

Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 31 de diciembre de 2010

Consejeros Serie "A"

PROPIETARIOS	SUPLENTES
ACT. ERNESTO JAVIER CORDERO ARROYO Secretario de Hacienda y Crédito Público y Presidente del Consejo Directivo	DR. RAFAEL GAMBOA GONZÁLEZ Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Secretaría de Hacienda y Crédito Público
DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	LIC. GERARDO RODRÍGUEZ REGORDOSA Titular de la Unidad de Crédito Público, SHCP
LIC. BRUNO FERRARI GARCÍA DE ALBA Secretario de Economía	LIC. MIGUEL MARÓN MANZÚR Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa Secretaría de Economía
DRA. GEORGINA YAMILET KESSEL MARTÍNEZ Secretario de Energía	LIC. POLA STRAUSS SEIDLER Asesora de Planeación Financiera de las Entidades, Secretaría de Energía
DR. AGUSTÍN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS Gobernador del Banco de México	DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN Director General de Asuntos del Sistema Financiero
LIC. JORGE AMIGO CASTAÑEDA Director General del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial	DR. MANUEL LOBATO OSORIO Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social, SHCP

Consejeros Serie "B"

PROPIETARIOS	SUPLENTES
C.P. MARIO SÁNCHEZ RUIZ Presidente del Consejo Coordinador Empresarial	ING. JOSÉ EDUARDO CORREA ABREU Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción
ING. SALOMÓN PRESBURGER SLOVIK Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	ING. SERGIO ENRIQUE CERVANTES RODILES Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)
ING. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)

Consejeros independientes de la Serie "B"

SOLO EXISTEN CONSEJEROS PROPIETARIOS INDEPENDIENTES	
DR. CARLOS JOSÉ GARCÍA MORENO ELIZONDO Director Financiero de América Móvil, S.A.B. de C.V.	DR. CARLOS LEOPOLDO SALES SARRAPY Director General de Cuasar Capital, S.C.

Comisarios

PROPIETARIOS	SUPLENTES
LIC. MARTHA ELVIA RODRÍGUEZ VIOLANTE Comisario Público Propietario Secretaría de la Función Pública	C.P. JOSÉ CARLOS BUSTOS NUCHE Comisario Público Suplente Secretaría de la Función Pública
C.P. CARLOS AGUILAR VILLALOBOS Director General del despacho Aguilar Villalobos y Asociados, Consultoría y Auditoría, S.C.	SR. IGNACIO NÚÑEZ ANTA Interventor y Gerente del Grupo Financiero Anáhuac

Secretaría del Consejo Directivo

LIC. LÁZARO JIMÉNEZ GARCÍA Secretario del Consejo Directivo	LIC. PERLA LILIANA DE LA PEÑA AMANTE Prosecretaria del Consejo Directivo
---	--

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Ernesto Javier Cordero Arroyo

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Presidente del Consejo Directivo y Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura

Actuaría, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

. Postgrado:
- Maestría

Economía, Universidad de Pennsylvania

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2009 a la fecha
Secretario	Secretaría de Desarrollo Social	De 2008 a 2009
Subsecretario de Egresos	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2006 a 2008
Subsecretario de Planeación y Desarrollo Tecnológico	Secretaría de Energía	2004

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Rafael Gamboa González

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- . Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo Mexicano (ITAM)
- . Postgrado:
 - Maestría Economía, University of California
 - Doctorado Economía, University of California

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2006 a la fecha
Director de Riesgos y Análisis	Protego Casa de Bolsa	De 2005 a 2006
Coordinador del Proyecto "Análisis de Alternativas de Gobierno Corporativo en PEMEX "	Protego Asesores	De 2002 a 2004
Subgerente de Finanzas Públicas	Banco de México	De 1997 a 2002
Investigador	Banco de México	De 1996 a 1997

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Antonio Meade Kuribreña

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Economía
- Doctorado Economía

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De agosto 2010 a la fecha
Subsecretario de Ingresos	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2009 a 2010
Coordinador de Asesores	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De 2007 a 2009
Director General	Financiera Rural	De 2003 a 2006
Director General	Banco Nacional de Crédito Rural (BANRURAL)	De 2002 a 2003

Diciembre de 2010

^{*/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gerardo Rodríguez Regordosa

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura Economía, Universidad de las Américas

. Postgrado:

- Maestría Ingeniería Económica e Investigación de Operaciones, Universidad Stanford

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	De diciembre 2006 a la fecha
Director General Adjunto de Coordinación y Captación de Crédito Externo	SHCP	De 2001 a 2004
Gerente de Planeación Financiera	CINTRA	De 2000 a 2001

Diciembre de 2010

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Bruno Francisco Ferrari García de Alba

