

## Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 30 de septiembre de 2011

### Consejeros Serie "A"

PROPIETARIOS	SUPLENTES
<b>DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA</b> Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo	<b>DR. LUIS MADRAZO LAJOUS</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público
<b>LIC. GERARDO RODRÍGUEZ REGORDOSA</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	<b>LIC. ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO</b> Titular de la Unidad de Crédito Público Secretaría de Hacienda y Crédito Público
<b>LIC. BRUNO FRANCISCO FERRARI GARCÍA DE ALBA</b> Secretario de Economía	<b>LIC. MIGUEL MARÓN MANZÚR</b> Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa Secretaría de Economía
<b>LIC. JORDY HERNÁN HERRERA FLORES</b> Secretario de Energía	<b>LIC. POLA STRAUSS SEIDLER</b> Coordinadora de Asesores del Secretario Secretaría de Energía
<b>DR. AGUSTÍN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS</b> Gobernador del Banco de México	<b>DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN</b> Director General de Asuntos del Sistema Financiero Banco de México
<b>DR. JOSÉ RODRIGO ROQUE DÍAZ</b> Director General del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial	<b>DR. MANUEL LOBATO OSORIO</b> Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social, SHCP

### Consejeros Serie "B"

PROPIETARIOS	SUPLENTES
<b>C.P. MARIO SÁNCHEZ RUIZ</b> Presidente del Consejo Coordinador Empresarial	<b>ING. JOSÉ EDUARDO CORREA ABREU</b> Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción
<b>ING. SALOMÓN PRESBURGER SLOVIK</b> Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	<b>ING. SERGIO ENRIQUE CERVANTES RODILES</b> Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)
<b>MTRO. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES</b> Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	<b>LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI</b> Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)

### Consejeros independientes de la Serie "B"

SOLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
<b>DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO</b> Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.	<b>DR. CARLOS LEOPOLDO SALES SARRAPY</b> Director General de Cuasar Capital, S.C.

### Comisarios

PROPIETARIOS	SUPLENTES
<b>LIC. MARTHA ELVIA RODRÍGUEZ VIOLANTE</b> Comisario Público Propietario Secretaría de la Función Pública	<b>C.P. JOSÉ CARLOS BUSTOS NUCHE</b> Comisario Público Suplente Secretaría de la Función Pública
<b>C.P. CARLOS AGUILAR VILLALOBOS</b> Director General del despacho Aguilar Villalobos y Asociados, Consultoría y Auditoría, S.C.	<b>SR. IGNACIO NÚÑEZ ANTA</b> Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac

### Secretaría del Consejo Directivo

<b>LIC. LÁZARO JIMÉNEZ GARCÍA</b> Secretario	<b>LIC. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE</b> Prosecretaría
---	--

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** José Antonio Meade Kuribreña

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía
- Doctorado Economía

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De septiembre 2011 a la fecha
Secretario	Secretaría de Energía	De enero 2011 a septiembre de 2011
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De agosto 2010 a enero de 2011
Subsecretario de Ingresos	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2009 a 2010
Coordinador de Asesores	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2007 a 2009
Director General	Financiera Rural	De 2003 a 2006

Septiembre de 2011

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Luis Madrazo Lajous

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México.

- Doctorado Economía, Universidad de Yale

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Titular de la Unidad	Banca de Desarrollo	De abril de 2011 a la fecha
Coordinador de Asesores	Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2008 a 2011
Director General Adjunto de Pensiones y Seguridad Social	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2003
Diversos cargos	Banobras y Secretaría de Energía	1997

Septiembre de 2011

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Gerardo Rodríguez Regordosa

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad de las Américas
- Maestría Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones, Universidad Stanford

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De enero 2011 a la fecha
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	De diciembre 2006 a enero de 2011
Director General Adjunto de Coordinación y Captación de Crédito Externo	SHCP	De 2001 a 2004
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	De 2000 a 2001

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Alejandro Díaz de León Carrillo

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México, ITAM
- Maestría Administración Pública y Privada, Escuela de Administración de Yale

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De enero 2011 a la fecha
Director General	Fondo Nacional de Pensiones de los Trabajadores del Servicio del Estado (PENSIONISSSTE)	De octubre 2007 a enero de 2011
Director de Estudios Económicos	Banco de México	De 2006 a 2007
Director de Análisis Macroeconómico	Banco de México	De 2000 a 2006

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Bruno Francisco Ferrari García de Alba

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho
- Postgrados Administración, Finanzas, Recursos Humanos y Competitividad

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Economía	De julio 2010 a la fecha
Director General	ProMéxico	2007-2010
Titular de la Unidad de Relaciones Económicas y Cooperación Internacional	Secretaría de Relaciones Exteriores.	2007
Presidente y Director General	BF Limited L.L.C.	2006
Presidente y Director General	Seminis Vegetable Seeds	2004

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Miguel Marón Manzúr

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura Economía, Universidad Iberoamericana

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa	Secretaría de Economía	De enero 2010 a la fecha
Presidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De marzo 2007 a enero de 2010
Director General	Cía. Antar, S.A. de C.V., Ramo Textil y empresa para mejoramiento de la calidad del aire	Actualmente
Vicepresidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De 2006 a marzo 2007
Tesorero Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De 2005 a 2006
Presidente del Sector de Industrias Diversas	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De 2005 a 2006

Septiembre de 2011

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** **Jordy Hernán Herrera Flores**

**NACIONALIDAD:** **Mexicana**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Universidad Iberoamericana
- Diplomados Economía, Estudios Políticos y de Mercadotecnia Política

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Secretario	Secretaría de Energía	De septiembre 2011 a la fecha
Director General	Pemex Gas y Petroquímica Básica	De enero 2010 a septiembre de 2011
Subsecretario de Planeación Energética y Desarrollo Tecnológico	Secretaría de Energía	De diciembre de 2006 a enero de 2010
Director General de la Unidad de Promoción de Inversiones	Secretaría de Energía	De abril 2004 a marzo de 2005
Secretario Particular del C. Secretario	Secretaría de Energía	De septiembre de 2003 a marzo de 2004

Septiembre de 2011

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## Síntesis Curricular

---

**NOMBRE:** Pola Strauss Seidler

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejera Suplente de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía

- Maestrías Economía y Relaciones Internacionales

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Coordinadora de Asesores del Secretario	Secretaría de Energía	De abril de 2011 a la fecha
Asesor de Planeación Financiera de las Entidades	Secretaría de Energía	De 2007 a abril 2011
Profesor de Tiempo Parcial del Departamento Académico de Economía	Instituto Tecnológico Autónomo de México	De 2007 a 2008
Asset Quality Coordinator	Investment Placement Group, San Diego, California	De 2004 a 2006

Septiembre de 2011

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Agustín Guillermo Carstens Carstens

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, ITAM

- Maestría Economía, Universidad de Chicago

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Gobernador	Banco de México	De enero 2010 a la fecha
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2006 a diciembre de 2009
Coordinador Económico	Equipo de Transición del Presidente Felipe Calderón Hinojosa	De octubre a noviembre de 2006
Subdirector Gerente Administración	Fondo Monetario Internacional	De agosto de 2003 a octubre de 2006
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2000 a agosto de 2003

Septiembre de 2011

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** José Gerardo Quijano León

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Actuaría
- Maestría Cómputo Estadístico
- Doctorado Estadística

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Banco de México	De oct., 2010 a la fecha
Director General de Análisis del Sistema Financiero	Banco de México	De 2000 a oct., 2010
Director de Sistemas Operativos y de Pagos	Banco de México	De 1998 a 2000

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** José Rodrigo Roque Díaz

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Derecho, Universidad Autónoma Metropolitana
- Maestría Derecho Fiscal y de Finanzas Públicas y Estudios Latinoamericanos, Universidad de París
- Doctorado Universidad Nacional Autónoma de México

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos<sup>1/</sup></b>
Director General	Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial	De mayo de 2011 a la fecha
Subprocurador Fiscal Federal de Investigaciones Áreas Jurídicas	Secretaría de Hacienda y Crédito Público e Instituto Mexicano del Seguro Social	
Director General de Legislación	Conserjería Jurídica del Ejecutivo Federal	
Coordinador General Jurídico	Comisión Federal de Mejora Regulatoría, Dirección General de Normas y de la Subprocuraduría de Verificación de PROFECO	

Septiembre de 2011

---

<sup>2/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

<sup>1/</sup> Se tiene pendiente esta información

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Manuel Lobato Osorio

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's<sup>1/</sup>

### II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Derecho  
- Maestría Economía  
- Doctorado Economía

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De octubre 2008 a la fecha
Coordinador de Asesores del C. Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Octubre de 2008
Director General Adjunto de Análisis de Políticas Públicas Unidad de Planeación Económica de la Hacienda Pública.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006-Septiembre 2008
Asesor del C. Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001-2004

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** **Mario Sánchez Ruiz**

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura

Contador Público, Instituto Tecnológico Superior de Monterrey (ITESM)

