTO: 7 de agosto de 1963

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría: Economía, Universidad de California en Los Ángeles, EE. UU.
- Doctorado (candidato): Economía, Universidad de California en Los Ángeles, EE. UU.

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|------------------------------|---------------------------------|
| Director de Intermediarios Financieros de Fomento | Banco de México | Junio de 2009 a la fecha |
| Gerente de Fideicomisos de Fomento, Dirección General de Intermediarios Financieros de Fomento | Banco de México | Agosto de 1999 a mayo de 2009 |
| Gerente de Análisis de Riesgos, Dirección de Análisis del Sistema Financiero | Banco de México | Abril de 1998 a julio de 1999 |
| Subgerente Técnico, Dirección General de Análisis del Sistema Financiero | Banco de México | Febrero de 1997 a marzo de 1998 |
| Asesor de la Junta de Gobierno | Banco de México | Abril de 1994 a enero de 1997 |

Marzo de 2014

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gerardo Gutiérrez Candiani

FECHA DE NACIMIENTO: 25 de marzo de 1966

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Monterrey

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos^{1/} |
|--|---|------------------------------|
| Presidente | Consejo Coordinador Empresarial | Febrero 2012 a la fecha |
| Presidente | Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) | De 2009 a 2012 |
| Vicepresidente de Centros Empresariales y Federaciones | COPARMEX | De 2006 a 2009 |
| Presidente de Federación Sureste | COPARMEX | De 2006 a 2009 |
| Presidente del Centro Empresarial de Oaxaca | COPARMEX | De 2002 a 2005 |
| Empresario y fundador | Diversas compañías en los ramos de: construcción; mantenimiento y desarrollo inmobiliario, y comercialización de productos especializados para las artes gráficas y el sector salud | |

Marzo de 2014

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

^{1/} Se tiene pendiente esta información

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Luis Fernando Zárate Rocha

FECHA DE NACIMIENTO: 21 de enero de 1944

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Ingeniería Civil en Obras, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Estudios de educación continua Administración, Universidad de California, en Los Ángeles

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|--------------------------|
| Presidente | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | De marzo 2012 a la fecha |
| Miembro fundador, Consejero y Vicepresidente | Fundación UNAM, A.C. | Actualmente |
| Vicepresidente Ejecutivo | ICA | Actualmente |
| Presidente | Colegio de Ingenieros Civiles de México | 2008-2010 |
| Consejero y Vicepresidente de Relaciones Institucionales | Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción | De 2007 a 2008 |
| Diferentes puestos en las áreas de Construcción, Administración y Desarrollo de Proyectos | Empresas ICA | Desde 1968 |
| Participa en los Consejos de Administración y Comités Ejecutivos | Fundación ICA, Operadora Mexicana de Aeropuertos, GEOICASA, ICAFLOUR, S.A., Maxipistas, S.A. de C.V., Servicios de Tecnología Aeroportuaria, S.A., y Sistemas de Agua de Querétaro, S.A. de C.V. | De 1997 a 2011 |

Marzo de 2014

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Francisco Javier Funtanet Mange
FECHA DE NACIMIENTO: 26 de septiembre de 1971
NACIONALIDAD: Mexicana
LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's*/

II. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|----------------------|--|--------------------------|
| Presidente | Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN) | De marzo 2012 a la fecha |
| Presidente Ejecutivo | Grupo Profusa | Actualmente |
| Presidente | Grupo Funtanet y Grupo Profusa Centroamérica (Con sede en San José, Costa Rica) | Actualmente |
| Presidente | Consejo de Cámaras y Asociaciones Empresariales del Estado de México | De 2009 a 2011 |
| Presidente | Consejo Coordinador Empresarial Mexiquense | De 2008 a 2011 |
| Presidente | Comité bilateral México-Costa Rica por parte del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (COMCE) | De 2008 a 2009 |

Marzo de 2014

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Rodrigo Alpizar Vallejo
FECHA DE NACIMIENTO: 16 de noviembre de 1976
NACIONALIDAD: Mexicana
LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's²

II. PERFIL PROFESIONAL:

Ingeniería Mecánico Administrador - Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores en Monterrey (ITESM), Campus Cd. de México

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|--|-----------------------------|
| Presidente Nacional | Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA) | De marzo de 2013 a la fecha |
| Director General | Manufacturas Metálicas ALME, S.A. de C.V. | De 1992 a la fecha |
| Presidente | Congreso Mundial de Fundición | Actualmente |
| Vicepresidente Nacional de Financiamiento | CANACINTRA | De 2008 a 2010 |
| Vicepresidente Nacional | CANACINTRA | 2007 |
| Vicepresidente Nacional, Tesorero y Vocal de la Industria Metal Mecánica | CANACINTRA | 2000 a 2005 |

Marzo de 2014

² CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Jorge Enrique Dávila Flores

FECHA DE NACIMIENTO: 8 de noviembre de 1958

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Estado de México

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Ingeniero Agrónomo Administrador, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores en Monterrey (ITESM), Campus Monterrey

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|----------------------------|
| Presidente Nacional | Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR) | Abril 2010 a marzo de 2014 |
| Tesorero General | CONCANACO-SERVYTUR | Marzo 2009 a abril 2010 |
| Secretario General | CONCANACO-SERVYTUR | Marzo 2006 a abril 2010 |
| Coordinador Regional Zona Noreste (Coahuila, Nuevo Leon, Tamaulipas, Chihuahua y Durango) | CONCANACO-SERVYTUR | Marzo 2003 a marzo 2006 |
| Vicepresidente Nacional de Modernización Comercial | CONCANACO-SERVYTUR | Agosto 2001 a 2010 |

Marzo de 2014

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Juan Pablo Castañón Castañón**

FECHA DE NACIMIENTO: 24 de noviembre de 1960

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Los Mochis, Sinaloa

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Universidad Anáhuac

- Maestría Administración de Empresas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|-------------------------------|---|---------------------------------|
| Presidente | Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) | De noviembre de 2012 a la fecha |
| Presidente y Director General | Industrias Vepinsa, S.A. de C.V. | Desde 2006 |
| Socio Fundador | Bienes Raíces Empresariales, S.C. | Desde 2006 |
| Socio Fundador | Campo J y F, S.A. de C.V. | Desde 2004 |
| Socio | Almacenes El Faro, S.A. | Desde 1991 |
| Socio Fundador | Almacenes Muebleros de Los Mochis, S.A. de C.V. | Desde 1987 |

Marzo de 2014

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Carlos José García Moreno Elizondo

FECHA DE NACIMIENTO: 6 de enero de 1957

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac

- Maestría y Doctorado: Economía, Universidad de Cornell, en Ithaca, N.Y.

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|--|--|--------------------|
| Director Financiero | América Móvil, S.A. de C.V. | De 2001 a la fecha |
| Director General de Crédito Público | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | 1997 |
| - Director Ejecutivo - Director General | Swiss Bank Corporation | 1995 a 1997 |
| Responsable del financiamiento de Mercados | Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX) | 1990 |

Marzo de 2014

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Salvador Martínez Cervantes

FECHA DE NACIMIENTO: 1° de agosto de 1940

NACIONALIDAD: Mexicana

LUGAR DE RESIDENCIA: Distrito Federal

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

Título: Contador público, Escuela Superior de Comercio y Administración, Instituto Politécnico Nacional

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

| Nombre del Cargo | Empresa o Dependencia | Períodos |
|---|--|--------------------|
| Consejero Independiente | General de Seguros, S.A.B. | De 2009 a la fecha |
| Asesor Financiero | Evercore Partners, S. de R.L. | De 2005 a la fecha |
| Consejero Financiero | Gobierno del Estado de México | 2004 a 2005 |
| Secretario de Finanzas y Planeación | Gobierno del Estado de México | 2001 a 2003 |
| Director General Adjunto de Administración y Finanzas | FIDELIQ actualmente Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE) | 2001 |
| Director General | Patronato del Ahorro Nacional | 1995 a 2001 |
| Tesorero de la Federación | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | 1982 a 1995 |

Marzo de 2014

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Monto total de las compensaciones de los consejeros