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura: Derecho

- Postgrados: Administración, Finanzas, Recursos Humanos y Competitividad

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretario	Secretaría de Economía	De julio 2010 a la fecha
Director General	ProMéxico	2007-2010
Titular de la Unidad de Relaciones Económicas y Cooperación Internacional	Secretaría de Relaciones Exteriores.	2007
Presidente y Director General	BF Limited L.L.C.	2006
Presidente y Director General	Seminis Vegetable Seeds	2004

Diciembre de 2010

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Miguel Marón Manzúr

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura Economía, Universidad Iberoamericana

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa	Secretaría de Economía	De enero 2010 a la fecha
Presidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De marzo 2007 a enero de 2010
Director General	Cía. Antar, S.A. de C.V., Ramo Textil y empresa para mejoramiento de la calidad del aire	Actualmente
Vicepresidente Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De 2006 a marzo 2007
Tesorero Nacional	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De 2005 a 2006
Presidente del Sector de Industrias Diversas	Cámara Nacional de la Industria de Transformación	De 2005 a 2006

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Georgina Yamilet Kessel Martínez

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejera Propietaria de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)

. Postgrado:

- Maestría Economía, Universidad de Columbia
- Doctorado Economía, Universidad de Columbia

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Secretaria	Secretaría de Energía	De diciembre 2006 a la fecha
Director General	Casa de Moneda de México	De enero de 2002 a noviembre de 2006
Titular de la Unidad de Inversiones	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De julio de 1997 a diciembre de 2001
Asesor del Jefe de la Unidad de Inversiones	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De mayo de 1995 a junio de 1997
Asesor Presidente	Comisión Federal de Competencia (COFECO)	De marzo de 1995 a enero de 1996

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Síntesis Curricular

NOMBRE: Pola Strauss Seidler

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejera Suplente de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura Economía

Maestrías Economía y Relaciones Internacionales

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Asesor de Planeación Financiera de las Entidades	Secretaría de Energía	De 2007 a la fecha
Profesor de Tiempo Parcial del Departamento Académico de Economía	Instituto Tecnológico Autónomo de México	De 2007 a 2008
Asset Quality Coordinator	Investment Placement Group, San Diego, California	De 2004 a 2006

Diciembre de 2010

* CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Agustín Guillermo Carstens Carstens

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura Economía, ITAM

. Postgrado:
- Maestría Economía, Universidad de Chicago

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Gobernador	Banco de México	De enero 2010 a la fecha
Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre 2006 a diciembre de 2009
Coordinador Económico	Equipo de Transición del Presidente Felipe Calderón Hinojosa	De octubre a noviembre de 2006
Subdirector Gerente Administración	Fondo Monetario Internacional	De agosto de 2003 a octubre de 2006
Subsecretario del Ramo	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De diciembre de 2000 a agosto de 2003

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Gerardo Quijano León

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

- Licenciatura Actuaría
- Maestría Cómputo Estadístico
- Doctorado Estadística

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General de Análisis del Sistema Financiero	Banco de México	De 2000 a la fecha
Director de Sistemas Operativos y de Pagos	Banco de México	De 1998 a 2000

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Jorge Amigo Castañeda

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

- . Licenciatura: Economía, Universidad Anáhuac
- . Postgrado:
- Maestría: Economía, Universidad de las Américas
- . Otro (especifique): Diplomado en Arbitraje Comercial Internacional, Escuela Libre de Derecho

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Director General	Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial	De 1994 a la fecha
Director General	Dirección General de Desarrollo Tecnológico, SECOFI	De 1993 a 1994
Director General	Inversiones Extranjeras, SECOFI	De 1990 a 1992

Diciembre de 2010

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Manuel Lobato Osorio

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "A" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura Derecho
. Maestría: Economía
. Doctorado: Economía

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	De octubre 2008 a la fecha
Coordinador de Asesores del C. Subsecretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Octubre de 2008
Director General Adjunto de Análisis de Políticas Públicas Unidad de Planeación Económica de la Hacienda Pública.	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2006-Septiembre 2008
Asesor del C. Secretario	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	2001-2004

Diciembre de 2010

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Mario Sánchez Ruiz**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Contador Público, Instituto Tecnológico Superior de Monterrey (ITESM)

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Períodos
Presidente	Consejo Coordinador Empresarial	De mayo de 2010 a la fecha
Presidente	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Marzo de 2009 a mayo de 2010
Socio – Director	IRVILU, S.A. de C.V.	Desde 2006
Socio – Director	Patrimonio y Desarrollo Inmobiliario, S.A. de C.V. (Promotora y Constructora)	Desde 2001
Socio – Director	Pronto 8 – 91, S.A. de C.V. (Comercializadora e Importadora)	Desde 1991
Socio y Fundador – Director	Gasolinera SARU, S.A. de C.V.	Desde 1986