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Períodos</b>
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial	De mayo de 2010 a la fecha
Presidente	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Marzo de 2009 a mayo de 2010
Socio – Director	IRVILU, S.A. de C.V.	Desde 2006
Socio – Director	Patrimonio y Desarrollo Inmobiliario, S.A. de C.V. (Promotora y Constructora)	Desde 2001
Socio – Director	Pronto 8 – 91, S.A. de C.V. (Comercializadora e Importadora)	Desde 1991
Socio y Fundador – Director	Gasolinera SARU, S.A. de C.V.	Desde 1986

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** José Eduardo Correa Abreu

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Ingeniería Civil en Obras Hidráulicas

- Diplomado Comercio Exterior Por IPADE

- Diplomado Alta Administración de Empresas

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)	De agosto de 2009 a la fecha
Consejero Nacional	CMIC	De 2008 a la fecha
Vicepresidente Ejecutivo	Delegaciones de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De marzo de 2008 a Agosto de 2009
Secretario Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De febrero de 2006 a marzo de 2008
Comisionado Nacional	Instituto de Capacitación de la Industria de la Construcción	De abril de 2001 a marzo de 2003

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Salomón Presburger Slovik

**NACIONALIDAD:** Mexicana

### I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO

**DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's\*/

### II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura Ingeniería Industrial, Universidad Anáhuac

### III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2009 a la fecha
Prosecretario	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2007 a marzo 2009
Vicepresidente	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2004 a marzo 2007
Tesorero	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2002 a marzo 2004
Presidente	Cámara Nacional de la Industria del Vestido	De febrero 2002 a febrero 2004

Septiembre de 2011

---

\* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial



## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Sergio Enrique Cervantes Rodiles

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Ingeniería Química Industrial - Escuela Superior de Ingeniería Extractivas, Zacatenco, México

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De marzo 2009 a la fecha
Tesorero Nacional	CANACINTRA	De 2007 a 2009
Subtesorero Nacional	CANACINTRA	De 2006 a 2007
Presidente del Consejo de Administración y Director General	Fashion Rose, S.A. de C.V.	De 1994 a 2008
4° Vicepresidente Nacional de Comités, Comisiones y Representaciones	CANACINTRA	De 2001 a 2002

Septiembre de 2011

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Jorge Enrique Dávila Flores

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura

Ingeniero Agrónomo Administrador,  
Tecnológico de Monterrey, Campus  
Monterrey

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente Nacional	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Abril 2010 a la fecha
Tesorero General	CONCANACO-SERVYTUR	Marzo 2009 a abril 2010
Secretario General	CONCANACO-SERVYTUR	Marzo 2006 a abril 2010
Coordinador Regional Zona Noreste (Coahuila, Nuevo Leon, Tamaulipas, Chihuahua y Durango)	CONCANACO-SERVYTUR	Marzo 2003 a marzo 2006
Vicepresidente Nacional de Modernización Comercial	CONCANACO-SERVYTUR	Agosto 2001 a 2010

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Gerardo Gutiérrez Candiani

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's<sup>1/</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos <sup>1/</sup>
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde septiembre 2010 a la fecha
Vicepresidente de Centros Empresariales y Federaciones, Presidente de Federación Sureste, Presidente del Centro Empresarial de Oaxaca	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	
Empresario y fundador	Diversas compañías en los ramos de la construcción, mantenimiento y desarrollo inmobiliario y comercialización de productos especializados para las artes gráficas y el sector salud	

Septiembre de 2011

---

<sup>1/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

<sup>1/</sup> Se tiene pendiente esta información

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Carlos José García Moreno Elizondo

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:** Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's<sup>1</sup>

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura: Economía
- Maestría y Doctorado: Economía

**III. EXPERIENCIA LABORAL** (cargos más recientes)

<b>Nombre del Cargo</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Director Financiero	América Móvil, S.A. de C.V.	De 2001 a la fecha
Director General de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1997
- Director Ejecutivo - Director General	Swiss Bank Corporation	1995 a 1997
Responsable del financiamiento de Mercados	Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX)	1990

Septiembre de 2011

---

<sup>1</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

## Perfil profesional y experiencia laboral

---

**NOMBRE:** Carlos Leopoldo Sales Sarrapy

**NACIONALIDAD:** Mexicana

**I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:**

Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's\*/

**II. PERFIL PROFESIONAL:**

- Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México.
- Doctorado Economía, Universidad de Harvard

**III. EXPERIENCIA LABORAL**

<b>Nombre del Puesto</b>	<b>Empresa o Dependencia</b>	<b>Periodos</b>
Socio Fundador y Director General	Cuasar Capital, S.C.	De 2006 a la fecha
Socio	Protego Asesores Financieros	De 1996 a 2006
Director General Adjunto de Ingeniería Financiera	Banobras	De 1995 a 1996
Secretario Técnico, Gabinete Económico	Presidencia de la República	De 1994 a 1995

Septiembre de 2011

---

<sup>\*/</sup> CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

**Monto total de las compensaciones de los consejeros**

CONSEJERO / (vigencia)	Importe 2/ de Emolumentos	2010	2 0 1 1			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
<b>A. CONSEJEROS SERIE "A"</b>						
<b>PROPIETARIOS 1/</b>						
DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA (desde 25 de agosto de 2011) ACT. ERNESTO CORDERO ARROYO (hasta 9 de septiembre de 2011) DR. ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD (hasta 20 de agosto de 2010) LIC. JORDY HERNÁN HERRERA FLORES (desde 9 de septiembre de 2011) LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA (desde 10 de enero de 2011) ING. GERARDO RUIZ MATEOS (hasta 14 de julio de 2010) LIC. BRUNO FERRARI GARCÍA DE ALBA (desde 14 de julio de 2010) DRA. GEORGINA YAMILET KESSEL MARTINEZ (hasta 10 de enero 2011) DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS (desde 1º de enero de 2010) LIC. JORGE AMIGO CASTAÑEDA (hasta 2 de mayo 2011) DR. JOSÉ RODRIGO ROQUE DÍAZ (desde 2 de mayo 2011)	<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>					
<b>SUPLENTES 1/</b>						
DR. LUIS MADRAZO LAJOUS (desde 1º de mayo de 2011) DR. RAFAEL GAMBOA GONZALEZ (hasta 30 de abril de 2011) LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA (hasta 10 de enero de 2011) LIC. ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO (desde 10 de enero de 2011) LIC. FELIPE DUARTE OLVERA (hasta 6 de abril de 2010) LIC. MIGUEL MARÓN MANZUR (desde 6 de abril de 2010) LIC. CÉSAR BALDOMERO SOTELO SALGADO (hasta 17 de febrero de 2010) LIC. POLA STRAUSS SEIDLER (desde 17 de febrero de 2010) LIC. ROBERTO DEL CUETO LEGASPI (hasta 26 de enero de 2010) DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN (desde 26 de enero de 2010) DR. MANUEL LOBATO OSORIO	<b>NO SE OTORGA PAGO ALGUNO</b>					
<b>B. CONSEJEROS SERIE "B"</b>						
<b>PROPIETARIOS 3/</b>						
SR. ARMANDO PAREDES ARROYO LOZA (hasta 23 de junio de 2010) ING. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES (desde 23 de junio de 2010) ING. SALOMÓN PRESBURGUER SLOVIK ING. LUIS ANTONIO MAHBUB SARQUIS (hasta 13 de abril de 2010) C.P. MARIO SANCHEZ RUIZ (desde 13 de abril de 2010)	4,000 4,000 4,000 4,000 4,000	4,000 8,000 12,000 0 8,000	0 4,000 0 0 4,000	0 4,000 4,000 0 0	0 0 4,000 0 8,000	
<b>SUPLENTES 3/</b>						
LIC. FRANCISCO J. GARZA ZAMBRANO (hasta 23 de junio de 2010) LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI (desde 23 de junio de 2010) LIC. MIGUEL MARON MANZUR (hasta 6 de abril de 2010) ING. SERGIO ENRIQUE CERVANTES RODILES (desde 12 de octubre de 2010) ING. HUMBERTO ARMENTA GONZÁLEZ (hasta 13 de abril de 2010) ING. JOSÉ EDUARDO CORREA ABREU (desde 13 de abril de 2010)	4,000 4,000 4,000 4,000 4,000 4,000	0 8,000 0 0 0 0	0 4,000 0 4,000 0 0	0 0 0 12,000 0 0	0 0 0 4,000 0 0	
<b>C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES 4/</b>						
LIC. PEDRO LUIS EUGENIO PINSON EDELEN 5/ (hasta 10 de junio de 2010) DR. CARLOS LEOPOLDO SALES SARRAPY 6/ (desde 10 de junio de 2010) DR. CARLOS JOSE GARCIA MORENO ELIZONDO 7/	45,000 45,000 45,000	225,000 235,000 270,000	0 75,000 135,000	0 120,000 105,000	0 95,000 135,000	
<b>Aclaraciones:</b>						
1/ No se otorga pago alguno.						
2/ Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de junio de 2010 aplicables a partir de julio de 2010.						
3/ A los Consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.						
4/ Para los Consejeros Independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada Comité de Apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al Consejero Independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.						
5/ A partir de la sesión del mes de febrero de 2008 y hasta el mes de junio de 2010, al Lic. Pedro Luis Eugenio Pinson Edelen se le pagó la cantidad de \$45,000.00 brutos por la asistencia a cada sesión ordinaria o extraordinaria del Consejo Directivo, en virtud de que se desempeñó como miembro y Presidente del Comité de Auditoría del 17 de noviembre de 2006 hasta el 1º de junio de 2010. Lo anterior, en cumplimiento al acuerdo del Consejo Directivo 6a)-290708 del 29 de julio de 2008.						
6/ La designación del Dr. Carlos Leopoldo Sales Sarrapy como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 10 de junio de 2010 y su designación como miembro del Comité de Recursos Humanos y Desarrollo Institucional a partir del 29 de septiembre de 2010.						
7/ La designación del Dr. Carlos José García Moreno Elizondo como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 29 de julio de 2008 y su designación como miembro y Presidente del Comité de Auditoría a partir del 29 de julio de 2010.						

**Descripción del tipo de compensación**

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP'S no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 3b)-240610 del 24 de junio de 2010, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP'S, que a continuación se mencionan: a) A los Consejeros de la Serie "B" de CAP'S, la cantidad de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00; b) A los Consejeros de la Serie "B" de CAP'S con carácter de Independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00 brutos, por asistencia a cada Comité de Apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría; c) Al Consejero de la Serie "B" de CAP'S con carácter de Independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00.
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un Comité de Apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos.
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos.
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios Comité(s) de Apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio Comité de Auditoría, \$45,000.00 brutos.

La vigencia de estos montos fue a partir del mes de julio de 2010. A dichas cantidades se les retiene el Impuesto sobre la Renta correspondiente en observancia a la normativa aplicable en materia fiscal. Estos pagos se realizan bajo el concepto de remuneraciones a Consejeros.



**nacional financiera**

Banca de Desarrollo

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A  
LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, PUBLICADAS POR LA  
COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES**

**ARTÍCULO 181.**

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y  
SITUACIÓN FINANCIERA.**

**Septiembre de 2011.**

<u>ÍNDICE</u>	<u>Página</u>
I Naturaleza y monto de conceptos que integran el balance general y el estado de resultados	
<b>BALANCE GENERAL</b> .....	3
1. Bancos.....	4
2. Inversiones en valores.....	4
3. Deudores por reporte.....	4
4. Cartera de crédito vigente.....	4
5. Cartera de crédito vencida.....	4
6. Captación tradicional.....	4
7. Préstamos interbancarios.....	4
8. Acreedores por reporte.....	5
9. Otras cuentas por pagar.....	5
10. Capital contable.....	5
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b> .....	5
1. Ingresos por intereses.....	6
2. Gastos por Intereses.....	6
3. Gastos de Administración y Promoción.....	6
II Características de emisión o amortización de deuda a largo plazo.....	6
III Integración cartera de crédito vigente y vencida.....	7
IV Tasas de Intereses de Captación tradicional y préstamos interbancarios y de otros organismo.....	7
V Inversiones en valores y posiciones por operaciones en reporte.....	8
VI Montos nominales de los contratos de instrumentos financieros.....	9
VII Resultados por intermediación.....	9
VIII Otros ingresos (egresos) de la operación, otros productos y otros gastos.....	10
IX Impuestos diferidos.....	10
X Índice de capitalización.....	11
XI Monto de capital neto.....	12
XII Activos ponderados por riesgo de crédito y mercado.....	12
XIII Valor de riesgo de Mercado.....	12
XIV Tenencia accionaria por subsidiarias.....	13
XV Información por segmentos.....	14
XVI Información Adicional.....	15
<b>COMPARATIVO DE CIFRAS</b>	
A. Resultado de operación.....	18
B. Situación Financiera.....	19
C. Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C.....	20
D. Sistema de Control Interno.....	20



**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

- I. La naturaleza y monto de conceptos del balance general y del estado de resultados que modificaron sustancialmente su valor y que produjeron cambios significativos en la información financiera al 30 de septiembre, se presentan y explican a continuación:

**Balance General**

<b>"NACIONAL FINANCIERA S.N.C."</b>			
<b>BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS COMPARATIVO */</b>			
<b>Cifras en millones de pesos</b>			
	<b>Sept. 2011</b>	<b>Dic 2010</b>	<b>Variación</b>
<b><u>ACTIVO</u></b>			
Disponibilidades	16,184	16,697	(513) (1)
Cuentas de margen	1	2	(1)
Inversiones en valores	177,937	149,486	28,451 (2)
Deudores por Reporto (Saldo deudor)	13,262	0	13,262 (3)
Derivados	1,367	511	856
Cartera de crédito vigente	112,940	122,771	(9,831) (4)
Cartera de crédito vencida	140	151	(11) (5)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,195)	(2,385)	190
Otras cuentas por cobrar (neto)	2,446	2,444	2
Bienes Adjudicados	26	6	20
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	1,786	1,809	(23)
Otras inversiones (neto)	38	44	(6)
Inversiones permanentes en acciones	2,535	2,220	315
Otros activos	854	714	140
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>327,321</b>	<b>294,470</b>	<b>32,851</b>
<b><u>PASIVO Y CAPITAL</u></b>			
Captación tradicional	149,540	132,594	16,946 (6)
Préstamos interbancarios y de otros organismos	12,028	18,668	(6,640) (7)
Acreedores por reporto	144,175	124,919	19,256 (8)
Derivados	245	195	50
Otras cuentas por pagar	3,261	1,435	1,826 (9)
Impuestos diferidos	233	280	(47)
Créditos diferidos	26	27	(1)
<b>Total pasivo</b>	<b>309,508</b>	<b>278,118</b>	<b>31,390</b>
Capital contribuido	17,727	17,727	0
Capital ganado	(782)	(2,191)	1,409
Participación no controladora	868	816	52
<b>Total de Capital contable</b>	<b>17,813</b>	<b>16,352</b>	<b>1,461 (10)</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>327,321</b>	<b>294,470</b>	<b>32,851</b>

\*/ A partir del mes de junio de 2011, los estados financieros consolidados incluyen la información financiera del Fondo para la Participación de Riesgos; para efectos comparativos las cifras de diciembre 2010 fueron reformuladas con las mismas bases.

1. Al cierre del tercer trimestre de 2011 las disponibilidades presentan un decremento de 513 MDP, respecto a diciembre de 2010, derivado primordialmente por:

Bancos del país	(10)
Bancos del extranjero	31
Operaciones de compra venta de divisas	627
Depósitos a plazo	(1,275)
Operaciones de Call Money	129
Otros	(15)
	<b>(513)</b>

2. Durante el tercer trimestre las inversiones en valores presentan un incremento de 28,451 MDP, de los cuales 46,386 MDP corresponden a un incremento en inversiones en títulos para negociar, 1,841 MDP correspondientes a títulos disponibles para la venta y un decremento de 19,776 MDP a títulos conservados a vencimiento.
3. Al 30 de septiembre de 2011, el rubro de Deudores por reporto, presenta un incremento de 13,262 MDP, correspondiente a operaciones con títulos de Deuda gubernamental.
4. Durante el período de diciembre de 2010 a septiembre de 2011, la cartera de crédito vigente presentó un decremento neto de 9,831 MDP, integrado como sigue:

Créditos comerciales	619
Créditos a entidades financieras	(2,955)
Créditos a entidades gubernamentales	544
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	(8,030)
Otros créditos	(9)
<b>Total</b>	<b>(9,831)</b>

5. Al 30 de septiembre de 2011, la cartera vencida presenta un decremento de 11 MDP. Este importe se origina esencialmente por la disminución en cartera vencida de IFNB. No se presentaron reestructuraciones y/o adjudicaciones relevantes.
6. La captación tradicional tuvo un aumento neto de 16,946 MDP, derivado básicamente por el aumento de depósitos a plazo por 12,964 MDP y 3,982 MDP en títulos de crédito emitidos.
7. Los préstamos interbancarios y de otros organismos, al tercer trimestre de 2011, presentaron un decremento de 6,640 MDP comparados con las cifras del cierre de ejercicio de 2010; todo ello derivado esencialmente de los efectos del aumento de 1,211 MDP de operaciones call money, y disminución en los préstamos de corto plazo por 6,856 MDP y en los préstamos de largo plazo por 995 MDP.