| CONSEJERO / (vigencia) | Importe ^{2/} de Emolumentos | 2013 | 2 0 1 4 | | | |
|---|--|---|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | Pago 1º Trimestre | Pago 2º Trimestre | Pago 3º Trimestre | Pago 4º Trimestre |
| A. CONSEJEROS SERIE "A" | | | | | | |
| PROPIETARIOS ^{1/} | | | | | | |
| DR. LUIS VIDEGARAY CASO (desde 1° de diciembre de 2012) DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ (desde 1° de diciembre de 2012) DR. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL (desde 1° de diciembre de 2012) LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL (desde 1° de diciembre de 2012) DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS (desde el 1° de enero de 2010 hasta 5 de marzo de 2014) ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 5 de marzo de 2014) | | | NO SE OTORGA PAGO ALGUNO | | | |
| SUPLENTES ^{1/} | | | | | | |
| DR. LUIS MADRAZO LAJOUS (desde 1° de mayo de 2011) LIC. ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO (desde 10 de enero de 2011) MTRO. ENRIQUE JACOB ROCHA (desde 22 de enero de 2013) LIC. MIGUEL MARÓN MANZUR (desde abril de 2010 hasta 21 enero de 2013) DRA. MA. DE LOURDES MELGAR PALACIOS (desde 14 de diciembre de 2012 hasta 18 de febrero de 2014) DR. CÉSAR EMILIANO HERNÁNDEZ OCHOA (desde 18 de febrero de 2014) ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 25 de febrero de 2013 hasta 5 de marzo de 2014) LIC. RAÚL JOEL OROZCO LÓPEZ (desde 5 de marzo de 2014) DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN (desde 26 de enero de 2010 hasta 24 de febrero de 2013) LIC. DARÍO LUNA PLÁ (desde 7 de febrero de 2012 hasta 31 de enero de 2013) | | | NO SE OTORGA PAGO ALGUNO | | | |
| B. CONSEJEROS SERIE "B" | | | | | | |
| PROPIETARIOS ^{3/} | | | | | | |
| LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI (desde 27 de marzo de 2012) SR. FRANCISCO JAVIER FUNTANET MANGE (desde 23 de julio de 2012) MTRO. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES (desde 23 de junio de 2010) | 4,000.00 4,000.00 4,000.00 - | 4,000.00 - 8,000.00 - | - - - - | - - - - | - - - - | - - - - |
| SUPLENTES ^{3/} | | | | | | |
| ING. LUIS FERNANDO ZÁRATE ROCHA (desde 23 de julio de 2012) ING. SERGIO ENRIQUE CERVANTES RODILES (desde 12 de octubre de 2010 hasta 31 de octubre de 2013) ING. RODRIGO ALPÍZAR VALLEJO (desde 1° de noviembre de 2013) LIC. JOSÉ ALBERTO ESPINOSA DESIGAUD (desde el 18 de mayo de 2012 hasta 31 de octubre de 2013) MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN (desde 1° de noviembre de 2013) | 4,000.00 4,000.00 4,000.00 4,000.00 4,000.00 | 8,000.00 32,000.00 4,000.00 - - | - - - - 4,000.00 | - - - - - | - - - - - | - - - - - |
| C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES ^{4/} | | | | | | |
| DR. CARLOS LEOPOLDO SALES SARRAPY ^{5/} (desde 10 de junio de 2010 hasta 26 de febrero de 2013) DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO (desde 27 de marzo de 2012) C.P. JOSÉ SALVADOR MARTINEZ CERVANTES (desde 21 de febrero de 2014) | 55,000.00 55,000.00 - | 100,000.00 180,000.00 - | - 70,000.00 10,000.00 | - - - | - - - | - - - |

Aclaraciones:

- ^{1/} No se otorga pago alguno.
- ^{2/} Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1° de noviembre de 2012.
- ^{3/} A los consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.
- ^{4/} Para los consejeros independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada comité de apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.
- ^{5/} La designación del Dr. Carlos Leopoldo Sales Sarrapy como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 10 de junio de 2010. Su designación como Presidente del Comité de Auditoría se otorgó a partir del 25 de abril de 2012.

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría. Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 M.N.).
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el Comité de Auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.



nacional financiera

Banca de Desarrollo

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A
LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, PUBLICADAS POR LA
COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES**

ARTÍCULO 181

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y
SITUACIÓN FINANCIERA**

Marzo 2014

| <u>ÍNDICE</u> | <u>Página</u> |
|--|---------------|
| I Naturaleza y monto de conceptos que integran el balance general y el estado de resultados: | |
| BALANCE GENERAL | 3 |
| 1. Disponibilidades..... | 4 |
| 2. Inversiones en valores..... | 4 |
| 3. Deudores por reporto..... | 4 |
| 4. Derivados..... | 4 |
| 5. Cartera de crédito vigente..... | 4 |
| 6. Cartera de crédito vencida..... | 4 |
| 7. Estimación preventiva para riesgos crediticios..... | 4 |
| 8. Inversiones permanentes..... | 4 |
| 9. Otros Activos..... | 4 |
| 10. Captación tradicional..... | 5 |
| 11. Préstamos interbancarios y de otros organismos..... | 5 |
| 12. Acreedores por reporto..... | 5 |
| 13. Otras cuentas por cobrar (neto) y otras cuentas por pagar..... | 5 |
| 14. Total de Capital contable..... | 5 |
| ESTADO DE RESULTADOS | 5 |
| 1. Ingresos por intereses..... | 6 |
| 2. Gastos por intereses..... | 6 |
| 3. Comisiones y tarifas..... | 6 |
| 4. Gastos de administración y promoción..... | 6 |
| II Características de emisión o amortización de deuda a largo plazo..... | 6 |
| III Integración cartera de crédito vigente y vencida..... | 7 |
| IV Tasas de intereses de captación tradicional y préstamos interbancarios y de otros organismos..... | 7 |
| V Inversiones en valores y posiciones por operaciones en reporto..... | 8 |
| VI Montos nominales de los contratos de instrumentos financieros..... | 9 |
| VII Resultado por intermediación..... | 9 |
| VIII Otros ingresos (egresos) de la operación, otros productos y otros gastos..... | 10 |
| IX Impuestos diferidos..... | 10 |
| X Índice de capitalización..... | 11 |
| XI Monto de capital neto..... | 12 |
| XII Activos ponderados por riesgo de crédito y mercado..... | 12 |
| XIII Valor de riesgo de mercado..... | 12 |
| XIV Tenencia accionaria por subsidiarias..... | 13 |
| XV Información por segmentos..... | 14 |
| XVI Información adicional..... | 15 |
| COMPARATIVO DE CIFRAS | |
| A. Resultado de operación..... | 19 |
| B. Situación financiera..... | 20 |
| C. Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C..... | 21 |
| D. Sistema de Control Interno..... | 21 |

**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2014
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

- I. La naturaleza y monto de los conceptos del balance general y del estado de resultados de Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) que modificaron sustancialmente su valor y produjeron cambios significativos en la información financiera, se presentan y explican a continuación:

BALANCE GENERAL

| "NACIONAL FINANCIERA S.N.C." | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS COMPARATIVO | | | |
| Cifras en millones de pesos | | | |
| | Mzo. 2014 | Dic. 2013 | Variación |
| <u>ACTIVO</u> | | | |
| Disponibilidades | 28,131 | 17,454 | 10,677 (1) |
| Cuentas de margen | 3 | 1 | 2 |
| Inversiones en valores | 175,406 | 205,749 | (30,343) (2) |
| Deudores por Reporto (Saldo deudor) | 10,697 | - | 10,697 (3) |
| Derivados | 634 | 699 | (65) (4) |
| Cartera de crédito vigente | 109,395 | 118,877 | (9,482) (5) |
| Cartera de crédito vencida | 1,730 | 1,731 | (1) (6) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (3,308) | (3,504) | 196 (7) |
| Otras cuentas por cobrar (neto) | 2,989 | 2,772 | 217 (13) |
| Bienes Adjudicados | 23 | 23 | - |
| Inmuebles, mobiliario y equipo (neto) | 1,576 | 1,582 | (6) |
| Otras inversiones (neto) | 31 | 30 | 1 |
| Inversiones permanentes en acciones | 5,650 | 5,617 | 33 (8) |
| Impuestos diferidos | 50 | - | 50 |
| Otros activos | 902 | 1,126 | (224) (9) |
| TOTAL ACTIVO | 333,909 | 352,157 | (18,248) |
| <u>PASIVO Y CAPITAL</u> | | | |
| Captación tradicional | 162,922 | 133,395 | 29,527 (10) |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos | 13,504 | 16,882 | (3,378) (11) |
| Acreedores por reporto | 121,216 | 176,758 | (55,542) (12) |
| Derivados | 413 | 69 | 344 |
| Otras cuentas por pagar | 12,317 | 2,046 | 10,271 (13) |
| Impuestos diferidos | 84 | 264 | (180) |
| Créditos diferidos | 44 | 50 | (6) |
| Total pasivo | 310,500 | 329,464 | (18,964) |
| Capital contribuido | 19,677 | 19,677 | - |
| Capital ganado | 2,608 | 1,858 | 750 |
| Participación no controladora | 1,124 | 1,158 | (34) |
| Total de Capital contable | 23,409 | 22,693 | 716 (14) |
| TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE | 333,909 | 352,157 | (18,248) |

Por lo que se refiere al balance general, a continuación se detalla la integración de los principales rubros, que presentan cambios significativos con relación a diciembre de 2013:

1. Las disponibilidades presentan un aumento de 10,677, integrado por:

| | |
|--|---------------|
| Bancos del país | 3 |
| Bancos del extranjero | (19) |
| Operaciones de compra venta de divisas | 9,770 |
| Depósitos a plazo | 2,158 |
| Operaciones de Call Money | (1,176) |
| Otros | (59) |
| | 10,677 |

2. Las inversiones en valores revelan una disminución de 30,343, integrada por disminuciones en títulos para negociar por 30,655 y en títulos conservados a vencimiento por 104 y, un aumento por 416 en títulos disponibles para la venta.
3. El rubro de deudores por reporto, presenta un incremento de 10,697, principalmente en títulos de deuda gubernamental.
4. El rubro de derivados presenta un decremento de 65, integrado por 13 en operaciones con fines de negociación, 50 en derivados con fines de cobertura y 2 correspondientes a ajustes de valuación por cobertura de activos financieros.
5. La cartera de crédito vigente presentó un decremento neto de 9,482, integrado como sigue:

| | |
|--|----------------|
| Créditos comerciales | (4,527) |
| Créditos a entidades financieras | (4,453) |
| Créditos a entidades gubernamentales | 179 |
| Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal | (688) |
| Otros créditos | 7 |
| Total | (9,482) |

6. La cartera de crédito vencida revela un decremento de 1, ocasionado principalmente por los adeudos crediticios a cargo de consumo y vivienda.
7. La estimación preventiva para riesgos crediticios presenta un decremento de 196, originado por el resultado de la calificación de la cartera crediticia, derivado de la aplicación de la nueva metodología publicada mediante Resolución modificatoria de las Disposiciones de carácter general aplicables a la instituciones de crédito (las Disposiciones) en el Diario Oficial de la Federación (DOF) del 24 de junio de 2013.
8. El rubro de inversiones permanentes en acciones presentó un incremento de 33, principalmente originado por la valuación de nuestras subsidiarias.
9. El rubro de otros activos tuvo una disminución durante el período debido principalmente al decremento en los pagos anticipados.