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: José Eduardo Correa Abreu

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

Ingeniería Civil en Obras Hidráulicas

- Diplomado Comercio Exterior Por IPADE

- Diplomado Alta Administración de Empresas

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)	De agosto de 2009 a la fecha
Consejero Nacional	CMIC	De 2008 a la fecha
Vicepresidente Ejecutivo	Delegaciones de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De marzo de 2008 a Agosto de 2009
Secretario Nacional	Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción	De febrero de 2006 a marzo de 2008
Comisionado Nacional	Instituto de Capacitación de la Industria de la Construcción	De abril de 2001 a marzo de 2003

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Salomón Presburger Slovik**

NACIONALIDAD: **Mexicana**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO

DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura Ingeniería Industrial, Universidad Anáhuac

III. EXPERIENCIA LABORAL (por lo menos los últimos 5 años, empezando con el más reciente)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2009 a la fecha
Prosecretario	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2007 a marzo 2009
Vicepresidente	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2004 a marzo 2007
Tesorero	Confederación Nacional de Cámaras Industriales (CONCAMIN)	De marzo 2002 a marzo 2004
Presidente	Cámara Nacional de la Industria del Vestido	De febrero 2002 a febrero 2004

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Sergio Enrique Cervantes Rodiles

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

Ingeniería Química Industrial - Escuela Superior de Ingeniería Extractivas, Zacatenco, México

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Presidente	Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA)	De marzo 2009 a la fecha
Tesorero Nacional	CANACINTRA	De 2007 a 2009
Subtesorero Nacional	CANACINTRA	De 2006 a 2007
Presidente del Consejo de Administración y Director General	Fashion Rose, S.A. de C.V.	De 1994 a 2008
4° Vicepresidente Nacional de Comites, Comisiones y Representaciones	CANACINTRA	De 2001 a 2002
		Diciembre de 2010

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: **Jorge Enrique Dávila Flores**

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Propietario de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Ingeniero Agrónomo Administrador,
Tecnológico de Monterrey, Campus
Monterrey

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos^{1/}
Presidente Nacional	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Abril 2010 a la fecha
Tesorero General	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Marzo 2009 a abril 2010
Secretario General	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Marzo 2006 a abril 2010
Coordinador Regional Zona Noreste (Coahuila, Nuevo Leon, Tamaulipas, Chihuahua y Durango)	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Marzo 2003 a marzo 2006
Vicepresidente Nacional de Modernización Comercial	Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicio y Turismo (CONCANACO-SERVYTUR)	Agosto 2001 a 2010

Diciembre de 2010

^{2/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

^{1/} Se tiene pendiente esta información

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Gerardo Gutiérrez Candiani

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Suplente de la Serie "B" de CAP's^{1/}

II. PERFIL PROFESIONAL:

Licenciatura

Economía, Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos^{1/}
Presidente	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Desde septiembre 2010 a la fecha
Vicepresidente de Centros Empresariales y Federaciones, Presidente de Federación Sureste, Presidente del Centro Empresarial de Oaxaca	Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	
Empresario y fundador	Diversas compañías en los ramos de la construcción, mantenimiento y desarrollo inmobiliario y comercialización de productos especializados para las artes gráficas y el sector salud	

Diciembre de 2010

^{1/} CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

^{1/} Se tiene pendiente esta información

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Carlos José García Moreno Elizondo

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA: Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's¹

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura: Economía

. Postgrado:

- Maestría y Doctorado: Economía

III. EXPERIENCIA LABORAL (cargos más recientes)

Nombre del Cargo	Empresa o Dependencia	Periodos
Director Financiero	América Móvil, S.A. de C.V.	De 2001 a la fecha
Director General de Crédito Público	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	1997
- Director Ejecutivo - Director General	Swiss Bank Corporation	1995 a 1997
Responsable del financiamiento de Mercados	Cía. Petrolera Mexicana, Petróleos Mexicanos (PEMEX)	1990

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Perfil profesional y experiencia laboral

NOMBRE: Carlos Leopoldo Sales Sarrapy

NACIONALIDAD: Mexicana

I. CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO DE NACIONAL FINANCIERA:

Consejero Independiente de la Serie "B" de CAP's*/

II. PERFIL PROFESIONAL:

. Licenciatura Economía, Instituto Tecnológico Autónomo de México.

. Postgrado:
- Doctorado Economía, Universidad de Harvard

III. EXPERIENCIA LABORAL

Nombre del Puesto	Empresa o Dependencia	Periodos
Socio Fundador y Director General	Cuasar Capital, S.C.	De 2006 a la fecha
Socio	Protego Asesores Financieros	De 1996 a 2006
Director General Adjunto de Ingeniería Financiera	Banobras	De 1995 a 1996
Secretario Técnico, Gabinete Económico	Presidencia de la República	De 1994 a 1995

Diciembre de 2010

¹ CAP's = Certificados de Aportación Patrimonial

Monto total de las compensaciones de los consejeros

CONSEJERO / (vigencia)	Importe ^{2/} de Emolumentos	2009	2 0 1 0			
			Pago 1º Trimestre	Pago 2º Trimestre	Pago 3º Trimestre	Pago 4º Trimestre
A. CONSEJEROS SERIE "A"						
PROPIETARIOS ^{1/}						
ACT. ERNESTO CORDERO ARROYO (desde 17 de diciembre de 2009) DR. ALEJANDRO MARIANO WERNER WAINFELD (hasta 20 de agosto de 2010) DR. JOSÉ ANTONIO MEADE KURIBREÑA (desde 25 de agosto de 2010) ING. GERARDO RUIZ MATEOS (hasta 14 de julio de 2010) LIC. BRUNO FERRARI GARCÍA DE ALBA (desde 14 de julio de 2010) DRA. GEORGINA YAMILET KESSEL MARTINEZ DR. GUILLERMO ORTIZ MARTINEZ (hasta 31 de diciembre de 2009) DR. AGUSTIN GUILLERMO CARSTENS CARSTENS (desde 1º de enero de 2010) LIC. JORGE AMIGO CASTAÑEDA			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
SUPLENTES ^{1/}						
DR. RAFAEL GAMBOA GONZALEZ LIC. GERARDO RODRIGUEZ REGORDOSA LIC. FELIPE DUARTE OLVERA (hasta 6 de abril de 2010) LIC. MIGUEL MARÓN MANZUR (desde 6 de abril de 2010) LIC. CÉSAR BALDOMERO SOTELO SALGADO (hasta 17 de febrero de 2010) LIC. POLA STRAUSS SEIDLER (desde 17 de febrero de 2010) LIC. ROBERTO DEL CUETO LEGASPI (hasta 26 de enero de 2010) DR. JOSÉ GERARDO QUIJANO LEÓN (desde 26 de enero de 2010) DR. MANUEL LOBATO OSORIO			NO SE OTORGA PAGO ALGUNO			
B. CONSEJEROS SERIE "B"						
PROPIETARIOS ^{3/}						
SR. ARMANDO PAREDES ARROYO LOZA (hasta 23 de junio de 2010)	4,000	24,000	4,000	0	0	0
ING. JORGE ENRIQUE DÁVILA FLORES (desde 23 de junio de 2010)	4,000	0	0	0	0	8,000
SR. ISMAEL PLASCENCIA NUÑEZ (hasta 26 de mayo de 2009)	4,000	0	0	0	0	0
ING. SALOMÓN PRESBURGUER (desde 26 de mayo de 2009)	4,000	12,000	0	8,000	4,000	0
ING. LUIS ANTONIO MAHBUB SARQUIS (hasta 13 de abril de 2010)	4,000	4,000	0	0	0	0
C.P. MARIO SANCHEZ RUIZ (desde 13 de abril de 2010)	4,000	0	0	4,000	4,000	0
SUPLENTES ^{3/}						
LIC. FRANCISCO J. GARZA ZAMBRANO (hasta 23 de junio de 2010)	4,000	4,000	0	0	0	0
LIC. GERARDO GUTIÉRREZ CANDIANI (desde 23 de junio de 2010)	4,000	0	0	0	4,000	4,000
LIC. MIGUEL MARON MANZUR (hasta 6 de abril de 2010)	4,000	4,000	0	0	0	0
ING. SERGIO ENRIQUE CERVANTES RODILES (desde 12 de octubre de 2010)	4,000	0	0	0	0	0
ING. HUMBERTO ARMENTA GONZÁLEZ (hasta 13 de abril de 2010)	4,000	4,000	0	0	0	0
ING. JOSÉ EDUARDO CORREA ABREU (desde 13 de abril de 2010)	4,000	0	0	0	0	0
C. CONSEJEROS INDEPENDIENTES ^{4/}						
LIC. PEDRO LUIS EUGENIO PINSON EDELEN ^{5/} (hasta 10 de junio de 2010)	45,000	630,000	135,000	90,000	0	0
DR. CARLOS LEOPOLDO SALES SARRAPY ^{6/} (desde 10 de junio de 2010)	45,000	0	0	30,000	100,000	105,000
DR. CARLOS JOSE GARCIA MORENO ELIZONDO ^{7/}	45,000	330,000	0	90,000	60,000	120,000

Aclaraciones:

- ^{1/} No se otorga pago alguno.
- ^{2/} Montos brutos máximos autorizados por el Consejo Directivo en la sesión del 24 de junio de 2010 aplicables a partir de julio de 2010.
- ^{3/} A los Consejeros representantes de la serie "B" de CAP'S (sector privado), se paga la cantidad máxima mensual de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo.
- ^{4/} Para los Consejeros Independientes se paga la cantidad máxima mensual de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo y la cantidad máxima mensual de \$10,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de cada Comité de Apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría. Al Consejero Independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, se le paga la cantidad máxima mensual de \$15,000.00 brutos por asistencia a las sesiones de ese Comité de Auditoría.
- ^{5/} A partir de la sesión del mes de febrero de 2008 y hasta el mes de junio de 2010, al Lic. Pedro Luis Eugenio Pinson Edelen se le pagó la cantidad de \$45,000.00 brutos por la asistencia a cada sesión ordinaria o extraordinaria del Consejo Directivo, en virtud de que se desempeñó como miembro y Presidente del Comité de Auditoría del 17 de noviembre de 2006 hasta el 1º de junio de 2010. Lo anterior, en cumplimiento al acuerdo del Consejo Directivo 6a)-290708 del 29 de julio de 2008.
- ^{6/} La designación del Dr. Carlos Leopoldo Sales Sarrapy como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 10 de junio de 2010 y su designación como miembro del Comité de Recursos Humanos y Desarrollo Institucional a partir del 29 de septiembre de 2010.
- ^{7/} La designación del Dr. Carlos José García Moreno Elizondo como miembro del Comité Ejecutivo de Crédito del Consejo Directivo se otorgó a partir del 29 de julio de 2008 y su designación como miembro y Presidente del Comité de Auditoría a partir del 29 de julio de 2010.

Descripción del tipo de compensación

Los Consejeros representantes de la serie "A" de CAP'S no reciben pago alguno. Mediante acuerdo 3b)-240610 del 24 de junio de 2010, el Consejo Directivo autorizó los montos de remuneración a los Consejeros de la Serie "B" de CAP'S, que a continuación se mencionan: a) A los Consejeros de la Serie "B" de CAP'S, la cantidad de \$4,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, teniendo un máximo mensual de \$4,000.00; b) A los Consejeros de la Serie "B" de CAP'S con carácter de Independientes, la cantidad de \$30,000.00 brutos por asistencia a las sesiones del Consejo Directivo, así como la cantidad de \$10,000.00 brutos, por asistencia a cada Comité de Apoyo, del que sean miembros, creado por el Consejo Directivo distintos al Comité de Auditoría; c) Al Consejero de la Serie "B" de CAP'S con carácter de Independiente que se desempeñe como Presidente del Comité de Auditoría, la cantidad de \$15,000.00 brutos por asistencia a ese Comité de Auditoría.

Para estos pagos aplicarán los siguientes montos máximos mensuales:

- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Consejo Directivo \$30,000.00.
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones de un Comité de Apoyo distinto al Comité de Auditoría \$10,000.00 brutos.
- Monto máximo mensual por asistencia a sesiones del Comité de Auditoría \$15,000.00 brutos.
- Monto máximo mensual combinado por asistencia a sesiones del Consejo Directivo, de uno o varios Comité(s) de Apoyo distinto(s) al Comité de Auditoría y del propio Comité de Auditoría, \$45,000.00 brutos.

La vigencia de estos montos fue a partir del mes de julio de 2010. A dichas cantidades se les retiene el Impuesto sobre la Renta correspondiente en observancia a la normativa aplicable en materia fiscal. Estos pagos se realizan bajo el concepto de remuneraciones a Consejeros.

**DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS
INSTITUCIONES DE CREDITO, PUBLICADAS POR LA CNBV.**

Artículo 180, Fracción I.

**REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN
FINANCIERA.**

Nacional Financiera, S.N.C.

Diciembre, 2010.

Artículo 180, Fracción I

REPORTE SOBRE RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA.

(Cifras expresadas en millones de pesos al cierre de 2010)

RESULTADOS DE OPERACION

Estado de Resultados

La utilidad neta generada por la Institución en el año 2010 ascendió a \$1,040. Este resultado es producto de la generación de ingresos netos de los principales negocios del banco, destacando los obtenidos por su operación crediticia y garantías, mercados y tesorería, fiduciario, agente financiero y banca de inversión.

El margen financiero se ubicó en \$3,399, debido básicamente por los intereses cobrados en el año.

La creación de reservas preventivas para riesgos crediticios ascendió a \$960, muy similar a la del año anterior.

Por lo que respecta a los gastos de administración, promoción y otros gastos, estos se ubicaron en \$4,737, compuestos principalmente por el gasto corriente del banco y el aprovechamiento efectuado al Gobierno Federal.

Índice de capitalización

Al cierre del año, el índice de capitalización se ubicó en 14.18%.