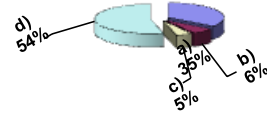
8. Al 30 de septiembre de 2011, las operaciones que representan financiamiento con colateral, Acreedores por reporto, presentaron un decremento de 19,256 MDP, teniendo un efecto de decremento en títulos de deuda gubernamental por 19,470 MDP y un aumento de títulos bancarios por 214 MDP.
9. El rubro de otras cuentas por pagar aumentó en 1,826 MDP, básicamente por Acreedores por liquidación de operaciones.
10. Al tercer trimestre del 2011 se presentó un aumento de 1,461 MDP en el capital contable derivado principalmente por el efecto de la participación no controladora, por la consolidación de subsidiarias, de los efectos de valuación de empresas asociadas y afiliadas y por los resultados del ejercicio.

**Estado de Resultados**

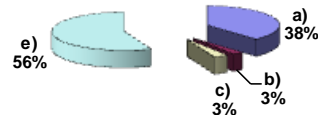
"NACIONAL FINANCIERA S.N.C." ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS Cifras al 30 de septiembre de 2011 (millones de pesos)			
Ingresos por intereses			14,174 (1)
Gastos por intereses			(13,569) (2)
Estimación preventiva para riesgos crediticios			(681)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>			<b>(76)</b>
Comisiones y tarifas	976	(3)	
Resultado por intermediación	1,693		
Otros Ingresos (egresos) de la operación	1,085		
Gastos de administración y promoción	(1,586)	(4)	2,168
<b>Resultado de la operación</b>			<b>2,092</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas			(6)
<b>Resultado antes de impuesto a la utilidad</b>			<b>2,086</b>
Impuestos a la utilidad causados y diferidos (neto)			(631)
<b>Resultado antes de operaciones discontinuas</b>			<b>1,455</b>
Operaciones discontinuadas			0
<b>Resultado Neto</b>			<b>1,455</b>
<b>Participación no controladora</b>			<b>11</b>
<b>Resultado Neto incluyendo participación de la controladora</b>			<b>1,466</b>

Por lo que se refiere al estado de resultados, a continuación se detalla la integración de los principales rubros, al 30 de septiembre de 2011:

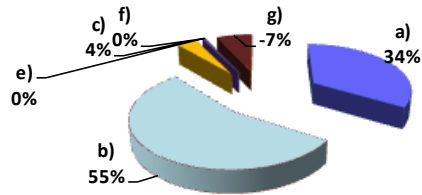
<b>1) Ingresos por intereses:</b>	MDP
a) Cartera de Crédito	4,979
b) Inversiones en Valores	908
c) Disponibilidades	665
d) Reportos	7,622
<b>Total</b>	<b>14,174</b>



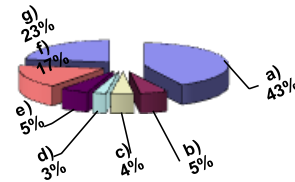
<b>2) Gastos por intereses</b>	MDP
a) Depósitos a Plazo	4,501
b) Títulos de créditos emitidos	278
c) Préstamos	381
d) Reportos	6,597
e) Otros	1,812
<b>Total</b>	<b>13,569</b>



<b>3) Comisiones y tarifas</b>	MDP
a) Actividades fiduciarias	387
b) Programa de garantías	629
c) Otras comisiones cobradas	44
e) Préstamos recibidos	(3)
f) Colocación de deuda	(3)
g) Otras comisiones pagadas	(78)
<b>Total</b>	<b>976</b>



<b>4) Gastos de administración y promoción</b>	MDP
a) Remuneraciones y Prestaciones	677
b) PTU	84
c) Honorarios y Rentas	69
d) Promoción y Publicidad	41
e) Imptos, Derechos y No deducibles	86
f) Costo neto del periodo derivado de OBPR	266
g) Subsidiarias y Otros	363
<b>Total</b>	<b>1,586</b>



II. Al 30 de septiembre de 2011, Nacional Financiera mantiene deuda a largo plazo con el gobierno federal y con organismos financieros internacionales, concertada en pesos mexicanos, a tasa de CETES a 28 días y en moneda extranjera, a tasa Libor. Los préstamos por operaciones como agente financiero del gobierno federal, provienen de los organismos BID, BIRF y FIDA, a tasa Libor.

- III. Al 30 de septiembre de 2011, la identificación de la cartera vigente y vencida por tipo de crédito y por tipo de moneda se detalla a continuación:

CARTERA DE CREDITO	Cifras en millones de pesos		
	M.N.	M.E.	TOTAL
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>			
Créditos comerciales	12,618	305	12,923
Créditos a entidades financieras	75,371	5,880	81,251
Créditos a entidades gubernamentales	11,089	168	11,257
Créditos de consumo	1		1
Créditos a la vivienda	178		178
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal		7,330	7,330
<b>Total de cartera de crédito vigente</b>	<b>99,257</b>	<b>13,683</b>	<b>112,940</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>			
Créditos comerciales	48	4	52
Créditos a entidades financieras	63		63
Créditos de consumo	5		5
Créditos a la vivienda	20		20
<b>Total de cartera de crédito vencida</b>	<b>136</b>	<b>4</b>	<b>140</b>

- IV. Las tasas de interés promedio de la captación tradicional y de los préstamos interbancarios y de otros organismos, identificados por tipo de moneda, del mes de septiembre, son:

**Captación tradicional**

Moneda nacional	4.50%
Moneda extranjera	0.30%

**Préstamos interbancarios y de otros organismos**

Moneda nacional	4.29%
Moneda extranjera	3.18%

V. Al mes de septiembre de 2011, el rubro de inversiones en valores, así como de las posiciones por operaciones de reporte, son las siguientes:

<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	
<b>Al 30 de septiembre de 2011</b>	
<b>(Cifras en millones de pesos)</b>	
<b>TÍTULOS PARA NEGOCIAR</b>	
<b>Sin restricción</b>	<b>26,783</b>
Deuda gubernamental	24,231
Deuda bancaria	252
Otros títulos de deuda	2,089
Instrumentos de patrimonio neto	211
<b>Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte</b>	<b>134,173</b>
Deuda gubernamental	127,545
Deuda bancaria	6,628
<b>Restringidos o dados en garantía (otros)</b>	<b>836</b>
Deuda gubernamental	693
Instrumentos de patrimonio neto	143
	<u><b>161,792</b></u>
<b>TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	
<b>Sin restricción</b>	
Deuda gubernamental	2,129
	<u><b>2,129</b></u>
<b>TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO</b>	
<b>Sin restricción</b>	<b>4,412</b>
Deuda gubernamental	2,490
Deuda bancaria	1,918
Otros títulos de deuda	4
<b>Restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte</b>	<b>9,604</b>
Deuda gubernamental	9,604
	<u><b>14,016</b></u>
<b>TOTAL INVERSIONES EN VALORES</b>	<u><u><b>177,937</b></u></u>

VI. Los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados por tipo de instrumento y por subyacente, al 30 de septiembre de 2011, son:

Tipo de Instrumento	Cifras en millones			
	Subyacente	Mda	Posición	
			Corta	Larga
<b>Futuros</b>				
Mexder	IPC	M.N.	8	9
<b>Forwards</b>				
Peso-Dólar	Dólares	M.N.	12,800	13,724
<b>Caps</b>				
Tasa de Interés	TIIE 28	M.N.		7
<b>Swaps de tasa de interés</b>				
Flujos a recibir	TIIE 28	M.N.		819
Flujos a entregar	TIIE 28	M.N.		448
<b>Swaps de divisas</b>				
Flujos a recibir	Pesos	M.N.		156
Flujos a entregar	Pesos	M.N.		28
Flujos a entregar	Dólares	Dls.		13

VII. Al 30 de septiembre de 2011, el rubro de resultados por intermediación se integra como sigue:

CONCEPTO	MDP
<b>RESULTADO POR VALUACIÓN</b>	
Títulos para negociar	(338)
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	940
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	(178)
<b>Total de resultados por valuación</b>	<b>424</b>
<b>RESULTADO POR COMPRAVENTA</b>	
Títulos para negociar	586
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	682
<b>Total de resultado por compraventa</b>	<b>1,268</b>
<b>SUBSIDIARIAS</b>	<b>1</b>
<b>RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN</b>	<b>1,693</b>

VIII. Al 30 de septiembre de 2011, los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, se integran de la siguiente forma:

CONCEPTO	MDP
<b>OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN</b>	
Cancelación de excedentes de estimación preventiva de riesgos crediticios	856
Ingresos por préstamos al personal	27
Otros quebrantos	(13)
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(1)
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	(1)
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	119
Subsidiarias	98
	<u>1,085</u>

IX. Los principales conceptos incluidos en la determinación y cálculo de los impuestos diferidos (IETU) al 30 de septiembre de 2011 son: inversiones adquiridas de enero a marzo de 2007, saldo pendiente de deducir de inversiones adquiridas de enero de 1998 a agosto de 2007. El efecto principal se origina por la consolidación de los impuestos diferidos registrados en las subsidiarias, destacando Plaza Insurgentes Sur, S.A. de CV. y Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A. de C.V.

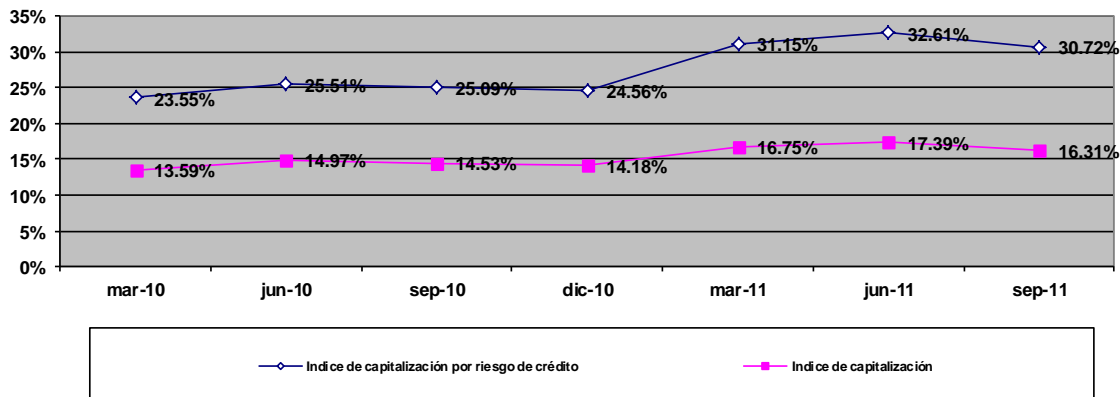


X. Por los trimestres concluidos en marzo, junio, septiembre y diciembre de 2010 y marzo, junio y septiembre 2011, el índice de capitalización desglosado tanto sobre activos en riesgo de crédito, como sobre activos sujetos a riesgo de crédito y mercado, fue el siguiente:

	Cifras en millones de pesos						
	2010				2011		
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo.	Jun.	Sep. */
<b>Sobre activos en riesgo de crédito</b>							
Activos por riesgo de crédito	55,640	54,387	57,567	61,581	50,440	49,877	53,521
Capital neto	13,105	13,875	14,445	15,125	15,714	16,263	16,442
<b>INDICE DE CAPITALIZACION</b>	<b>23.55%</b>	<b>25.51%</b>	<b>25.09%</b>	<b>24.56%</b>	<b>31.15%</b>	<b>32.61%</b>	<b>30.72%</b>
<b>Sobre activos en riesgo de crédito y mercado</b>							
Activos por riesgo de mercado	37,922	35,082	37,963	40,654	38,554	38,659	41,304
Activos por riesgo de crédito	55,640	54,387	57,567	61,581	50,440	49,877	53,521
Activos por riesgo operacional	2,854	3,191	3,912	4,395	4,830	5,000	5,956
Total de activos en riesgo	96,416	92,660	99,442	106,630	93,824	93,536	100,781
Capital neto	13,105	13,875	14,445	15,125	15,714	16,263	16,442
<b>INDICE DE CAPITALIZACION</b>	<b>13.59%</b>	<b>14.97%</b>	<b>14.53%</b>	<b>14.18%</b>	<b>16.75%</b>	<b>17.39%</b>	<b>16.31%</b>

\*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.

Índices de Capitalización



- XI. El monto del capital neto dividido en capital básico y complementario, por los trimestres concluidos en marzo, junio, septiembre y diciembre de 2010 y marzo, junio y septiembre de 2011 se detalla a continuación:

	Cifras en millones de pesos						
	2010				2011		
	Mzo.	Jun.	Sep.	Dic.	Mzo.	Jun.	Sep. */
Capital básico	12,562	13,288	13,795	14,423	15,084	15,640	15,773
Capital complementario	543	587	650	702	630	623	669
<b>CAPITAL NETO</b>	<b>13,105</b>	<b>13,875</b>	<b>14,445</b>	<b>15,125</b>	<b>15,714</b>	<b>16,263</b>	<b>16,442</b>

\*/ Cálculo preliminar, a ser confirmado por Banxico.

- XII. Al 30 de septiembre del presente año, el monto de los activos ponderados por riesgo de crédito y de mercado es 53,521 MDP y 41,304 MDP, respectivamente.
- XIII. El monto del Valor en riesgo de mercado promedio del periodo (VAR) es 34 MDP que representa el 0.21% del capital neto al mes de septiembre de 2011.

XIV. Tenencia accionaria por subsidiaria al 30 de septiembre de 2011:

EMPRESA	PARTICIPACION DE NACIONAL FINANCIERA			
	Nº DE TITULOS	COSTO DE ADQUISICION (MDP)	VALOR DE REGISTRO (MDP)	(%)
<b>GRUPO INMOBILIARIO Y DE SERVICIOS</b>				
PISSA SERVICIOS CORPORATIVOS, S.A. DE C.V. (EN LIQ.)	49,999	0	0	100%
PLAZA INSURGENTES SUR, S.A. DE C.V.	94,251,925	95	1,565	100%
<b>TOTAL INMOBILIARIAS Y DE SERVICIOS</b>		<b>95</b>	<b>1,565</b>	
<b>SOCIEDADES DE INVERSIÓN, FONDOS Y OPERADORAS</b>				
OPERADORA DE FONDOS NAFINSA, S.A.C.V.	999,996	1	37	100%
<b>TOTAL SOC. DE INV., FDOS. Y OPERADORAS</b>		<b>1</b>	<b>37</b>	
<b>OTRAS EMPRESAS</b>				
CORPORACIÓN MEXICANA DE INVERSIONES DE CAPITAL, S.A. DE C.V.	1,904,938	977	1,175	57.50%
PROMOTORA AZUCARERA, S.A. DE C.V.	49	0	0	100%
<b>TOTAL OTRAS EMPRESAS</b>		<b>977</b>	<b>1,175</b>	
<b>ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECÍFICO</b>				
FIDEICOMISO PROGRAMA DE VENTA DE TÍTULOS EN DIRECTO AL PÚBLICO		186	118	100%
FONDO PARA LA PARTICIPACIÓN DE RIESGOS		1,904	5,185	100%
FIDEICOMISO ATISBOS		0	1	100%
<b>TOTAL OTRAS EMPRESAS</b>		<b>2,090</b>	<b>5,304</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>3,163</b>	<b>8,081</b>	

XV. A continuación, se presenta información sobre los principales segmentos operativos de la Institución, al 30 de septiembre de 2011:

millones CONSOLIDADO		
SEGMENTOS OPERATIVOS	IMPORTE MDP	%
<b>Agente financiero</b>		
- Activos	\$ 7,330	2
- Pasivos	8,579	3
- Ingresos	295	2
- Egresos	316	2
<b>Banca de primer piso</b>		
- Activos	23,949	7
- Ingresos	1,409	8
- Egresos	168	1
<b>Banca de segundo piso</b>		
- Activos	79,606	24
- Ingresos	4,799	27
- Egresos	513	3
<b>Banca de inversión</b>		
- Activos	211,324	65
- Pasivos	297,410	96
- Ingresos	10,905	60
- Egresos	13,270	80
<b>Otros segmentos</b>		
- Activos	5,112	2
- Pasivos	3,520	1
- Ingresos	618	3
- Egresos	2,294	14
<b>TOTAL INSTITUCIÓN</b>		
- Activos	327,321	100
- Pasivos	309,509	100
- Ingresos	18,026	100
- Egresos	16,560	100
- Utilidad (pérdida)	\$ 1,466	100

Uno de los segmentos operativos está representado por las operaciones en las que Nacional Financiera participa como Agente Financiero del Gobierno Federal; este segmento que corresponde a operaciones que la institución realiza por cuenta y orden del Gobierno Federal con recursos provenientes de organismos de fomento internacional, representa el 2% del total de los activos, 3% de los pasivos, 2% de los ingresos y el 2% de los egresos.

Las operaciones de banca de primer piso, correspondiente a financiamientos otorgados directamente a empresas, representan 7% de los activos, 8% de los ingresos y el 1% de los egresos.

El segmento de banca de segundo piso representa el 24% de los activos, 27% de los ingresos y el 3% de los egresos siendo canalizados a través de Intermediarios Financieros Bancarios y No Bancarios, destinados principalmente a las micro, pequeñas y medianas empresas.

El segmento de banca de inversión representa el 65% de los activos, 96% de los pasivos, 60% de los ingresos y 80% de los egresos de la Institución, este segmento corresponde a los negocios de mercados de dinero y de capitales nacionales e internacionales con recursos propios, de tesorías corporativas, inversiones del Fondo de Desarrollo para el Mercado de Valores y por la participación en el capital de riesgo de empresas públicas y privadas.

### XVI. Información adicional

En cumplimiento a lo señalado en el oficio 122-1/518548/2006, de fecha 26 de mayo de 2006, de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, se informa que ya se cuenta con el avalúo del inmueble denominado “Conjunto Plaza Inn”, ubicado en Av. Insurgentes Sur 1971, Col. Guadalupe Inn, México, D.F. perteneciente a la subsidiaria Plaza Insurgentes Sur, S.A. de C. V. en ese sentido se han realizado los registros respectivos y se reflejan en la información financiera.

A partir del mes de enero de 2008, entró en vigor la Norma de Información Financiera B-10 Efectos de la Inflación, en la cual se establecen nuevas normas para el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros. Los cambios más importantes que presenta esta norma con respecto al Boletín B-10 (Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera) y que tienen efecto en los estados financieros de 2008, son los siguientes:

Se definen dos entornos económicos en los que pueden operar las entidades en determinado momento:

- a) Inflacionario, cuando la inflación es igual o mayor que el 26% acumulado en los tres ejercicios anuales anteriores (promedio anual de 8%); y
- b) No inflacionario, cuando la inflación es poco importante y sobre todo se considera controlada en el país y, es menor que dicho 26% acumulado.

En un entorno inflacionario, deben de reconocerse los efectos de la inflación en la información financiera aplicando el método integral y, en un entorno no inflacionario, no deben reconocerse los efectos de la inflación del período.

Por lo anterior y, dado que no se cumplen las condiciones para considerar un entorno inflacionario, la institución no reconoce los efectos de la inflación en los estados financieros al 30 de septiembre del año en curso.

Ante los eventos de la elevada volatilidad registrados en los mercados financieros durante el último trimestre de 2008 y, en apego a las facilidades regulatorias otorgadas por las autoridades (criterio contable especial de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, oficio CNBV 100-035/2008 del 16 de octubre de 2008), para contener posibles efectos adversos que dañen significativamente la situación financiera de las instituciones de crédito, el 1º de octubre de 2008 NAFIN realizó la reclasificación contable de diversas inversiones en títulos de deuda, de la categoría de títulos para negociar a la categoría de títulos conservados a vencimiento.

Por otra parte, de conformidad con la resolución publicada por la CNBV en abril de 2009, las operaciones de reporto se reconocen atendiendo a la sustancia económica de la operación, como un financiamiento con colateral y el premio se reconoce con base en el interés devengado y no a valor presente. Asimismo, en el balance general la valuación correspondiente a instrumentos financieros derivados, con fines de cobertura, se presenta en un rubro específico y, en el estado de resultados, se presenta el rubro de Otros ingresos (egresos) de la operación, integrado principalmente por recuperaciones de cartera de crédito, cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios, resultado en venta de bienes adjudicados y efecto de valuación y estimación por pérdida de bienes adjudicados, etc.

Asimismo en la resolución modificatoria, publicada en el Diario Oficial de la Federación el pasado 27 de enero de 2011 se establecen cambios en la presentación del estado de resultados destacando la incorporación del rubro de otros productos y gastos dentro del rubro de Otros ingresos (egresos) de la operación.

En los estados financieros al cierre de marzo de 2011 se reconoció el efecto financiero acumulado inicial derivado de la primera aplicación de lo dispuesto en el Apartado A de la Sección Primera y del Apartado A de la Sección Segunda, ambos del Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, publicados mediante resolución modificatoria, en el Diario Oficial de la Federación el pasado 25 de octubre de 2010 relativa a la utilización de un modelo de calificación de cartera crediticia basado en pérdida esperada.

- I. Dicho efecto, originó un excedente de reservas por 3.7 MDP en la cartera acumulada de crédito de consumo no revolvente e hipotecaria de vivienda, respecto del importe que se tenía constituido al cierre del mes de febrero por el mismo concepto.
- II. Por ese motivo, en el balance general y en el estado de resultados al 31 de marzo se reconoció la afectación contable por el total del excedente.
- III. Los rubros y montos por los cuales se afectó el registro contable fueron los siguientes:

Grado de riesgo	Cartera Hipotecaria de vivienda	Importe reservas (Febrero 2011)	Importe de reservas (marzo 2011)	Incremento (Decremento)
A	166.6	0.6	0.3	(0.3)
B	19.1	-	1.2	1.2
C	2.0	-	0.8	0.8
D	-	0.4	-	(0.4)
E	13.0	17.9	13.0	(4.9)
	<b>200.7</b>	<b>18.9</b>	<b>15.3</b>	<b>(3.6)</b>

Grado de riesgo	Cartera Hipotecaria de vivienda	Importe reservas (Febrero 2011)	Importe de reservas (marzo 2011)	Incremento (Decremento)
A	-	-	-	-
B	1.6	-	0.1	0.1
C	0.1	-	-	-
D	1.2	0.3	0.8	0.5
E	3.5	4.2	3.5	(0.7)
	<b>6.4</b>	<b>4.5</b>	<b>4.4</b>	<b>(0.1)</b>

Grado de riesgo	Cartera Hipotecaria de vivienda	Importe reservas (Febrero 2011)	Importe de reservas (marzo 2011)	Incremento (Decremento)
A	166.6	0.6	0.3	(0.3)
B	20.7	-	1.3	1.3
C	2.1	-	0.8	0.8
D	1.2	0.7	0.8	0.1
E	16.5	22.1	16.5	(5.6)
	<b>207.1</b>	<b>23.4</b>	<b>19.7</b>	<b>(3.7)</b>

COMPARATIVO DE CIFRAS 2011  
(Cifras en millones de pesos)

A. Resultados de Operación.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
(MILLONES DE PESOS)

Concepto	Sept. 11	Jun 11	Sept. 10	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
<b>Ingreso por intereses</b>	<b>14,174</b>	<b>9,499</b>	<b>12,490</b>	<b>4,675</b>	<b>1,684</b>
Intereses de disponibilidades	665	336	476	329	189
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en valores	908	642	1485	266	(577)
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de repo	7,622	4,876	5,788	2,746	1834
Intereses de cartera de crédito vigente	4,928	3,309	4,618	1,619	310
Intereses de cartera de crédito vencida	4	2	7	2	(3)
Comisiones por el otorgamiento del crédito	47	37	36	10	11
Utilidad por valorización	0	297	80	(297)	(80)
<b>Gastos por intereses</b>	<b>13,569</b>	<b>7,527</b>	<b>10,122</b>	<b>6,042</b>	<b>3,447</b>
Intereses por depósitos a plazo	4,391	2,899	3,898	1,492	493
Intereses por títulos de crédito emitidos	278	184	148	94	130
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	382	286	509	96	(127)
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de repo	6,597	4,147	5,567	2,450	1030
Pérdida por valorización	1921	11	0	1910	1921
<b>Margen financiero</b>	<b>605</b>	<b>1,972</b>	<b>2,368</b>	<b>(1,367)</b>	<b>(1,763)</b>
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios</b>	<b>681</b>	<b>371</b>	<b>723</b>	<b>310</b>	<b>(42)</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios derivada de la calificación	547	365	700	182	(153)
Estimación preventiva para riesgos crediticios adicional	134	6	23	128	111
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>(76)</b>	<b>1,601</b>	<b>1,645</b>	<b>(1,677)</b>	<b>(1,721)</b>
<b>Comisiones y tarifas cobradas</b>	<b>1,061</b>	<b>673</b>	<b>923</b>	<b>388</b>	<b>138</b>
<b>Comisiones y tarifas pagadas</b>	<b>85</b>	<b>63</b>	<b>54</b>	<b>22</b>	<b>31</b>
<b>Resultado por intermediación</b>	<b>1,693</b>	<b>(257)</b>	<b>921</b>	<b>1,950</b>	<b>772</b>
Resultado por valuación a valor razonable	425	(333)	23	758	402
Resultado por compraventa de valores y derivados	1,268	76	898	1,82	370
<b>Otros ingresos (egresos) de la operación</b>	<b>1,085</b>	<b>796</b>	<b>1,142</b>	<b>289</b>	<b>(57)</b>
Cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios	856	624	942	232	(86)
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	27	18	0	9	27
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	(1)	(1)	1	0	(2)
Recuperaciones	18	10	187	8	(169)
Quebrantos	(13)	(1)	(7)	(12)	(6)
Afectaciones a las estimaciones por irrecuperabilidad o difícil cobro	(2)	(3)	0	1	(2)
Otros ingresos (egresos) de la operación	200	149	19	51	181
<b>Gastos de administración y promoción</b>	<b>1,586</b>	<b>1,117</b>	<b>1,789</b>	<b>469</b>	<b>(203)</b>
Beneficios directos de corto plazo	680	452	685	228	(5)
Participación de los trabajadores en las utilidades	83	63	181	20	(98)
Honorarios	61	42	58	19	3
Rentas	21	14	24	7	(3)
Gastos de promoción y publicidad	50	33	38	17	12
Impuestos y derechos diversos	86	54	77	32	9
Gastos no deducibles	9	7	6	2	3
Depreciaciones	30	20	38	10	(8)
Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados	266	243	425	23	(159)
Otros gastos de administración y promoción	300	189	257	111	43
<b>Resultado de la operación</b>	<b>2,092</b>	<b>1,633</b>	<b>2,788</b>	<b>459</b>	<b>(696)</b>
Resultado del ejercicio de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(6)	(5)	(8)	(1)	2
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>2,086</b>	<b>1,628</b>	<b>2,780</b>	<b>458</b>	<b>(694)</b>
<b>Impuestos a la utilidad causados</b>	<b>633</b>	<b>451</b>	<b>660</b>	<b>182</b>	<b>(27)</b>
Impuestos a la utilidad causados	633	451	660	182	(27)
<b>Impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>(10)</b>
Impuestos a la utilidad diferidos	2	1	12	1	(10)
<b>Resultado Neto</b>	<b>1,455</b>	<b>1,178</b>	<b>2,132</b>	<b>277</b>	<b>(677)</b>
<b>Participación no controladora</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>(12)</b>	<b>(2)</b>	<b>13</b>
<b>Resultado neto incluyendo participación de la controladora</b>	<b>1,466</b>	<b>1,191</b>	<b>2,011</b>	<b>275</b>	<b>(545)</b>



## B. Situación financiera.

### BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS (MILLONES DE PESOS)

Concepto	Sept. 11	Junio 11	Sept. 10	Variación	
	(a)	(b)	(c)	(a)-(b)	(a)-(c)
<b>Activo</b>	<b>327,321</b>	<b>293,145</b>	<b>288,345</b>	<b>34,176</b>	<b>38,976</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>16,184</b>	<b>17,414</b>	<b>23,267</b>	<b>(1,230)</b>	<b>(7,083)</b>
<b>Cuentas de margen (derivados)</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>(2)</b>	<b>(10)</b>
<b>Inversiones en valores</b>	<b>177,937</b>	<b>160,343</b>	<b>137,681</b>	<b>17,594</b>	<b>40,256</b>
Títulos para negociar	161,792	136,797	103,944	24,995	57,848
Títulos para negociar sin restricción	26,783	25,893	5,942	890	20,841
Títulos para negociar restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte	134,713	109,139	96,934	25,034	37,239
Títulos para negociar restringidos o dados en garantía (otros)	836	1,765	1,068	(929)	(232)
Títulos disponibles para la venta	2,129	888	449	1,241	1,680
Títulos disponibles para la venta sin restricción	2,129	849	449	1,280	1,680
Títulos disponibles para la venta restringidos o dados en garantía (otros)	0	39	0	(39)	0
Títulos conservados a vencimiento	14,016	22,658	33,288	(8,642)	(19,272)
Títulos conservados a vencimiento sin restricción	4,412	9,868	15,445	(5,456)	(11,033)
Títulos para negociar restringidos o dados en garantía en operaciones de reporte	9,604	12,790	17,843	(3,186)	(8,239)
<b>Deudores por reporte</b>	<b>13,262</b>	<b>4,481</b>	<b>818</b>	<b>8,781</b>	<b>12,444</b>
<b>Derivados</b>	<b>1,224</b>	<b>454</b>	<b>330</b>	<b>770</b>	<b>894</b>
Con fines de negociación	925	0	8	925	917
Futuros a recibir	0	0	0	0	0
Contratos adelantados a recibir	925	0	8	925	917
Con fines de cobertura	299	454	322	(155)	(23)
Swaps	299	454	322	(155)	(23)
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>	<b>143</b>	<b>108</b>	<b>188</b>	<b>35</b>	<b>(45)</b>
<b>Total de Cartera de Crédito Neto</b>	<b>110,885</b>	<b>101,914</b>	<b>112,588</b>	<b>8,971</b>	<b>(1,703)</b>
<b>Cartera de Crédito Neta</b>	<b>110,885</b>	<b>101,914</b>	<b>112,588</b>	<b>8,971</b>	<b>(1,703)</b>
<b>Cartera de crédito vigente</b>	<b>112,940</b>	<b>103,890</b>	<b>114,608</b>	<b>9,050</b>	<b>(1,668)</b>
Créditos comerciales	105,431	96,506	98,427	8,925	7,004
Actividad empresarial o comercial	2,923	12,683	12,016	240	907
Entidades financieras	8,125	75,109	76,387	6,142	4,864
Entidades gubernamentales	11,257	8,714	10,024	2,543	1,233
Créditos de consumo	1	1	2	0	(1)
Créditos a la vivienda	78	174	190	4	(12)
Créditos otorgados en calidad de agente del Gobierno Federal	7,330	7,209	5,989	121	(8,659)
<b>Cartera de crédito vencida</b>	<b>140</b>	<b>136</b>	<b>163</b>	<b>4</b>	<b>(23)</b>
Créditos vencidos comerciales	115	110	136	5	(21)
Actividad empresarial o comercial	52	52	57	0	(5)
Entidades financieras	63	58	79	5	(16)
Créditos vencidos de consumo	5	5	5	0	0
Créditos vencidos a la vivienda	20	21	22	(1)	(2)
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios</b>	<b>(2,195)</b>	<b>(2,112)</b>	<b>(2,183)</b>	<b>(83)</b>	<b>(12)</b>
<b>Otras cuentas por cobrar</b>	<b>2,446</b>	<b>3,479</b>	<b>8,498</b>	<b>(1,033)</b>	<b>(6,052)</b>
<b>Bienes adjudicados</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>22</b>
<b>Inmuebles, mobiliario y equipo</b>	<b>1,786</b>	<b>1,793</b>	<b>1,836</b>	<b>(7)</b>	<b>(50)</b>
<b>Inversiones permanentes / **</b>	<b>2,573</b>	<b>2,424</b>	<b>2,309</b>	<b>149</b>	<b>264</b>
<b>Otros activos</b>	<b>854</b>	<b>709</b>	<b>815</b>	<b>145</b>	<b>39</b>
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	755	610	716	145	39
Otros activos a corto y largo plazo	99	99	99	0	0
<b>Pasivo</b>	<b>309,509</b>	<b>275,552</b>	<b>272,610</b>	<b>33,957</b>	<b>36,899</b>
<b>Captación tradicional</b>	<b>149,541</b>	<b>139,334</b>	<b>134,309</b>	<b>10,207</b>	<b>15,232</b>
Depósitos a plazo	128,932	123,988	123,896	4,944	5,036
Mercado de dinero	128,932	123,988	123,896	4,944	5,036
Títulos de crédito emitidos	20,609	5,346	10,413	5,263	10,196
<b>Préstamos interbancarios y de otros organismos</b>	<b>12,028</b>	<b>10,647</b>	<b>20,076</b>	<b>1,381</b>	<b>(8,048)</b>
De exigibilidad inmediata	2,163	1,313	2,097	850	66
De corto plazo	3,287	2,934	10,010	353	(6,723)
De largo plazo	6,578	6,400	7,969	178	(1,391)
<b>Acreedores por reporte</b>	<b>144,175</b>	<b>121,466</b>	<b>115,178</b>	<b>22,709</b>	<b>28,997</b>
<b>Derivados</b>	<b>27</b>	<b>94</b>	<b>85</b>	<b>(67)</b>	<b>(58)</b>
Con fines de negociación	27	94	85	(67)	(58)
<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	<b>218</b>	<b>169</b>	<b>189</b>	<b>49</b>	<b>29</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>3,261</b>	<b>3,568</b>	<b>2,414</b>	<b>(307)</b>	<b>847</b>
Impuestos a la utilidad por pagar	678	500	982	178	(304)
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	84	63	175	21	(91)
Acreedores por liquidación de operaciones	1,238	2,485	38	(1,247)	1,200
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,261	520	1,219	741	42
<b>Impuestos y ptu diferidos (neto)</b>	<b>233</b>	<b>260</b>	<b>326</b>	<b>(27)</b>	<b>(93)</b>
Impuestos a la utilidad diferidos (a cargo)	233	260	326	(27)	(93)
<b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>12</b>	<b>(7)</b>
Cobros anticipados	26	14	33	12	(7)
<b>Capital contable</b>	<b>17,812</b>	<b>17,593</b>	<b>15,735</b>	<b>219</b>	<b>2,077</b>
<b>Capital mayoritario</b>	<b>16,944</b>	<b>16,715</b>	<b>14,909</b>	<b>229</b>	<b>2,035</b>
<b>Capital contribuido</b>	<b>17,727</b>	<b>17,727</b>	<b>16,077</b>	<b>0</b>	<b>1,650</b>
Capital social	2,390	2,390	2,390	0	0
Capital social no exhibido	(1,900)	(1,900)	(1,900)	0	0
Incremento por actualización del capital social pagado	7,011	7,011	7,011	0	0
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	5,500	5,500	3,500	0	1,650
Prima en venta de acciones	2,481	2,481	2,481	0	0
Incremento por actualización de la prima en venta de acciones	1,885	1,885	1,885	0	0
<b>Capital ganado</b>	<b>(783)</b>	<b>(1,012)</b>	<b>(1,168)</b>	<b>229</b>	<b>385</b>
Reservas de capital	314	314	314	0	0
Incremento por actualización de reservas de capital	1416	1416	1416	0	0
Resultado de ejercicios anteriores	(4,472)	(4,472)	(5,499)	0	1,027
Incremento por actualización del resultado de ejercicios anteriores	(2,515)	(2,515)	(2,515)	0	0
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(4)	25	29	(29)	(33)
Efecto acumulado por conversión	130	130	130	0	0
Incremento por actualización del resultado por tenencia de activos no monetarios	2,882	2,899	2,946	(17)	(64)
Resultado neto incluyendo participación de la controladora	1,466	1,191	2,011	275	(545)
<b>Participación no controladora</b>	<b>868</b>	<b>878</b>	<b>826</b>	<b>(10)</b>	<b>42</b>

/\*\* Incluye otras Inversiones

**C. Calificaciones otorgadas a Nacional Financiera, S.N.C.**

Las opiniones emitidas por las empresas calificadoras: Fitch Ratings y Standard & Poor’s ubican en el máximo grado de calificación en la escala nacional, y están basadas en el respaldo que por ley, la institución recibe del gobierno mexicano al responder éste en tiempo y forma en caso de contingencia, por las obligaciones contratadas por el banco.