10. La captación tradicional tiene un incremento neto de 29,527, derivado básicamente del aumento de depósitos a plazo por 15,612, bonos bancarios por 5,893 y títulos de crédito emitidos por 8,022.
11. Los préstamos interbancarios y de otros organismos presentan una disminución de 3,378, que esencialmente está integrada por 1,176 en las operaciones call money, 1,765 en préstamos de corto plazo y 437 en préstamos de largo plazo.
12. Los acreedores por reporto, indican una disminución de 55,542, derivada del decremento en títulos de deuda gubernamental por 58,554, títulos bancarios por 1,183 y aumento en otros títulos de deuda por 4,195.
13. Los rubros de otras cuentas por cobrar (neto) y otras cuentas por pagar aumentan en 217 y 10,271 respectivamente, básicamente por operaciones en proceso de liquidación.
14. El total del capital contable muestra un aumento de 716 derivado principalmente del efecto de resultados del ejercicio y la participación no controladora.

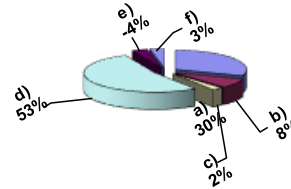
ESTADO DE RESULTADOS

| "NACIONAL FINANCIERA S.N.C." ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS Del 1o. de enero al 31 de marzo de 2014 (Cifras en millones de pesos) | | |
|---|-----------|--------------|
| Ingresos por intereses | | 4,487 (1) |
| Gastos por intereses | | (2,994) (2) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | | (418) |
| Margen financiero ajustado por riesgos crediticios | | 1,075 |
| Comisiones y tarifas | 489 (3) | |
| Resultado por intermediación | 39 | |
| Otros Ingresos (egresos) de la operación | 638 | |
| Gastos de administración y promoción | (882) (4) | 284 |
| Resultado de la operación | | 1,359 |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas | | (4) |
| Resultado antes de impuesto a la utilidad | | 1,355 |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos (neto) | | (580) |
| Resultado antes de operaciones discontinuadas | | 775 |
| Operaciones discontinuadas | | - |
| Resultado Neto | | 775 |
| Participación no controladora | | 11 |
| Resultado Neto incluyendo participación de la controladora | | 786 |

Por lo que se refiere al estado de resultados, a continuación se detalla la integración de los principales rubros, al 31 de marzo de 2014:

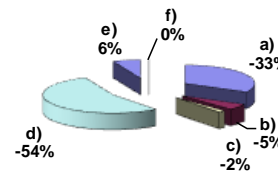
Ingresos por intereses:

| | MDP |
|--|--------------|
| a) Cartera de crédito | 1,464 |
| b) Inversiones en valores | 376 |
| c) Disponibilidades | 115 |
| d) Reportos | 2,544 |
| e) Ingresos provenientes de operaciones de cobertura | (170) |
| f) Otros | 158 |
| Total | 4,487 |



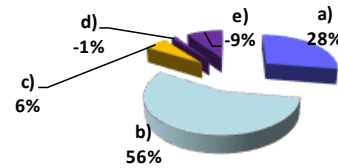
Gastos por intereses

| | MDP |
|--|----------------|
| a) Depósitos a plazo | (1,124) |
| b) Títulos de créditos emitidos | (178) |
| c) Préstamos | (55) |
| d) Reportos | (1,855) |
| e) Gastos provenientes de operaciones de cobertura | 219 |
| f) Otros | (1) |
| Total | (2,994) |



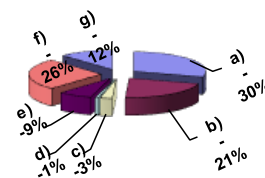
Comisiones y tarifas

| | MDP |
|------------------------------|------------|
| a) Actividades fiduciarias | 171 |
| b) Garantías | 347 |
| c) Otras comisiones cobradas | 36 |
| e) Colocación de deuda | (7) |
| f) Otras comisiones pagadas | (58) |
| Total | 489 |



Gastos de administración y promoción

| | MDP |
|--|--------------|
| a) Remuneraciones y prestaciones | (262) |
| b) PTU | (187) |
| c) Honorarios y Rentas | (24) |
| d) Promoción y publicidad | (6) |
| e) Imptos, derechos y No deducibles | (67) |
| f) Costo neto del periodo derivado de OBPR | (230) |
| g) Otros | (106) |
| Total | (882) |



- II. Al 31 de marzo de 2014, la Institución mantiene préstamos a largo plazo (a tasa Libor) por operaciones como agente financiero del gobierno federal, provenientes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del International Bank for Reconstruction and Development (BIRF) y del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

III. La integración de la cartera vigente y vencida al 31 de marzo de 2014, por tipo de crédito y por tipo de moneda, se detalla a continuación:

| CARTERA DE CREDITO | Cifras en millones de pesos | | |
|--|-----------------------------|---------------|----------------|
| | M.N. | M.E. | TOTAL |
| CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE | | | |
| Créditos comerciales | 14,231 | 4,543 | 18,774 |
| Créditos a entidades financieras | 74,109 | 8,129 | 82,238 |
| Créditos a entidades gubernamentales | 6,364 | 93 | 6,457 |
| Créditos de consumo | 7 | | 7 |
| Créditos a la vivienda | 168 | | 168 |
| Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal | | 1,751 | 1,751 |
| Total de cartera de crédito vigente | 94,879 | 14,516 | 109,395 |
| CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA | | | |
| Créditos comerciales | 11 | | 11 |
| Créditos a entidades financieras | 1,705 | | 1,705 |
| Créditos de consumo | 2 | | 2 |
| Créditos a la vivienda | 12 | | 12 |
| Total de cartera de crédito vencida | 1,730 | | 1,730 |

IV. Las tasas de interés promedio de la captación tradicional y de los préstamos interbancarios y de otros organismos, identificados por tipo de moneda, al mes de marzo de 2014, son:

| | |
|---|-------|
| Captación tradicional | |
| Moneda nacional | 3.81% |
| Moneda extranjera | 0.28% |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos | |
| Moneda nacional | 3.46% |
| Moneda extranjera | 1.31% |

V. El rubro de inversiones en valores, así como de las posiciones por operaciones de reporto, son las siguientes:

| INVERSIONES EN VALORES | |
|---|------------------------------|
| Al 31 de marzo de 2014 | |
| (Cifras en millones de pesos) | |
| TÍTULOS PARA NEGOCIAR | |
| Sin restricción | 44,882 |
| Deuda gubernamental | 41,822 |
| Deuda bancaria | 851 |
| Otros títulos de deuda | 2,093 |
| Instrumentos de patrimonio neto | 116 |
| Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 114,482 |
| Deuda gubernamental | 108,614 |
| Deuda bancaria | 5,868 |
| Restringidos o dados en garantía (otros) | 439 |
| Deuda gubernamental | 436 |
| Instrumentos de patrimonio neto | 3 |
| | <u>159,803</u> |
| TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA | |
| Sin restricción | 3,152 |
| Deuda gubernamental | 3,083 |
| Otros títulos de deuda | 69 |
| Restringidos o dados en garantía (otros) | - |
| Deuda gubernamental | - |
| | <u>3,152</u> |
| TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO | |
| Sin restricción | 5,609 |
| Deuda gubernamental | 5,487 |
| Deuda bancaria | 119 |
| Otros títulos de deuda | 3 |
| Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporto | 6,842 |
| Deuda gubernamental | 6,842 |
| | <u>12,451</u> |
| TOTAL INVERSIONES EN VALORES | <u><u>175,406</u></u> |

VI. Los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados por tipo de instrumento y por subyacente, al 31 de marzo de 2014, son:

| Tipo de Instrumento | Cifras en millones | | | | |
|---------------------------------|--------------------|------|----------|--------|--|
| | Subyacente | Mda | Posición | | |
| | | | Corta | Larga | |
| Futuros | | | | | |
| Mexder | IPC | M.N. | 38 | | |
| Forwards | | | | | |
| Peso-Dólar | Dólares | M.N. | 29,055 | 28,784 | |
| Caps | | | | | |
| Tasa de Interés | TIIE 28 | M.N. | | 1 | |
| Swaps de tasa de interés | | | | | |
| Flujos a recibir | TIIE 28 | M.N. | | 944 | |
| Flujos a entregar | TIIE 28 | M.N. | 409 | | |
| Swaps de divisas | | | | | |
| Flujos a recibir | Pesos | M.N. | | 907 | |
| Flujos a recibir | Pesos | M.N. | | 8 | |
| Flujos a entregar | Dólares | Dls. | 71 | | |

VII. Al 31 de marzo de 2014, el rubro de resultado por intermediación se integra como sigue:

| CONCEPTO | IMPORTE |
|---|-------------|
| RESULTADO POR VALUACIÓN | |
| Títulos para negociar | 47 |
| Instrumentos financieros derivados con fines de negociación | 40 |
| Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura | (5) |
| Total de resultados por valuación | 82 |
| RESULTADO POR COMPRAVENTA | |
| Títulos para negociar | 302 |
| Títulos disponibles para la venta | |
| Instrumentos financieros derivados con fines de negociación | (337) |
| Total de resultado por compraventa | (35) |
| OTROS | (8) |
| RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN | 39 |

VIII. Al 31 de marzo de 2014, el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación, se integra de la siguiente forma:

| CONCEPTO | IMPORTE |
|---|------------|
| OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN | |
| Cancelación de excedentes de estimación preventiva de riesgos crediticios | 614 |
| Recuperaciones | 4 |
| Ingresos por préstamos al personal | 8 |
| Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro | (43) |
| Otras partidas | 55 |
| | <u>638</u> |

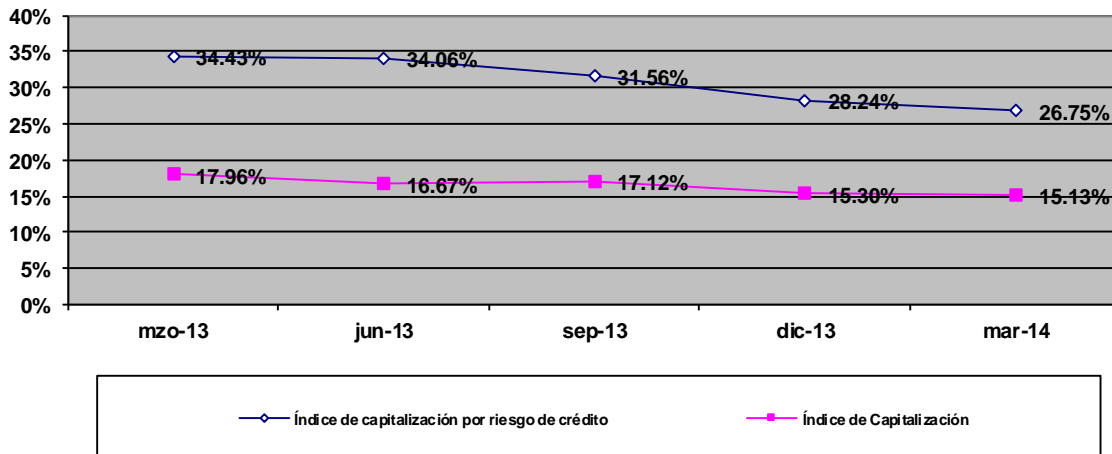
IX. Los principales conceptos incluidos en la determinación y cálculo de los impuestos diferidos (ISR y PTU) al 31 de marzo de 2014 son: reserva de pensiones de personal y calificación de cartera. El efecto principal se origina por la consolidación de los impuestos diferidos registrados en las subsidiarias, destacando Plaza Insurgentes Sur, S.A. de CV. y Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V.

X. Por los trimestres concluidos en marzo, junio, septiembre y diciembre de 2013 y marzo de 2014, el índice de capitalización desglosado sobre activos en riesgo de crédito, así como en activos sujetos a riesgo de crédito y mercado, es el siguiente:

| | Cifras en millones de pesos | | | | |
|--|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2013 | | | | 2014 |
| | Mzo. | Jun. | Sep. | Dic. | Mzo. */ |
| <u>Sobre activos en riesgo de crédito</u> | | | | | |
| Activos por riesgo de crédito | 56,470 | 56,067 | 61,961 | 70,199 | 75,401 |
| Capital neto | 19,440 | 19,097 | 19,554 | 19,823 | 20,169 |
| INDICE DE CAPITALIZACION | 34.43% | 34.06% | 31.56% | 28.24% | 26.75% |
| <u>Sobre activos en riesgo de crédito y mercado</u> | | | | | |
| Activos por riesgo de mercado | 42,523 | 48,204 | 41,828 | 48,741 | 47,808 |
| Activos por riesgo de crédito | 56,470 | 56,067 | 61,961 | 70,199 | 75,401 |
| Activos por riesgo operacional | 9,271 | 10,282 | 10,405 | 10,622 | 10,110 |
| Total de activos en riesgo | 108,264 | 114,553 | 114,194 | 129,562 | 133,319 |
| Capital neto | 19,440 | 19,097 | 19,554 | 19,823 | 20,169 |
| INDICE DE CAPITALIZACION | 17.96% | 16.67% | 17.12% | 15.30% | 15.13% |

*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.

Índices de Capitalización



- XI. El monto del capital neto dividido en capital básico y complementario, por los trimestres concluidos en marzo, junio, septiembre y diciembre de 2013 y marzo de 2014, se detalla a continuación:

| | Cifras en millones de pesos | | | | |
|------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2013 | | | | 2014 |
| | Mzo. | Jun. | Sep. | Dic. | Mzo. */ |
| Capital básico 1 | 12,788 | 12,743 | 19,191 | 19,411 | 20,169 |
| Capital básico 2 | 6,027 | 6,027 | - | - | - |
| Capital básico | 18,815 | 18,770 | 19,191 | 19,411 | 20,169 |
| Capital complementario | 625 | 327 | 363 | 412 | - |
| CAPITAL NETO | 19,440 | 19,097 | 19,554 | 19,823 | 20,169 |

*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.

- XII. Al 31 de marzo del presente año, el monto de los activos ponderados por riesgo de crédito y de mercado son 75,401 y 47,808, respectivamente.
- XIII. El monto del Valor en riesgo de mercado promedio del periodo (VAR) es 49.4 que representa el 0.24% del capital neto al mes de marzo de 2014.

XIV. La tenencia accionaria por subsidiaria al 31 de marzo de 2014, es la siguiente:

| EMPRESA | PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA | | | |
|--|--------------------------------------|----------------------|-------------------|--------|
| | Nº DE TITULOS | COSTO DE ADQUISICION | VALOR DE REGISTRO | (%) |
| GRUPO INMOBILIARIO Y DE SERVICIOS | | | | |
| PISSA SERVICIOS CORPORATIVOS, S.A. DE C.V. (EN LIQ.) | 49,999 | 0 | 0 | 100% |
| PLAZA INSURGENTES SUR, S.A. DE C.V. | 71,939,606 | 72 | 1,473 | 100% |
| TOTAL INMOBILIARIAS Y DE SERVICIOS | | 72 | 1,473 | |
| SOCIEDADES DE INVERSIÓN, FONDOS Y OPERADORAS | | | | |
| OPERADORA DE FONDOS NAFINSA, S.A. DE C.V. | 11,999,996 | 1 | 66 | 100% |
| TOTAL SOC. DE INV., FDOS. Y OPERADORAS | | 1 | 66 | |
| OTRAS EMPRESAS | | | | |
| CORPORACIÓN MEXICANA DE INVERSIONES DE CAPITAL, S.A. DE C.V. | 3,906,824 | 2,279 | 2,774 | 71.17% |
| PROMOTORA AZUCARERA, S.A. DE C.V. | 49 | 0 | 0 | 98% |
| TOTAL OTRAS EMPRESAS | | 2,279 | 2,774 | |
| TOTAL | | | | |
| | | 4,700 | 12,982 | |

| EMPRESA | PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-------------------|------|
| | | APORTACIÓN | VALOR DE REGISTRO | (%) |
| ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECÍFICO | | | | |
| FIDEICOMISO PROGRAMA DE VENTA DE TÍTULOS EN DIRECTO AL PÚBLICO | | 444 | 137 | 100% |
| FONDO PARA LA PARTICIPACIÓN DE RIESGOS | | 1,904 | 8,532 | 100% |
| TOTAL OTRAS EMPRESAS | | 2,348 | 8,669 | |
| TOTAL | | 4,700 | 12,982 | |

XV. A continuación se presenta información sobre los principales segmentos operativos de la Institución, al 31 de marzo de 2014:

a. Activos, Pasivos y Capital

(Millones de Pesos)

| Segmento de negocio | Activos 1/ | | Pasivos y Capital 1/ | | Ingresos | | Egresos | | Ingreso (Egreso) Neto |
|--------------------------------------|----------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| | Monto | % Part. | Monto | % Part. | Monto | % Part. | Monto | % Part. | Monto |
| Mercados y Tesorería | 214,850 | 64.3 | 214,850 | 64.3 | 917 | 45.1 | 374 | 29.9 | 543 |
| Crédito Primer Piso | 24,306 | 7.3 | 24,306 | 7.3 | 132 | 6.5 | 45 | 3.6 | 87 |
| Crédito Segundo Piso | 85,068 | 25.5 | 85,068 | 25.5 | 436 | 21.4 | 124 | 9.9 | 312 |
| Garantías de Crédito 2/ | | | | | 414 | 20.3 | 215 | 17.2 | 199 |
| Agente Financiero 3/ | 1,751 | 0.5 | 1,751 | 0.5 | 49 | 2.4 | 48 | 3.9 | 1 |
| Fiduciario 4/ | | | | | 39 | 1.9 | 70 | 5.6 | (31) |
| Otras Áreas 5/ | 7,934 | 2.4 | 7,934 | 2.4 | 49 | 2.4 | 145 | 11.6 | (96) |
| Aprovechamiento y Gasto de jubilados | | | | | | | 229 | 18.3 | (229) |
| Total | 333,909 | 100.0 | 333,909 | 100.0 | 2,036 | 100.0 | 1,250 | 100.0 | 786 |

1/ Considera los saldos contables consolidados con subsidiarias registrados al cierre del período analizado; el total de activo de la entidad, sin subsidiarias es **341,706**.

2/ El saldo Contingente de Garantías de Crédito otorgadas por el Fideicomiso de Garantías, al mes de marzo de 2014 ascendió a **46,365**, y se encuentra registrado en Cuentas de Orden.

3/ El saldo de Agente Financiero al mes de marzo de 2014 ascendió a **203,591**, de los cuales **201,840** se encuentran registrados en Cuentas de Orden.

4/ El patrimonio total fideicomitado al mes de marzo de 2014 ascendió a **934,758** y se encuentra registrado en Cuentas de Orden.

5/ Incluye: Banca de Inversión, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

En concordancia con los lineamientos emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) respecto a la asignación de recursos y evaluación del desempeño de las principales actividades de la Institución, se han integrado los siguientes segmentos que proporcionan información financiera relevante para la toma de decisiones:

- **Mercados y Tesorería:** Corresponde a las inversiones realizadas en los mercados de dinero, de capitales, de cambios y de la tesorería.
- **Crédito Primer Piso:** Se refiere a la cartera de créditos otorgados directamente al sector público y al sector privado.
- **Crédito Segundo Piso:** Corresponde a la cartera de crédito canalizada a través de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios (IFB's e IFNB's respectivamente).
- **Garantías de Crédito:** Se refiere a las garantías otorgadas a bancos e IFNB's.
- **Agente Financiero:** Son las actividades realizadas por mandato del Gobierno Federal, para administrar en su nombre, recursos obtenidos de organismos financieros internacionales.
- **Fiduciario:** Se refiere a los servicios de administración de fideicomisos propios y externos.
- **Otras Áreas:** Incluye lo relativo a banca de inversión, subsidiarias y otros ingresos (egresos) netos.

- **Banca de Inversión:** Incluye comisiones por estructuración de créditos, por garantías bursátiles, así como resultados por la participación en el capital de riesgo de empresas públicas y privadas.
- **Subsidiarias:** Se refiere a los ingresos de las subsidiarias de la Institución.
- **Otros Ingresos (Egresos) Netos:** Incluye recuperaciones extraordinarias, ventas de bienes adjudicados, así como otros ingresos y egresos netos.

La naturaleza de los ingresos y egresos de los segmentos identificados se integra como sigue:

b. Resultados por Segmento

(Millones de Pesos)

| | Mercados y Tesorería | Crédito Primer Piso | Crédito Segundo Piso | Garantías de Crédito | Agente Financiero | Fiduciario | Otras Áreas | 1/ | Aprovechamiento y Gasto de jubilados | Total |
|--------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|-------------|----|--------------------------------------|--------------|
| Ingresos: | | | | | | | | | | |
| Ingresos financieros netos | 917 | 132 | 436 | 414 | 49 | 39 | 49 | | | 2,036 |
| Egresos: | | | | | | | | | | |
| Gasto Operativo | (78) | (15) | (142) | (71) | (26) | (38) | (48) | | | (418) |
| Utilidad de Operación | 839 | 117 | 294 | 343 | 23 | 1 | 1 | | 0 | 1,618 |
| Reservas de Crédito y Castigos | (1) | 19 | 259 | (40) | (1) | (4) | (86) | | | 146 |
| Gasto de jubilados | | | | | | | | | (229) | (229) |
| Otros Egresos e Impuestos 2/ | (295) | (49) | (241) | (104) | (21) | (28) | (11) | | 0 | (749) |
| Resultado Neto | 543 | 87 | 312 | 199 | 1 | (31) | (96) | | (229) | 786 |

1/ Incluye las siguientes áreas: Banca de Inversión, Subsidiarias y Otros Ingresos (Egresos) netos.

2/ Incluye 749 de Impuestos.

XVI. Información adicional.

En cumplimiento a lo señalado en el oficio 122-1/518548/2006, de fecha 26 de mayo de 2006, de la CNBV, se informa que ya se cuenta con el avalúo del inmueble denominado "Conjunto Plaza Inn", ubicado en Av. Insurgentes Sur 1971, Col. Guadalupe Inn, México, D.F., perteneciente a la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C.V. En ese sentido, se han realizado los registros respectivos y se reflejan adecuadamente en la información financiera de la Institución.

A partir del mes de enero de 2008, entró en vigor la Norma de Información Financiera B-10 Efectos de la Inflación, en la cual se establecen nuevas reglas para el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros. Los cambios más importantes que presenta esta norma con respecto al Boletín B-10 (Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera) y que tienen efecto en los estados financieros de 2008, son los siguientes:

Se definen dos entornos económicos en los que pueden operar las entidades en determinado momento:

- Inflacionario, cuando la inflación es igual o mayor al 26% acumulado en los tres ejercicios anuales anteriores (promedio anual de 8%); y
- No inflacionario, cuando la inflación es poco importante y sobre todo se considera controlada en el país y es menor al 26% acumulado.

En un entorno inflacionario, deben reconocerse los efectos de la inflación en la información financiera aplicando el método integral y en un entorno no inflacionario, no deben reconocerse los efectos de la inflación del período.

Por lo anterior y dado que no se cumplen las condiciones para considerar un entorno inflacionario, la Institución no reconoce los efectos de la inflación en los estados financieros al 31 de marzo de 2014.

Ante los eventos de la elevada volatilidad registrados en los mercados financieros durante el último trimestre de 2008 y en apego a las facilidades regulatorias otorgadas por las autoridades (criterio contable especial de la CNBV, oficio CNBV 100-035/2008 del 16 de octubre de 2008), para contener posibles efectos adversos que dañen significativamente la situación financiera de las instituciones de crédito, el 1º de octubre de 2008 la Institución realizó la reclasificación contable de diversas inversiones en títulos de deuda, de la categoría de títulos para negociar a la categoría de títulos conservados a vencimiento.

Por otra parte, de conformidad con la resolución publicada por la CNBV en abril de 2009, las operaciones de reporto se reconocen atendiendo a la sustancia económica de la operación, como un financiamiento con colateral y el premio se reconoce con base en el interés devengado y no a valor presente. Asimismo, en el balance general, la valuación correspondiente a instrumentos financieros derivados con fines de cobertura, se presenta en un rubro específico. y en el estado de resultados se presenta el rubro de Otros ingresos (egresos) de la operación, integrado principalmente por recuperaciones de cartera de crédito, cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios, resultado en venta de bienes adjudicados y efecto de valuación y estimación por pérdida de bienes adjudicados, etc.

El gasto anual programado para reserva para pensiones de personal (jubilados) asciende a 921 conforme al resultado definitivo del estudio actuarial correspondiente, cuya aplicación al cierre de marzo de 2014 tiene un impacto en resultados por un importe de 229.

INFORMACIÓN ADICIONAL POR EL CAMBIO DE METODOLOGÍA DE CALIFICACIÓN DE CARTERA EMITIDA EN RESOLUCIÓN MODIFICATORIA DE LAS DISPOSICIONES PUBLICADAS EN EL DOF EL 24 DE JUNIO DE 2013 (No incluye el efecto de subsidiarias ya que el importe de la implementación de la nueva metodología no es material).

Explicación detallada sobre los rubros y montos por los cuales se realizó la afectación contable.

"En diciembre de 2013, con base en la cartera calificable, las reservas ascendieron a 2,522. Al implementar la metodología general de calificación, específicamente en la cartera de personas morales y con base en el quinto transitorio, se conservó el excedente de reservas, específicamente en las empresas desarrolladoras de vivienda, que en total ascendió a 733, generándose una reserva total de 3,255, que en comparación con el mes inmediato anterior (noviembre de 2013), se generó una liberación de reservas de 114.

En el periodo de calificación de marzo de 2014, se calificó la cartera de entidades financieras con base en lo señalado en la metodología general. Por lo anterior, se determinó una reserva sobre la cartera

calificable de 2,053. De la cartera de entidades financieras, el importe de reservas excedente que se conserva es de 275, correspondiente a siete intermediarios financieros que, aunado a los 733 de reservas complementarias de las empresas desarrolladoras de vivienda, se generan al mes de marzo de 2014, 3,061, lo que equivale a una liberación de reservas, durante el primer trimestre del año, de 195.

Comparativo entre los importes de las reservas preventivas para riesgos crediticios calculados con la metodología general que se contienen en la presente Resolución, contra las reservas de las metodologías vigentes con anterioridad a su entrada en vigor.

| | Cartera | | | reservas | | | variaciones | |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------------|
| | nov-13 | dic-13 | mar-14 | nov-13 * | dic-13 ** | mar-14 *** | var. Dic - Nov | var. Mzo 14 - Dic 13 |
| Primer Piso | 27,761 | 26,928 | 26,751 | 330 | 203 | 194 | -126 | -10 |
| Sector Público | 7,671 | 6,364 | 6,543 | 38 | 32 | 34 | -6 | 2 |
| Sector Privado | 20,090 | 20,564 | 20,208 | 292 | 171 | 160 | -120 | -12 |
| Directos | 19,891 | 20,370 | 20,007 | 269 | 149 | 138 | -120 | -11 |
| Exempleados | 187 | 183 | 189 | 12 | 12 | 12 | 0 | 0 |
| Emergentes | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Nafin Empresarial | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 0 | 0 |
| Credicadenas | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 0 | 0 |
| Financiamiento a Pedidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Segundo Piso | 85,745 | 91,241 | 82,623 | 2,981 | 2,308 | 1,762 | -673 | -546 |
| Bancos + Modalidad "A" | 45,638 | 47,815 | 41,143 | 408 | 436 | 473 | 28 | 37 |
| Bancos | 39,241 | 40,837 | 35,870 | 345 | 367 | 383 | 22 | 16 |
| IF modalidad "A" | 6,397 | 6,978 | 5,273 | 63 | 69 | 90 | 6 | 21 |
| Total IFNB "B" | 40,107 | 43,426 | 41,480 | 2,573 | 1,872 | 1,289 | -701 | -583 |
| IFB+ | 23,977 | 26,013 | 26,173 | 387 | 418 | 276 | 31 | -142 |
| Fideicomisos AAA | 6,029 | 6,844 | 5,442 | 1,514 | 789 | 768 | -725 | -21 |
| Microcredito | 8,006 | 8,126 | 7,826 | 399 | 387 | 165 | -12 | -222 |
| Empresas de Factoraje | 1,215 | 1,515 | 1,138 | 102 | 131 | 16 | 29 | -115 |
| Sofomes | 585 | 625 | 619 | 73 | 65 | 12 | -8 | -53 |
| Uniones | 54 | 53 | 47 | 12 | 12 | 2 | 0 | -10 |
| Sofoles | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 0 | 0 |
| Arrendadoras | 192 | 201 | 186 | 37 | 21 | 1 | -16 | -20 |
| Entidades de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cartera Contingente | 45,695 | 47,788 | 48,341 | 12 | 11 | 97 | -1 | 86 |
| GIA | 44,015 | 45,985 | 46,365 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avales | 1,427 | 1,506 | 1,379 | 11 | 9 | 94 | -2 | 85 |
| Gtías Selectivas | 253 | 297 | 597 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 |
| Totales Cartera Calificable | 159,201 | 165,957 | 157,715 | 3,323 | 2,522 | 2,053 | -800 | -470 |
| Cartera Exceptuada | 2,842 | 2,439 | 1,751 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cartera Total | 162,043 | 168,396 | 159,466 | 3,323 | 2,522 | 2,053 | -800 | -470 |
| Reservas Adicionales / Complementarias Vivienderas | | | | 47 | 733 | 733 | 686 | 0 |
| Reservas Complementarias Entidades Financieras | | | | | | 275 | 0 | 275 |
| TOTAL | 162,043 | 168,396 | 159,466 | 3,370 | 3,255 | 3,061 | -114 | -195 |

* Reservas con base en la metodología anterior

** Estimación de reservas que considera únicamente el Transitorio Segundo (calificación de cartera de personas morales).

*** En marzo de 2014, las reservas, en adición al punto anterior, consideran lo señalado en el Transitorio Tercero (calificación de cartera de entidades financieras).

Importes en el balance general como en el estado de resultados, en términos de la metodología contenida en la presenta Resolución.

En diciembre de 2013 se reconocieron reservas en el balance general por 3,255, mientras que en marzo de 2014, 3,061.

En el estado de resultados, durante 2013, se crearon reservas por operaciones de crédito y adicionales por 946; mientras que para el primer trimestre de 2014, la afectación a resultados por la creación de reservas de crédito es de 195.

Importes relativos al exceso de reservas que la Institución mantendrá:

| | |
|-----------------------------|--------------|
| Desarrolladoras de Vivienda | 733 |
| Entidades Financieras | 275 |
| Total | 1,008 |

| | nov-13 | dic-13 | mar-14 | nov-13 * | dic-13 ** | Monto Reservas que se Mantendrán |
|--|--------|--------|--------|----------|-----------|----------------------------------|
| DESARROLLADORAS DE VIVIENDA CONSERVAR EXCEDENTE DE RESERVAS | 1,566 | 1,566 | 1,566 | 1,464 | 731 | 733 733 |
| | | feb-14 | mar-14 | feb-14 * | mzo-14 ** | Monto Reservas que se Mantendrán |
| ENTIDADES FINANCIERAS CONSERVAR EXCEDENTE DE RESERVAS | | 4,818 | 4,721 | 324 | 49 | 275 275 |

Importes que, conforme al esquema de amortización y liquidación de las operaciones de crédito directo y contingente, sean liberados en cada periodo.

A la fecha, no aplica.

Probabilidad de incumplimiento (PI), Severidad de la pérdida (SP) y Exposición al incumplimiento de las carteras crediticias de Consumo, Hipotecaria de vivienda y Comercial:

| TIPO DE CARTERA | EXPOSICIÓN | PI | SP |
|-----------------|----------------|--------|--------|
| Comercial | 157,526 | 2.77% | 44.58% |
| Consumo | 9 | 33.42% | 73.60% |
| Hipotecaria | 180 | 8.24% | 26.04% |
| Exceptuada | 1,751 | 0% | 0% |
| TOTAL | 159,466 | | |

COMPARATIVO DE CIFRAS 2014
(Cifras en millones de pesos)

A. Resultados de Operación.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
(MILLONES DE PESOS)

| Concepto | Marzo 2014 | Diciembre 2013 | Marzo 2013 | Variación | |
|---|--------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
| | (a) | (b) | (c) | (a)-(b) | (a)-(c) |
| Ingresos por intereses | 4,487 | 19,536 | 5,563 | (15,049) | (1,076) |
| Intereses de disponibilidades | 115 | 548 | 151 | (433) | (36) |
| Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en valores | 376 | 1,078 | 310 | (702) | 66 |
| Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporte | 2,544 | 11,601 | 3,413 | (9,057) | (869) |
| Ingresos provenientes de operaciones de cobertura | (170) | - | - | (170) | (170) |
| Intereses de cartera de crédito vigente | 1,442 | 6,200 | 1,667 | (4,758) | (225) |
| Intereses de cartera de crédito vencida | - | 4 | - | (4) | - |
| Comisiones por el otorgamiento del crédito | 22 | 105 | 22 | (83) | - |
| Utilidad por valorización | 158 | - | - | 158 | 158 |
| Gastos por intereses | 2,994 | 16,751 | 4,646 | (13,757) | (1,652) |
| Intereses por depósitos a plazo | 1,24 | 4,523 | 1,299 | (3,399) | (175) |
| Intereses por títulos de crédito emitidos | 178 | 602 | 152 | (424) | 26 |
| Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos | 55 | 221 | 61 | (166) | (6) |
| Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporte | 1,855 | 10,237 | 3,036 | (8,382) | (1,181) |
| Gastos provenientes de operaciones de cobertura | (219) | - | - | (219) | (219) |
| Pérdida por valorización | 1 | 168 | 98 | (167) | (97) |
| Margen financiero | 1,493 | 2,785 | 917 | (1,292) | 576 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | 418 | 1,394 | 169 | (976) | 249 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de la calificación | 143 | 656 | 144 | (513) | (1) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional | 275 | 738 | 25 | (463) | 250 |
| Margen financiero ajustado por riesgos crediticios | 1,075 | 1,391 | 748 | (316) | 327 |
| Comisiones y tarifas cobradas | 554 | 2,233 | 485 | (1,679) | 69 |
| Comisiones y tarifas pagadas | 65 | 191 | 33 | (126) | 32 |
| Resultado por intermediación | 39 | 1,524 | 508 | (1,485) | (469) |
| Resultado por valuación a valor razonable | 82 | 1,228 | 425 | (1,146) | (343) |
| Resultado por compraventa de valores y derivados | (43) | 297 | 83 | (340) | (126) |
| Resultado por valuación de metales preciosos amonedados | - | (1) | - | 1 | - |
| Otros ingresos (egresos) de la operación | 638 | 176 | 114 | 462 | 524 |
| Cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios | 614 | 397 | 54 | 217 | 560 |
| Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados | 8 | 39 | 8 | (31) | - |
| Ingresos por arrendamiento | 16 | 64 | 15 | (48) | 1 |
| Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados | - | (5) | - | 5 | - |
| Resultado en venta de bienes adjudicados | - | 3 | 2 | (3) | (2) |
| Utilidad en venta de inmuebles, mobiliario y equipo | - | 1 | - | (1) | - |
| Recuperaciones | 4 | 22 | 8 | (18) | (4) |
| Quebrantos | - | (25) | (15) | 25 | 15 |
| Dividendos de inversiones permanentes | - | 6 | 3 | (6) | (3) |
| Afectaciones a las estimaciones por irrecuperabilidad o difícil cobro | (43) | (85) | (14) | 42 | (29) |
| Otros ingresos (egresos) de la operación | 39 | (241) | 53 | 280 | (14) |
| Gastos de administración y promoción | 882 | 2,911 | 708 | (2,029) | 174 |
| Beneficios directos de corto plazo | 262 | 1,011 | 248 | (749) | 14 |
| Participación de los trabajadores en las utilidades | 187 | 152 | 71 | 35 | 116 |
| Honorarios | 19 | 67 | 20 | (48) | (1) |
| Rentas | 5 | 25 | 6 | (20) | (1) |
| Gastos de promoción y publicidad | 6 | 90 | 19 | (84) | (13) |
| Impuestos y derechos diversos | 33 | 125 | 27 | (92) | 6 |
| Gastos no deducibles | 34 | 14 | 1 | 20 | 33 |
| Depreciaciones | 8 | 34 | 9 | (26) | (1) |
| Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados | 230 | 979 | 211 | (749) | 19 |
| Otros gastos de administración y promoción | 98 | 414 | 96 | (316) | 2 |
| Resultado de la operación | 1,359 | 2,222 | 1,114 | (863) | 245 |
| Resultado del ejercicio de subsidiarias no consolidadas y asociadas | (4) | (9) | (1) | 5 | (3) |
| Resultado antes de impuestos a la utilidad | 1,355 | 2,213 | 1,113 | (858) | 242 |
| Impuestos a la utilidad causados | 732 | 441 | 202 | 291 | 530 |
| Impuestos a la utilidad causados | 732 | 441 | 202 | 291 | 530 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | 152 | 30 | (1) | 122 | 153 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | 152 | 30 | (1) | 122 | 153 |
| Resultado neto | 775 | 1,802 | 910 | (1,027) | (135) |
| Participación no controladora | 11 | (22) | 6 | 33 | 5 |
| Resultado neto incluyendo participación de la controladora | 786 | 1,780 | 916 | (994) | (130) |

B. Situación financiera.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS (MILLONES DE PESOS)

| Concepto | Marzo 2014 | Diciembre 2013 | Marzo 2013 | Variación | |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | (a) | (b) | (c) | (a)-(b) | (a)-(c) |
| Activo | 333,909 | 352,157 | 317,732 | (18,248) | 16,177 |
| Disponibilidades | 28,131 | 17,454 | 18,553 | 10,677 | 9,578 |
| Cuentas de margen (derivados) | 3 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| Inversiones en valores | 175,406 | 205,749 | 183,898 | (30,343) | (8,492) |
| Títulos para negociar | 59,803 | 190,458 | 169,659 | (30,655) | (9,856) |
| Títulos para negociar sin restricción | 44,882 | 217,85 | 9,822 | 23,097 | 35,060 |
| Títulos para negociar restringidos o dados en garantía en operaciones de repo | 14,482 | 168,394 | 157,839 | (53,912) | (43,357) |
| Títulos para negociar restringidos o dados en garantía (otros) | 439 | 279 | 1,998 | 160 | (1,559) |
| Títulos disponibles para la venta | 3,152 | 2,736 | 2,113 | 416 | 1,039 |
| Títulos disponibles para la venta sin restricción | 3,152 | 2,736 | 2,113 | 416 | 1,039 |
| Títulos conservados a vencimiento | 12,451 | 12,555 | 12,126 | (104) | 325 |
| Títulos conservados a vencimiento sin restricción | 5,609 | 4,313 | 4,266 | 1,296 | 1,343 |
| Títulos conservados a vencimiento restringidos o dados en garantía en operaciones | 6,842 | 8,242 | 7,860 | (1,400) | (108) |
| Deudores por reporte | 10,697 | - | - | 10,697 | 10,697 |
| Derivados | 551 | 614 | 457 | (63) | 94 |
| Con fines de negociación | - | 13 | 57 | (13) | (57) |
| Futuros a recibir | - | - | 20 | - | (20) |
| Contratos adelantados a recibir | - | 13 | - | (13) | - |
| Swaps | - | - | 37 | - | (37) |
| Con fines de cobertura | 551 | 601 | 400 | (50) | 151 |
| Swaps | 551 | 601 | 400 | (50) | 151 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros | 83 | 85 | 105 | (2) | (22) |
| Total de cartera de crédito neto | 107,817 | 117,104 | 104,414 | (9,287) | 3,403 |
| Cartera de crédito neta | 107,817 | 117,104 | 104,414 | (9,287) | 3,403 |
| Cartera de crédito vigente | 109,395 | 118,877 | 106,863 | (9,482) | 2,532 |
| Créditos comerciales sin restricción | 107,469 | 116,270 | 103,331 | (8,801) | 4,138 |
| Actividad empresarial o comercial | 8,774 | 23,301 | 6,318 | (4,527) | 2,456 |
| Entidades financieras | 82,238 | 86,691 | 78,344 | (4,453) | 3,894 |
| Entidades gubernamentales | 6,457 | 6,278 | 8,669 | 179 | (2,212) |
| Créditos de consumo | 7 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| Créditos a la vivienda | 168 | 164 | 170 | 4 | (2) |
| Créditos otorgados en calidad de agente del Gobierno Federal | 1,751 | 2,439 | 3,359 | (688) | (1,608) |
| Cartera de crédito vencida | 1,730 | 1,731 | 178 | (1) | 1,552 |
| Créditos vencidos comerciales | 1,716 | 1,716 | 156 | - | 1,560 |
| Actividad empresarial o comercial | 11 | 11 | 17 | - | (6) |
| Entidades financieras | 1,705 | 1,705 | 139 | - | 1,566 |
| Créditos vencidos de consumo | 2 | 3 | 3 | (1) | (1) |
| Créditos vencidos a la vivienda | 12 | 12 | 19 | - | (7) |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (3,308) | (3,504) | (2,627) | 196 | (681) |
| Otras cuentas por cobrar | 2,989 | 2,772 | 2,713 | 217 | 276 |
| Bienes adjudicados | 23 | 23 | 27 | - | (4) |
| Inmuebles, mobiliario y equipo | 1,576 | 1,582 | 1,616 | (6) | (40) |
| Inversiones permanentes /* | 5,681 | 5,647 | 4,953 | 34 | 728 |
| Impuestos y ptu diferidos (neto) | 50 | - | - | 50 | 50 |
| Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferida (a Favor) | 50 | - | - | 50 | 50 |
| Otros activos | 902 | 1,126 | 994 | (224) | (92) |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles | 898 | 1,126 | 802 | (228) | 96 |
| Otros activos a corto y largo plazo | 4 | - | 192 | 4 | (188) |
| Pasivo | 310,500 | 329,464 | 296,082 | (18,964) | 14,418 |
| Captación tradicional | 162,922 | 133,395 | 117,912 | 29,527 | 45,010 |
| Depósitos a plazo | 124,525 | 108,913 | 94,872 | 15,612 | 29,653 |
| Mercado de dinero | 124,525 | 108,913 | 94,872 | 15,612 | 29,653 |
| Títulos de crédito emitidos | 38,397 | 24,482 | 23,040 | 13,915 | 15,357 |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos | 13,504 | 16,882 | 8,827 | (3,378) | 4,677 |
| De exigibilidad inmediata | 4,017 | 5,193 | 1,697 | (1,176) | 2,320 |
| De corto plazo | 3,350 | 5,115 | 1,825 | (1,765) | 1,525 |
| De largo plazo | 6,137 | 6,574 | 5,305 | (437) | 832 |
| Acreedores por reporte | 121,216 | 176,758 | 166,205 | (55,542) | (44,989) |
| Derivados | 289 | 19 | 123 | 270 | 166 |
| Con fines de negociación | 289 | 19 | 123 | 270 | 166 |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros | 124 | 50 | 124 | 74 | - |
| Otras cuentas por pagar | 12,317 | 2,046 | 2,598 | 10,271 | 9,719 |
| Impuestos a la utilidad por pagar | 864 | 521 | 305 | 343 | 559 |
| Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar | 386 | 152 | 234 | 234 | 153 |
| Acreedores por liquidación de operaciones | 10,289 | 681 | 1,603 | 9,608 | 8,686 |
| Acreedores por cuenta de margen | 10 | 208 | - | (98) | 10 |
| Acreedores diversos y otras cuentas por pagar | 668 | 484 | 457 | 184 | 211 |
| Impuestos y ptu diferidos (neto) | 84 | 264 | 251 | (180) | (167) |
| Impuestos a la utilidad diferidos (a cargo) | 84 | 264 | 251 | (180) | (167) |
| Créditos diferidos y cobros anticipados | 44 | 50 | 42 | (6) | 2 |
| Cobros anticipados | 44 | 50 | 42 | (6) | 2 |
| Capital contable | 23,409 | 22,693 | 21,650 | 716 | 1,759 |
| Capital mayoritario | 22,285 | 21,535 | 20,580 | 750 | 1,705 |
| Capital contribuido | 19,677 | 19,677 | 19,677 | - | - |
| Capital social | 2,390 | 2,390 | 2,390 | - | - |
| Capital social no exhibido | (596) | (596) | (596) | - | - |
| Incremento por actualización del capital social pagado | 7,011 | 7,011 | 7,011 | - | - |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno | 1,950 | 1,950 | 1,950 | - | - |
| Prima en venta de acciones | 7,037 | 7,037 | 7,037 | - | - |
| Incremento por actualización de la prima en venta de acciones | 1,885 | 1,885 | 1,885 | - | - |
| Capital ganado | 2,608 | 1,858 | 903 | 750 | 1,705 |
| Reservas de capital | 34 | 34 | 34 | - | - |
| Incremento por actualización de reservas de capital | 1,416 | 1,416 | 1,416 | - | - |
| Resultado de ejercicios anteriores | 2,378 | 598 | 598 | 1,780 | 1,780 |
| Incremento por actualización del resultado de ejercicios anteriores | (2,515) | (2,515) | (2,515) | - | - |
| Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta | 32 | 14 | 40 | 18 | (8) |
| Efecto acumulado por conversión | 34 | 34 | 34 | - | - |
| Incremento por actualización del resultado por tenencia de activos no monetarios | 163 | 217 | 100 | (54) | 63 |
| Resultado neto incluyendo participación de la controladora | 786 | 1,780 | 916 | (994) | (130) |
| Participación no controladora | 1,124 | 1,158 | 1,070 | (34) | 54 |

/* Incluye otras Inversiones

C. Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C.

Las opiniones emitidas por las empresas calificadoras: Fitch Ratings y Standard & Poor’s, se ubican en el máximo grado de calificación en la escala nacional, y están basadas en el respaldo que por ley, la Institución recibe del Gobierno Mexicano al responder éste en tiempo y forma en caso de contingencia, por las obligaciones contratadas por la Institución.

Al contar con el respaldo total del Gobierno Federal, le asignan una perspectiva estable, además de reconocer también, que el desempeño del banco ha mejorado gradualmente para lograr mantenerse como una Institución clave para el desarrollo del sector de la pequeña y mediana empresa en el país.

Al 31 de marzo de 2014, la última opinión emitida por las empresas calificadoras, se detalla a continuación:

| | 2012 | 2013 | | | | 2014 | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| | Dic | Mar | Jun | Sep | Dic | Mar | |
| Fitch Ratings (www.fitchmexico.com) | 03-dic-12 | 03-dic-12 | 13-may-13 | 13-may-13 | 7 Nov 2013 / 13May2013 | 7 Nov 2013 / 13 May2013 | |
| Issuer Default Rating (IDR) de Largo Plazo en Moneda Extranjera | BBB | F2 | BBB+ | BBB+ | BBB+ | BBB+ | |
| Issuer Default Rating (IDR) de Corto Plazo en Moneda Extranjera | F2 | F2 | F2 | F2 | F2 | F2 | |
| Issuer Default Rating (IDR) de Largo Plazo en Moneda Local | BBB+ | BBB+ | A- | A- | A- | A- | |
| Issuer Default Rating (IDR) de Corto Plazo en Moneda Local | F2 | F2 | F2 | F2 | F2 | F2 | |
| Soporte | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Piso de soporte | BBB | BBB | BBB+ | BBB+ | BBB+ | BBB+ | |
| Riesgo Contraparte de Largo Plazo en Escala Doméstica | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | |
| Riesgo Contraparte de Corto Plazo en Escala Doméstica | F1+(mex) | F1+(mex) | F1+(mex) | F1+(mex) | F1+(mex) | F1+(mex) | |
| Bonos y Certificados Locales en Escala Domestica | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | AAA(mex) | |
| Perspectiva (sólo las calificaciones en escala internacional) | Estable | Estable | Estable | Estable | Estable | Estable | |
| Escala nacional | mxAAA/Estable/mxA-1+ | mxAAA/Estable/mxA-1+ | mxAAA/Estable/mxA-1+ | mxAAA/Estable/mxA-1+ | mxAAA/Estable/mxA-1+ | mxAAA/Estable/mxA-1+ | |
| Certificados bursátiles de largo plazo. Escala nacional (CaVal) | | | | | | | |
| Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR161118 | | | | | AAA(mex) | AAA(mex) | |
| Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR240308 | | | | | AAA(mex) | AAA(mex) | |
| HR Ratings (www.hrratings.com.mx) | 4 Dic 2012 | 4 Dic 2012 | 8 Jul 2013 | 8 Jul 2013 | 11 Nov 2013 / 8 jul 2013 | 10 Mar 2014 / 8 jul 2013 | |
| Certificados bursátiles de largo plazo.(3 años Nafin 10) | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | |
| Certificados bursátiles de largo plazo.(5 años Nafin 10-2) | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | |
| Certificados bursátiles de largo plazo.(10 años Nafin 12) | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | |
| Certificados bursátiles de largo plazo.(reapertura Nafin 12) | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | |
| Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR161118 | | | | | HR AAA | HR AAA | |
| Certificados bursátiles Banca de Desarrollo NAFR240308 | | | | | HR AAA | HR AAA | |
| Calificación de Contraparte | | | HR AAA | HR AAA | HR AAA | HR AAA | |
| Calificación corto plazo | HR+1 | HR+1 | HR+1 | HR+1 | HR+1 | HR+1 | |
| Perspectiva | Estable | Estable | Estable | Estable | Estable | Estable | |

D. Sistema de Control Interno.

Descripción del Sistema de Control Interno “SICOI”

La Institución cuenta con un sólido Sistema de Control Interno (SICOI) fundamentado en una estructura de gobierno corporativo, la cual está compuesta por el Consejo Directivo, así como por diversos comités que opinan sobre diferentes temas como son: la Administración Integral de Riesgos, los Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, la Actividad Crediticia, así como de los asuntos relacionados con el Control Interno y Auditoría de la Institución.

Además de lo anterior, la operación institucional se ha caracterizado por la incorporación de políticas en materia de Control Interno, mismas que han sido coordinadas por la Contraloría Interna e instrumentadas por los propios titulares o propietarios de los procesos, como responsables directos de la operación institucional y la rendición de cuentas en el ámbito de su competencia.

En la evolución de las prácticas de Control Interno, la Institución también se ha mantenido atenta a incorporar las mejores prácticas internacionales en materia de administración de riesgos, tanto por iniciativa de su propia administración, como por la atención a las recomendaciones del Comité de

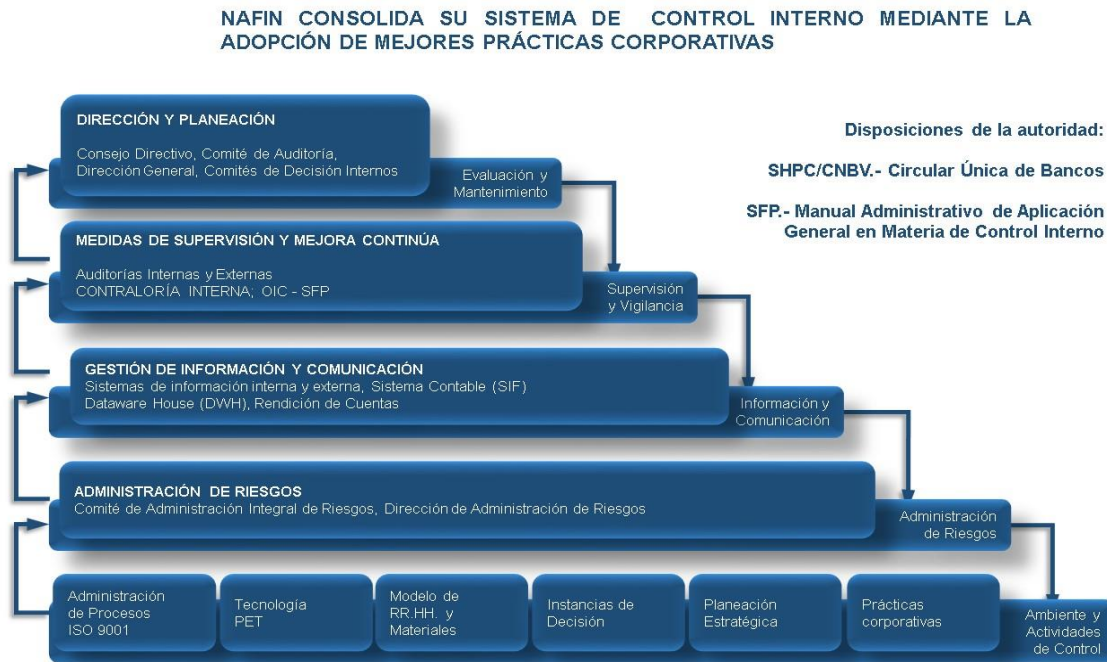
Supervisión Bancaria de Basilea, y en cumplimiento a las disposiciones normativas que en materia de riesgos, han venido estableciendo las autoridades financieras de nuestro país a la banca de desarrollo.

En el fortalecimiento del Control Interno, la Institución ha tenido presente una adecuada interrelación a través del Comité de Auditoría, con las diversas instancias de supervisión tanto internas, donde está la Dirección de Contraloría Interna (DCI), como externas, como el Órgano Interno de Control (OIC) que incluye la auditoría interna, dependiente de la Secretaría de la Función Pública (SFP), los Comisarios, las auditorías externas, incluida la CNBV y la Auditoría Superior de la Federación, que han brindado confianza, certidumbre y transparencia al quehacer institucional.

El objetivo del SICOI en la Institución, es asegurar que cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas por proceso, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en tres principales categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones, confiabilidad de la información y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas, lo cual se persigue a través de los componentes de Control Interno: ambiente de control, administración de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y supervisión y vigilancia de operaciones.

Esquema Conceptual del Control Interno en NAFIN

En la Institución, el Modelo Institucional de Control Interno con base en las mejores prácticas corporativas, se describe esquemáticamente como sigue:



Lo solicitado al amparo del artículo 181 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados trimestrales con cifras al mes de marzo de 2014, incluyendo sus notas, se encuentran publicados en la página de “INTERNET” de la Institución www.nafin.gob.mx, en el apartado “Sobre Nafinsa / Información Financiera”.

Nota:

El artículo 181 señala incluir como mínimo los puntos que se detallan en el mismo; sin embargo, se aclara que en este documento sólo se reportan aquellos que son aplicables a la Institución.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución de Crédito contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

RÚBRICA

Dr. Jacques Rogozinski S.
Director General

RÚBRICA

Dr. Federico Ballí González
Director General Adjunto de Administración
y Finanzas

RÚBRICA

C. Juan Ramón Marroquín Martínez
Director de Contraloría Interna

RÚBRICA

C.P. Sergio Navarrete Reyes
Director de Contabilidad y Presupuesto