El resultado de los indicadores más representativos de la situación financiera de la Institución son los siguientes:

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS	Cierre del Ejercicio				
	2006	2007	2008	2009	2010
EFICIENCIA OPERATIVA	1.09%	1.31%	0.86%	2.14%	0.86%
INDICE DE MOROSIDAD (Cartera Vencida / Cartera total)	0.24%	0.39%	0.25%	0.11%	0.12%
INDICE DE COBERTURA DE CART. DE CRÉDITO VENCIDA	322%	309%	864%	1,796%	1,481%
ROE	6.98%	6.65%	0.84%	4.13%	6.36%
ROA	0.44%	0.62%	0.07%	0.20%	0.35%
INDICE DE CAPITALIZACIÓN	16.08%	14.58%	12.47%	12.55%	14.18%
LIQUIDEZ	344%	777%	189%	712%	372%

SITUACION FINANCIERA

Artículo 180, Fracción I

Balance General

Activo

Al cierre de diciembre de 2010 los activos totales de la Institución ascendieron a \$299,067, monto superior en \$14,360 a lo registrado al 31 de diciembre de 2009; los rubros más destacados son los siguientes:

Depósitos e inversiones en valores.- alcanzaron un saldo de \$166,185, presentando un incremento en el año, como resultado de las inversiones en títulos a negociar y el incremento de las operaciones con títulos conservados al vencimiento, lo que compensó las reducciones registradas en depósitos e inversiones en bancos y en mercado de dinero.

Cartera de crédito total.- alcanzó al término de diciembre un saldo de \$122,922, cifra superior a la del año anterior, derivado de un aumento en el saldo de la cartera propia, destacando el Sector Privado, dicha operación se vio compensada con el decremento que presentó el saldo de agente financiero registrado en balance, por las amortizaciones realizadas y el efecto de la variación cambiaria del peso frente al dólar.

Asimismo, los saldos de cartera al sector objetivo de la Institución, las micro, pequeñas y medianas empresas del sector privado, se incrementaron en \$28,995, llegando el saldo de esta cartera a un monto de \$173,659.

Pasivo

El saldo del pasivo se ubicó en \$282,715, superior en \$11,797, respecto al saldo de diciembre de 2009, en congruencia con el aumento que presentaron los activos. Los principales rubros del pasivo están concentrados en captación tradicional y préstamos interbancarios y de otros organismos, los cuales integran la deuda interna y externa de la Institución. La deuda interna ascendió a \$127,418 y la externa a \$26,747. El monto restante corresponde a otros pasivos.

Capital contable

Al cierre de diciembre el capital registró un incremento neto de \$2,563, integrado principalmente por \$1,040 de la utilidad del periodo y \$1,650 de la aportación del Gobierno Federal para futuros aumentos de capital, lo que contrasta con la disminución neta de \$156, del resultado por valuación de la cartera permanente y de valores, para quedar con un capital contable de \$16,352 al cierre del ejercicio 2010.

POLITICAS QUE RIGEN LA TESORERÍA DE LA INSTITUCIÓN

- Toda operación de la Dirección de Tesorería (DT) se debe realizar con base en sanas prácticas bancarias, atendiendo a la normatividad externa e interna que le sea aplicable.
- Con el objeto de brindar transparencia a la operación, evitar conflicto de intereses y desempeñar sus funciones de manera ordenada, la Dirección de Tesorería contará con un área de estrategias (Subdirección de Estrategias de Tesorería) (SET) independiente de las mesas que ejecutan las

Artículo 180, Fracción I

operaciones en el día a día (Subdirección de Tesorería Internacional y Subdirección de Tesorería Nacional (STI, STN)).

- La DT proveerá la suficiencia de los fondos que requieran las diferentes áreas para llevar a cabo sus operaciones en tiempo y forma.
- La DT obtendrá en los mercados, los recursos necesarios en los mejores términos de costo y plazo posibles, con base en los lineamientos que establece la alta dirección.
- La DT deberá optimizar los excedentes de efectivo, con el fin de apoyar la rentabilidad de la Institución.
- Con el objeto de administrar los riesgos de liquidez, la DT llevará a cabo labores de planeación y normará la ejecución operativa con base en estrategias que estarán alineadas a los objetivos de la alta dirección.
- La DT deberá respetar los límites establecidos por la Dirección de Administración de Riesgos (DAR) sobre las posiciones y su nivel de riesgo en contrapartes nacionales y extranjeras así como apearse a los lineamientos establecidos en la Metodologías para el Control de Riesgo de Contraparte.
- La STI y la STN diversificarán las operaciones que realice a fin de evitar una concentración excesiva de riesgos, sujetándose en todo momento a los lineamientos establecidos por la Dirección General, el Comité de Administración Integral de Riesgos (CAIR), y en su caso, por las autoridades internas y externas.
- La DT operará en los horarios que se manejen en el mercado, con base en los lineamientos que para tal efecto se establezcan, y en todo caso podrá celebrar acuerdos internos con las diferentes áreas operativas de Nafin para la atención de necesidades particulares, siempre y cuando no contravengan las disposiciones oficiales.
- Las operaciones de la Tesorería tales como préstamos, derivados financieros o divisas se deben celebrar al amparo de contratos marco, atendiendo a lo establecido al efecto por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- La operación que se realiza a través de los sistemas electrónicos de pagos y comunicación, debe efectuarse de acuerdo a lo señalado en los Manuales de Operación y a los lineamientos que por disposiciones contractuales se somete la Institución.

Artículo 180, Fracción I

- Cualquier cambio normativo será analizado en el Comité Operativo de Calidad del proceso con el objeto de tomar las medidas necesarias que se vean reflejadas en la operación.

CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES QUE SE MANTIENEN EN EL ÚLTIMO EJERCICIO FISCAL, INDICANDO SI ESTAN AL CORRIENTE DE SU PAGO.

Con fecha 13 de noviembre de 2008, el SAT, por conducto de la Administración Central de Fiscalización al Sector Financiero, mediante oficio núm. 900 06 03-2009-18633, notificó a la Institución un crédito fiscal correspondiente al ejercicio 2004 por \$15, que incluye la omisión del Impuesto al Valor Agregado por \$7, más multas y recargos a esa fecha por \$8. El 9 de agosto de 2009, la Institución presentó una demanda de nulidad ante la H. Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa en turno.

Asimismo el 23 de julio de 2009 la Administración General de Grandes Contribuyentes del Servicio de Administración Tributaria mediante oficio 900-04-04-2009-3082 notificó a la Institución un crédito fiscal correspondiente a los ejercicios 2005 y 2003 por las cantidades de \$9.1 y \$14.2, respectivamente.

El 9 de octubre de 2009 la Institución presentó una demanda de nulidad ante la H. Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa en turno.

Hasta la fecha se está a la espera de su resolución de ambas demandas por esa H. Autoridad.

LAS INVERSIONES RELEVANTES EN CAPITAL QUE SE TENIAN COMPROMETIDAS AL FINAL DEL ÚLTIMO EJERCICIO, ASÍ COMO EL DETALLE ASOCIADO A DICHAS INVERSIONES Y LA FUENTE DE FINANCIAMIENTO NECESARIA PARA LLEVARLAS A CABO.

Al cierre de 2010, el banco tiene comprometidas inversiones de capital por 142.4 millones de dólares a la Corporación Mexicana de Inversiones de Capital, S.A., cuya fuente de recursos proviene del propio banco.

Artículo 180, Fracción I

DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.

La operación de Nacional Financiera, se ha caracterizado por la incorporación de políticas en materia de control interno, mismas que han sido instrumentadas por los propios titulares o propietarios de los procesos. En este sentido, se cuenta con el Modelo Institucional de Control Interno, a través del cual se explica la operación institucional desde el ámbito del control interno establecido a lo largo de toda la Institución, observándose una adecuada alineación institucional con las mejores prácticas de Gobierno Corporativo y prácticas corporativas, cuya ejecución está garantizada por el establecimiento de los Lineamientos del Modelo Institucional de Control Interno (Lineamientos), mismos que constituyen el documento normativo en materia de control interno en que se basa la operación institucional.

Dichas prácticas se circunscriben al establecimiento de un ambiente de control con los atributos y características detallados en los citados Lineamientos; la incorporación de las mejores prácticas internacionales de administración de riesgos, tanto por iniciativa de su propia administración, como por la atención a las recomendaciones del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea y, para dar cumplimiento a las disposiciones normativas que en materia de riesgos han venido estableciendo las autoridades financieras de nuestro país a la banca de desarrollo.

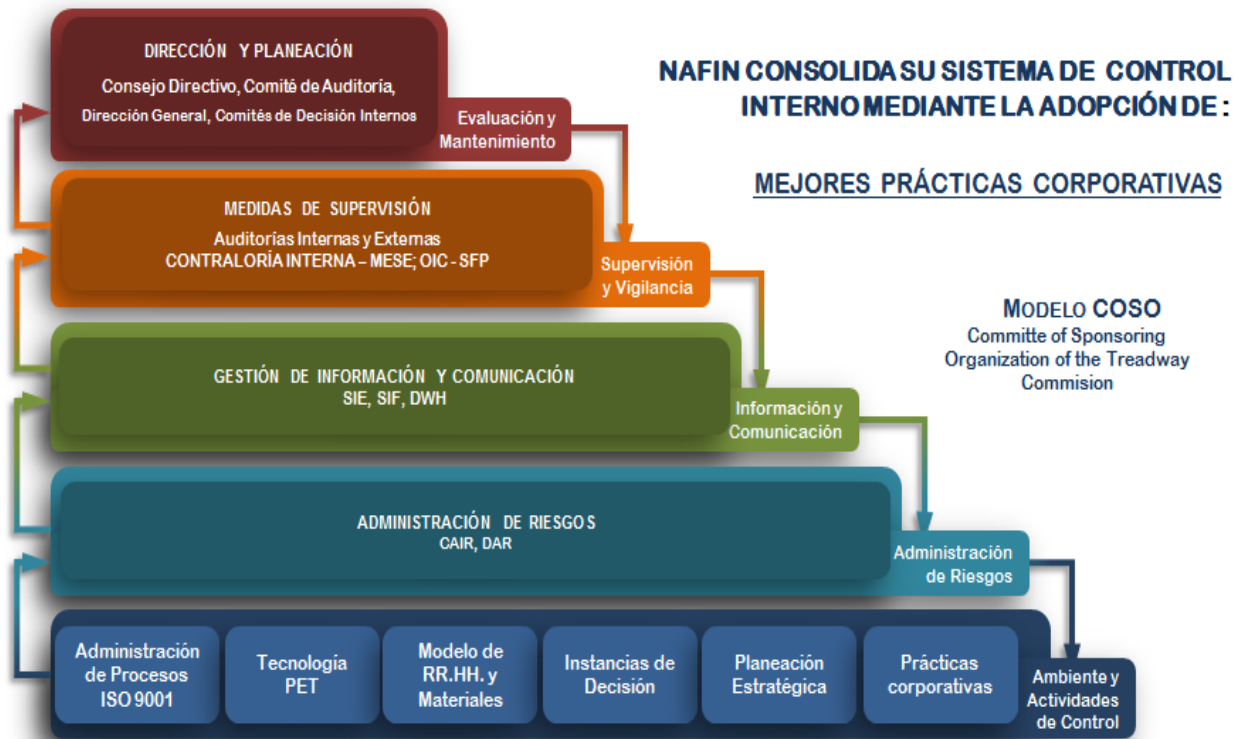
Del mismo modo, se cuenta con actividades de control conformadas por una planeación estratégica, prácticas corporativas, recursos humanos, recursos materiales, tecnología, administración de procesos, agendas de rutinas de control, políticas aplicables a los procesos, guías corporativas de control, herramientas diseñadas para propiciar entre otros, la entrega oportuna de reportes regulatorios a las autoridades, la atención de observaciones de instancias fiscalizadoras y, el registro actualizado de los manuales institucionales; así como indicadores que permiten medir la actuación y desempeño de los distintos productos y negocios de la Institución.

Como parte de las recomendaciones internacionales, en NAFIN se observa una especial importancia en la información y comunicación, como elementos de control interno imprescindibles para una organización en que prisa la transparencia y la rendición de cuentas, además de la información y comunicación necesarias para un sano desempeño de la operación cotidiana en la Institución.

Finalmente, como parte de los componentes que integran el funcionamiento de una organización de vanguardia en prácticas corporativas, se destaca el correspondiente a la Evaluación y Mantenimiento, conformado por el propio Consejo Directivo, el cual, a través del Comité de Auditoría, se asegura de la buena marcha de las operaciones y el seguimiento al funcionamiento del propio sistema de control interno. La vigilancia se realiza por los auditores internos y externos, la participación de los Comisarios y, por el seguimiento y confirmación

Artículo 180, Fracción I

de adecuados mecanismos de control interno, establecidos en cada Dirección de Área conjuntamente con la Contraloría Interna.



Artículo 180, Fracción I

Lo solicitado al amparo de las fracciones II, III y IV del artículo 180 referido en este documento, así como los estados financieros básicos consolidados anuales dictaminados con cifras al mes de diciembre, incluyendo sus notas, así como el dictamen realizado por el Auditor Externo Independiente, se encuentran publicados en la página de "Internet" de Nacional Financiera www.nafinsa.com en el apartado "Sobre Nafinsa / Información Financiera".

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la institución de crédito contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Ing. Héctor A. Rangel Domene
Director General

Lic. María del Carmen Arreola Steger
Directora General Adjunta de
Administración y Finanzas

C.P. Sergio Miranda Flores
Director de Contabilidad y Presupuesto

C. Juan Ramón Marroquín Martínez
Director de Contraloría Interna

C.P. Marisela Pérez Velázquez
Titular del Área de Auditoría Interna

"La Titular del Área de Auditoría Interna firma este reporte con base en los resultados de las revisiones realizadas hasta la fecha, las que han permitido constatar la suficiencia del proceso de generación de la información financiera establecido por la administración de la institución y su capacidad para generar información confiable".