

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y CAPITAL</u>	
DISPONIBILIDADES	61,803	CAPTACIÓN TRADICIONAL	
CUENTAS DE MARGEN	21	Depósitos a plazo	145,441
INVERSIONES EN VALORES		Mercado de dinero	145,441
Títulos para negociar	211,124	Títulos de crédito emitidos	113,224
Títulos disponibles para la venta	16,522	En el país	
Títulos conservados a vencimiento	13,042	Certificados Bursátiles	65,817
	240,688	En el extranjero	
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	9,550	Bonos bancarios	33,581
DERIVADOS		Notas Bursátiles	13,826
Con fines de negociación	1,870	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Con fines de cobertura	1,461	De exigibilidad inmediata	8,669
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	2,161	De corto plazo	11,319
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		De largo plazo	15,094
Créditos comerciales		ACREEDORES POR REPORTE	200,418
Actividad empresarial o comercial	51,829	DERIVADOS	
Entidades financieras	163,983	Con fines de negociación	1,917
Entidades gubernamentales	9,274	Con fines de cobertura	5,795
Créditos de consumo	225,086	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	73
Créditos a la vivienda	20	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Media y residencial	104	Impuestos a la utilidad por pagar	101
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	9	Acreedores por liquidación de operaciones	7,405
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	225,219	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	319
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,560
Créditos comerciales		CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	82
Actividad empresarial o comercial	488	TOTAL PASIVO	511,417
Entidades financieras	228		
Créditos de consumo	716	CAPITAL CONTABLE	
Créditos a la vivienda	6	CAPITAL CONTRIBUIDO	
Media y residencial	9	Capital Social	9,202
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	731	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por el Consejo	
CARTERA DE CRÉDITO	225,950	Directivo	7,264
(-) Menos:		Prima en venta de acciones	14,225
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(7,953)	CAPITAL GANADO	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	217,997	Reservas de capital	1,730
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	6,867	Resultado de ejercicios anteriores	8,089
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	6,867	Superávit por valuación de títulos disponibles para la venta	5
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,483	Remediación por beneficios definidos a los empleados	(1,442)
OTRAS INVERSIONES (NETO)	26	Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	1,125
INVERSIONES PERMANENTES	2,878	Resultado neto	(2,272)
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	3,260	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	1,587
OTROS ACTIVOS		TOTAL CAPITAL CONTABLE	39,513
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	865	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	550,930
TOTAL ACTIVO	550,930		

<u>CUENTAS DE ORDEN</u>	
Activos y pasivos contingentes	80,109
Compromisos crediticios	282,255
Bienes en fideicomiso o mandato	1,705,758
Fideicomisos	1,691,894
Mandatos	13,864
Agente Financiero del Gobierno Federal	368,085
Bienes en custodia o en administración	537,959
Colaterales recibidos por la entidad	53,371
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	43,819
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	103,837
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	73
Otras cuentas de registro	694,613

El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El saldo histórico del capital social asciende a \$2,390.

El presente balance general fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 28 de febrero de 2020.

RÚBRICA  
ING. EUGENIO FRANCISCO DOMINGO NÁJERA SOLÓRZANO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
MTRO. JOSÉ ALBERTO GÓMEZ SANDOVAL  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA  
L.C. MARÍA TERESA ORTIZ MEDINA  
DIRECTORA GENERAL ADJUNTO DE  
PRESUPUESTO

RÚBRICA  
L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

Ingresos por intereses		38,623
Gastos por intereses		<u>(32,852)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>5,771</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>(930)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>4,841</b>
Comisiones y tarifas cobradas	3,271	
Comisiones y tarifas pagadas	(172)	
Resultado por intermediación	41	
Otros ingresos (egresos) de la operación	(7,210)	
Gastos de administración y promoción	<u>(2,995)</u>	<u>(7,065)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>(2,224)</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		<u>30</u>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		<b>(2,194)</b>
Impuestos a la utilidad causados	(838)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>756</u>	<u>(82)</u>
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>(2,276)</b>
Operaciones discontinuadas		<u>-</u>
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>(2,276)</b>
Participación no controladora		(4)
<b>RESULTADO NETO INCLUYENDO PARTICIPACIÓN DE LA CONTROLADORA</b>		<u><u>(2,272)</u></u>

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 28 de febrero de 2020.

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
ING. EUGENIO FRANCISCO DOMINGO NÁJERA SOLÓRZANO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
MTRO. JOSÉ ALBERTO GÓMEZ SANDOVAL  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
L.C. MARÍA TERESA ORTIZ MEDINA  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD  
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

"NACIONAL FINANCIERA, S.N.C."  
Institución de Banca de Desarrollo  
Insurgentes Sur No. 1971, Ciudad de México  
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido				Capital ganado						Total capital contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por el Consejo Directivo	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	Remediación por beneficios definidos a los empleados	Resultado neto	Participación no controladora	
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	9,202	1,376	14,225	1,730	5,650	(202)	1,102	32	2,439	1,563	37,117
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>											
Resultado del ejercicio 2018	-	-	-	-	2,439	-	-	-	(2,439)	-	-
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-	5,888	-	-	-	-	-	-	-	-	5,888
<b>Total</b>	-	5,888	-	-	2,439	-	-	-	(2,439)	-	5,888
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>											
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,275)	-	(2,275)
Resultado por valuación en empresas asociadas y afiliadas	-	-	-	-	-	-	23	-	-	-	23
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	207	-	-	-	-	207
Remediación por beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	(1,474)	-	-	(1,474)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	3	24	27
<b>Total de movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>	-	-	-	-	-	207	23	(1,474)	(2,272)	24	(3,492)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	9,202	7,264	14,225	1,730	8,089	5	1,125	(1,442)	(2,272)	1,587	39,513

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 28 de febrero de 2020.

RÚBRICA

RÚBRICA

RÚBRICA

RÚBRICA

ING. EUGENIO FRANCISCO DOMINGO NÁJERA SOLÓRZANO  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ ALBERTO GÓMEZ SANDOVAL  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. MARÍA TERESA ORTIZ MEDINA  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD  
Y PRESUPUESTO

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

Resultado neto	(2,272)
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	585
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	37
Provisiones	133
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(844)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(30)
Otros, principalmente valuación a valor razonable	(28)
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo	<u>(147)</u>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	(4)
Cambio en inversiones en valores	3,985
Cambio en deudores por reporto	(9,550)
Cambio en derivados (activo)	(10,110)
Cambio en cartera de crédito	34,556
Cambio en bienes adjudicados	-
Cambio en otros activos operativos	8,368
Cambio en captación tradicional	(4,717)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	1,947
Cambio en acreedores por reporto	(18,205)
Cambio en derivados (pasivo)	10,812
Cambio en otros pasivos operativos	(15,863)
Pagos de impuestos a la utilidad	(243)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>976</u>
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(68)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	100
Cobros de dividendos en efectivo	18
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>50</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Otros	5,888
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>5,888</u>
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	4,495
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	57,308
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>61,803</u>

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 28 de febrero 2020.

RÚBRICA

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
ING. EUGENIO FRANCISCO DOMINGO NÁJERA SOLÓRZANO  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
MTRO. JOSÉ ALBERTO GÓMEZ SANDOVAL  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
L.C. MARÍA TERESA ORTIZ MEDINA  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD  
Y PRESUPUESTO

\_\_\_\_\_  
L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA