

## Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de diciembre de 2013

Consejeros Serie "A"	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p><b>DR. LUIS VIDEGARAY CASO</b> Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo</p> <p><b>DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>DR. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL</b> Secretario de Economía</p> <p><b>LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL</b> Secretario de Energía</p> <p><b>DR. AGUSTÍN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS</b> Gobernador del Banco de México</p> <p><b>Pendiente de designar</b></p>	<p><b>DR. LUIS MADRAZO LAJOUS</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>LIC. ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO</b> Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público</p> <p><b>MTRO. ENRIQUE EDGARDO JACOB ROCHA</b> Presidente del Instituto Nacional del Emprendedor Secretaría de Economía</p> <p><b>DRA. MARÍA DE LOURDES MELGAR PALACIOS</b> Subsecretaria de Electricidad Secretaría de Energía</p> <p><b>ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES</b> Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México</p> <p><b>Pendiente de designar</b></p>

Consejeros Serie "B"	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p><b>LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI</b> Presidente del Consejo Coordinador Empresarial</p> <p><b>SR. FRANCISCO JAVIER FUNTANET MANGE</b> Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)</p> <p><b>MTRO. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES</b> Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)</p>	<p><b>ING. LUIS FERNANDO ZÁRATE ROCHA</b> Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción</p> <p><b>ING. RODRIGO ALPÍZAR VALLEJO</b> Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)</p> <p><b>MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN</b> Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)</p>

Consejeros independientes de la Serie "B"	
SÓLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<p><b>DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO</b> Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.</p>	<p><b>Pendiente de designar</b></p>

Comisarios	
PROPIETARIOS	SUPLENTE
<p><b>SERIE "A"</b></p> <p><b>C.P. EDUARDO GURZA CUIEL</b> Comisario Público Propietario Secretaría de la Función Pública</p> <p><b>SERIE "B"</b></p> <p><b>C.P. CARLOS AGUILAR VILLALOBOS</b> Director General del despacho Aguilar Villalobos y Asociados, Consultoría y Auditoría, S.C.</p>	<p><b>ING. ARNULFO RUIZ FONSECA</b> Comisario Público Suplente Secretaría de la Función Pública</p> <p><b>SR. IGNACIO NÚÑEZ ANTA</b> Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac</p>

Secretaría del Consejo Directivo	
<p><b>LIC. LÁZARO JIMÉNEZ GARCÍA</b> Secretario</p>	<p><b>LIC. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE</b> Prosecretaria</p>

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Luis Videgaray Caso

**FECHA DE NACIMIENTO:** 10 de agosto de 1968

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Estado de México

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Doctorado Economía, Instituto Tecnológico de Massachusetts, EE. UU.

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2012 a la fecha
Diputado Federal en la LXI Legislatura	Cámara de Diputados	De 2009 a 2011
Presidente de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública	Cámara de Diputados	De 2009 a 2011
Secretario de Finanzas	Gobierno del Estado de México	De 2005 a 2009
Director de Finanzas Públicas Estatales y Municipales	Protego Asesores, S. de R.L.	De 2001 a 2005
Subdirector de Banca de Inversión	Protego Asesores, S. de R.L.	De 1998 a 2001

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Luis Madrazo Lajous

**FECHA DE NACIMIENTO:** 18 de abril de 1975

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Doctorado Economía, Universidad de Yale

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De abril de 2011 a la fecha
Coordinador de Asesores	Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2008 a 2011
Director General Adjunto de Pensiones y Seguridad Social	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2003
Diversos cargos	Banobras y Secretaría de Energía	1997

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Fernando Aportela Rodríguez

**FECHA DE NACIMIENTO:** 30 de marzo de 1971

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>2</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Doctorado Economía

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2012 a la fecha
Director General	Protego Asesores, S. de R. L.	2005
Subdirector de Banca de Inversión	Protego Asesores, S. de R. L.	2004
Secretario Adjunto de Ingresos	Gobierno de Veracruz	De 1998 a 2004

Diciembre de 2013

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Alejandro Díaz de León Carrillo

**FECHA DE NACIMIENTO:** 1° de diciembre de 1969

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>2</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

- Maestría Administración Pública y Privada, Escuela de Administración de Yale

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De enero 2011 a la fecha
Director General	Fondo Nacional de Pensiones de los Trabajadores del Servicio del Estado (PENSIONISSSTE)	De octubre 2007 a enero de 2011
Director de Estudios Económicos	Banco de México	De 2006 a 2007
Director de Análisis Macroeconómico	Banco de México	De 2000 a 2006

Diciembre de 2013

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** **Ildefonso Guajardo Villarreal**

**FECHA DE NACIMIENTO:** 19 de abril de 1957

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía, Universidad Autónoma de Nuevo León
- Doctorados Finanzas Públicas y Economía, Universidad de Pensilvania

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Períodos
Secretario	Secretaría de Economía	De diciembre de 2012 a la fecha
Diputado Local Propietario, PRI LVIII Legislatura	Congreso del Estado de Nuevo León	De 2006 a 2009
Jefe de la Oficina Ejecutiva de la Gubernatura	Gobierno del Estado de Nuevo León	De 2003 a 2006
Diputado Federal Propietario, LVIII Legislatura	Cámara de Diputados	De 2000 a 2003

Diciembre de 2013

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Enrique Edgardo Jacob Rocha

**FECHA DE NACIMIENTO:** 6 de agosto de 1959

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad Anáhuac
- Maestría Administración Pública, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores en Monterrey (ITESM)

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Presidente del Instituto Nacional del Emprendedor	Secretaría de Economía	De 15 de enero 2013 a la fecha
Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa	Secretaría de Economía	De 6 diciembre 2012 al 15 de enero de 2013
Diputado Local de la LVII Legislatura Mexiquense y Presidente de la Comisión Legislativa de Planeación y Gasto Público	Legislatura Estatal	De 2009 a 2012
Secretario de Desarrollo Económico	Gobierno del Estado de México	De 2005 a 2009
Secretario de Desarrollo Social	Gobierno del Estado de México	De 2001 a 2002

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Pedro Joaquín Coldwell

**FECHA DE NACIMIENTO:** 5 de agosto de 1950

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura

En Derecho, Universidad Iberoamericana

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Secretario	Secretaría de Energía	De diciembre de 2012 a la fecha
Senador de la República LX Legislatura	Cámara de Senadores	De 2006 a 2012
Embajador de México en Cuba	Secretaría de Relaciones Exteriores	De 1998 a 2000

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** **María de Lourdes Melgar Palacios**

**FECHA DE NACIMIENTO:** 14 de septiembre de 1962

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciaturas

Relaciones Internacionales, Mon Hon Dalcolesh, en Estados Unidos de América

Administración de Empresas, Instituto de Estudios Políticos de París

- Maestría

Ciencias Políticas, Instituto Tecnológico de Massachussets (MIT)

- Doctorado

Economía Política, MIT

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Subsecretaria de Electricidad	Secretaría de Energía	De diciembre 2012 a la fecha
Directora del Centro de Sostenibilidad y Negocios de la EGADE Business School México	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey	Entre 2010 y 2012
Ministro en la Misión Permanente de México ante la Organización para la Cooperación Económica y el Desarrollo	Secretaría de Relaciones Exteriores	De 1993 a 2007
Directora General de Asuntos Internacionales	Secretaría de Energía	De 1998 a 2002

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

<b>NOMBRE:</b>	<b>Agustín Guillermo Carstens Carstens</b>
<b>FECHA DE NACIMIENTO:</b>	9 de junio de 1958
<b>NACIONALIDAD:</b>	Mexicana
<b>LUGAR DE RESIDENCIA:</b>	Distrito Federal

### I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura	Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Maestría	Economía, Universidad de Chicago
- Doctorado	Economía, Universidad de Chicago

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Gobernador	Banco de México	De enero 2010 a la fecha
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2006 a diciembre de 2009
Coordinador Económico	Equipo de Transición del Presidente electo Felipe Calderón Hinojosa	De octubre a noviembre de 2006
Subdirector Gerente Administración	Fondo Monetario Internacional	De agosto de 2003 a octubre de 2006
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2000 a agosto de 2003

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** **Jesús Alan Elizondo Flores**

**FECHA DE NACIMIENTO:** 17 de marzo de 1972

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

- Maestría Finanzas y Economía, London School of Economics

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De febrero 2013 a la fecha
Vicepresidente Técnico	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	De 2008 a 2013
Director General Adjunto de Operaciones Crediticias	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2007 a 2008
Director General Adjunto de Riesgos	Sociedad Hipotecaria Federal	De 2002 a 2007
Director General Adjunto de Finanzas	FOVI, Banco de México	De 2001 a 2002

Diciembre de 2013

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Gerardo Gutiérrez Candiani

**FECHA DE NACIMIENTO:** 25 de marzo de 1966

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura

Economía, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Monterrey

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos<sup>1/</sup></b>
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial	Febrero 2012 a la fecha
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde sept. 2010 a feb. 2012
Vicepresidente de Centros Empresariales y Federaciones, Presidente de Federación Sureste, Presidente del Centro Empresarial de Oaxaca	COPARMEX	
Empresario y fundador	Diversas compañías en los ramos de: construcción; mantenimiento y desarrollo inmobiliario, y comercialización de productos especializados para las artes gráficas y el sector salud	

Diciembre de 2013

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

<sup>1/</sup> Se tiene pendiente esta información

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Luis Fernando Zárate Rocha

**FECHA DE NACIMIENTO:** 21 de enero de 1944

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Ingeniería Civil en Obras, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Estudios de educación continua Administración, Universidad de California, en Los Ángeles

### III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De marzo 2012 a la fecha
Miembro fundador, Consejero y Vicepresidente	Fundación UNAM, A.C.	Actualmente
Vicepresidente Ejecutivo	ICA	Actualmente
Presidente	Colegio de Ingenieros Civiles de México	2008-2010
Consejero y Vicepresidente de Relaciones Institucionales	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De 2007 a 2008
Diferentes puestos en las áreas de Construcción, Administración y Desarrollo de Proyectos	Empresas ICA	Desde 1968
Participa en los Consejos de Administración y Comités Ejecutivos	Fundación ICA, Operadora Mexicana de Aeropuertos, GEOICASA, ICAFLOUR, S.A., Maxipistas, S.A. de C.V., Servicios de Tecnología Aeroportuaria, S.A., y Sistemas de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	De 1997 a 2011

Diciembre de 2013

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Francisco Javier Funtanet Mange

**FECHA DE NACIMIENTO:** 26 de septiembre de 1971

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

### I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO

**DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's\*/

### II. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2012 a la fecha
Presidente Ejecutivo	Grupo Profusa	Actualmente
Presidente	Grupo Funtanet y Grupo Profusa Centroamérica (Con sede en San José, Costa Rica)	Actualmente
Presidente	Consejo de Cámaras y Asociaciones Empresariales del Estado de México	De 2009 a 2011
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial Mexiquense	De 2008 a 2011
Presidente	Comité bilateral México-Costa Rica por parte del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (COMCE)	De 2008 a 2009

Diciembre de 2013

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Rodrigo Alpizar Vallejo  
**FECHA DE NACIMIENTO:** 16 de noviembre de 1976  
**NACIONALIDAD:** Mexicana  
**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>2</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Ingeniería Ingeniero Mecánico Administrador - Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores en Monterrey (ITESM), Campus Cd. de México

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De marzo de 2013 a la fecha
Director General	Manufacturas Metálicas ALME, S.A. de C.V.	De 1992 a la fecha
Presidente	Congreso Mundial de Fundición	Actualmente
Vicepresidente Nacional de Financiamiento	CANACINTRA	De 2008 a 2010
Vicepresidente Nacional	CANACINTRA	2007
Vicepresidente Nacional, Tesorero y Vocal de la Industria Metal Mecánica	CANACINTRA	2000 a 2005

Diciembre de 2013

---

<sup>2</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Jorge Enrique Dávila Flores

**FECHA DE NACIMIENTO:** 8 de noviembre de 1958

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Estado de México

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura

Ingeniero Agrónomo Administrador, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores en Monterrey (ITESM), Campus Monterrey

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente Nacional	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Abril 2010 a la fecha
Tesorero General	CONCANACO-SERVYTUR	Marzo 2009 a abril 2010
Secretario General	CONCANACO-SERVYTUR	Marzo 2006 a abril 2010
Coordinador Regional Zona Noreste (Coahuila, Nuevo Leon, Tamaulipas, Chihuahua y Durango)	CONCANACO-SERVYTUR	Marzo 2003 a marzo 2006
Vicepresidente Nacional de Modernización Comercial	CONCANACO-SERVYTUR	Agosto 2001 a 2010

Diciembre de 2013

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Juan Pablo Castañón Castañón

**FECHA DE NACIMIENTO:** 24 de noviembre de 1960

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Los Mochis, Sinaloa

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría, Universidad Anáhuac

- Maestría Administración de Empresas, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

### III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	De noviembre de 2012 a la fecha
Presidente y Director General	Industrias Vepinsa, S.A. de C.V.	Desde 2006
Socio Fundador	Bienes Raíces Empresariales, S.C.	Desde 2006
Socio Fundador	Campo J y F, S.A. de C.V.	Desde 2004
Socio	Almacenes El Faro, S.A.	Desde 1991
Socio Fundador	Almacenes Muebleros de Los Mochis, S.A. de C.V.	Desde 1987

Diciembre de 2013

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Carlos José García Moreno Elizondo

**FECHA DE NACIMIENTO:** 6 de enero de 1957

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**LUGAR DE RESIDENCIA:** Distrito Federal

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac

- Maestría y Doctorado: Economía, Universidad de Cornell, en Ithaca, N.Y.

### III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Director Financiero	América Móvil, S.A. de C.V.	De 2001 a la fecha
Director General de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1997
- Director Ejecutivo - Director General	Swiss Bank Corporation	1995 a 1997
Responsable del financiamiento de Mercados	Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX)	1990

Diciembre de 2013

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

**Monto total de las compensaciones de los consejeros**

CONSEJERO / (vigencia)	Importe 2/ de Emolumentos	2012	2 0 1 3			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
<b>A. CONSEJEROS SERIE "A"</b>						
<b>PROPIETARIOS 1/</b>						
DR. LUIS VIDEGARAY CASO (desde 1° de diciembre de 2012) DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA (desde 25 de agosto de 2011 hasta 30 de noviembre de 2012) DR. FERNANDO APORTELA RODRÍGUEZ (desde 1° de diciembre de 2012) LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA (desde 10 de enero de 2011 hasta 30 de noviembre de 2012) DR. ILDEFONSO GUAJARDO VILLARREAL (desde 1° de diciembre de 2012) LIC. BRUNO FERRARI GARCÍA DE ALBA (desde 14 de julio de 2010 hasta 30 de noviembre de 2012) LIC. PEDRO JOAQUÍN COLDWELL (desde 1° de diciembre de 2012) LIC. JORDY HERNÁN HERRERA FLORES (desde 9 de septiembre de 2011 hasta 30 de noviembre de 2012) DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS (desde el 1° de enero de 2010) DR. JOSÉ RODRIGO ROQUE DÍAZ (desde 2 de mayo 2011 hasta 31 de diciembre de 2012)			<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>			
<b>SUPLENTES 1/</b>						
DR. LUIS MADRAZO LAJOUS (desde 1° de mayo de 2011) LIC. ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO (desde 10 de enero de 2011) LIC. ENRIQUE JACOB ROCHA (desde 22 de enero de 2013) LIC. MIGUEL MARÓN MANZUR (desde abril de 2010 hasta 21 enero de 2013) DRA. MA. DE LOURDES MELGAR PALACIOS (desde 14 de diciembre de 2012) LIC. IAN SERGIO MALO BOLÍVAR (desde 11 de julio de 2012 hasta 13 de diciembre de 2012) LIC. JAIME GONZÁLEZ AGUADE (desde 14 de noviembre de 2011 hasta 11 de julio de 2012) ACT. JESÚS ALAN ELIZONDO FLORES (desde 25 de febrero de 2013) DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN (desde 26 de enero de 2010 hasta 24 de febrero de 2013) LIC. DARÍO LUNA PLA (desde 7 de febrero de 2012 hasta 31 de enero de 2013 ) DR. MANUEL LOBATO OSORIO (desde 22 de octubre de 2008 hasta 7 de febrero de 2012)			<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>			
<b>B. CONSEJEROS SERIE "B"</b>						
<b>PROPIETARIOS 3/</b>						
LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI (desde 27 de marzo de 2012) C.P. MARIO SANCHEZ RUIZ (desde 13 de abril de 2010 hasta 26 de marzo de 2012) SR. FRANCISCO JAVIER FUNTANET MANGE (desde 23 de julio de 2012) ING. SALOMON PRESBURGUER SLOVIK (desde 26 de mayo de 2009 hasta 22 de julio de 2012) MTRO. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES (desde 23 de junio de 2010)	4,000 4,000 4,000 4,000 4,000	- - 4,000.00 - 8,000.00	- - - - 4,000.00	- - - - 4,000.00	- - - - 4,000.00	4,000.00 - - - -
<b>SUPLENTES 3/</b>						
ING. LUIS FERNANDO ZÁRATE ROCHA (desde 23 de julio de 2012) ING. JOSÉ EDUARDO CORREA ABREU (desde 13 de abril de 2010 hasta 22 de julio de 2012) LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI (desde 23 de junio de 2010 hasta 26 de marzo de 2012) ING. SERGIO ENRIQUE CERVANTES RODILES (desde 12 de octubre de 2010 hasta 31 de octubre de 2013) ING. RODRIGO ALPÍZAR VALLEJO (desde 1° de noviembre de 2013) LIC. JOSÉ ALBERTO ESPINOSA DESIGAUD (desde el 18 de mayo de 2012 hasta 31 de octubre de 2013) MTRO. JUAN PABLO CASTAÑÓN CASTAÑÓN (desde 1° de noviembre de 2013)	4,000 4,000 4,000 4,000 4,000 4,000 4,000	- - - 8,000.00 - 4,000.00 -	- - - 4,000.00 - - -	4,000.00 - - 12,000.00 - - -	4,000.00 - - 12,000.00 - - -	- - - 4,000.00 - - -
<b>C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES 4/</b>						
DR. CARLOS LEOPOLDO SALES SARRAPY 5/ (desde 10 de junio de 2010) DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO 6/ (desde 27 de marzo de 2012)	55,000 55,000	495,000.00 150,000.00	100,000.00 -	- 90,000.00	- 30,000.00	- 60,000.00

**Aclaraciones:**

- 1/ No se otorga pago alguno.
- 2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de octubre de 2012 aplicables a partir del 1° de noviembre de 2012.
- 3/ A los Consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.
- 4/ Para los Consejeros Independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada Comité de Apoyo del que sean miembros creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al Consejero Independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.
- 5/ La designación del Dr. Carlos Leopoldo Sales Sarrapy como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 10 de junio de 2010. Su designación como Presidente del Comité de Auditoría se otorgó a partir del 25 de abril de 2012.
- 6/ La designación del Dr. Carlos José García Moreno Elizondo como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 29 de julio de 2008 y su designación como miembro del Comité de Recursos Humanos y Desarrollo Institucional se otorgó a partir del 23 de octubre de 2012. Su designación como miembro y Presidente del Comité de Auditoría fue a partir del 29 de julio de 2010 y concluyó el 25 de abril de 2012. Su gestión como Consejero Independiente concluyó el 2 de febrero de 2012, renovándose el 27 de marzo de 2012.

**Descripción del tipo de compensación**

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP's no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 6b)-241012 del 24 de octubre de 2012, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP's, que a continuación se mencionan: a) A los consejeros de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$4,000.00 brutos, por asistencia a las sesiones del consejo directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00 brutos. b) A los consejeros de la serie "B" con carácter de independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00, por asistencia a cada comité de apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al consejero de la serie "B" con carácter de independiente que se desempeñe como presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría. Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- \* Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00 brutos
- \* Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un comité de apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos (diez mil pesos 00/100 m.n.).
- \* Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos (quince mil pesos 00/100 m.n.).
- \* Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios comité(s) de apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio comité de auditoría, \$55,000.00 brutos.

c) Al comisario propietario y suplente de la serie "B" de CAP's, la cantidad de \$30,000.00 brutos y \$15,000.00 brutos, respectivamente, por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo como un máximo mensual las cantidades señaladas. Sólo se cubrirá la remuneración mencionada por asistencia a las sesiones del consejo directivo. d) A los expertos independientes que participen con voz y voto, la cantidad de \$10,000.00 brutos, para cada sesión de un comité de apoyo creado por el Consejo Directivo al que asistan (incluye el comité de auditoría), teniendo un máximo mensual de \$10,000.00 brutos por cada comité de apoyo.

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS  
INSTITUCIONES DE CREDITO, PUBLICADAS POR LA CNBV.**

**Artículo 180, Fracción I.**

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN  
FINANCIERA.**

**Nacional Financiera, S.N.C.**

**Diciembre, 2013.**

## REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CON SUBSIDIARIAS.

(Cifras expresadas en millones de pesos)

### RESULTADOS DE OPERACION

#### Estado de Resultados

La utilidad neta generada por Nacional Financiera, S.N.C. (la Institución) en el año 2013 ascendió a \$1,780. Este resultado es producto de la generación de ingresos netos de los principales negocios del banco, destacando los obtenidos por su operación crediticia y garantías, mercados y tesorería, agente financiero, fiduciario y banca de inversión.

En el ejercicio 2013, el margen financiero se ubicó en \$2,785, proveniente de los diferenciales entre los ingresos por intereses de la cartera crediticia, inversiones en valores y operaciones en reporto, contra los gastos por intereses derivados principalmente de la captación por depósitos a plazo y operaciones de reporto.

La creación de reservas preventivas para riesgos crediticios ascendió a \$1,394.

Por lo que respecta a los gastos de administración y promoción, estos se ubicaron en \$2,911, compuestos básicamente por el gasto corriente del banco y la aportación al fondo de pensiones de la Institución, que permitió cumplir con lo establecido en la normatividad.

Dentro del resultado de la operación también se reconocieron Comisiones y tarifas cobradas por \$2,233 y Resultado por intermediación por \$1,524, destacando por su importancia las comisiones por la operación de garantías otorgadas.

#### Índice de capitalización

Al cierre del año, el índice de capitalización se ubicó en 15.30%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución son los siguientes:

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

	2010	2011	2012	2013
EFICIENCIA OPERATIVA	0.86%	1.23%	0.56%	1.03%
INDICE DE MOROSIDAD (Cartera Vencida / Cartera total)	0.12%	0.18%	0.13%	1.44%
INDICE DE COBERTURA DE CART. DE CRÉDITO VENCIDA	1481%	1100%	1691%	202%
ROE	6.36%	4.50%	6.58%	7.84%
ROA	0.35%	0.24%	0.39%	0.51%
INDICE DE CAPITALIZACIÓN	14.18%	15.14%	16.35%	15.30%
LIQUIDEZ	372%	847%	460%	451%

### SITUACION FINANCIERA

#### **Balance General**

##### **Activo**

Al cierre de diciembre de 2013 los activos totales de la Institución ascendieron a \$352,157, monto superior en \$3,083 a lo registrado al 31 de diciembre de 2012; los rubros más destacados son los siguientes:

*Disponibilidades e inversiones en valores.* - Alcanzaron un saldo de \$223,204, presentando un decremento en el año, en las inversiones en títulos para negociar y en las inversiones en bancos.

*Cartera de crédito total.* - Alcanzó al cierre de diciembre un saldo de \$120,608, cifra superior a la del año anterior, originado principalmente por el aumento en los saldos de las carteras de Actividad empresarial o comercial y Entidades financieras, así como en la disminución que presentaron los saldos de las carteras de Entidades gubernamentales y Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal.

Asimismo, los saldos de cartera al sector objetivo de la Institución, las micro, pequeñas y medianas empresas del sector privado, se incrementaron en \$29,515, ascendiendo a un monto de \$242,414.

##### **Pasivo**

El saldo del pasivo se ubicó en \$329,464, superior en \$1,049, respecto al saldo de diciembre de 2012, en congruencia con el aumento que presentaron los activos. Los principales rubros del pasivo están concentrados en Captación tradicional y Préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución. La deuda interna ascendió a \$132,936 y la externa a \$24,577. El monto restante corresponde a acreedores por reporto y otros pasivos.

##### **Capital contable**

Al cierre de diciembre de 2013, el capital registró un incremento neto de \$2,034, integrado principalmente por \$1,780 de la utilidad del periodo y el aumento neto de \$254, de otras partidas de capital, para quedar con un capital contable de \$22,693.

### POLITICAS QUE RIGEN LA TESORERÍA DE LA INSTITUCIÓN

- Toda operación de la Dirección de Tesorería (DT) se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo a la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, evitar conflicto de intereses y desempeñar sus funciones de manera ordenada, la DT cuenta con un área de estrategias (Subdirección de Estrategias de Tesorería) (SET) independiente de las mesas que ejecutan las operaciones en el día a día (Subdirección de Tesorería Internacional y Subdirección de Tesorería Nacional (STI, STN).

## Artículo 180, Fracción I

---

- La DT proveerá la suficiencia de los fondos que requieran las diferentes áreas para llevar a cabo sus operaciones en tiempo y forma.
- La DT obtendrá en los mercados, los recursos necesarios en los mejores términos de costo y plazo posibles, con base en los lineamientos que establece la alta dirección.
- La DT deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de apoyar la rentabilidad de la Institución.
- Con el objeto de administrar los riesgos de liquidez, la DT llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa con base en estrategias que estarán alineadas a los objetivos de la alta dirección.
- La DT deberá respetar los límites establecidos por la Dirección de Administración de Riesgos (DAR) sobre las posiciones y su nivel de riesgo en contrapartes nacionales y extranjeras así como apearse a los lineamientos establecidos en la Metodología para el Control de Riesgo de Contraparte.
- La STI y la STN diversificarán las operaciones que realice a fin de evitar una concentración excesiva de riesgos, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos (CAIR), y en su caso, por las autoridades internas y externas.
- La DT operará en los horarios que se manejen en el mercado, con base en los lineamientos que para tal efecto se establezcan, y en todo caso podrá celebrar acuerdos internos con las diferentes áreas operativas de la Institución para la atención de necesidades particulares, siempre y cuando no contravengan las disposiciones oficiales.
- Las operaciones de la DT tales como préstamos, derivados financieros o divisas se deben celebrar al amparo de contratos marco, atendiendo a lo establecido al efecto por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- La operación que se realiza a través de los sistemas electrónicos de pagos y comunicación, debe efectuarse de acuerdo a lo señalado en los Manuales de Operación y a los lineamientos que por disposiciones contractuales se somete a la Institución.
- Cualquier cambio normativo será analizado en el Comité Operativo de Calidad del proceso con el objeto de tomar las medidas necesarias que se vean reflejadas en la operación.

### **CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES QUE SE MANTIENEN EN EL ÚLTIMO EJERCICIO FISCAL, INDICANDO SI ESTAN AL CORRIENTE DE SU PAGO.**

Al cierre ejercicio 2013 no se tienen créditos ni adeudos fiscales.

### **INVERSIONES RELEVANTES EN CAPITAL COMPROMETIDAS AL FINAL DEL ÚLTIMO EJERCICIO, ASÍ COMO EL DETALLE ASOCIADO A DICHAS INVERSIONES Y LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO NECESARIA PARA LLEVARLAS A CABO.**

Al cierre de 2013, el banco tiene comprometidas inversiones de capital por 59.0 millones de dólares y 46 millones de pesos con la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A., cuya fuente de recursos proviene del propio banco.

### **DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.**

La Institución cuenta con un sólido Sistema de Control Interno (SICOI) fundamentado en una estructura de gobierno corporativo, la cual está compuesta por el Consejo Directivo, así como por diversos comités que opinan sobre diferentes temas como son: la Administración Integral de Riesgos, los Recursos Humanos y Desarrollo Institucional, la Actividad Crediticia, así como de los asuntos relacionados con el Control Interno y Auditoría de la Institución.

Además de lo anterior, la operación institucional se ha caracterizado por la incorporación de políticas en materia de control interno, mismas que han sido coordinadas por la Contraloría Interna e instrumentadas por los propios titulares o propietarios de los procesos, como responsables directos de la operación institucional y la rendición de cuentas en el ámbito de su competencia.

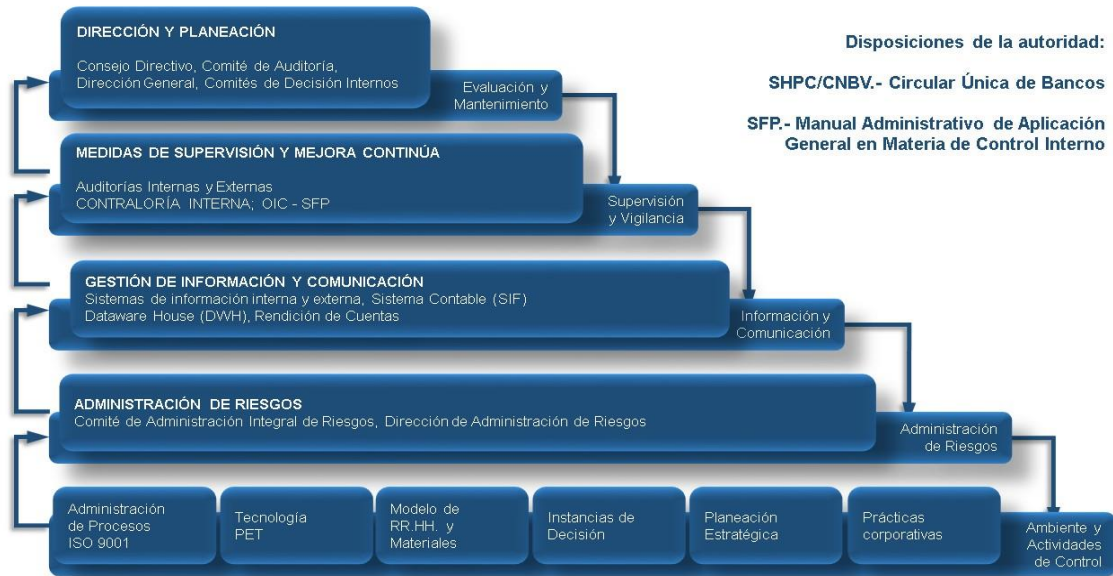
En la evolución de las prácticas de control interno, la Institución también se ha mantenido atenta a incorporar las mejores prácticas internacionales en materia de administración de riesgos, tanto por iniciativa de su propia administración, como por la atención a las recomendaciones del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea, y en cumplimiento a las disposiciones normativas que en materia de riesgos han venido estableciendo las autoridades financieras de nuestro país a la banca de desarrollo.

En el fortalecimiento del control interno, la Institución ha tenido presente una adecuada interrelación a través del Comité de Auditoría con las diversas instancias de supervisión tanto internas donde está la Dirección de Contraloría Interna (DCI); como externas compuesta por el Órgano Interno de Control (OIC) que incluye la auditoría interna, dependiente de la Secretaría de la Función Pública (SFP), los Comisarios, las auditorías externas incluida la CNBV y la Auditoría Superior de la Federación, que han brindado confianza, certidumbre y transparencia al quehacer institucional.

El objetivo del SICOI en la Institución es asegurar que cuente, dentro de sus estrategias generales de operación, con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas por proceso, asegurando que se ejecuten con seguridad razonable en tres principales categorías: efectividad y eficiencia en las operaciones, confiabilidad de la información y cumplimiento de políticas y disposiciones normativas, lo cual se persigue a través de los componentes de control interno: ambiente de control, administración de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y supervisión y vigilancia de operaciones.



NAFIN CONSOLIDA SU SISTEMA DE CONTROL INTERNO MEDIANTE LA ADOPCIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS CORPORATIVAS



## Artículo 180, Fracción I

---

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre, incluyendo sus notas, y el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de “Internet” de la Institución [www.nafinsa.com](http://www.nafinsa.com) en el apartado “Sobre Nafinsa / Información Financiera”.

*Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la institución de crédito contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.*

RÚBRICA

**Dr. Jacques Rogozinski S.**  
Director General

RÚBRICA

**Lic. Jorge Espinosa de los Reyes Dávila**  
Director General Adjunto de Administración  
y Finanzas

RÚBRICA

**C. Juan Ramón Marroquín Martínez**  
Director de Contraloría Interna

RÚBRICA

**C.P. Leticia M. Pérez Gómez**  
Titular del área de Auditoría Interna

RÚBRICA

**C.P. Sergio Navarrete Reyes**  
Director de Contabilidad y Presupuesto

“La Titular del Área de Auditoría Interna, firma este informe con base en los resultados de las revisiones realizadas hasta la fecha, las que le han permitido constatar la suficiencia del proceso de generación de la información financiera establecido por la Administración de la Institución y su capacidad para generar información confiable”.