Al contar con el respaldo total del gobierno federal, le asignan una perspectiva estable, además de reconocer también, que el desempeño del banco ha mejorado gradualmente para lograr mantenerse como una institución clave para el desarrollo del sector de la pequeña y mediana empresa en el país.

Al 30 de septiembre de 2011, la última opinión emitida por las empresas calificadoras, se detalla a continuación:

	2009		2010				2011			
	Dic	Mar.	Jun	Sep	Dic	Mar.	Jun	Sep		
<b>Fitch Ratings (www.fitchmexico.com)</b>	11 Dic 2009	11 Dic 2009	11 Dic 2009	22 Oct 2010	23 Nov 2010 / 09 Dic 2010	23 Nov 2010 / 09 Dic 2010	23 Nov 2010 / 09 Dic 2010	23 Nov 2010 / 09 Dic 2010		
Issuer Default Rating (IDR) de Largo Plazo en Moneda Extranjera	BBB	BBB	BBB	BBB	F2	BBB	BBB	BBB+		
Issuer Default Rating (IDR) de Corto Plazo en Moneda Extranjera	F2	F2	F2	F2	F2	F2	F2	F2		
Issuer Default Rating (IDR) de Largo Plazo en Moneda Local	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+		
Issuer Default Rating (IDR) de Corto Plazo en Moneda Local	F2	F2	F2	F2	F2	F2	F2	F2		
Soporte	2	2	2	2	2	2	2	2		
Plazo de soporte	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB+		
Riesgo Contraparte de Largo Plazo en Escala Doméstica	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)		
Riesgo Contraparte de Corto Plazo en Escala Doméstica	F1+(mex)	F1+(mex)	F1+(mex)	F1+(mex)	F1+(mex)	F1+(mex)	F1+(mex)	F1+(mex)		
Bonos y Certificados Locales en Escala Doméstica	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)	AAA(mex)		
Perspectiva (sólo las calificaciones en escala internacional)	Negativa	Negativa	Negativa	Estable	Estable	Estable	Estable	Estable		
<b>Standard &amp; Poor's (www.standardandpoors.com.mx)</b>	22 Dic 2009	22 Dic 2009	9 Jul 2010	2 Sep 2010	27 Ene 2011	27 Ene 2011	27 Ene 2011	26 Jul 2011		
Escala nacional	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+	mxAAA/Estable/mx/A-1+		
Certificados bursátiles de largo plazo. Escala nacional (CalVal)	mxAAA	mxAAA	mxAAA	mxAAA	07 Dic 2010	07 Dic 2010	07 Dic 2010	30 May 2011		
<b>HR Ratings (www.hrratings.com.mx)</b>					HR AAA	HR AAA	HR AAA	HR AAA		
Certificados bursátiles de largo plazo.(3 y 5 años)								HR+1		
Calificación corto plazo								Estable		
Perspectiva										

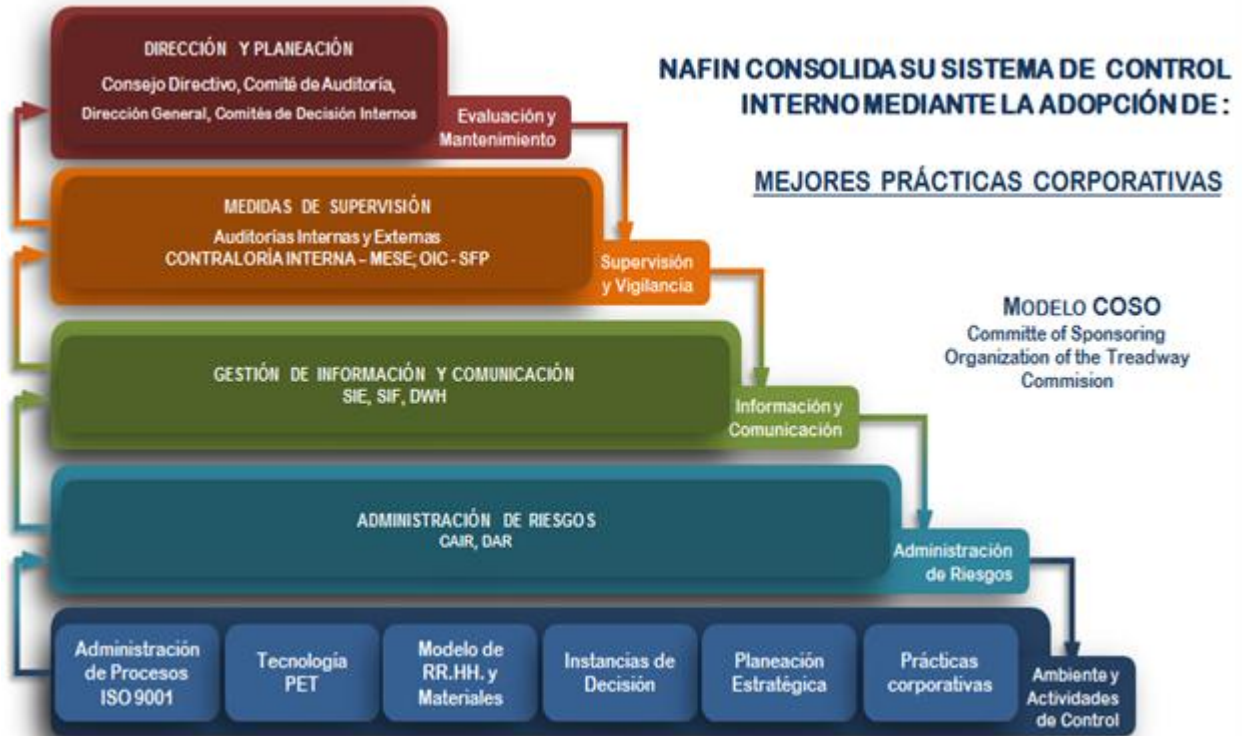
**D. Sistema de Control Interno.**

**Descripción del Sistema de Control Interno “SICOI”**

Que la Institución dentro de las estrategias generales de operación, cuente con mecanismos y estándares de evaluación permanente de las operaciones específicas por proceso, asegurando que éstas se ejecuten con una seguridad razonable en cuanto a efectividad y eficiencia, confiabilidad de la información y cumplimiento de políticas y disposiciones de la CNBV y de la SFP, a través de las normas de control interno establecidas para la Administración Pública Federal (APF) que garanticen el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales con el apoyo del Consejo Directivo, Su descripción en NAFIN se da a través del documento de observancia general en materia de control interno denominado “Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno” que incorpora su alineación a los acuerdos publicados por la SFP en julio de 2010 y julio 2011.

**Esquema Conceptual del Control Interno en NAFIN**

En NAFIN el Modelo Institucional de Control Interno con base en las mejores prácticas del Control Interno se describe esquemáticamente como sigue:



Lo solicitado al amparo del artículo 181 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados trimestrales con cifras al mes de septiembre de 2011, incluyendo sus notas se encuentran publicados en la página de “INTERNET” de Nacional Financiera [www.nafin.gob.mx](http://www.nafin.gob.mx) en el apartado “Sobre Nafinsa / Información Financiera”.

**Nota:**

El artículo 181 señala incluir como mínimo los puntos que se detallan en el mismo; sin embargo, se aclara que este documento solo se reportan aquellos que son aplicables a Nacional Financiera, S.N.C.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución de crédito contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

**Ing. Héctor A. Rangel Domene**  
Director General

**Lic. María del Carmen Arreola Steger**  
Directora General Adjunta de Administración  
y Finanzas

**Lic. Arlette Ruiz Mendoza**  
Titular del Órgano Interno de  
Control en Nacional Financiera, S.N.C

**C. Juan Ramón Marroquín Martínez**  
Director de Contraloría Interna

**C.P. Sergio Miranda Flores**  
Director de Contabilidad y Presupuesto

“La Titular del Órgano Interno de Control, firma este reporte con base en los resultados de las revisiones realizadas hasta la fecha, las que le han permitido constatar la suficiencia del proceso de generación de la información financiera establecido por la administración de la Institución y su capacidad para generar información confiable”.